

# Planul Strategic Instituțional al UAT Municipiul Câmpulung 2023-2025



ELABORARE PLAN STRATEGIC INSTITUTIONAL AL UAT  
MUNICIPIULUI CÂMPULUNG 2023-2025 IN CADRUL PROIECTULUI  
„ECOSISTEM DIGITAL INTERCONECTAT ȘI GIS INTEGRAT IN CADRUL  
UAT MUNICIPIUL CÂMPULUNG”, COD SMIS 154877

2023



*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*



Acest document **reprezintă livrabilul Planul Strategic Instituțional al UAT Municipiul Câmpulung** și a fost elaborat în cadrul contractului SERVICII DE CONSULTANTA PRIVIND ELABORAREA INSTRUMENTELOR DE PLANIFICARE STRATEGICA SI MANAGEMENT INSTITUTIONAL – ELABORARE PLAN STRATEGIC INSTITUTIONAL AL UAT MUNICIPIULUI CÂMPULUNG 2023-2025 IN CADRUL PROIECTULUI „ECOSISTEM DIGITAL INTERCONECTAT ȘI GIS INTEGRAT IN CADRUL UAT MUNICIPIUL CÂMPULUNG”, COD SMIS 154877

Ilustrațiile artistice incluse au fost generate utilizând aplicația AI de generare de imagini ”Canva” (<https://www.canva.com/design>) Textul, ilustrațiile tehnice și graficele sunt rezultatul analizei realizate de consultant.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*





## CUPRINS

Introducere .....	4
Viziunea pe termen mediu.....	6
Viziunea propusă cetățenilor Municipiului Câmpulung.....	7
Mandatul Primăriei Municipiului Câmpulung.....	8
Valorile organizației și ale comunității.....	9
Corectitudine, onestitate, integritate, legalitate .....	9
Corectitudine: .....	9
Onestitate: .....	9
Integritate: .....	9
Legalitate:.....	9
Inițiativă, modernitate, performanță, dinamism .....	10
Inițiativă: .....	10
Modernitate:.....	10
Performanță:.....	10
Dinamism: .....	10
Apropierea de cetățean .....	10
Asumarea moștenirii culturale.....	11
Conservarea și protejarea identității locale.....	11
Un oraș care oferă un înalt nivel de calitate a vieții .....	12
Câmpulung, oraș european.....	12
Profil instituțional, Analiza mediului intern și extern .....	13
Abordarea sistemică .....	13
Sinteza analizei mediului la nivel funcțional .....	19
Stabilirea Obiectivelor Strategice .....	47
Beneficiar – Mediul Economic – Companii .....	49
Beneficiar – ONG-uri .....	50
BENEFICIAR – UAT - STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – GUVERNANȚĂ.....	51
BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – MOBILITATE .....	52
B .....	53
BENEFICIAR – UAT - STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – MEDIU.....	53
BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ .....	55
PROCESE – CONDUCERE - STRATEGICĂ ȘI OPERAȚIONALĂ .....	57

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*





PROCESE – SUPT - INFRASTRUCTURĂ INSTITUȚIONALĂ, IT, JURIDIC.....	58
PROCESE – INTRARE.....	59
PROCESE – IEȘIRE.....	60
CAPACITATE – RESURSE UMANE.....	61
FINANCIAR (BUGET/FINANCIAR/CONTABILITATE) - Planificare, colectare, urmărire execuție ....	62
Programe, Direcții și ansambluri de Măsuri.....	63
Programe, Direcții și ansambluri de Măsuri Interne, Externe și Mixte.....	63
Cele 10 Programe ale Primăriei Municipiului Câmpulung .....	64
Măsuri / Ansambluri de Măsuri cu precizarea Obiectivului Strategic Susținut respectiv a Programului din care face parte .....	65
Proiectele asociate investițiilor publice majore (asociabile Strategiei de Dezvoltare Locală) și clasificarea lor pe Obiective Strategice și Programe.....	105
Analiza resurselor disponibile și corelarea Obiectivelor Strategice cu acestea.....	126
Analiza financiară.....	126
Analiza veniturilor și cheltuielilor și defalcarea acestora pe surse; evidențierea disponibilului pentru proiecte; Bugetul multianual al programelor, alocări anuale / surse de finanțare .....	126
Analiza cash-flow-ului (valori totale reziduale estimate, valori reziduale estimate pentru contribuția proprie și distribuția lor pe următoarele 10 trimestre) .....	132
Analiza resurselor umane .....	140
Implementare și monitorizare .....	145
Principii privind implementarea și monitorizarea .....	145
Plan operational (Planul Anual de Lucru al Instituției – proiecte și măsuri, buget operational anual) .....	148
Adoptarea măsurilor din Planul de măsuri .....	153
Buget operational anual.....	153
Indicatori de rezultat și performanță la nivel strategic .....	154
Utilizarea indicatorilor de tip 1 în monitorizare.....	154
Utilizarea indicatorilor de tip 2 în monitorizare.....	155
Anexe .....	158
Anexa A: Analiza mediului intern și extern – forma prelucrată a răspunsurilor oferite de conducătorii de compartimente pentru a caracteriza activitățile principale .....	159
Anexa B1 Investiții publice majore .....	187
Anexa B2 Simularea Monte-Carlo a cash-flow-ului (1500 de scenarii) pentru valoarea reziduală totală estimată a proiectelor – date brute – investiții publice majore.....	197
Anexa B3 Simularea Monte-Carlo a cash-flow-ului (1500 de scenarii) pentru contribuția proprie în proiecte – date brute – pentru Investiții Publice Majore .....	281

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*





Anexa C Calendarul anual cu etapele procesului de corelare a planurilor de investiții .....	361
Anexa D Standard tehnic privind modelul datelor din documentațiile electronice / bazele de date .....	362
Anexa E Procedura de planificare strategică și bugetare multianuală a bugetului de investiții al Municipiului Câmpulung .....	374
Anexa F Diseminarea Planului Strategic instituțional .....	392





## Introducere



Acest document fundamentează funcționarea organizației în continuare în orizontul de timp al următoarelor 10 trimestre, stabilind, pe baza analizei mediilor intern și extern realizată și prin consultarea factorilor de conducere din organizație:

Viziunea,  
Misiunea,  
Valorile și

Obiectivele strategice ale organizației (19 obiective, structurate după criteriile Balanced Scorecard), identificând măsurile (71 de măsuri propuse) și proiectele (41+6<sup>1</sup>) care permit îndeplinirea acestor obiective, verificând existența resurselor financiare și umane și de infrastructură, prin analize în capitole dedicate și prin realizarea a 1500 de simulări Monte-Carlo pentru a determina scenariile de derulare a proiectelor și implicit a cheltuielilor trimestriale legate de derularea proiectelor în timp (cheltuieli și contribuție proprie) și urmărind adaptarea capacității administrative a instituției pentru prestarea serviciilor publice și coordonarea dezvoltării locale în conformitate cu proiectele care au primit deja finanțare descrise și analizate în acest document, inclusiv:

Completarea / redistribuirea resurselor umane în conformitate cu analiza realizată în acest document, în special pentru asigurarea resurselor de conducere a proiectelor planificate, pentru care există deja finanțare.

---

<sup>1</sup> 41 de proiecte pentru care există informația completă pentru planificare și 6 pentru care informația va trebui completată atunci când devine disponibilă pentru a le include prin suprapunere peste cash-flow-ul estimat în următoarele 10 trimestre.



În condițiile în care acest lucru nu va fi posibil, se recomandă evaluarea posibilității de externalizare (cel puțin parțială) a funcțiilor de management de proiect, păstrând intern resursele descrise necesare funcționării biroului de management de proiecte descris la punctul 2.

Instituirea funcționării unei structuri de tip "Project Management Office" – birou de management proiecte – cu atribuții **metodologice și de coordonare corelată** a tuturor proiectelor în curs de execuție, atribuții descrise în acest document.

În absența acestei resurse esențiale, numărul mare de proiecte pentru care s-a obținut finanțarea nu va putea fi gestionat corespunzător rezultând într-un eșec de management semnificativ.

Documentul mai propune principiile pentru monitorizarea și implementarea măsurilor și proiectelor, inclusiv un set de indicatori de utilizat pentru monitorizarea progresului.

Totodată, documentul propune o procedură pentru Planificare Strategică și un standard tehnic privind categorii de date și formatul acestora în monitorizarea parametrilor funcționării organizației.

**În concluzie**, Primăria Municipiului Câmpulung se află în situația de a-și putea atinge obiectivele strategice propuse și a putea implementa un număr semnificativ de proiecte de dezvoltare (ca niciodată până acum) care susțin aceste obiective și pentru care s-a primit aprobarea finanțării, cu condiția asigurării capacității administrative în acest sens prin crearea capacității de management de proiecte (PMO) și adoptarea măsurilor identificate, enumerate și descrise împreună cu conducerea organizației, ceea ce va solicita un efort intens în perioada următoarelor luni până la un an și în absența căruia există riscul unui eșec de management semnificativ.





## Viziunea pe termen mediu

Elaborarea viziunii s-a realizat în cadrul unor sesiuni de lucru cu beneficiarul, urmărind firul roșu care leagă trecutul cu prezentul și viitorul. Caracteristicile de bază de la care s-a pornit în discuțiile purtate au inclus:

cu privire la UAT:

Istorie bogată, documentată de peste 2000 de ani Focar de cultură creștină și laică pentru Țările Române dar și cele învecinate din Balcani Una dintre primele tiparnițe din țară Leagăn pentru o serie întreagă de personalități ale vieții politice, sociale și culturale Centru industrial important și reputat în perioada comunistă cu privire la instituție:

- Inițiativă
- Modernitate, dinamism
- Digitalizare, servicii online
- Aproximarea de cetățean
- Performanță
- Dezvoltare multi-dimensională (SMART)





În urma derulării sesiunii de lucru cu beneficiarul a rezultat următoarea formulare pentru

## Viziunea propusă cetățenilor Municipiului Câmpulung

***Cu datoria care izvorăște dintr-o istorie de milenii, în care Câmpulung a fost un focar de cultură și civilizație spirituală dincolo de granițele Țărilor Române, ne asumăm transformarea și dezvoltarea Primăriei Municipiului Câmpulung într-o instituție aflată permanent în sprijinul comunității, capabilă să răspundă provocărilor de evoluție accelerată, spre un viitor sustenabil, în care știința și tehnologia vor schimba radical economia și societatea, pentru a putea oferi tuturor generațiilor șansa unei calități a vieții aliniate la cele mai înalte standarde, într-o comunitate în care oamenii să trăiască sănătoși, mulțumiți, fericiți și împliniți.***





## Mandatul Primăriei Municipiului Câmpulung



Să ofere **cetățenilor** săi servicii publice de înaltă **calitate**, în condiții de **accesibilitate** și integritate, pe toate canalele disponibile pentru a menține legătura cu toate segmentele demografice ale populației Municipiului;

Să ofere **companiilor** și în general **mediului economic** condițiile propice pentru o dezvoltare accelerată, sustenabilă, valorificând resursele umane și naturale ale orașului, în condiții de parteneriat;

Să încurajeze și promoveze relațiile cu **societatea civilă** și organizațiile non-guvernamentale pentru a asigura sprijinul social necesar dezvoltării orașului;

Să coordoneze și să susțină constant dezvoltarea **infrastructurii** orașului în condițiile provocărilor sociale și tehnologice ale secolului XXI,

cu respect pentru moștenirea culturală și cu obiectivul de a proteja identitatea locală, valorificând oportunitățile oferite de programele de **finanțare** externă;

Să garanteze transformarea instituțională demarată în cursul anilor trecuți care să asigure **eficacitatea** și **eficiența** proceselor precum și **suficiența resurselor** necesare implementării numeroaselor proiecte de dezvoltare ale Municipiului Câmpulung, în condiții, legalitate și regularitate;

Să asigure un **personal înalt calificat**, capabil să susțină și să pună în practică toate dezideratele menționate mai sus;

Să utilizeze toate **sursele de finanțare** disponibile, de la colectarea eficientă a taxelor și impozitelor până la finanțările asigurate de către statul român și Uniunea Europeană dar și orice alte surse .



## Valorile organizației și ale comunității



### Corectitudine, onestitate, integritate, legalitate

#### Corectitudine:

Corectitudinea se referă la respectarea acurateței, preciziei și veridicității în acțiunile, deciziile și comunicarea instituției Primăriei. Aceasta implică asigurarea faptului că informațiile, procesele și procedurile nu conțin erori sau greșeli, iar instituția își propune excelență și calitate în operațiunile sale.

#### Onestitate:

Onestitatea implică angajamentul față de sinceritate, transparență și veridicitate în toate interacțiunile și operațiunile din cadrul instituției Primăriei. Aceasta presupune comunicarea sinceră, furnizarea de informații exacte și acțiuni bazate pe integritate și corectitudine în toate circumstanțele. Onestitatea promovează încredere, credibilitate și comportament etic în cadrul organizației și în relația cu părțile interesate externe.

#### Integritate:

Integritatea se referă la respectarea unor principii morale și etice solide în comportamentul individual și al organizației în ansamblu. Aceasta implică demonstrarea consecventă a onestității, încrederii și comportamentului etic în toate acțiunile și deciziile. Integritatea include și asumarea responsabilității, luarea de măsuri pentru propriile acțiuni și menținerea valorilor și standardelor instituției Primăriei.

#### Legalitate:

Legalitatea semnifică respectarea legilor, reglementărilor și cadrului legal aplicabile în operațiunile și luarea deciziilor în cadrul instituției Primăriei. Aceasta implică asigurarea conformității cu cerințele legale, promovarea unei culturi de respect față de statul de drept și menținerea drepturilor și obligațiilor stabilite de sistemul legal. Legalitatea demonstrează angajamentul de acțiune în limitele legii și de a apăra interesul public.

Aceste valori joacă un rol crucial în stabilirea unei fundații de încredere, credibilitate și comportament etic în cadrul instituției Primăriei. Ele ghidează acțiunile și deciziile angajaților și liderilor, promovând transparența, echitatea și responsabilitatea în servirea comunității și susținerea principiilor buneii guvernări.



## Inițiativă, modernitate, performanță, dinamism

### Inițiativă:

Inițiativa se referă la abilitatea și dorința de a acționa și de a propune soluții inovatoare în cadrul instituției Primăriei. Aceasta implică asumarea responsabilității și angajamentul de a găsi oportunități de îmbunătățire, de a iniția schimbări pozitive și de a contribui la dezvoltarea comunității într-un mod proactiv.

### Modernitate:

Modernitatea reprezintă orientarea către adoptarea și integrarea tehnologiilor, metodelor și practicilor inovatoare în cadrul instituției Primăriei. Aceasta presupune utilizarea instrumentelor digitale, implementarea soluțiilor inteligente și menținerea la curent cu evoluțiile și tendințele actuale pentru a răspunde nevoilor și așteptărilor comunității.

### Performanță:

Performanța se referă la obținerea rezultatelor și îndeplinirea obiectivelor într-un mod eficient și eficace în cadrul instituției Primăriei. Aceasta implică identificarea priorităților, planificarea corespunzătoare, utilizarea resurselor în mod optim și monitorizarea performanței pentru a asigura furnizarea de servicii și rezultate de înaltă calitate pentru comunitate.

### Dinamism:

Dinamismul presupune adaptabilitatea și capacitatea de a răspunde rapid la schimbări și provocări în cadrul instituției Primăriei. Aceasta implică flexibilitatea în abordare, luarea de decizii rapide și eficiente, precum și promovarea culturii inovatoare și a spiritului de echipă pentru a face față unui mediu în continuă schimbare și a obține rezultate pozitive.

Aceste valori sunt relevante pentru instituția Primăriei în orientarea activității către progres, inovație și furnizarea de servicii publice de calitate superioară. Ele stimulează inițiativa și implicarea angajaților, încurajează adaptabilitatea și susțin o abordare modernă și dinamică pentru a răspunde nevoilor și cerințelor comunității într-un mod performant.

## Apropierea de cetățean

Apropierea de cetățean se referă la angajamentul și efortul instituției Primăriei de a fi accesibilă, deschisă și orientată către nevoile și preocupările cetățenilor. Aceasta implică stabilirea unei relații de încredere și colaborare cu comunitatea locală și asigurarea unei comunicări eficiente și bidirecționale.

Prin promovarea apropiării de cetățean, instituția Primăriei se străduiește să înțeleagă nevoile, cererile și problemele cetățenilor și să răspundă prompt și adecvat acestora. Aceasta poate implica organizarea de întâlniri, consultări publice, sondaje de opinie sau alte forme de implicare a cetățenilor în procesul de luare a deciziilor. De asemenea, se pune un accent deosebit pe furnizarea de servicii și asistență de calitate cetățenilor, într-un mod prietenos, profesional și prompt.

Apropierea de cetățean reflectă angajamentul Primăriei de a fi o instituție orientată către nevoile comunității și de a construi o relație de încredere și colaborare cu cetățenii. Prin ascultarea activă a





feedback-ului și colaborarea strânsă cu cetățenii, Primăria poate lua decizii informate și furniza servicii publice eficiente și relevante pentru comunitate.

### Asumarea moștenirii culturale

Asumarea moștenirii culturale se referă la angajamentul și responsabilitatea instituției Primăriei față de protejarea și promovarea valorilor și elementelor de patrimoniu cultural ale comunității. Aceasta implică recunoașterea importanței și rolului pe care patrimoniul cultural îl are în identitatea și tradițiile locale.

Prin asumarea patrimoniului cultural, instituția Primăriei se străduiește să protejeze și să conserve clădiri, situri arheologice, monumente, tradiții, obiceiuri și alte elemente semnificative pentru comunitate. Aceasta poate implica elaborarea și aplicarea unor politici și regulamente pentru conservarea și valorificarea patrimoniului cultural, facilitarea accesului publicului la aceste valori culturale și promovarea evenimentelor și activităților culturale tradiționale.

Asumarea patrimoniului cultural reflectă dorința Primăriei de a proteja și de a prețui moștenirea culturală a comunității. Prin conservarea și promovarea patrimoniului cultural, se stimulează sentimentul de apartenență și mândrie culturală în rândul cetățenilor și se creează o bază solidă pentru dezvoltarea culturală și turistică a comunității. De asemenea, se poate contribui la creșterea economiei locale și la consolidarea identității și imaginii comunității în ansamblu.

### Conservarea și protejarea identității locale

Păstrarea și protejarea identității locale se referă la angajamentul și eforturile unei instituții a Primăriei de a proteja și menține caracteristicile culturale, istorice și sociale unice care definesc identitatea comunității locale. Acest lucru implică recunoașterea importanței obiceiurilor, tradițiilor, monumentelor și moștenirii locale în formarea distinctivității comunității.

Prin acordarea priorității păstrării și protejării identității locale, instituția Primăriei urmărește să asigure continuitatea și vitalitatea patrimoniului cultural al comunității. Aceasta poate implica implementarea de politici și inițiative pentru protejarea siturilor istorice, a monumentelor arhitecturale, a evenimentelor culturale și a practicilor tradiționale. De asemenea, include promovarea implicării comunității, cultivarea mândriei în identitatea locală și susținerea activităților care celebrează și evidențiază bogăția patrimoniului unic al comunității.

Păstrarea și protejarea identității locale reflectă angajamentul instituției Primăriei de a menține un sentiment de apartenență și mândrie în rândul rezidenților săi. Prin valorizarea și protejarea identității locale, instituția contribuie la rezistența culturală, coeziunea socială și bunăstarea generală a comunității. De asemenea, favorizează un mediu propice pentru turismul cultural, dezvoltarea economică și conservarea tradițiilor locale, sporind în final calitatea vieții rezidenților și creând o comunitate puternică și vibrantă.





## Un oraș care oferă un înalt nivel de calitate a vieții

Această valoare se referă la angajamentul și eforturile instituției Primăriei de a crea un mediu urban în care locuitorii să se bucure de o calitate superioară a vieții. Acest obiectiv implică îmbunătățirea infrastructurii, serviciilor publice și facilităților, precum și promovarea unui mediu sigur, curat și sustenabil.

Prin oferirea unui nivel înalt al calității vieții, instituția Primăriei se străduiește să asigure un cadru propice pentru dezvoltarea personală, profesională și socială a rezidenților. Aceasta poate include îmbunătățirea serviciilor de sănătate, educație, transport și recreere, asigurarea unui mediu urban plăcut și estetic, precum și promovarea accesului la spații verzi, cultură și divertisment de calitate.

Un oraș care oferă un nivel înalt al calității vieții se concentrează pe bunăstarea rezidenților și pe satisfacerea nevoilor lor într-un mod echilibrat. Acest lucru poate include asigurarea unui mediu urban sigur și curat, facilitarea oportunităților de angajare și dezvoltare economică, promovarea diversității culturale și sociale și susținerea incluziunii și coeziunii sociale.

Prin cultivarea acestei valori, instituția Primăriei contribuie la creșterea atracției și a competitivității orașului, atragerea de investiții, creșterea nivelului de trai al rezidenților și construirea unei comunități înfloritoare și fericite.

## Câmpulung, oraș european

Această valoare se referă la aspirația și angajamentul instituției Primăriei de a încuraja și promova valorile, principiile și standardele europene în dezvoltarea și gestionarea orașului. Orașul european se bazează pe principii de democrație, respect pentru drepturile omului, diversitate culturală și promovarea dezvoltării durabile.

Prin adoptarea acestei valori, instituția Primăriei urmărește să creeze un oraș în armonie cu valorile și cerințele europene. Aceasta poate implica adoptarea politicilor și reglementărilor care promovează integrarea europeană, participarea la proiecte și inițiative europene, precum și promovarea cooperării internaționale și a schimbului de bune practici cu alte orașe europene.

Un oraș european se caracterizează prin respectarea principiilor de guvernare transparentă, accesibilitate a serviciilor publice, promovarea inovației și creativității, protejarea mediului înconjurător și promovarea diversității culturale și sociale. Acesta este deschis colaborării internaționale, asumării responsabilității în combaterea schimbărilor climatice și promovării bunăstării și incluziunii sociale.

Prin dezvoltarea și promovarea unei identități europene, instituția Primăriei contribuie la creșterea prestigiului și a influenței orașului în cadrul comunității europene. De asemenea, aceasta poate facilita accesul la finanțări europene și programe de colaborare, precum și sprijinirea dezvoltării economice și sociale durabile în beneficiul rezidenților și al comunității în ansamblu.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*





## Profil instituțional, Analiza mediului intern și extern



Primăria Municipiului Câmpulung are un profil instituțional cu funcționalitate tipică, stabilită de lege, pentru această categorie de instituții din România. Procesele specifice fiecărei funcții care face parte din profilul instituțional sunt menționate în capitolul "[Sinteza analizei mediului la nivel funcțional](#)".

Conducătorii compartimentelor din instituție au răspuns la un chestionar de caracterizare a principalelor activități realizate (din perspectiva legăturii directe dintre activitate și obiectul de activitate al fiecărui compartiment, respectiv din perspectiva volumului de muncă asociat).

Caracterizarea a inclus și o analiză SWOT pentru fiecare activitate principală care a oferit astfel informații **atât cu privire la mediul intern cât și cu privire la mediul extern**. Aceste răspunsuri, (54 formulare de răspuns x 45 de întrebări) au fost incluse în [Anexa A](#) într-o formă prelucrată care facilitează înțelegerea.

Proiectul a utilizat modelul instituțional pus la dispoziție de către prestator și prezentat în continuare (subcapitolul "[Abordarea sistemică](#)").

Ulterior, pe capitole, sunt incluse răspunsurile prelucrate și sintetizate la nivel de funcție organizațională.

### Abordarea sistemică



În analiza și clasificarea funcțională a activității unei organizații, cea mai bună abordare se bazează pe teoria sistemelor.

Organizațiile nu sunt altceva decât sisteme complexe, interconectate între ele, alcătuite la rândul lor din subsisteme care îndeplinesc funcții.

Îndeplinirea funcțiilor de către subsisteme se realizează prin execuția de procese și proiecte.

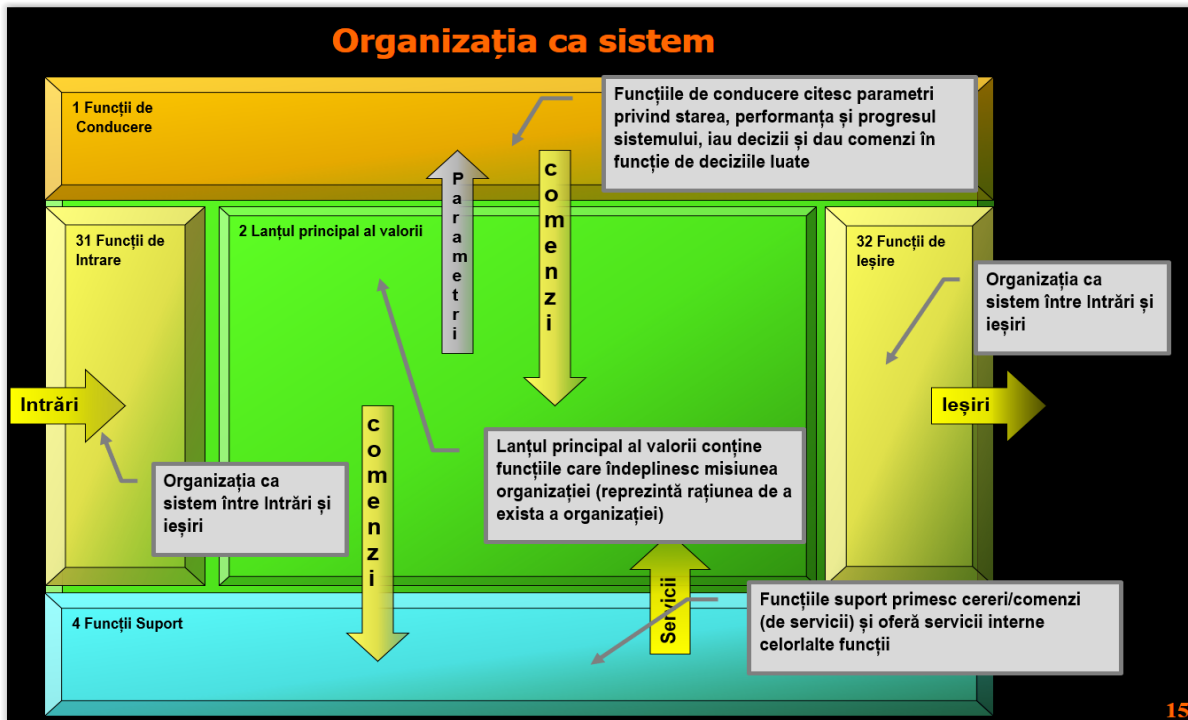


Fig. 1: Organizația ca sistem

În această abordare, funcțiile standard pentru o instituție publică sunt:

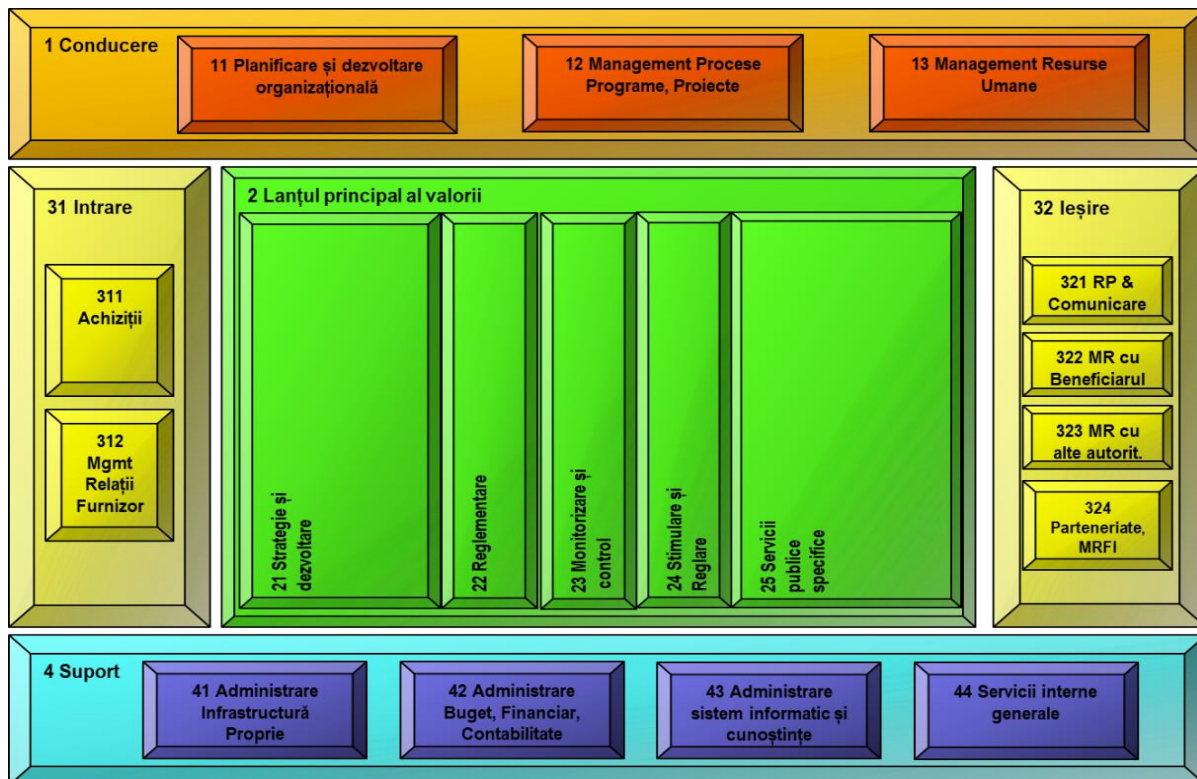






Fig 2. Funcțiile standard ale unei instituții publice

Întreaga organizație este structurată în patru mari categorii funcționale (numerotate ca mai jos în clasificarea funcțională utilizată și în acest proiect):

- Funcții de conducere
- Funcții pe Lanțul principal al valorii (cele pentru care există organizația)
- Funcții de Intrare-Ieșire și
- Funcții Suport

La rândul lor, acestea cuprind:

- Conducere
- Conducere strategică – Planificare și dezvoltare organizațională, reglementare internă, adaptare structurală și la schimbări
- Conducerea operațiunilor – Managementul Proceselor, Programelor și Proiectelor
- Managementul Resurselor Umane
- Lanțul Principal al Valorii

Strategie și dezvoltare (pentru domeniul gestionat de Instituția Publică). Dacă aceasta este Ministerul economiei atunci el definește strategia și dezvoltarea economică, dacă aceasta este o primărie, ea gestionează Strategia și Dezvoltarea unei localități. În cazul PM CÂMPULUNG<sup>2</sup>, în această categorie funcțională vor intra: Procesul de elaborare și actualizare a Strategiei de Dezvoltare Locală<sup>3</sup> precum și toate procesele care gestionează implementarea măsurilor și proiectelor prevăzute de SDL.

Reglementare: aici sunt clasificate toate procesele care conduc la elaborarea și aprobarea de legislație și/sau alte acte normative aplicabile pentru PM CÂMPULUNG și Municipiul Câmpulung.

Monitorizare și control: aici sunt clasificate toate procesele care îndeplinesc funcții de monitorizare și control a domeniului administrat de instituția publică (nu cele interne care sunt clasificate la 12 Conducerea operațiunilor)

Stimulare și reglare: aici sunt clasificate toate procesele care au ca efect intervenții de stimulare sau reglare a activității domeniului gestionat (de la emiterea de avize, acorduri și autorizații până la exploatarea / valorificarea patrimoniului propriu cu scopul stimulării sau reglării unui subdomeniu al domeniului condus – dacă se cesionează un teren pentru un proiect economic e stimulare economică, dacă se atribuie utilizarea unui teren pentru a realiza un parc atunci e creșterea calității vieții, etc.)

Servicii publice specifice: aici intră toate celelalte procese care realizează servicii publice (se află pe Lanțul Principal al Valorii) și care sunt specifice PM CÂMPULUNG.

<sup>2</sup> Primăria Municipiului Câmpulung

<sup>3</sup> SDL





## Funcții de intrare-ieșire

### Funcții de intrare

- Achiziții (atât pentru necesitățile interne ale instituției publice cât și pentru domeniul administrat)
- Managementul relației cu Furnizorii (și gestiunea lanțului de aprovizionare): aici intră toate celelalte activități realizate în relația cu furnizorii/prestatorii/executanții.

### Funcții de ieșire

- Relații Publice și comunicare
- Managementul relației cu beneficiarii serviciilor publice – cetățeni, companii, societatea civilă, comunitatea în ansamblul ei
- Managementul relației cu alte autorități
- Parteneriate, Managementul relației cu alți Factori Interesați (stakeholders).
- Funcții suport
- Administrarea infrastructurii proprii (aici intră toate procesele de administrare pentru clădiri, flota de mașini, alte active componente ale infrastructurii instituționale).
- Administrare Buget, Financiar, Contabilitate (aici intră toate procesele de administrare a bugetului (mai puțin cel de planificare care intră la 11 Conducere strategică) precum și cele care gestionează și înregistrează operațiunile de natură financiar-contabilă.
- Administrare sistem informatic și cunoștințe: aici intră toate procesele care asigură concepția, dezvoltarea, administrarea și suportul pentru utilizatorii sistemului informatic. Tot aici intră eventuale procese de administrare a informației structurate în cunoștință (de exemplu administrarea site-ului PM CÂMPULUNG și administrarea intranetului PM CÂMPULUNG).
- Servicii interne generale: aici sunt clasificate toate procesele care asigură îndeplinirea altor funcții suport în organizație: servicii juridice, servicii de registratură, arhivă, secretariat, etc.

## LANȚUL PRINCIPAL AL VALORII (văzut din perspectiva subdomeniilor administrate de PM CÂMPULUNG)



Detalierea clasificării proceselor, proiectelor și măsurilor (SDL) de pe lanțul principal al valorii necesită un nou criteriu de clasificare în adâncime. După o analiză atentă și aprofundată a opțiunilor s-a decis utilizarea conceptului de SMARTCity așa cum a fost el definit cu un înțeles extins de Universitatea Tehnică din Viena (<http://www.smart-cities.eu/?cid=2&ver=4> )

Potrivit acestui concept, "un oraș SMART este un oraș care înregistrează o performanță bună în 6 subdomenii cheie ale dezvoltării urbane, susținute de combinarea-exploatarea smart (inteligentă-ingenioasă) a dotărilor și activităților unor cetățeni independenți, conștienți și capabili de auto-determinare." (citatul este preluat de pe site-ul menționat mai sus).

Cele 6 subdomenii cheie utilizate în clasificarea proceselor interne și a măsurilor/proiectelor incluse în SDL sunt (toate **SMART**):





Guvernanță, al cărei nivel de performanță este definit prin următoarele criterii :

- Conștientizare și activism politic
- Realizarea performantă a serviciilor publice
- Administrarea eficientă și transparentă
- Economie, caracterizată de:
  - Spirit inovativ
  - Antreprenariat
  - Un brand / o imagine valoroasă a orașului
- Productivitate înaltă, piață a muncii dinamică, diversificată și acoperind toate domeniile cheie cu competențe adecvate
- Integrare economică internațională
- Mobilitate, caracterizată de:
  - Un sistem de transport local performant
  - Accesibilitate internațională
  - Infrastructură IT&C performantă pentru comunitate
  - Sustenabilitatea sistemului de transport
- Un mediu înconjurător caracterizat de:
  - Absența poluării
  - Conștientizare ecologică la nivelul comunității
  - Managementul sustenabil al resurselor
- Calitatea vieții, caracterizată prin:
  - Existența / accesibilitatea facilităților culturale și de divertisment/sport
  - Sistemul și condițiile de sănătate
  - Securitatea individului
  - Locuințe de calitate
  - Atractivitate turistică
  - Coeziune socială
- Oameni, caracterizați prin:
  - Un nivel înalt de educație
  - Practicarea învățării pe tot parcursul vieții
  - Pluralitate și diversitate
  - Mentalitate deschisă



Schematic, îmbinarea clasificării funcționale de nivel 1 și 2 cu nivelul 3 asociat celor 6 subdomenii SMARTCity sunt reprezentate în figura următoare:

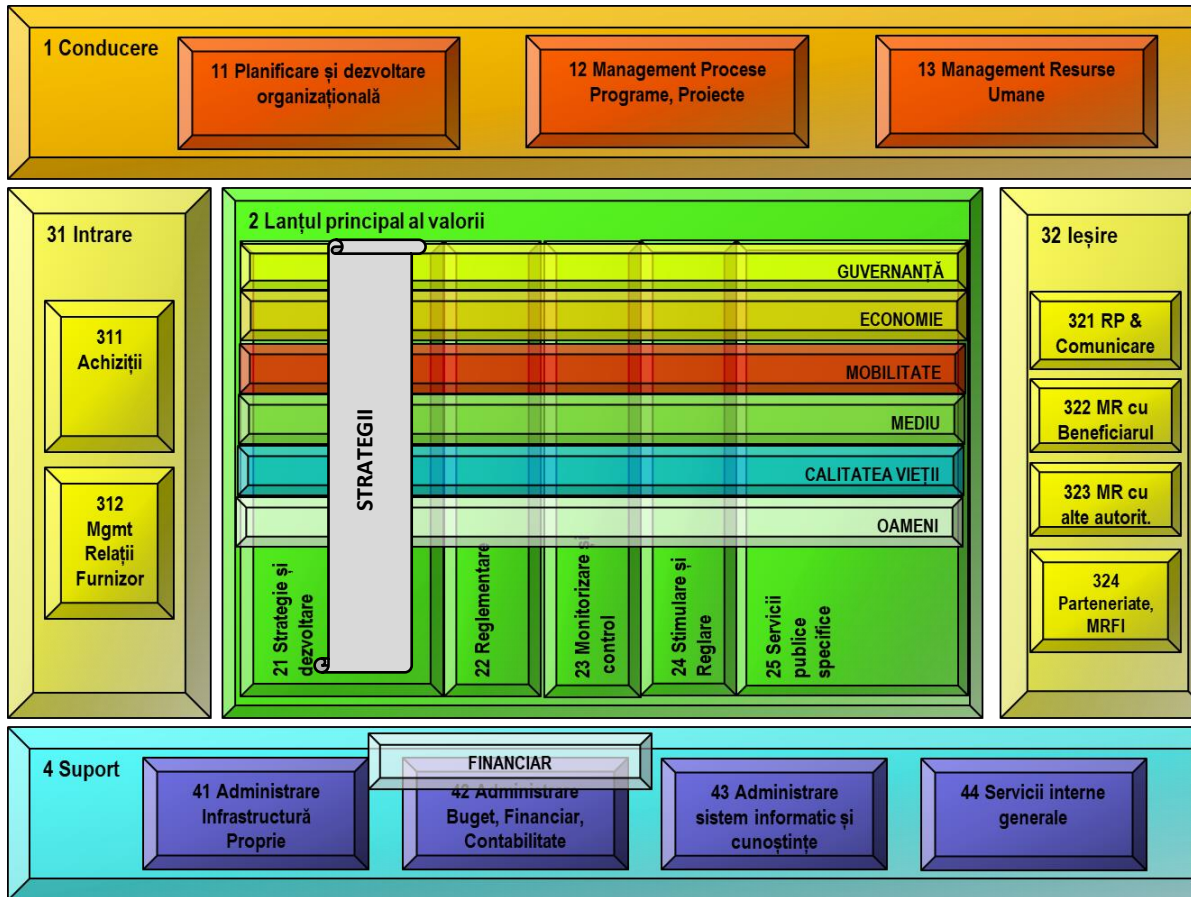
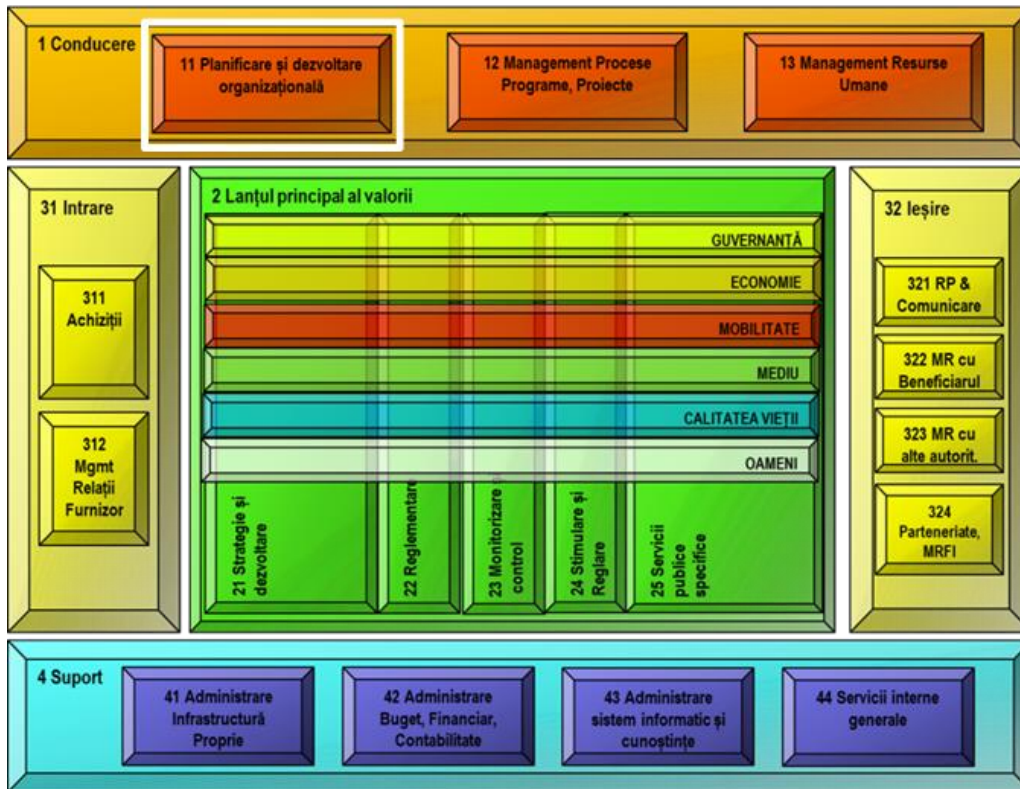


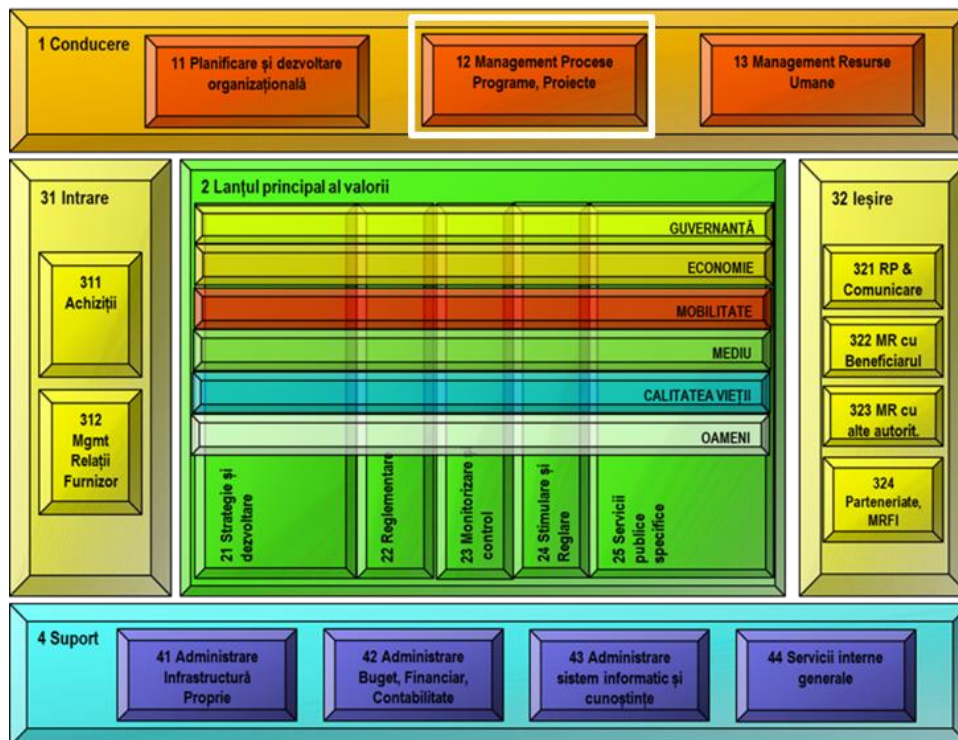
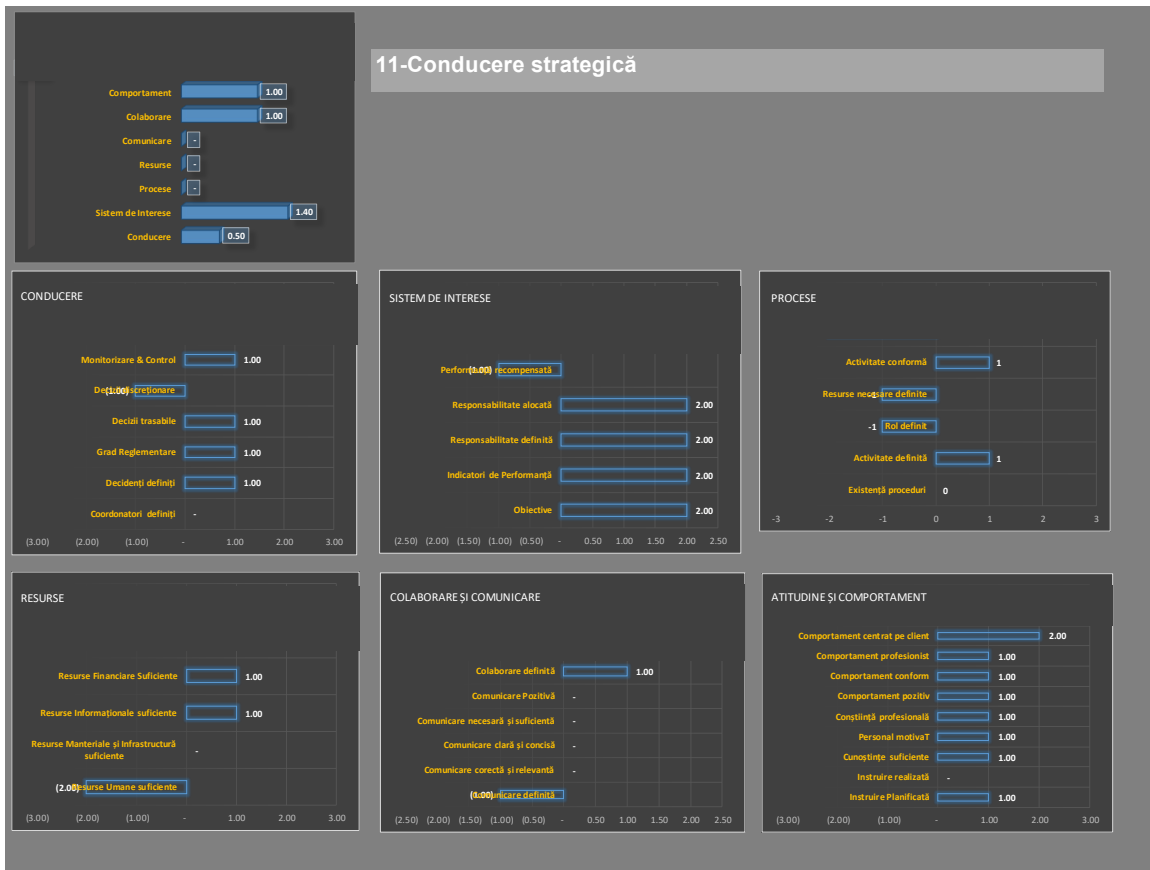
Fig. 3: Clasificarea proceselor de pe lanțul principal al valorii și respectiv a măsurilor propuse și proiectelor din documentele de STRATEGIE dezvoltate în Harta Funcțională a Primăriei Municipiului Câmpulung.

Practic, pe lanțul principal al valorii, procesele vor fi încadrate de exemplu la 24 Stimulare și Reglare și clasificate mai departe în Stimulare și Reglare pentru Economie, Mobilitate, Mediu, Calitatea Vieții, oameni (clasificarea nu este aplicabilă pentru Guvernanță). Similar pentru toate celelalte categorii.

## Sinteza analizei mediului la nivel funcțional



1	Conducere strategică	Planificare	Elaborare Plan multianual și anual de API
2	Conducere strategică	Planificare	Planificare Strategică Instituțională
3	Conducere strategică	Planificare	Elaborare, rectificare buget
4	Conducere strategică	Planificare	Elaborare PAAP
5	Conducere strategică	Organizare	Elaborare proceduri
6	Conducere strategică	Organizare	Delegare de autoritate
7	Conducere strategică	Organizare	Întocmire ROF
8	Conducere strategică	Organizare	Elaborare organigramă și stat de funcții
9	Conducere strategică	Reglementare	Emitere Dispoziție de Primar
10	Conducere strategică	Reglementare	Elaborare cod de etică și conduită

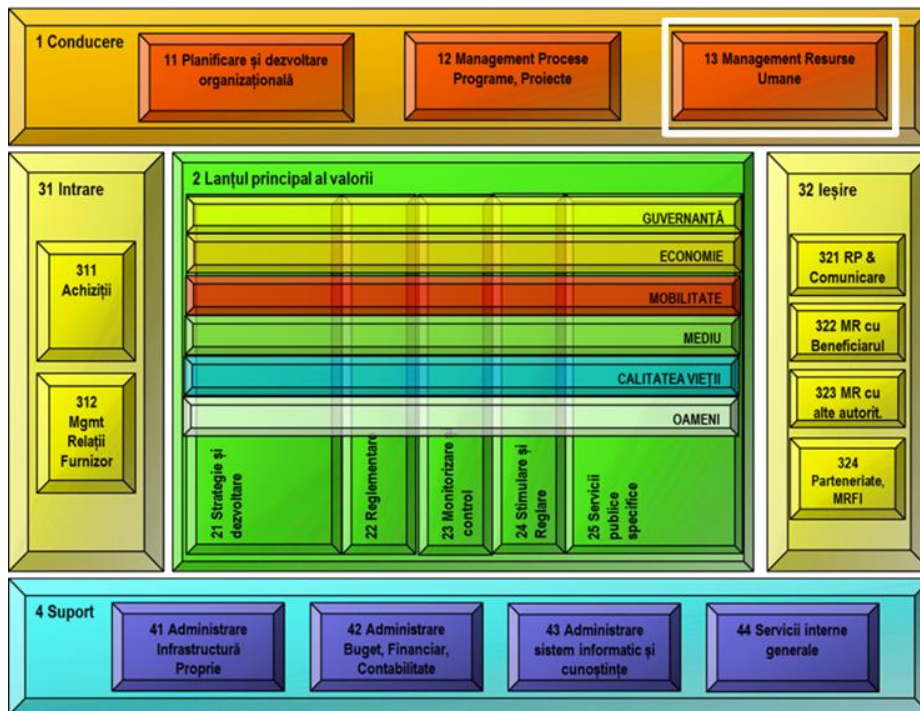
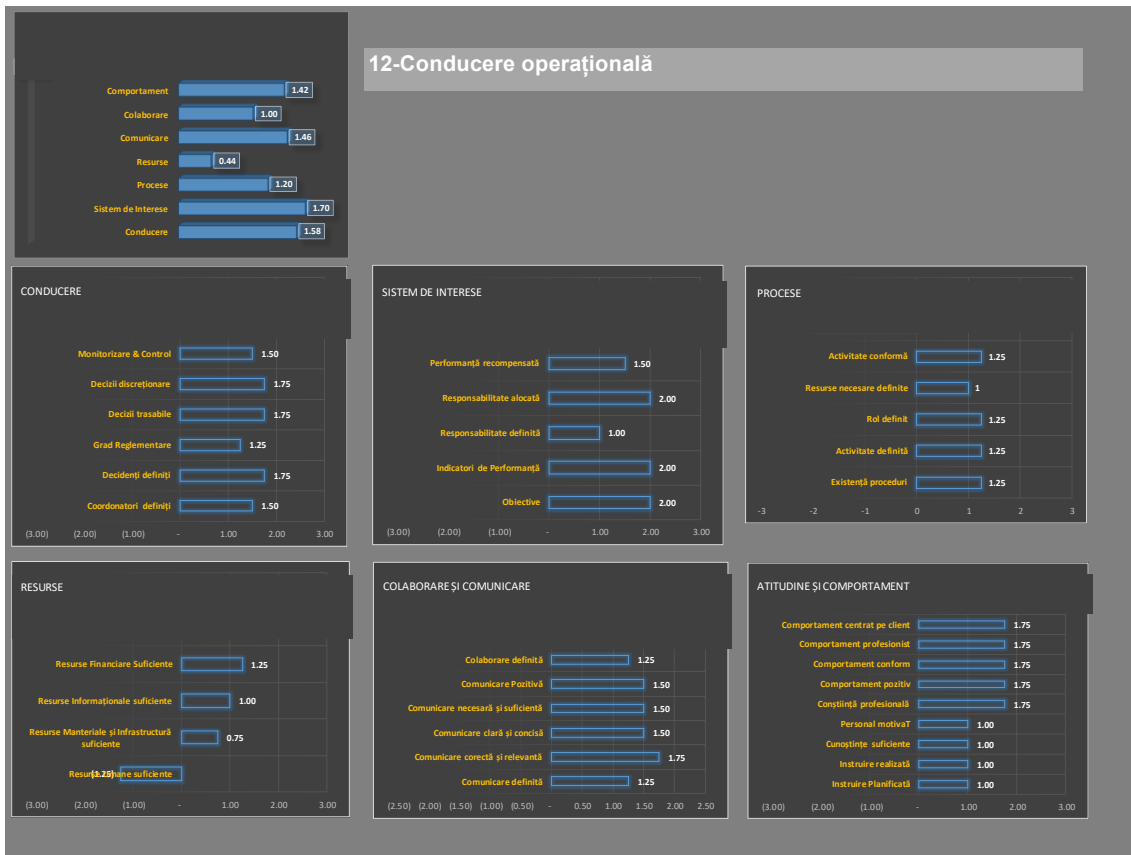


Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!

1	Conducere operațiuni	Performanță instituțională	Managementul performanței instituționale și a serviciului public
2	Conducere operațiuni	Riscuri	Managementul riscurilor
3	Conducere operațiuni	Riscuri	Managementul riscurilor de corupție
4	Conducere operațiuni	Riscuri	Identificare funcții sensibile
5	Conducere operațiuni	Optimizare	Standardizare și codificare documente
6	Conducere operațiuni	SMC	Managementul transformării instituționale
7	Conducere operațiuni	SMC	Managementul calității
8	Conducere operațiuni	SMM	Identificare și evaluare aspecte de mediu
9	Conducere operațiuni	SMAC-F	Avertizare în interes public
10	Conducere operațiuni	SMAC-F	Management fraude și ilegalități
11	Conducere operațiuni	SMAC-F	Management bunuri primite cu titlu gratuit
12	Conducere operațiuni	SMAC-F	Evaluarea incidentelor de integritate
13	Conducere operațiuni	SMAC-F	Management neconformități
14	Conducere operațiuni	SMAC-F	Identificare și semnalare neregularități
15	Conducere operațiuni	SMAC-F	Management incompatibilități
16	Conducere operațiuni	SMAC-F	Management conflict de interese
17	Conducere operațiuni	SSM	Management și asigurare condiții SSM
18	Conducere operațiuni	Protecție civilă și SU	Declararea, monitorizarea și stingerea oficială a epizootiilor și zoonozelor
19	Conducere operațiuni	Protecție civilă și SU	Elaborare și actualizare planuri de protecție civilă
20	Conducere operațiuni	Protecție civilă și SU	Întreținere sisteme de alarmare și adăpostire a populației

21	Conducere operațiuni	Protecție civilă și SU	Pregătire pentru SU și capacitate de răspuns
22	Conducere operațiuni	Protecție civilă și SU	Management riscuri SU
23	Conducere operațiuni	Protecție civilă și SU	Înștiințare, avertizare, prealarmare și alarmare situații de protecție civilă
24	Conducere operațiuni	Analiză Mgmt	Efectuare Analiză management
25	Conducere operațiuni	Control	Efectuare misiuni de control
26	Conducere operațiuni	Control	Efectuare CFP
27	Conducere operațiuni	Raportare	Colectare și raportare date statistice
28	Conducere operațiuni	Audit	Efectuare Misiuni de audit intern de regularitate/conformitate
29	Conducere operațiuni	Audit	Efectuare Misiuni de audit intern ad-hoc
30	Conducere operațiuni	Audit	Consiliere internă (API)
31	Conducere operațiuni	Audit	Evaluare API la subordonate
32	Conducere operațiuni	Audit	Efectuare audit intern de calitate
33	Conducere operațiuni	Audit	Efectuare audit intern MRC
34	Conducere operațiuni	Audit	Perfecționare audit intern
35	Conducere operațiuni	Perfecționare continuă	Derulare proiecte de perfecționare instituțională
36			
37			
38			
39			
40			





Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!



UNIUNEA EUROPEANĂ

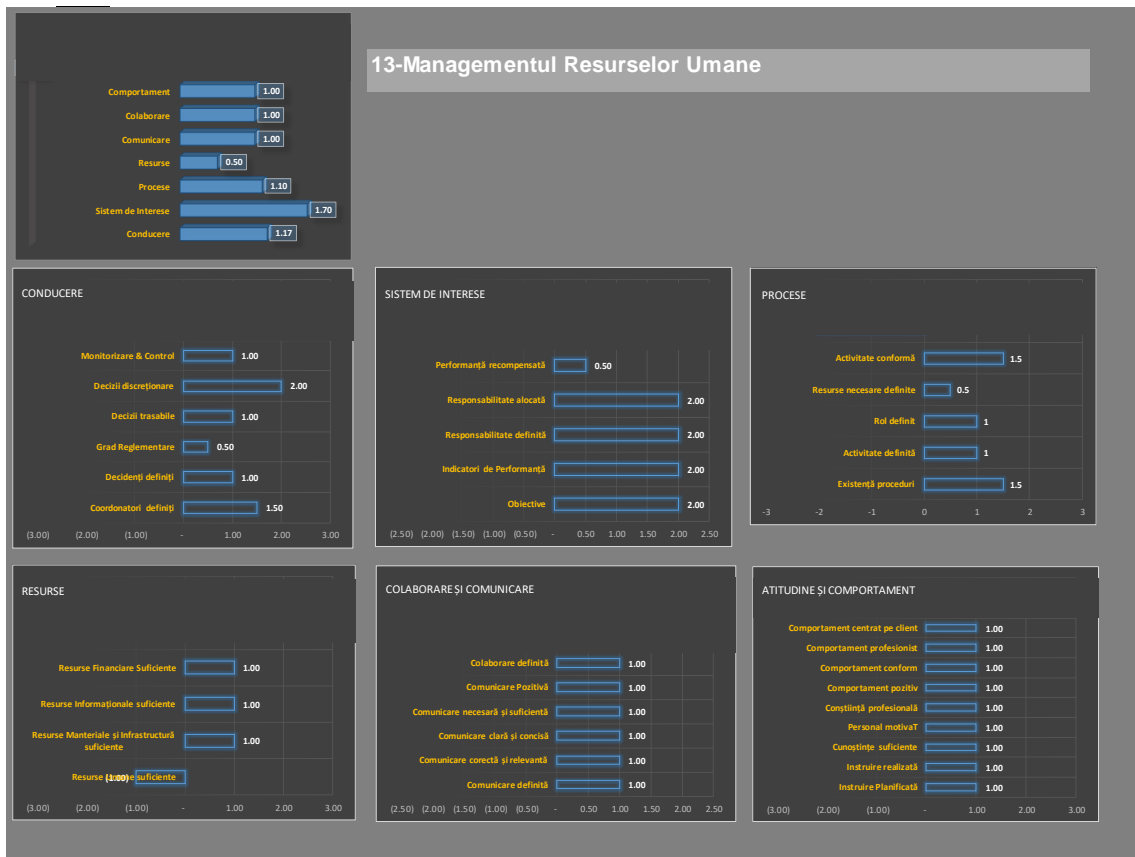
Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

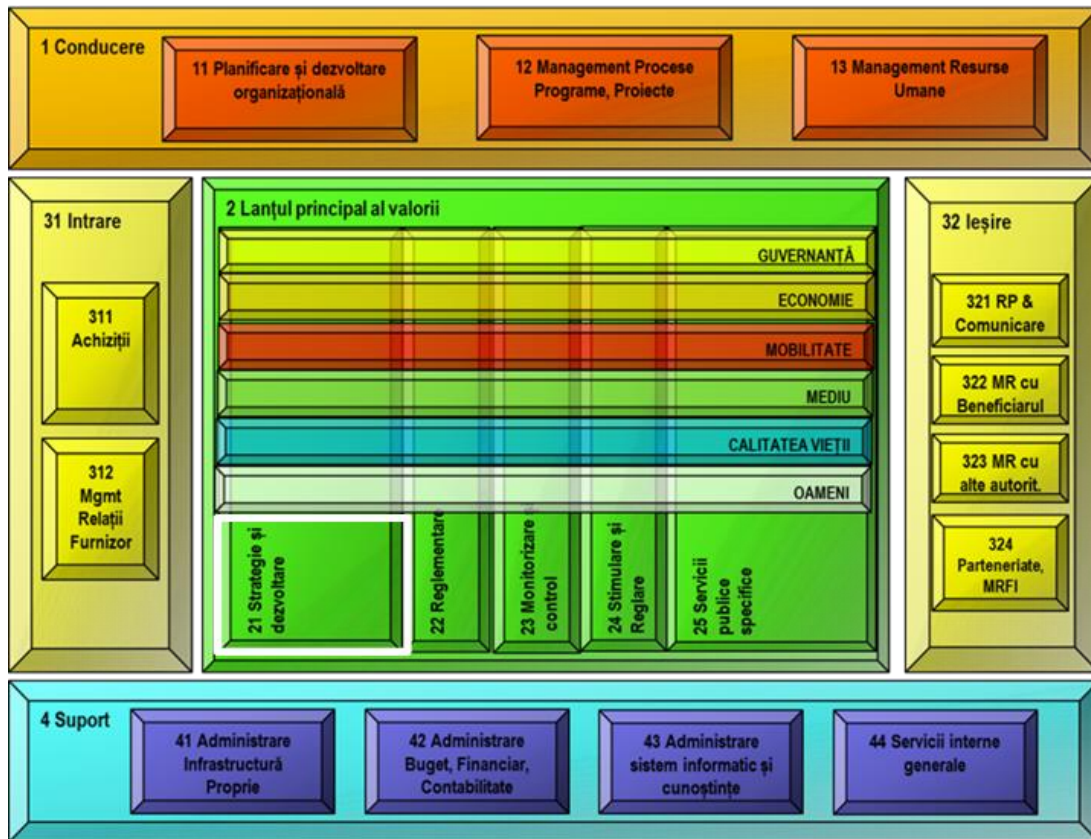
1	Management Resurse Umane	Valori	Consiliere etică
2	Management Resurse Umane	Organizare	Întocmire Fișe de Post
3	Management Resurse Umane	Organizare	Stabilire condiții de ocupare posturi vacante
4	Management Resurse Umane	Organizare	Exercitare temporară funcții publice de conducere
5	Management Resurse Umane	Organizare	Numire șef compartiment API
6	Management Resurse Umane	Evidențe angajați	Menținerea evidențelor privind angajații
7	Management Resurse Umane	Evidențe angajați	Management evidențe statistice angajați
8	Management Resurse Umane	Evidențe angajați	Management contracte garanție
9	Management Resurse Umane	Mgmt cariera	Selecția FP și PC
10	Management Resurse Umane	Mgmt cariera	Delegarea și detașarea de personal
11	Management Resurse Umane	Mgmt cariera	Transfer în interesul serviciului
12	Management Resurse Umane	Mgmt cariera	Transfer la cerere
13	Management Resurse Umane	Mgmt cariera	Mutarea definitivă / temporară în cadrul altei unități organizaționale fără PJ
14	Management Resurse Umane	Mgmt cariera	Promovare FP și PC
15	Management Resurse Umane	Mgmt cariera	Pensionare
16	Management Resurse Umane	Performanță angajați	Managementul performanței angajaților FP și PC
17	Management Resurse Umane	Salarizare	Calcul salarii, drepturi bănești și contribuții
18	Management Resurse Umane	Dezvoltare angajați	Educație etică
19	Management Resurse Umane	Dezvoltare angajați	Instruire pentru SU
20	Management Resurse Umane	Dezvoltare angajați	Realizare exerciții pentru SU

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!

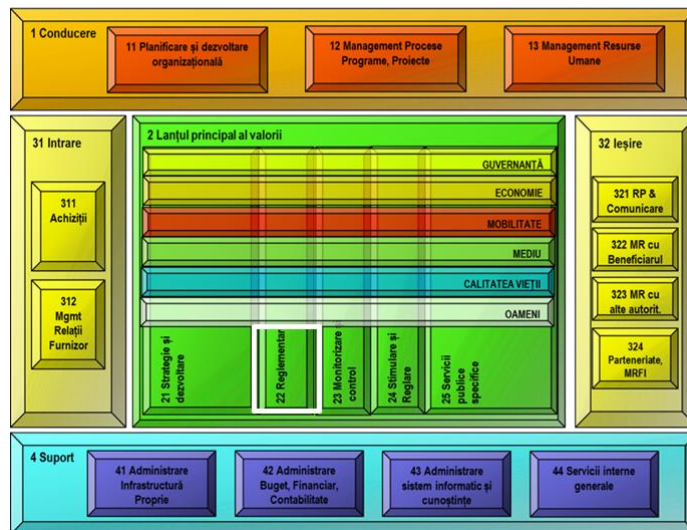


21	Management Resurse Umane	Dezvoltare angajați	Instruire SSM
22	Management Resurse Umane	Dezvoltare angajați	Organizare, derulare și monitorizare instruire profesională
23	Management Resurse Umane	Dezvoltare angajați	Planificare dezvoltare FP și PC
24	Management Resurse Umane	Management timp de lucru	Management concediu de odihnă - evenimente deosebite - studii - fără plată
25	Management Resurse Umane	Comunicare internă	Managementul comunicării interne
26	Management Resurse Umane	SMAC-F	Managementul interdicțiilor post-angajare



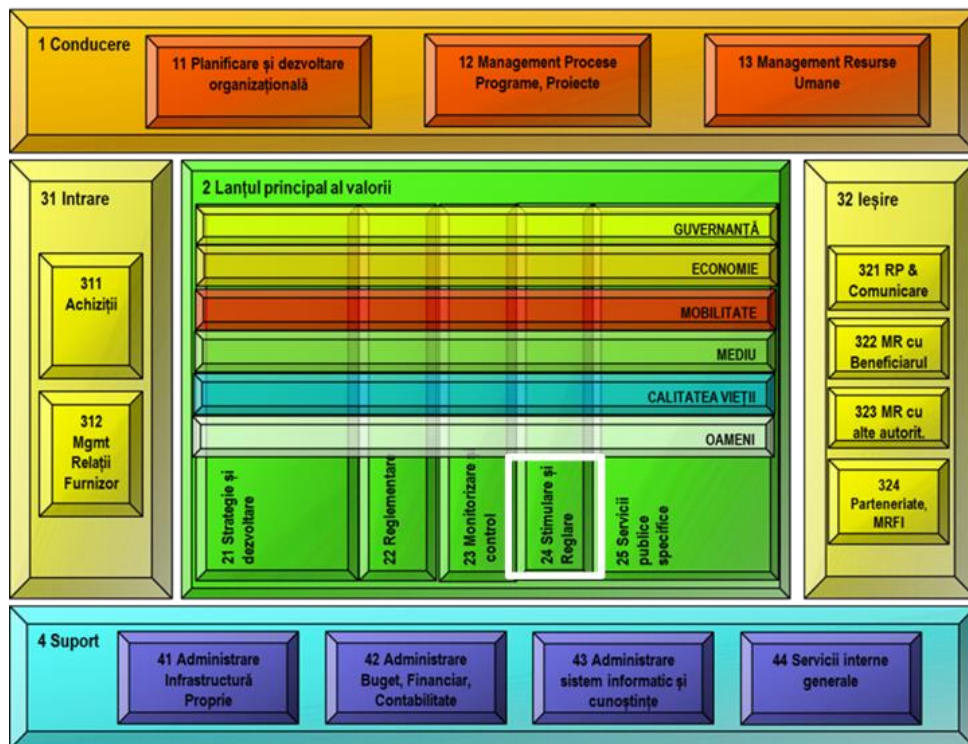


1	Strategie și Dezvoltare UAT	Finanțare	Elaborare documentație cerere de finanțare din fonduri europene
2	Strategie și Dezvoltare UAT	Planificare	Elaborarea strategiei de dezvoltare locală
3	Strategie și Dezvoltare UAT	Planificare	Elaborarea programului anual de investiții
4	Strategie și Dezvoltare UAT	Planificare	Planificare urbană (PUG, PUZ, PUD, CTATU)
5	Strategie și Dezvoltare UAT	Implementare	Monitorizare execuție proiecte - contracte de dezvoltare locală - investiții
6	Strategie și Dezvoltare UAT	Implementare	Obținere aviz mediu pentru investiții



1	Reglementare	Reglementare	Managementul HCL
2	Reglementare	Reglementare	Asigurare transparență decizională
3	Reglementare	Reglementare	Organizare și derulare sedințe CL

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!



UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

1	Stimulare și Reglare	Economie	Eliberare autorizație activitate alimentație publică
2	Stimulare și Reglare	Economie	Eliberare autorizație, avize și acord de funcționare agenți economici
3	Stimulare și Reglare	Economie	Eliberare acord de ocupare domeniu public și aviz publicitate temporară
4	Stimulare și Reglare	Economie	Eliberare AP și carnet de comercializare
5	Stimulare și Reglare	Economie	Management evidențe Registru Agricol
6	Stimulare și Reglare	Economie	Acordare scutiri și facilități fiscale clădiri și terenuri
7	Stimulare și Reglare	Economie	Acordare finanțare nerambursabilă din bugetul local
8	Stimulare și Reglare	Economie	Promovare turism
9	Stimulare și Reglare	Economie	Management ajutoare de stat
10	Stimulare și Reglare	Economie	Constatare și evaluare pagube produse de calamități
11	Stimulare și Reglare	Economie	Aplicare reglementări vânzare terenuri agricole L17/2014
12	Stimulare și Reglare	Economie	Administrare pasuni extravilan
13	Stimulare și Reglare	Mobilitate	Management licențe transport public de persoane
14	Stimulare și Reglare	Mobilitate	Eliberare autorizație acces trafic greu
15	Stimulare și Reglare	Urbanism	Management construcții ilegale
16	Stimulare și Reglare	Oameni, Calitatea vieții	Acordare burse învățământ preuniversitar
17	Stimulare și Reglare	Oameni, Calitatea vieții	Management sprijin financiar unități de cult
18	Stimulare și Reglare	Oameni, Calitatea vieții	Management pachete ajutoare
19	Stimulare și Reglare	Oameni, Calitatea vieții	Acordare alocație de stat pentru copii
20	Stimulare și Reglare	Oameni, Calitatea vieții	Acordare stimulent educațional (tichete sociale)

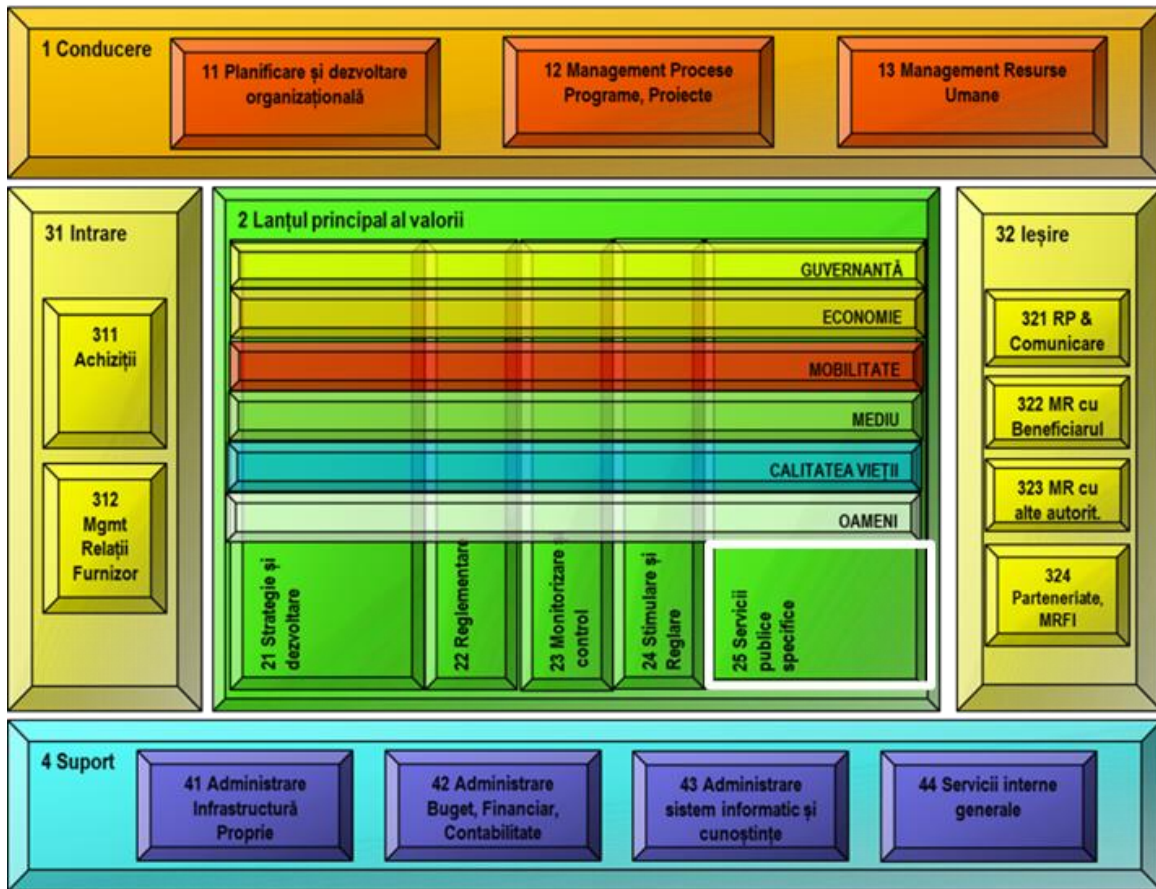
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!



21	Stimulare și Reglare	Oameni, Calitatea vieții	Acordare venit minim garantat
22	Stimulare și Reglare	Oameni, Calitatea vieții	Acordare ajutor încălzire locuințe
23	Stimulare și Reglare	Oameni, Calitatea vieții	Acordare drept la indemnizație lunară asistent personal persoane handicap.
24	Stimulare și Reglare	Oameni, Calitatea vieții	Asigurare găzduire persoane fără adăpost
25	Stimulare și Reglare	Oameni, Calitatea vieții	Soluționare cazuri abuz și neglijență beneficiari servicii adăpost
26	Stimulare și Reglare	Oameni, Calitatea vieții	Management drept acordare hrana cantina ajutor social
27	Stimulare și Reglare	Oameni, Calitatea vieții	Acordare alocație susținere familie
28	Stimulare și Reglare	Oameni, Calitatea vieții	Acordare ajutor urgentă și ajutor înmormântare







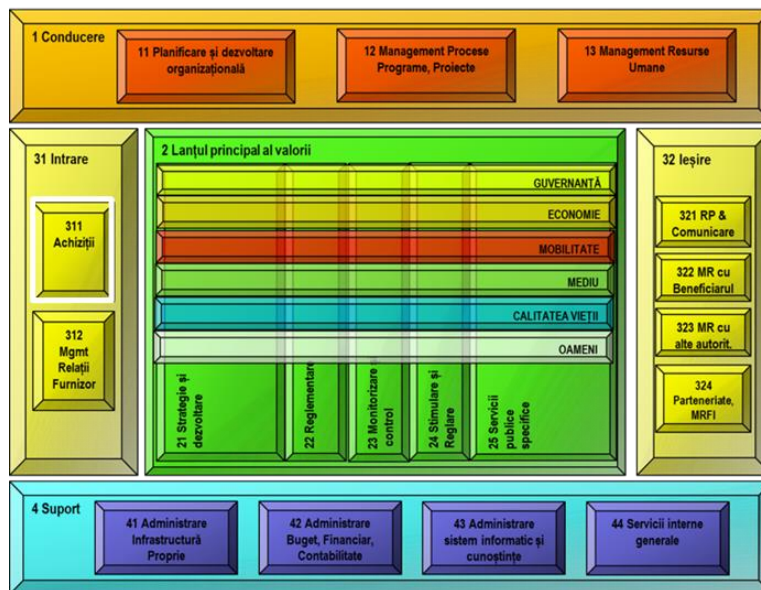
1	Servicii Publice Specifice	Guvernanță	Eliberare adeverințe diverse
2	Servicii Publice Specifice	Urbanism	Eliberare adeverință vechime imobil
3	Servicii Publice Specifice	Urbanism	Eliberare plan de situație, date cadastrale, adeverință de / adresă descriere imobil intravilan
4	Servicii Publice Specifice	Urbanism	Mentținere evidențe GIS
5	Servicii Publice Specifice	Guvernanță	Eliberare CU
6	Servicii Publice Specifice	Urbanism	Verificare documente cadastrale depuse de PF, PJ
7	Servicii Publice Specifice	Guvernanță	Punere în executare hotărâri judecătorești obținute
8	Servicii Publice Specifice	Guvernanță	Coordonare societăți comerciale publice
9	Servicii Publice Specifice	Urbanism	Eliberare aviz de spargere sistem rutier și spații domeniu public sau privat
10	Servicii Publice Specifice	Urbanism	Calcul regularizare taxă valoare reală la PV recepție
11	Servicii Publice Specifice	Economie	Administrare evidențe Registre Agricole
12	Servicii Publice Specifice	Economie	Management activități economice subordonate primăriei.
13	Servicii Publice Specifice	Mobilitate	Eliberare certificate înregistrare vehicule neînmatriculabile
14	Servicii Publice Specifice	Mobilitate	Ridicare vehicule abandonate
15	Servicii Publice Specifice	Mobilitate	Administrare parcări publice
16	Servicii Publice Specifice	Mobilitate	Management locuri de parcare
17	Servicii Publice Specifice	Mediu	Gestionare câini fără stăpân
18	Servicii Publice Specifice	Mediu	Administrare anunțuri de mediu
19	Servicii Publice Specifice	Mediu	Semnarea prezenței animalelor sălbatice pe teritoriul UAT
20	Servicii Publice Specifice	Mediu	Avizare întreținere / tăiere arbori

21	Servicii Publice Specifice	Mediu	Administrare spații verzi
22	Servicii Publice Specifice	Urbanism	Eliberare carte construcție
23	Servicii Publice Specifice	Urbanism	Eliberare certificat atestare / Adeverință modificare componență / Adeverință de radiere a construcției / Luare în folosință
24	Servicii Publice Specifice	Urbanism	Emitere Certificat de atestare a edificării / extinderii construcției
25	Servicii Publice Specifice	Urbanism	Emitere autorizație de construire / desființare
26	Servicii Publice Specifice	Urbanism	Atribuire denumire străzi
27	Servicii Publice Specifice	Urbanism	Eliberare certificat de nomenclatură stradală și adresă
28	Servicii Publice Specifice	Urbanism	Tratare solicitări de informație privind PUX și încadrare terenuri în UAT
29	Servicii Publice Specifice	Urbanism	Actualizare informații site avizier electronic servicii urbanism și mediu
30	Servicii Publice Specifice	Urbanism	Emitere adeverință de întabulare
31	Servicii Publice Specifice	Urbanism	Recepția lucrărilor de construcții
32	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Managementul rețelei școlare
33	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Atestare administratori imobile
34	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Efectuare intervenție polițienească
35	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Verificare și analizare expertiză tehnică judiciară și întocmire PDV
36	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Utilizarea camerelor body-cam și a terminalelor operative
37	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Eliberare Adeverință acord documentații cadastrale intervenții apartamente
38	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Management zgomot ambiant
39	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Administrare baze sportive
40	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Vânzare locuințe ANL și din fondul locativ.



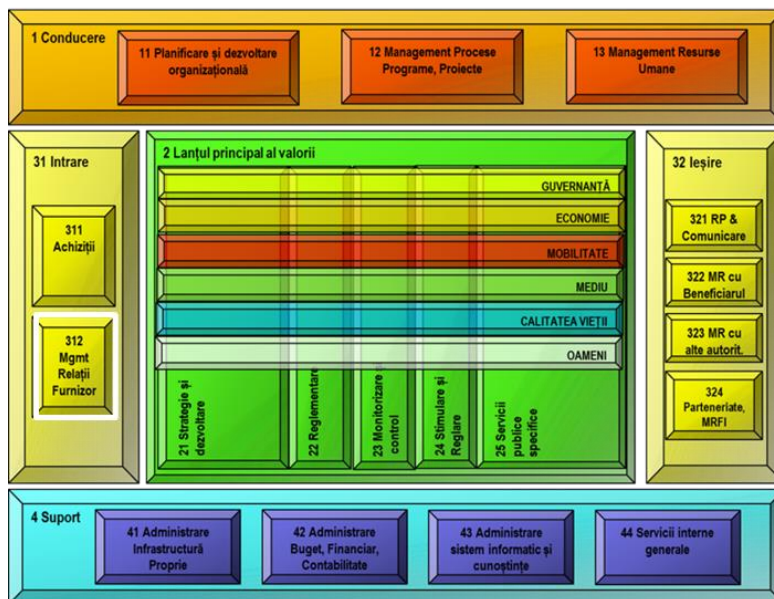
41	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Identificare și combatere ambrozii
42	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Încătușarea
43	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Folosirea bastonului de cauciuc sau a tomfei
44	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Conducerea persoanei cu mijloace auto
45	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Conducerea pe jos a persoanelor la sediul poliției
46	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Controlul persoanelor și al bagajelor
47	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Folosirea pulverizatorului de mână cu substanțe iritant-lacrimogene
48	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Imobilizarea persoanelor
49	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Interceptarea și somarea persoanelor
50	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Intervenția față de persoanele bolnave psihic
51	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Intervenția față de persoanele de sex feminin
52	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Îndrumare asociații proprietari
53	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Eliberare carte de identitate
54	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Dobândirea - schimbarea pe cale administrativă a numelui
55	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Administrarea actelor de stare civilă
56	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Administrare activitate creșă
57	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Monitorizare copii cu părinți plecați în străinătate
58	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Administrare bibliotecă UAT
59	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Administrare muzeu UAT
60	Servicii Publice Specifice	Oameni, Calitatea vieții	Managementul evidenței militare





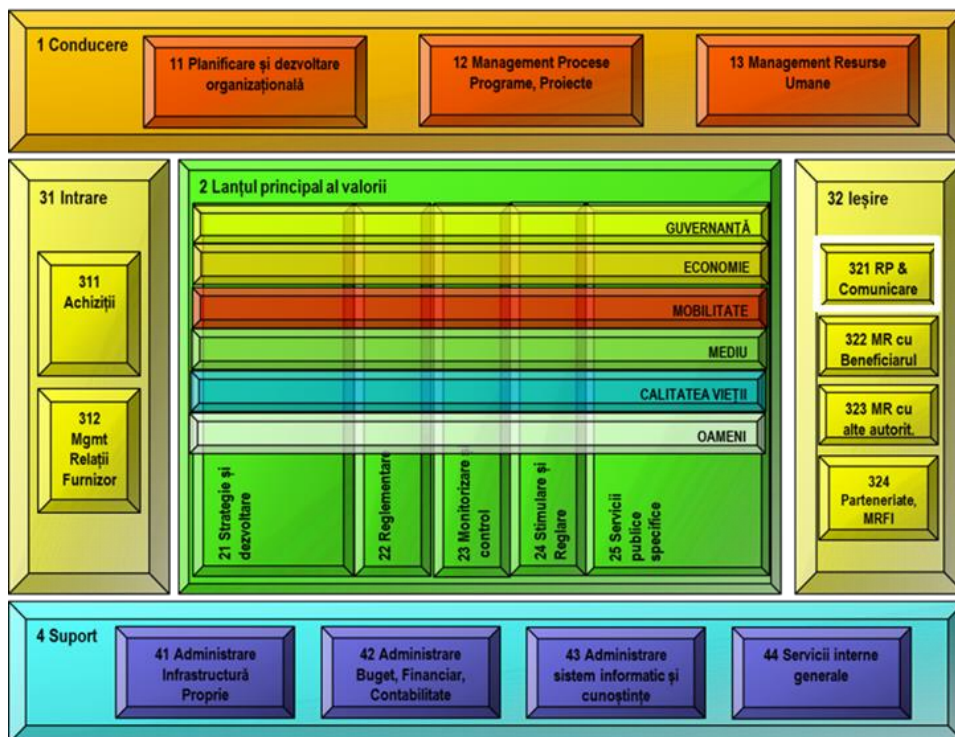
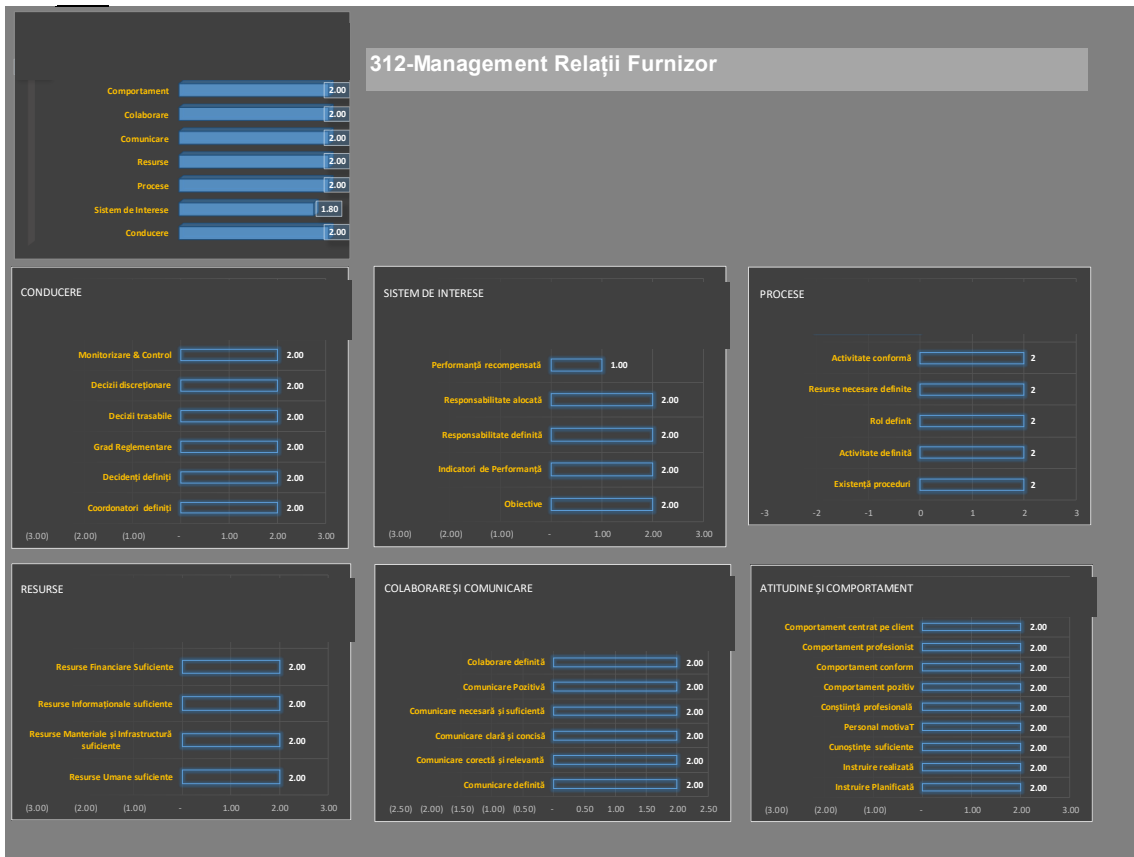
1 Management Achiziții	Achiziții	Inițiere achiziții publice
2 Management Achiziții	Achiziții	Pregătire achiziție publică
3 Management Achiziții	Achiziții	Derularea diferitelor proceduri de achiziție publică

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!



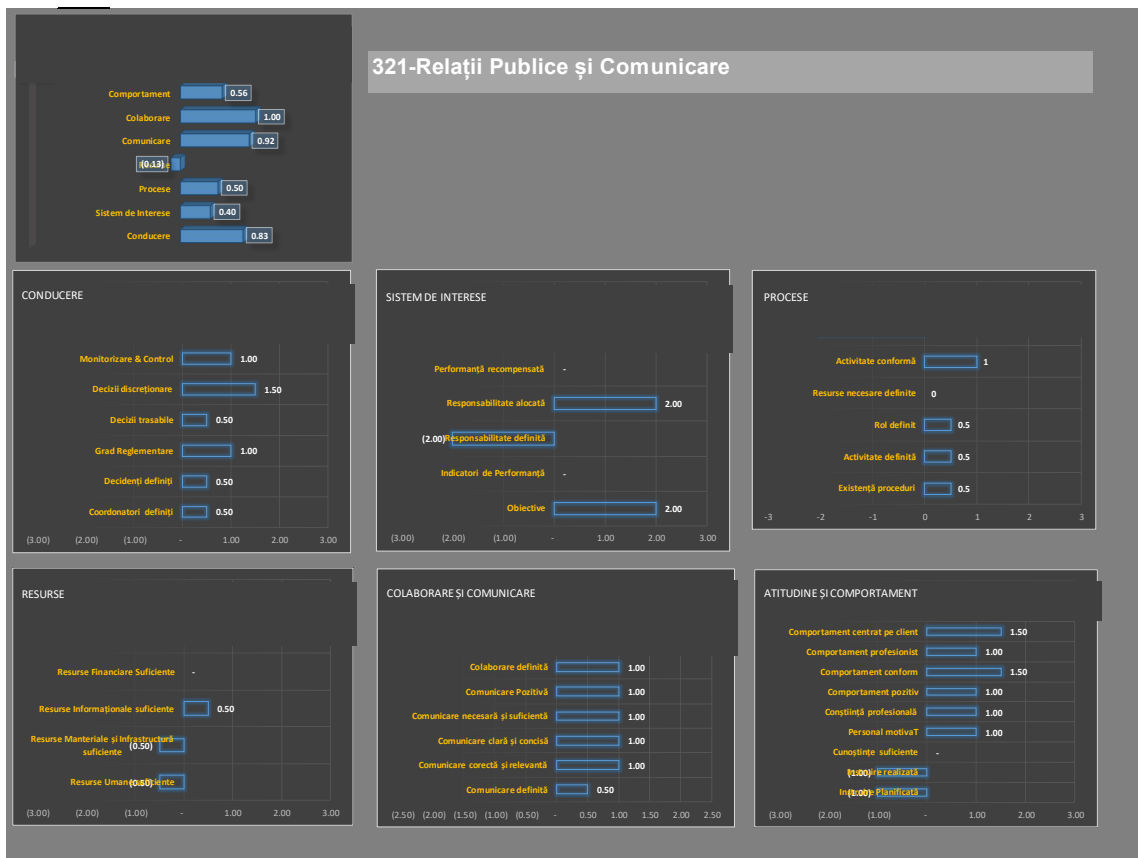
1	Management Achiziții	SCM	Management contracte de achiziție publică
2	Management Achiziții	SCM	Management lanț de aprovizionare
3			

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!

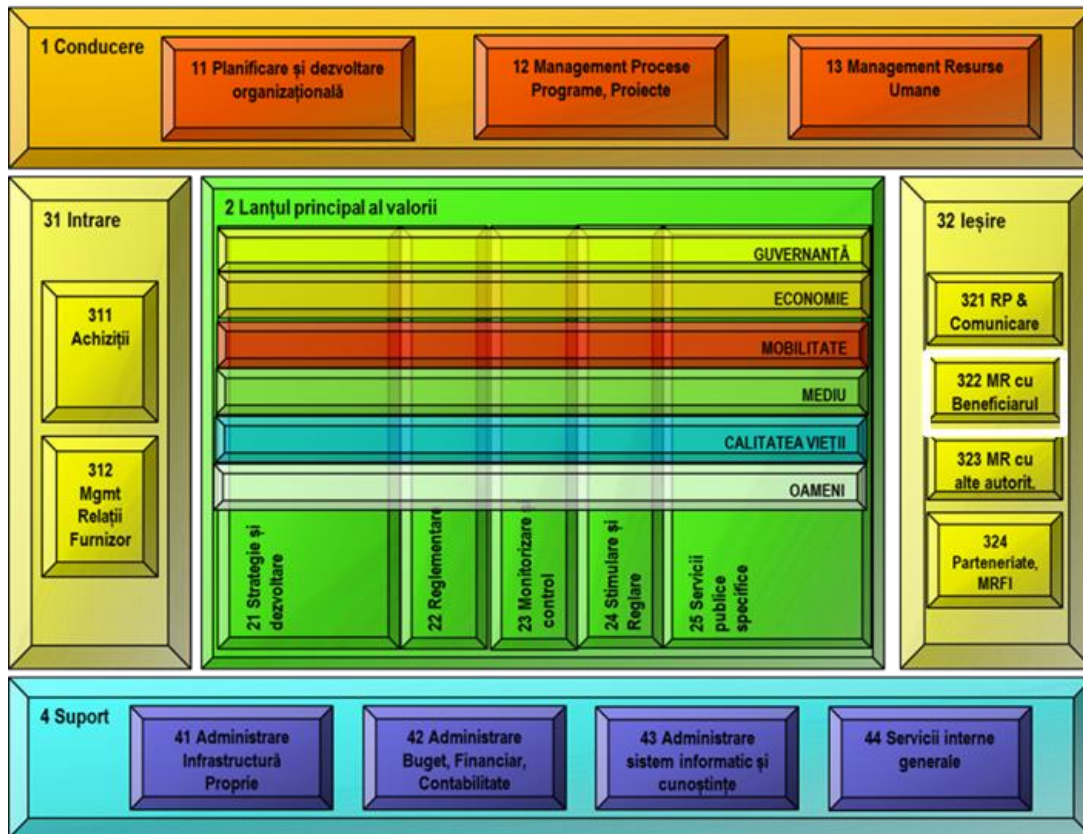


Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!

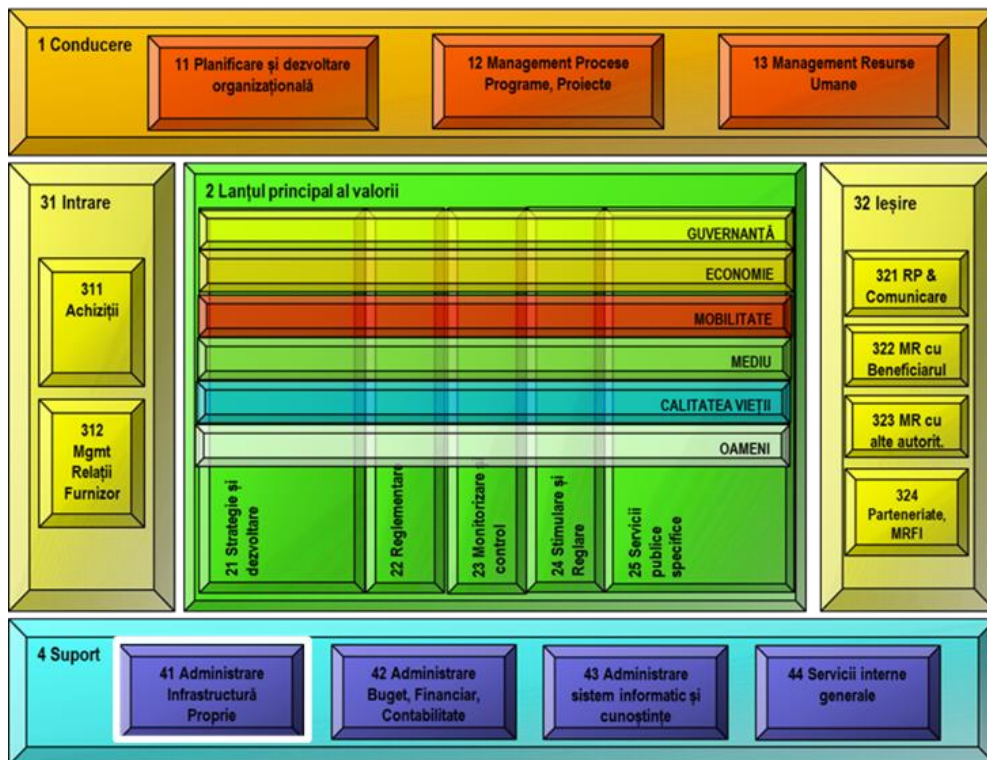
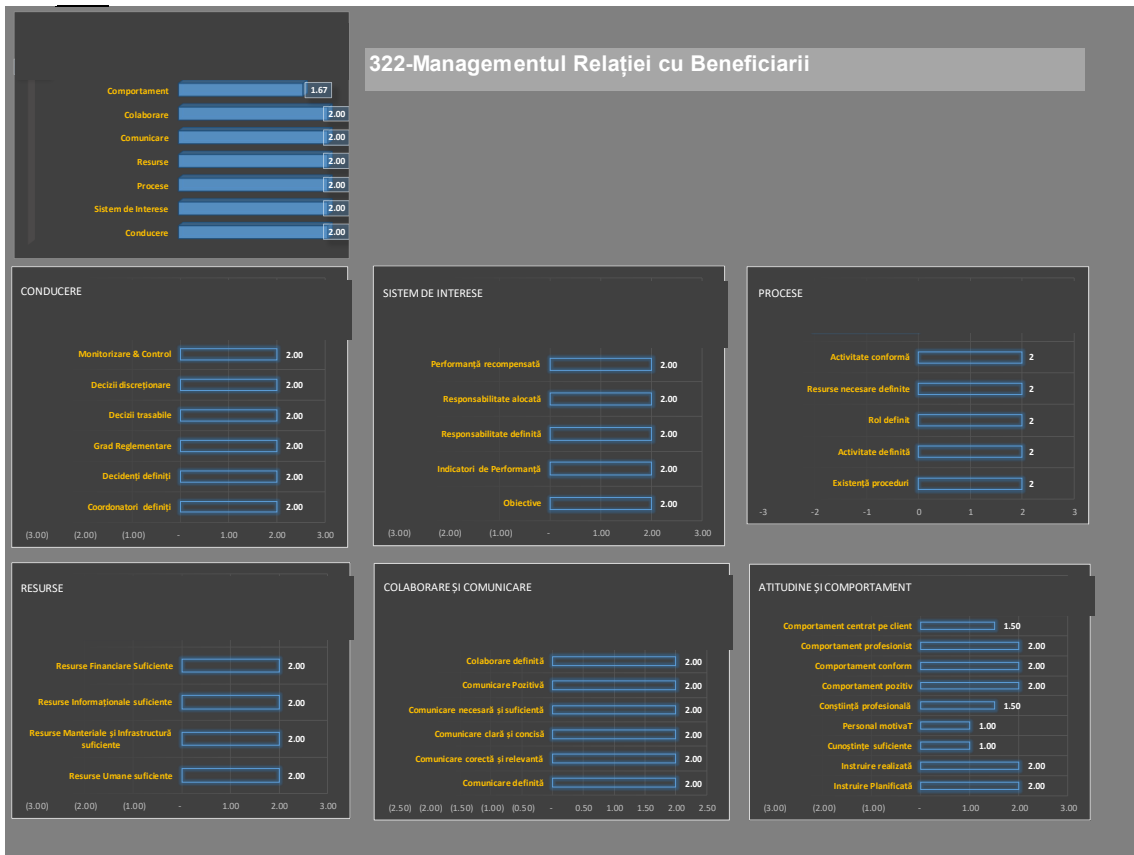
1	Relații Publice și Comunicare	Mgmt Rel Mass -media	Management publicare anunțuri mass -media
2	Relații Publice și Comunicare	Mgmt Rel Mass -media	Monitorizare informații relevante în mas s -media
3	Relații Publice și Comunicare	Mgmt Rel Mass -media	Acordare acreditări mas s -media
4	Relații Publice și Comunicare	Mgmt Rel Mass -media	Realizare și transmitere comunicate de pres ă
5	Relații Publice și Comunicare	Mgmt Rel Mass -media	Administrare soluțione știri pe site-ul instituției
6	Relații Publice și Comunicare	Mgmt Rel Mass -media	Organizare conferințe de pres ă





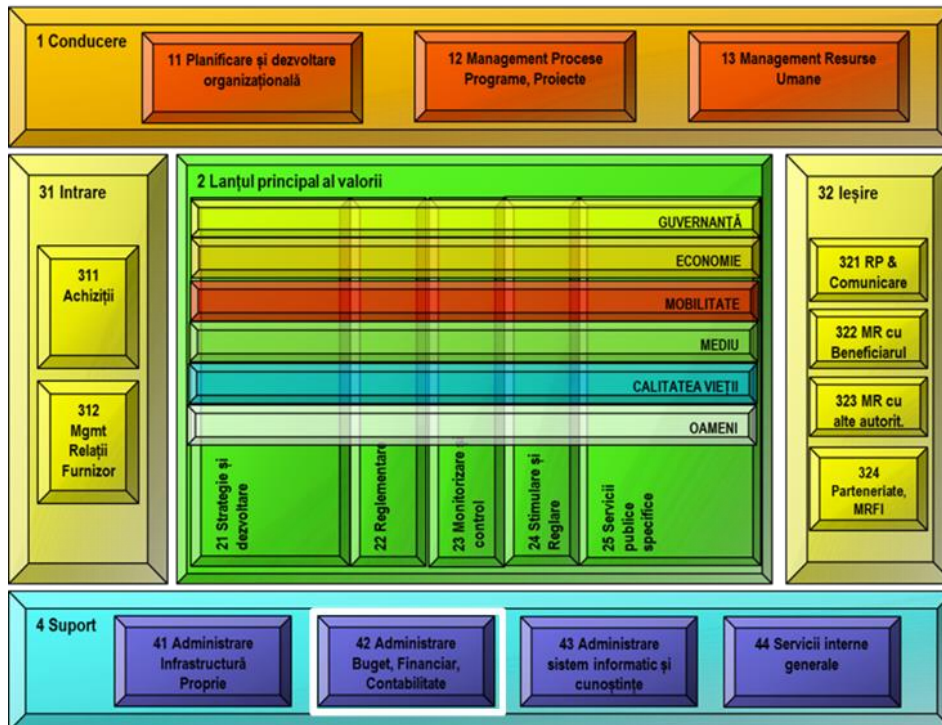
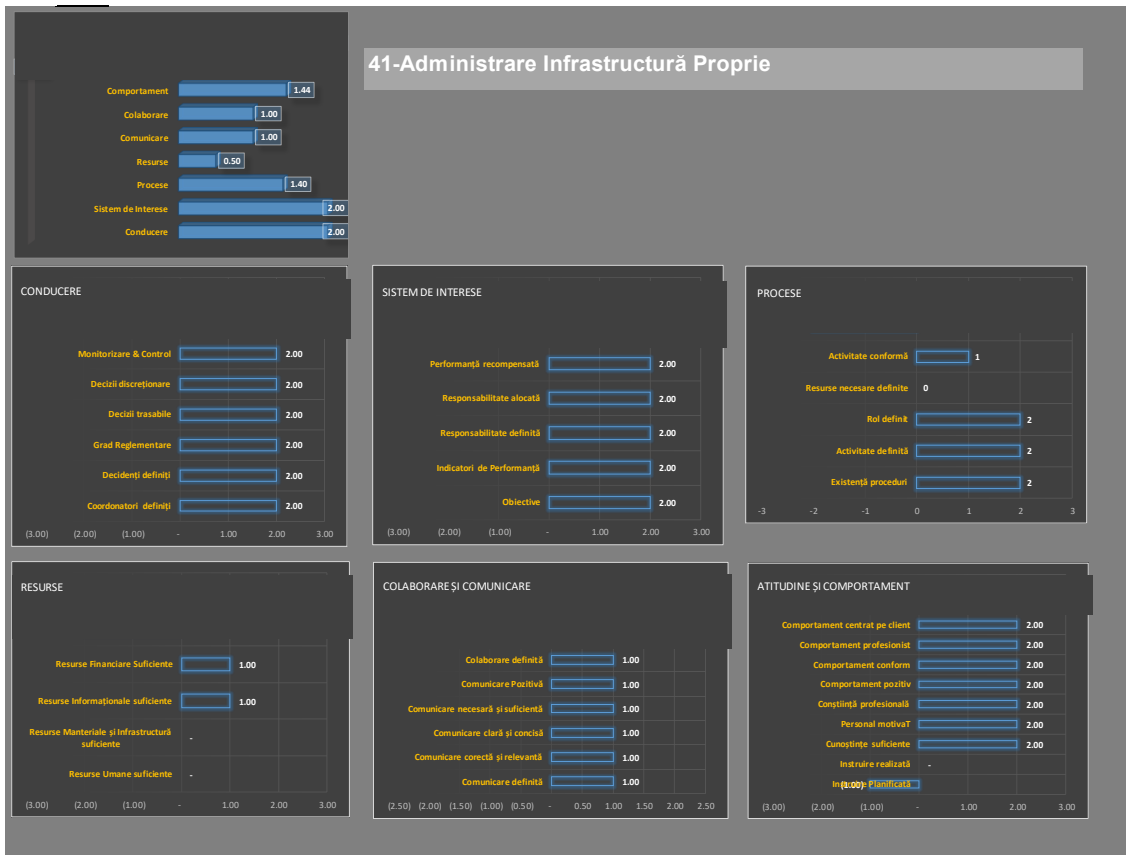


1	Mgmt Rel Benef	Administrare audiențe
2	Mgmt Rel Benef	Soluționare petiții
3	Mgmt Rel Benef	Soluționare sesizări primite
4	Mgmt Rel Benef	Administrare activitate ghișee
5	Mgmt Rel Benef	Administrare corespondență primită/transmisă
6	Mgmt Rel Benef	Organizare evenimente publice, expoziții
7	Mgmt Rel Benef	Recunoștere și celebrare contribuție cetățeni la viața orașului.
8	Mgmt Rel Benef	Efectuare operațiuni în Registrul Electoral
9	Mgmt Rel Benef	Măsurarea gradului de satisfacție al beneficiarilor și serviciilor publice



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!

1	Administrație Infrastructură Proprie	-	Aplicarea prevederilor L10 din 2001 (retrocedari)
2	Administrație Infrastructură Proprie	-	Atribuire drept de proprietate L18/1991
3	Administrație Infrastructură Proprie	-	Administrație, vânzare, concesionare, închiriere și concesionare active domeniu public și privat al UAT
4	Administrație Infrastructură Proprie	-	Inventarierea, introducerea, actualizarea și sistarea din evidențe a elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii
5	Administrație Infrastructură Proprie	-	Dezlipire, alipire, înscriere, alte operațiuni cadastrale cu bunuri proprietatea UAT
6	Administrație Infrastructură Proprie	-	Operațiuni în cartea funciară asupra imobilelor proprietatea UAT / statului
7	Administrație Infrastructură Proprie	-	Urmărirea comportării pe durata exploatarei în timp a construcțiilor
8	Administrație Infrastructură Proprie	-	Asigurare reparații, mentenanță și întreținere imobile / active proprietatea UAT
9	Administrație Infrastructură Proprie	-	Monitorizare, conservare și protejare monumente istorice și clădiri
10	Administrație Infrastructură Proprie	-	Scoaterea din funcțiune a mijloacelor fixe, declasarea unor bunuri materiale aflate în gestiune proprie
11	Administrație Infrastructură Proprie	-	Aplicarea prevederilor L50 din 1991 privind apartenența imobilelor la domeniul public și privat
12	Administrație Infrastructură Proprie	-	Gestionarea resurselor energetice ale UAT



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!



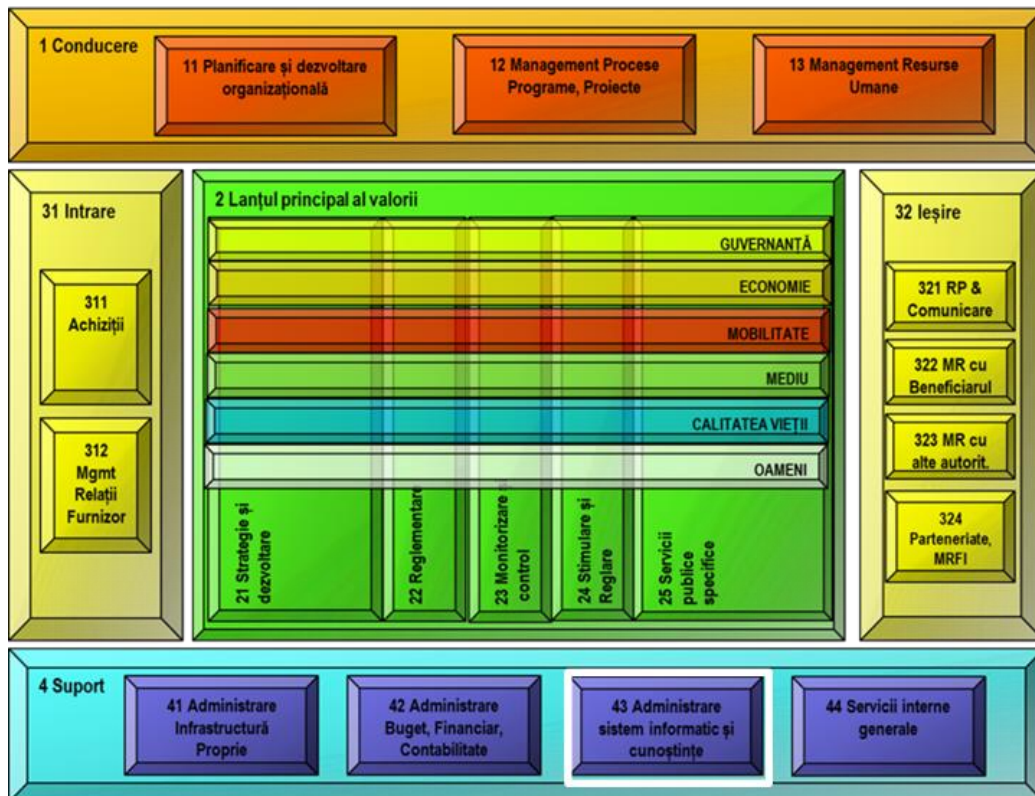
UNIUNEA EUROPEANĂ



1	Administrare Buget, Financiar, Contabilitate	Administrare venituri	Impunere clădiri PF
2	Administrare Buget, Financiar, Contabilitate	Administrare venituri	Impunere terenuri PF
3	Administrare Buget, Financiar, Contabilitate	Administrare venituri	Vânzare, concesiune, închiriere bunuri prin licitație publică / fără licitație publică
4	Administrare Buget, Financiar, Contabilitate	Administrare venituri	Impunere și stabilire impozite și taxe PF
5	Administrare Buget, Financiar, Contabilitate	Administrare venituri	Urmărire încasare venituri din taxe și impozite
6	Administrare Buget, Financiar, Contabilitate	Administrare venituri	Impunere și stabilire impozite și taxe PJ
7	Administrare Buget, Financiar, Contabilitate	Administrare venituri	Urmărire încasare venituri din contracte
8	Administrare Buget, Financiar, Contabilitate	Administrare venituri	Restituire sau compensare sume plătite în plus sau necuvenite la Bugetul Local
9	Administrare Buget, Financiar, Contabilitate	Administrare venituri	Operare alte tipuri de încasări venituri la BL
10	Administrare Buget, Financiar, Contabilitate	Administrare venituri	Executarea silită a creanțelor bugetare restante
11	Administrare Buget, Financiar, Contabilitate	Administrare venituri	Elaborare rapoarte financiare specifice
12	Administrare Buget, Financiar, Contabilitate	Administrare venituri	Soluționare cereri în domeniul fiscal PJ
13	Administrare Buget, Financiar, Contabilitate	Administrare venituri	Soluționare contestații acte administrative fiscale
14	Administrare Buget, Financiar, Contabilitate	Administrare venituri	Soluționare cereri acordare facilități plată creanțe fiscale locale
15	Administrare Buget, Financiar, Contabilitate	Administrare venituri	Urmărirea și recuperarea debitelor restante de la moștenitorii contribuabililor defuncți
16	Administrare Buget, Financiar, Contabilitate	Administrare cheltuieli	Efectuare plăți și evidență contabilă aferentă
17	Administrare Buget, Financiar, Contabilitate	Administrare cheltuieli	Întocmire situații financiare privind calculul și plata salariilor
18	Administrare Buget, Financiar, Contabilitate	Administrare cheltuieli	Urmărire contracte datorie publică
19	Administrare Buget, Financiar, Contabilitate	Administrare finanțare	Management credite interne și externe
20	Administrare Buget, Financiar, Contabilitate	Administrare finanțare	Management fonduri nerambursabile
21	Administrare Buget, Financiar, Contabilitate	Administrare evidențe	Eliberare certificat de atestare fiscală PJ, certificat fiscal PF
22	Administrare Buget, Financiar, Contabilitate	Administrare evidențe	Constituire cus totii pentru bunuri materiale

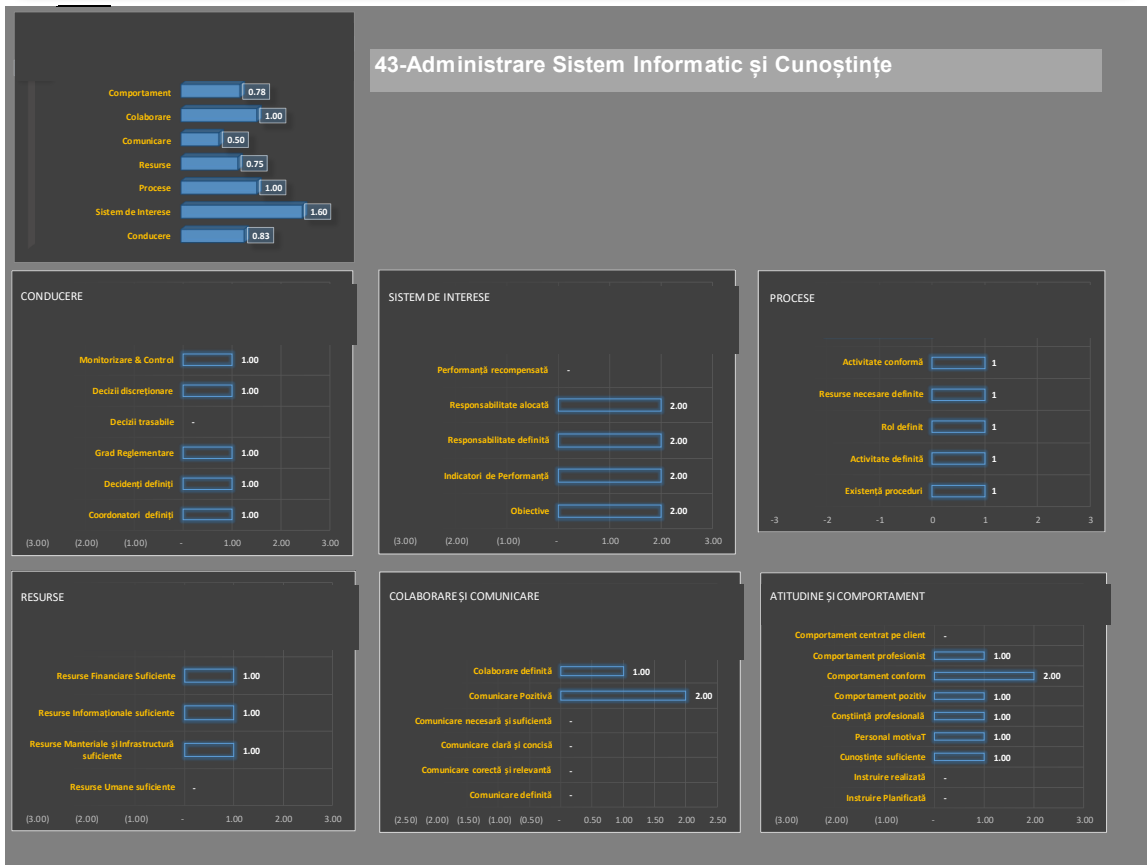
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!

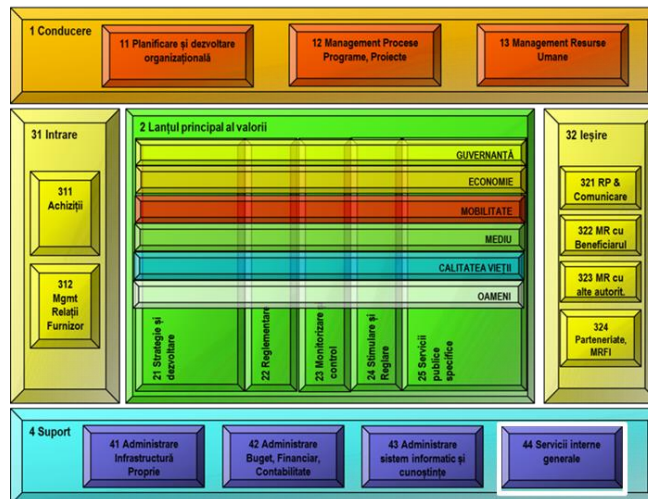




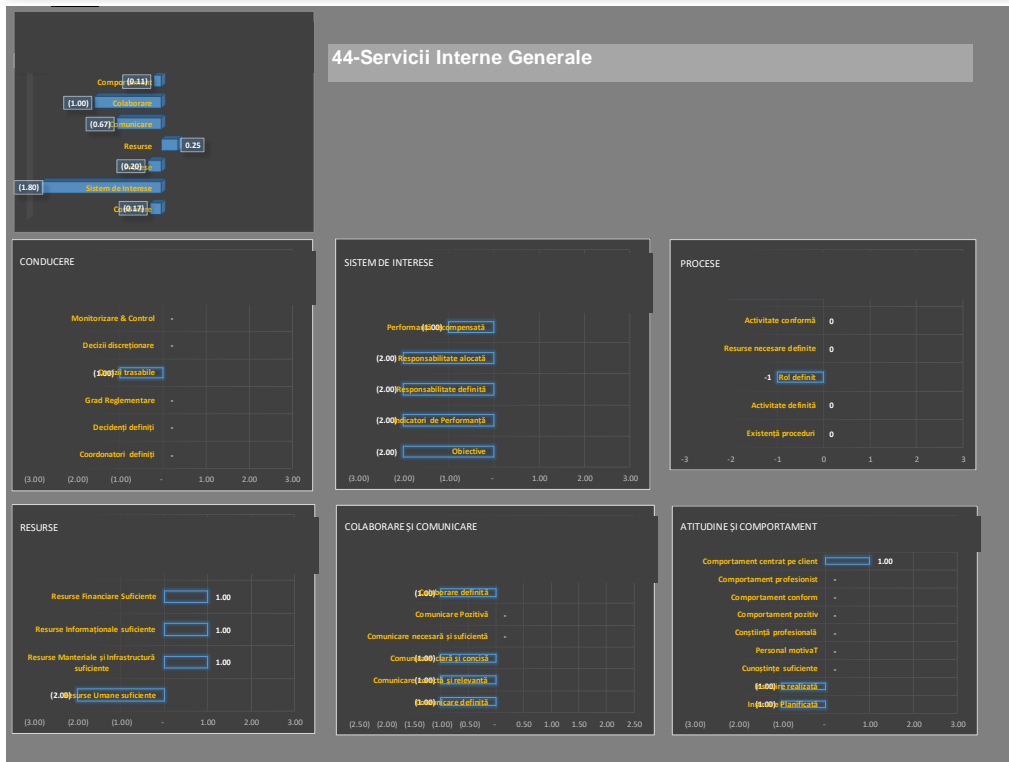
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!

1	Administrație Sistem Informatic și Cunoștințe	-	Implementare proiecte de dezvoltare a Sistemului Informatic
2	Administrație Sistem Informatic și Cunoștințe	-	Administrare sistem informatic și acces utilizatori
3	Administrație Sistem Informatic și Cunoștințe	-	Mentenanță sistem informatic
4	Administrație Sistem Informatic și Cunoștințe	-	Tratare incidente tehnice și prestare servicii suport pentru utilizatorii SI
5	Administrație Sistem Informatic și Cunoștințe	-	Administrare conținut site (intranet / extranet).





1	Servicii Interne Generale	Arhivă	Management arhivare documente ins tituție și i acces are arhive
2	Servicii Interne Generale	Juridic	Reprezentarea în jus tiție a intereselor UAT
3	Servicii Interne Generale	Juridic	Acordare viză de legalitate documente emise
4	Servicii Interne Generale	Juridic	Prestare servicii de consiliere juridică internă
5	Servicii Interne Generale	Juridic	Asigurare informare personal cu privire la modificările legislative survenite



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





## Stabilirea Obiectivelor Strategice

Obiectivele strategice au fost structurate în conformitate cu principiile Balanced Scorecard cu considerarea a 5 perspective:

- Clientul – Relații și Servicii Publice (de pe Lanțul Principal al Valorii)
- Clientul – Strategie și Dezvoltare UAT (Strategia de Dezvoltare Locală – proiecte și măsuri)
- Procese / Servicii interne
- Capacitate Internă: învățare și dezvoltare
- Financiar

Din analiza realizată au rezultat 19 obiective strategice structurate ierarhic în virtutea modelului Balanced Scorecard și prezentate sintetic în figura următoare:

<b>Clientul – Relații și Servicii Publice (LPV)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asigurarea unui înalt nivel de calitate a serviciilor publice</li> </ul>	Intensificarea și dezvoltarea relației cu mediul de afaceri pentru crearea premizelor unei dezvoltări echilibrate și durabile	Crearea condițiilor de atractivitate pentru mediul de afaceri	Asigurarea implicării mai intense a societății civile pentru asigurarea oportunității / acceptării inițiativelor de dezvoltare	<b>4</b>
<b>Clientul - Strategie și Dezvoltare UAT SDL: proiecte și măsuri</b>	Implementarea programelor și proiectelor din Strategia de Dezvoltare locală, conform, la timp și respectând bugetele, în ordinea priorităților stabilite și ținând cont de interdependențele între proiecte, pe toate dimensiunile SMART: guvernanta, economie, mobilitate, mediu, calitatea vieții și oameni Accelerarea dezvoltării socio-economice a municipiului CÂMPULUNG, prin aboradarea unui sistem integrat de priorități și măsuri de dezvoltare, care vizează îmbunătățirea calității vieții și creșterea atractivității municipiului.				<b>6</b>
	Guvernanta: Asigurarea condițiilor de management și execuție a proiectelor de investiții ale municipalității	Asigurarea condițiilor optime și a transformării sustenabile a modului în care se realizează mobilitatea	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asigurarea unui mediu curat și sănătos</li> <li>Valorificarea mediului turistic</li> </ul>	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	
<b>Procese / Servicii Interne</b>	Conducere strategică și operațională: Creșterea gradului de performanță a guvernantei instituționale	Infrastructură instituțională, IT, Servicii interne: Actualizarea și perfecționarea infrastructurii instituționale pentru aducerea ei la nivelul necesar pentru a asigura servicii publice de calitate, în condiții de legalitate, eficiență energetică și siguranță seismică corespunzătoare	Asigurarea capacității de gestionare a unui volum mai mare de achiziții	Modernizarea infrastructurii de derulare a relațiilor cu cetățenii, companiile, CL și Mass-Media	<b>4</b>
<b>Capacitate Internă: învățare și dezvoltare</b>	Asigurarea capacității de prestare a serviciilor publice și serviciilor interne necesare instituției		Creșterea productivității muncii în prestarea serviciilor publice și interne		<b>2</b>
<b>Financiar</b>	Planificarea oportună și riguroasă a resurselor financiare	Asigurarea unei colectări eficiente și eficiente	Asigurarea monitorizării / urmării riguroase a execuției bugetare		<b>3</b>

În stabilirea obiectivelor strategice au fost luate în considerație atât elementele de analiză prezentate în capitolul anterior cât și cele prezentate în Anexa A. Totodată, a fost realizată o analiză SWOT suplimentară structurată după logica perspectivelor Balanced Scorecard. Obiectivele sunt prezentate în continuare împreună cu analiza SWOT și direcțiile de acțiune pe care le generează.

## Beneficiar – Cetățeni

<b>S</b>	Punctul unic de interacțiune cu cetățenii (prezență fizică) Organizarea săptămânală de audiențe cu follow-up la problemele discutate (multiple audiențe) Transparență în activitate / decizională Transparență în afișarea informațiilor necesare / obligații legale Dorința reală de dezvoltare a orașului E-Muscel – aplicație de transmitere de sesizări de către cetățeni Încadrarea în termen (e-Registratură) cu serviciile publice orașul cu cele mai multe unități de învățământ raportate la suprafață – de bună calitate Frumusețile naturale, patrimoniul cultural / arhitectural, proximitatea față de București	
<b>W</b>	Adoptarea metodelor de plată on-line este lentă la nivelul orașului Ne-acceptarea de documente oficiale (impunere, etc) în regim on-line de către cetățeni Salubritatea orașului (serviciul este delegat) – cetățenii nu acceptă creșterea cotizației la gunoi Gestionarea parcarilor publice (departament slab – Poliția locală – capacitate operativă scăzută) Locurile insuficiente de parcare rezidențială Transportul public Activități de timp liber (oferta de divertisment relativ scăzută) Moștenirea reducerii activității culturale Foarte mulți tineri (care ar putea favoriza dezvoltarea orașului) pleacă la studii și nu se întorc)	
<b>O</b>	Oportunități de finanțare Proiecte definite pentru dezvoltarea UAT (eficiență energetică – public, rezidențial), investiții pentru spitale, investiții pentru învățământ, investiții în mobilitate (inclusiv variantă ocolitoare pentru oraș), transport public local	
<b>T</b>	Vandalizarea parcurilor – acțiuni violente la adresa bunurilor publice (în condițiile resurselor restrânse interne) Lipsa locurilor de muncă Instabilitatea economică Creșterea costului vieții Migrația personalului (populația a scăzut de la peste 40k loc la 29 k loc) Capăt de linie CFR / infrastructura rutieră (responsabilitatea altor autorități)	
<b>O1</b>	<b>Asigurarea unui înalt nivel de calitate a serviciilor publice oferite</b>	<b>prin</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>menținerea punctului unic de interacțiune cu cetățenii pentru incluziune socială</b></li> <li>• <b>extinderea inițiativelor de digitalizare a serviciilor publice</b></li> <li>• <b>realizarea de campanii de informare / educare pentru servicii digitale</b></li> </ul>



## Beneficiar – Mediul Economic – Companii



<b>S</b>	Frumusețile naturale, patrimoniul cultural / arhitectural, proximitatea față de București Organizarea de sesiuni (1-2) pe an cu mediul de afaceri Buna funcționare a serviciilor publice de urbanism și avizare / autorizare	
<b>W</b>	Neîncrederea mediului de afaceri în instituție Nivelul monitorizării și controlului cu privire la serviciile private pentru a asigura calitatea acestora Nu există un parc industrial gestionat de UAT care să ofere atractivitate	
<b>O</b>	Turismul Existența terenului unde s-ar putea amplasa un parc industrial aflat în gestiunea UAT-ului pentru a oferi condiții atractive pentru investitori / agenți economici	
<b>T</b>	Lipsa locurilor de muncă Forța de muncă slab calificată din oraș Instabilitatea economică Mediul de afaceri politizat cu alocarea activităților economice în funcție de acest factor Dimensiunea necunoscută dar estimată ca fiind relativ mare a muncii / activităților economice nefiscalizate (piețe, târguri, servicii pentru cetățeni), piață gri Derularea de activități economice pe suprafețe mai mari decât cele reale	
<b>O1</b>	<b>Intensificarea și dezvoltarea relației cu mediul de afaceri</b>	<b>prin</b> <b>organizarea de campanii de promovare și informare, inclusiv organizarea unui târg de cariere / promovare a oportunităților de investiții în Municipiul Câmpulung</b>
<b>O2</b>	<b>Crearea condițiilor de atractivitate și de dezvoltare pentru mediul de afaceri</b>	<b>prin</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• dezvoltarea unui parc industrial gestionat de municipalitate</li> <li>• popularizarea inițiativei și informarea cu privire la oportunitate pentru mediul economic</li> <li>• dezvoltarea învățământului dual pentru calificarea forței de muncă</li> <li>• dezvoltarea învățământului profesional pentru turism (profile specifice)</li> <li>• stimularea organizării stagiilor de pregătire de scurtă durată organizate de antreprenori</li> <li>• implementarea cu precădere a investițiilor asociate proiectelor de mobilitate</li> <li>• atragerea / crearea unei prezențe universitare în oraș</li> </ul>

Beneficiar – ONG-uri



<b>S</b>	Intenția instituției de a implica mai mult societatea civilă în procesele decizionale și dezvoltare a serviciilor publice	
<b>W</b>	Intenția instituției de a implica mai mult societatea civilă în procesele decizionale și dezvoltare a serviciilor publice	
<b>O</b>	Intenția instituției de a implica mai mult societatea civilă în procesele decizionale și dezvoltare a serviciilor publice	
<b>T</b>	Intenția instituției de a implica mai mult societatea civilă în procesele decizionale și dezvoltare a serviciilor publice	
<b>O1</b>	<b>Asigurarea implicării mai intense a societății civile în activitatea municipalității pentru asigurarea oportunității și acceptării inițiativelor de dezvoltare</b>	<b>prin</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• derularea unei campanii publice prin care se declară disponibilitatea colaborării cu societatea civilă și utilizarea exemplelor pozitive existente, organizarea de evenimente (care ar permite identificarea nucleelor de inițiativă socială)</li><li>• educarea continuă a societății civile (campanii școlare / clubul pensionarilor / bibliotecă / etc.) pentru construcția unei culturi a contribuției civice</li></ul>

## BENEFICIAR – UAT - STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – GUVERNANȚĂ



<b>S</b>	Există competența internă care a permis definirea și câștigarea finanțării de proiecte din fonduri europene Există dorința intensă de a valorifica ciclurile de finanțare	
<b>W</b>	Personal insuficient pentru a putea gestiona un număr semnificativ de proiecte Insuficiența veniturilor pentru a susține o structură de personal care să poată să asigure finanțarea acestei activități	
<b>O</b>	Oportunitățile de finanțare – PNRR + fonduri structurale (Programele Operaționale)	
<b>T</b>	Personal calificat pe management de proiect (nu există disponibilitate)	
<b>O1</b>	<b>Asigurarea condițiilor de management și execuție a proiectelor de investiții ale municipalității</b>	<b>prin</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• obținerea unei finanțări – eventual din surse bancare – pentru activitatea de investiții – cofinanțare pentru noile proiecte și continuarea finanțării proiectelor locale în curs</li><li>• crearea structurii interne de management de proiecte (echivalentul unui Project Management Office) și asigurarea funcționării sistematice pe baza unei metodologii adecvate</li><li>• instruirea și pregătirea personalului în acest domeniu</li></ul>

## BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – MOBILITATE



<b>S</b>	Existența unui program în curs de creștere a numărului de locuri de parcare Existența unei infrastructuri performante de telecomunicații care ar putea permite lucrul de acasă	
<b>W</b>	Nu există servicii de transport local Nu există încă condiții pentru transport alternativ (piste de biciclete) Nu există încă suficiente locuri de parcare Nu există decât un număr limitat de stații de alimentare electrică	
<b>O</b>	Existența fondurilor pentru finanțarea de proiecte	
<b>T</b>	Existența fondurilor pentru finanțarea de proiecte	
<b>O1</b>	<b>Asigurarea condițiilor optime și a transformării sustenabile a modului în care se realizează mobilitatea în Municipiul Câmpulung</b>	<b>prin</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• dezvoltarea infrastructurii rutiere care să permită adoptarea în viitor a formelor de transport autonom / electric / hidrogen</li><li>• dezvoltarea transportului public atât ca volum cât și din punct de vedere al calității și promovarea utilizării acestuia</li><li>• promovarea și implementarea proiectelor de transport alternativ</li><li>• promovarea telemuncii acolo unde este posibilă prin campanii de influențare a mediului de afaceri</li></ul>

B

BENEFIICIAR – UAT - STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – MEDIU



<b>S</b>	<p>Cadrul natural foarte frumos          Apă foarte curată – printre cele mai curate din țară          Aer foarte curat          Stațiune balneo-climaterică – prin decret al Regelui Ferdinand          Subsol cu ape termale          Râul Târgului – străbate orașul          Oraș foarte verde – (a se vedea memoriul de la PUG pentru indic mpsprz/loc)          Nu există industrii grele care să polueze</p>	
<b>W</b>	<p>Toaletarea copacilor în trecut s-a făcut la ras și nu se mai pot forma coroane frumoase          Nu este exploatată frumusețea naturală a zonei          Există locuri în care se aruncă gunoaie / evident neautorizat / uneori în râu / pot fi din comune învecinate          Sistemul de alimentare cu apă / cel de canalizare - sunt foarte vechi (conducte de peste 120 de ani)          Nu există un sistem de colectare de ape pluviale – trebuie epurate          Puncte de avarie la canalizare          Colectarea selectivă se realizează într-o proporție mică</p>	
<b>O</b>	<p>Interes pentru divertisment de tipul Aventura Parc          Interes pentru turism montan – circuite de mountain biking (s-ar putea ajunge până pe vf lezer)          Există SF pentru montarea de camere de securitate care să acopere mai bine zona de supravegheat          Inițiative CSR          Fonduri guvernamentale / nu se poate pe fonduri europene (e teren privat)          Proiect de extindere pe PNRR pentru extinderea rețelei de canalizare cu aproximativ 40 km</p>	
<b>T</b>	<p>Rezistența cetățenilor la ideea de reîntinerire / înlocuire a copacilor din oraș          Proximitatea față de Holcim (într-o vale alăturată)          Pe fosta platformă de la ARO există deșeuri periculoase – 500kg de cianuri la care ulterior s-au tot adăugat materiale toxice          Acum au aprox 1700 tone de deșeuri toxice în care nu se știe exact ce se află, degradate, nu pot fi ridicate nici cu motostivitorul</p>	
<b>O1</b>	<b>Asigurarea unui mediu curat și sănătos</b>	<b>Prin</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• mai bună gestiune a salubrității și un mai bun control al deșeurilor (care se aruncă)</li> <li>• rezolvarea problemei deșeurilor toxice</li> <li>• creșterea gradului de colectare selectivă</li> </ul>

<b>O2</b>	<b>Valorificarea mediului turistic</b>	<b>prin</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• amenajarea albiei râului pentru trasee turistice și de biciclete</li><li>• amenajarea altor trasee turistice / de biciclete de turism montan (trasee turistice, funcționale și regional – pentru cuplarea localităților limitrofe)</li><li>• amenajarea de zone de divertisment pentru a crește atractivitatea turistică dar și pentru cetățeni</li><li>• creșterea suprafeței și funcționalității parcurilor din oraș / spațiilor verzi</li></ul>
-----------	--	--





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

## BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ



<b>S</b>	<p>Existența muzeului și a casei de cultură ca centre pentru dezvoltare culturală și realizare de activități în domeniul culturii</p> <p>Existența unei resurse umane de foarte bună calitate în domeniul cultural</p> <p>Grad relativ scăzut de delincvență în oraș</p> <p>O foarte bună calitate a învățământului în zonă - școli de foarte bună calitate</p> <p>Servicii sociale bine dezvoltate / performante (există cămin de bătrâni, centru de protecție a mamei și copilului / cămin pentru copiii separați de părinți / 2 grădinițe mari cu program prelungit – de stat / se aderă la toate programele de distribuție de alimente pentru persoane / se verifică condițiile de salubritate în care trăiesc oamenii / există orfelinat)</p>	
<b>W</b>	<p>Atitudinea în interacțiunea cu cetățenii – nu este la nivelul de politețe și curtoazie necesare</p> <p>Poliția locală are un nivel de performanță scăzut (nu s-au atins obiectivele – parcări ilegale, distrugerii de parcuri – nu se face supraveghere video, etc.) – inclusiv cu probleme de sănătate</p> <p>Populația îmbătrânită</p> <p>Persoane în vârstă singure</p> <p>Gradul scăzut de înregistrare în sistemul de învățământ pentru anumite categorii de cetățeni</p> <p>Lipsa de încredere în autorități pentru anumite categorii de cetățeni</p> <p>Lipsa unei instituții de învățământ superior în Câmpulung</p> <p>A existat istoric de proxenetism în regiune – cu tendință de îmbunătățire dar a rămas neîncrederea</p> <p>Trafic intens cu parcare fără respectarea regulilor de circulație</p>	
<b>O</b>	<p>Posibilitatea amenajării de locuri publice pentru desfășurarea de activități sportive (basket, fotbal, piste de biciclete, fitness)</p> <p>Posibilitatea de derularea de activități culturale</p>	
<b>T</b>	<p>Legislație care nu permite primenirea personalului</p> <p>Un declin al populației (tendința de a pleca din localitate, în general cei tineri) – orașul a scăzut de la 43000 înainte de 1989 la sub 30000 astăzi. Cei care rămân sunt în general personal necalificat</p> <p>Lipsa locurilor de muncă în Municipiu</p>	
<b>O1</b>	<p><b>Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană</b></p>	<p><b>prin</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• favorizarea dezvoltării mediului economic</li> <li>• dezvoltarea în continuare a mobilității prin asigurarea de transport public local, acces cu piste de biciclete inclusiv cu trasee dedicate (cultural, funcțional, de tranzit)</li> <li>• creșterea eficienței energetice a clădirilor</li> </ul>

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!



		<ul style="list-style-type: none"><li>• asigurarea unui nivel înalt și universal al serviciilor de utilitate publică</li><li>• dezvoltarea mijloacelor de asigurare a unui climat de siguranță publică</li><li>• reducerea în continuare a infracționalității în oraș</li><li>• implicarea forțelor de ordine din toate categoriile (prevenție și monitorizare)</li><li>• susținerea unui nivel înalt de calitate a serviciilor medicale</li><li>• dezvoltarea și menținerea unui mediu urban de înaltă calitate</li><li>• asigurarea accesului universal la servicii publice și a unui grad înalt de solidaritate socială</li><li>• reducerea gradului de marginalizare a zonelor de marginalizare identificate (nordul orașului)</li><li>• susținerea unui nivel înalt al serviciilor sociale</li><li>• creșterea atractivității orașului pentru echilibrarea demografică a orașului</li><li>• crearea și susținerea unui mediu educațional adecvat, inclusiv eventuala introducere a unei instituții de învățământ superior</li><li>• susținerea dezvoltării în continuare a serviciilor de învățământ</li><li>• asigurarea unui mediu cultural efervescent, în dezvoltare</li><li>• asigurarea unui mediu sănătos cu accesibilitate în ceea ce privește activitățile sportive</li></ul>
--	--	---

## PROCESE – CONDUCERE - STRATEGICĂ ȘI OPERAȚIONALĂ



<b>S</b>	Angajamentul conducerii pentru perfecționare instituțională	
<b>W</b>	SCIM Procesele sunt definite generic – abordarea este formală Activitatea Comisiei de Monitorizare trebuie intensificată Lipsă de personal, volum foarte mare de muncă Există procese care nu sunt definite – inclusiv toată partea care ține de managementul proiectelor de la finanțare până la intrarea în exploatare / PNRR, alte fonduri europene, etc. Birocrație	
<b>O</b>	Existența oportunităților date de digitalizare pentru implementarea proceselor și reducerea birocrăției	
<b>T</b>	Reticența la schimbare a instrumentelor de conducere utilizate / aplicațiilor informatice la nivel de angajați și cetățeni	
<b>O1</b>	<b>Creșterea gradului de performanță a guvernănei instituționale</b>	<b>prin</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• asigurarea cu personal a activităților de management strategic și operațional</li><li>• îmbunătățirea modului de funcționare al sistemelor de management existente sau în curs de implementare (SCIM, SMC, SMM, etc.)</li><li>• digitalizarea funcționării interne a instituției</li></ul>

PROCESE – SUPT - INFRASTRUCTURĂ INSTITUȚIONALĂ, IT, JURIDIC



<b>S</b>	<p>Un număr important de clădiri Personal de bună calitate A fost demarat proiectul de informatizare uniformă (Primărie și subordonate) la nivel de ERP Nu există clădiri foarte înalte Expertizele tehnice pentru clădirile înalte au ieșit bine</p>	
<b>W</b>	<p>Personal insuficient Eficiența energetică a clădirilor proprii este scăzută – mergând până la riscuri de sănătate Parc auto vechi Anumite instituții din subordine au infrastructură IT foarte veche Nu există încă un Sistem Informatic Integrat Nu există încă un site integrat între primărie și subordonate Infrastructura Muzeului municipiului are nevoie de înnoire și modernizare</p>	
<b>O</b>	<p>Digitalizare Fonduri interne dar și finanțare externă</p>	
<b>T</b>	<p>Clădirile nu sunt reabilitate și sunt expuse la degradare Există un istoric cu cutremure de magnitudine mare cam o dată la 100 de ani (cutremure de suprafață – falia Făgăraș trece prin oraș). Anterior, periodicitatea era de cam 60 de ani</p>	
<b>O1</b>	<p><b>Actualizarea și perfecționarea infrastructurii instituționale pentru aducerea ei la nivelul necesar pentru a asigura servicii publice de calitate, în condiții de legalitate, eficiență energetică și siguranță seismică corespunzătoare</b></p>	<p><b>Prin</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>utilizarea expertizei personalului existent și extinderea cu resurse umane suficiente acolo unde este necesar</b></li> <li>• <b>monitorizarea, prioritizarea, planificarea și implementarea proiectelor de reabilitare a infrastructurii pentru clădirile expuse la degradare, inclusiv eficientizarea energetică și consolidarea seismică, acolo unde este necesar</b></li> <li>• <b>modernizarea / actualizarea infrastructurii tehnice</b></li> <li>• <b>actualizarea infrastructurii IT hardware și planificarea implementării integrării sistemelor informatice pentru a asigura o digitalizare reală; reproiectarea proceselor organizației acolo unde este necesar</b></li> <li>• <b>integrarea imaginii publice difuzate pe internet prin asigurarea unui nivel de integrare corespunzător între site-ul primăriei și al instituțiilor subordonate</b></li> <li>• <b>utilizarea în aceste scopuri, pe cât posibil, a fondurilor din finanțare externă nerambursabilă</b></li> </ul>

## PROCESE – INTRARE



<b>S</b>	Personal calificat Există sprijinul conducerii pentru perfecționarea personalului și în general pentru realizarea activității	
<b>W</b>	Subdimensionare personal Există categorii de proceduri care nu au fost încă aplicate la nivelul personalului existent Structurarea atribuțiilor trebuie revizuită, inclusiv inter-departamental Birocrație excesivă indusă inclusiv de legislație Mentalitate asociată lucrului cu documente fizice	
<b>O</b>	Digitalizare	
<b>T</b>	Volum foarte mare de muncă anticipat (din prisma proiectelor din fonduri nerambursabile câștigate)	
<b>O1</b>	<b>Asigurarea capacității de gestionare a unui volum mai mare de achiziții</b>	<b>prin</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• creșterea numărului de angajați în unitatea organizațională cu atribuții în achiziții publice</li><li>• reorganizare pentru eficientizare, inclusiv în interacțiunea cu alte unități organizaționale pentru creșterea capacității instituționale de a absorbi proiecte</li><li>• instruirea personalului pentru creșterea eficienței în tratarea dosarelor de achiziții</li><li>• schimbarea mentalității și orientarea ei spre digitalizare</li></ul>



<b>S</b>	<p>Există căi eficiente de comunicare cu CL, Mass-media (inclusiv WhatsApp),</p> <p>Există aplicația e-Muscel prin care poate fi sesizată orice problemă pentru a fi preluată eficient de către Primărie spre soluționare</p> <p>Există birou unic de lucru cu publicul cu personal prezent zilnic prezent de la toate departamentele care au interacțiune cu publicul pentru eficiența unei relații directe cetățean – primărie</p> <p>Căsuța de e-mail oficială este verificată la fiecare 15 minute de către Registratură și pusă pe circuit spre rezolvare</p> <p>Nu mai există probleme cu documente la care să nu se răspundă în termenul prevăzut de lege</p>	
<b>W</b>	<p>Deocamdată nu există o integrare între preluarea documentelor și punerea lor pe circuit (automată)</p> <p>Există rezistență la implementarea de soluții noi, moderne</p> <p>Există rezistență și la completarea fișei de post (acceptarea de noi sarcini asociate cu modernizarea)</p> <p>Subdimensionarea personalului</p>	
<b>O</b>	<p>Există un proiect de finanțare POCA pentru achiziția unei aplicații moderne de document management</p>	
<b>T</b>	<p>Menținerea blocării angajărilor de personal la nivel politic</p>	
<b>O1</b>	<p><b>Modernizarea infrastructurii de derulare a relațiilor cu cetățenii, companiile, CL și Mass-Media</b></p>	<p><b>prin</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• redimensionarea personalului implicat în activitățile respective</li> <li>• implementarea cât mai rapidă a proiectului de management de documente și integrarea direct la ghișeu / depunere de la distanță de solicitări de servicii publice; ulterior: digitalizarea completă a serviciilor publice</li> <li>• menținerea situației în care toate solicitările primite se încadrează în termenul legal</li> <li>• dezvoltarea prin instruire și sensibilizare a unei noi mentalități deschise către modernizare / digitalizare</li> </ul>

## CAPACITATE – RESURSE UMANE



<b>S</b>	Personal calificat și cu experiență extinsă în administrația publică locală	
<b>W</b>	Subdimensionarea cronică și semnificativă a personalului Distribuția deficitară a personalului pe funcțiuni Fișele de post sunt pur formale – nu sunt actualizate - există rezistență la modificarea / completarea lor cu sarcini asociate digitalizării Procesul de evaluare a performanței personalului se realizează mai degrabă formal decât pentru a stabili planuri de dezvoltare a personalului Procesul de integrare a noilor angajați se realizează formal Există posibilități de creștere a nivelului de bună-voință / bună-credință la nivelul funcționarilor publici Nivelul de experiență specifică la vârf în administrația publică poate fi îmbunătățit	
<b>O</b>	Există interes pentru angajare în administrația publică, inclusiv din partea tinerilor Productivitatea muncii va putea crește prin digitalizare (implementarea aplicației de document management )	
<b>T</b>	Angajarea personalului poate fi dificilă și poate dura mult de la momentul identificării necesității / aprobării Blocarea nediferențiată de la nivel central a angajărilor în administrația publică Tranziția la noua aplicație de document management ar putea întâmpina dificultăți care trebuie gestionate	
<b>O1</b>	<b>Asigurarea capacității de prestare a serviciilor publice și interne</b>	Prin <ul style="list-style-type: none"> <li>realizarea unei analize privind organizarea internă / reorganizarea activităților / structurilor</li> <li>dimensionarea corectă cu personal a funcțiilor</li> <li>planificarea și implementarea unui plan de dezvoltare individuală pentru toți angajații pentru sensibilizare și instruire</li> <li>implicarea tinerilor pentru a restabili echilibrul între experiență și dinamism cu asigurarea integrării rapide și a dezvoltării profesionale a acestora</li> </ul>
	<b>Creșterea productivității muncii în prestarea serviciilor publice și interne</b>	Prin <ul style="list-style-type: none"> <li>realizarea unei analize riguroase a situației AS-IS cu re-proiectarea proceselor interne pentru a maximiza beneficiile viitoarei implementări direct pe forma TO-BE</li> <li>implementarea rapidă a aplicației de document management</li> <li>gestionarea tranziției pentru a minimiza efectele efortului de schimbare de la actualul mod de lucru la cel digitalizat</li> </ul>

## FINANCIAR (BUGET/FINANCIAR/CONTABILITATE) - Planificare, colectare, urmărire execuție



<b>S</b>	Grad redus de îndatorare a instituției publice Existența rezultatelor obținute prin proiectul de mapare pe orto-foto-plan a tuturor zonelor orașului (inclusiv pentru clădiri) care oferă posibilitatea analizei pentru o mai bună impozitare	
<b>W</b>	Colectarea în zona de executare silită Controale în teren sporadice Multe construcții (ilegale) pentru care nu s-au făcut declarații și nu se pot colecta impozitele aferente Modul în care a fost implementată aplicația informatică și preluate datele din aplicația anterioară – conduce la erori în raportare / situațiile existente Subdimensionarea personalului (cel puțin pentru PJ) care se ocupă de colectarea taxelor și impozitelor	
<b>O</b>	Numărul mare și volumul proiectelor din fonduri nerambursabile câștigate de primărie Posibilitatea creditării pentru asigurarea contribuției proprii la cofinanțare	
<b>T</b>	Impunerea de sus în jos, de la nivel central, nediferențiată, de reduceri de cheltuieli, fără a lua în calcul necesitatea și oportunitatea acestora	
<b>O1</b>	<b>Planificarea oportună și riguroasă a resurselor financiare</b>	<b>Prin</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>identificarea corectă și armonizarea / prioritizarea corectă a intereselor comunității în proiectele planificate și în prestarea serviciilor publice</li> <li>valorificarea poziției financiare cu grad redus de îndatorare pentru obținerea unui credit de finanțare a contribuției proprii la proiectele din fonduri nerambursabile</li> </ul>
	<b>Asigurarea unei colectări eficiente și eficiente</b>	<b>prin</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>utilizarea tuturor informațiilor corespunzătoare proprietăților existente (orto-foto-plan)</li> <li>îmbunătățirea capacității de colectare / executare silită</li> <li>realizarea unei campanii de sensibilizare a cetățenilor</li> </ul>
	<b>Asigurarea monitorizării / urmăririi riguroase a execuției bugetare</b>	<b>Prin</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>corectarea graduală a tuturor informațiilor din baza de date</li> <li>configurarea aplicației informatice pentru a obține un maximum de informații utile pentru decizie</li> <li>definirea unui sistem de raportare sistematic, relevant și corect pentru decizie</li> </ul>





## Programe, Direcții și ansambluri de Măsuri



Stabilirea Obiectivelor Strategice s-a făcut concomitent cu Direcțiile (de principiu) de urmat în atingerea acestor Obiective.

Direcțiile de principiu de urmat au fost concretizate în Măsuri (în multe cazuri ansambluri de măsuri descrise pe pași) și Proiecte.

Totodată, proiectele componente ale Strategiei de Dezvoltare Locală (36 la număr) răspund și ele (și au fost clasificate corespunzător) Obiectivelor Strategice.

Măsurile și Proiectele au fost ulterior alocate pe Programe care urmăresc principalele componente de intervenție instituțională la nivel extern și intern, cu scopul oferirii unei viziuni integratoare cu privire la contribuția fiecărei Măsuri și fiecărui Proiect la

îndeplinirea Obiectivelor Strategice stabilite

asigurarea progresului pe fiecare componentă a intervenției instituționale externe (în UAT) și interne.

În acest mod a fost asigurată alinierea operațională de la nivelul Obiectivelor Strategice până la nivelul fiecărei Măsuri și fiecărui Proiect.

## Programe, Direcții și ansambluri de Măsuri Interne, Externe și Mixte

Din punct de vedere al beneficiarului direct, Programele, Direcțiile și ansamblurile de Măsuri pot fi încadrate după cum urmează.

Se disting trei mari categorii de Programe, Direcții și Măsuri.

Prima categorie (Interne) se referă la planificarea și evoluția instituțională (pentru care beneficiarul direct este instituția și beneficiarul indirect, prin efectele de creștere a performanței, eficacității și eficienței, este comunitatea),

cea de-a doua (Externe) se referă la proiectele care vizează comunitatea sau cele cu finanțare aprobată pentru UAT (pentru care beneficiarul direct este comunitatea)

cea de-a treia se referă la proiectele în care beneficiarul direct este simultan și instituția și comunitatea (Mixte), o parte dintre rezultate regăsindu-se în funcționarea instituției și o altă parte a rezultatelor revenind direct comunității.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*





## Cele 10 Programe ale Primăriei Municipiului Câmpulung



Gruparea în Programe a proiectelor, direcțiilor și ansamblurilor de măsuri ale Primăriei Municipiului Câmpulung a condus la următoarele categorii:

1. instituție cu **servicii accesibile și prompte**, transformată și integrată **digital** în comunitate
2. instituție **performantă, eficace și eficientă**, corect dimensionată și **competentă**
3. instituție **condusă participativ, deschisă** în fața unei comunități cu o **cultură și acțiune civică** susținute, încurajate și promovate.
4. instituție **solidă** din punct de vedere **financiar**, capabilă să-și susțină promisiunile față de comunitate.
5. instituție care susține **dezvoltarea economică** a comunității
6. comunitate dinamică susținută de o infrastructură de **mobilitate** la vârf, performantă și sustenabilă
7. comunitate **activă, sănătoasă**, care trăiește **confortabil** într-un mediu urban **eficient** energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică **sustenabil** prin turism.
8. comunitate **deschisă, inclusivă și solidară**
9. Un spațiu public **sigur**
10. comunitate cu un înalt nivel de **educație** și pregătire profesională și un climat de efervescență **culturală**

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*





## Măsurile / Ansambluri de Măsurile cu precizarea Obiectivului Strategic Susținut respectiv a Programului din care face parte

Tabelul – Ansambluri de măsuri



Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
111	BENEFICIAR – CETĂȚENI	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a serviciilor publice oferite	•menținerea punctului unic de interacțiune cu cetățenii pentru incluziune socială	Social	Operațiuni	I	O comunitate deschisă, inclusivă și solidară	1. Auditarea, revizuirea și monitorizarea proceselor specifice Punctului Unic de interacțiune cu cetățenii. (111, 112, 813, 914, 916, A12, B11, B12, C11, C12, C13, C21, C22, C23) 2. Integrarea proceselor inițiate la Punctul Unic pe fluxurile asociate cu digitalizarea organizației (111, 112, 113, 813, 914, A14, B12, B14, C22, C23, POCA-36) 3. Instruirea anuală a personalului cu privire la interacțiunea cu cetățenii, incluzând noțiuni și tehnici de comunicare-negociere (111, 113, 413, 916, A13, A14, B13, B14, C13, C14, C22, C23)	

<sup>4</sup> (asociat cu direcția-beneficiarul)

<sup>5</sup> (asociat cu categoria soluției)

<sup>6</sup> Pentru măsuri; descriere – pentru proiecte

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/E/M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
112	BENEFICIAR – CETĂȚENI	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a serviciilor publice oferite	• extinderea inițiativelor de digitalizare a serviciilor publice	Digitalizare	SII	I	O instituție cu servicii accesibile și prompte, transformată și integrată digital în comunitate	Etapa 1: Modelarea și documentarea completă a proceselor organizației și actualizarea acestora atunci când se modifică aspecte legislative, tehnice sau de altă natură (111, 112, 813, 914, 916, A12, B11, B12, C11, C12, C13, C21, C22, C23). Etapa 2: Implementarea soluției informatice de management de flux de lucru cu cea de gestiune a bazelor de date geospațiale (111, 112, 113, 813, 914, A14, B12, B14, C22, C23, POCA-36) Etapa 3: Urmărirea integrării ulterioare a tuturor aplicațiilor informatice existente. (112, 813, 914)	Instituția are registratură electronică (un caiet electronic, solicitările nu pleacă pe flux). Instituția are totodată mai multe aplicații informatice de la mai mulți producători <sup>7</sup>

<sup>7</sup> (nu sunt complet integrate) - de exemplu contabilitate - taxe si impozite. Există totodată reticență cu privire la comunicarea electronică (nu se foloseau nici măcar adresele de e-mail. În cadrul POCA a fost inclus un proiect de modelare a proceselor din organizație (strategia de transformare digitală). Există un proces de achiziție pentru aplicația informatică integrată care să asigure integrarea cu sistemul de gestiune de date geo-spațiale.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/E/M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
113	BENEFICIAR – CETĂȚENI	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a serviciilor publice oferite	•realizarea de campanii de informare / educare pentru servicii digitale	Digitalizare	Promo	M	O instituție cu servicii accesibile și prompte, transformată și integrată digital în comunitate	<p>1. Instruire externă - Organizarea de cursuri pentru populație în biblioteca municipală (sală de calculatoare și servicii de instruire și asistență pentru cetățeni), actualizarea curriculei ținând cont de noile funcționalități.(113, B14)</p> <p>2. Promovare externă - Organizarea unei campanii de informare extinsă cu privire la introducerea noilor aplicații la care populația va avea acces. (113, B14)</p> <p>3. Instruire internă - inclusă în proiectul supus licitației pentru a asigura nivelul de cunoștințe necesar operatorilor în sistem (111, 113, 413, 916, A13, A14, B13, B14, C13, C14, C22, C23)</p> <p>4. Promovare internă - informare și motivare angajați cu privire la utilizarea viitorului sistem informatic. (113, A14, B14)</p>	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/E/M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
121	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	•susținerea dezvoltării orașului în domeniul educației și în plan cultural	Educație-Cultură	Conținut+Infrastructură	M	O comunitate cu un înalt nivel de educație și pregătire profesională și un climat de efervescență culturală	1. Trecerea în proprietatea UAT a obiectivelor culturale pentru a deveni eligibile pentru finanțare europeană și o mai bună gestiune (descentralizată) 2. Identificarea și definirea proiectelor de restaurare / modernizare / digitalizare 3. Promovarea tuturor monumentelor și crearea interesului turistic pentru obiectivele istorice și culturale, inclusiv a mănăstirilor săpate în munte și a moștenirii culturale a armatei în Municipiu 4. Organizarea și reorganizarea spațiilor muzeale și a colecțiilor pentru a le pune în valoare. 5. Definirea și extinderea unei colaborări cu principalele teatre / opere din țară și cu sindicatele pentru intensificarea activității culturale; în domeniul artelor plastice - identificarea și stabilirea unui program de expoziții itinerante - pictură - sculptură.  (a se vedea și 714)	Infrastructura în domeniul culturii <sup>8</sup> este descrisă în nota de subsol

<sup>8</sup> Infrastructura în domeniul cultură: muzeu + casă de cultură - clădirile cu exponate muzeale - nu sunt proprietatea municipiului (ele aparțin Ministerului Culturii / Academiei Române) fapt ce împiedică depunerea de proiecte.





Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
122	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	•susținerea dezvoltării în continuare a serviciilor de învățământ	Educație- Cultură	Infrastruct ură	I	O comunitate cu un înalt nivel de educație și pregătire profesională și un climat de efervescentă și culturală	1. Urmărirea implementării cu succes a proiectelor de dotare a unităților de învățământ pentru proiectele a căror finanțare a fost aprobată (PNRR/C5-5, PNRR/C5-6, PNRR/C5-7, PNRR/C5-8, PNRR/C5-9, PNRR/C5-10, PNRR/C5-11, PNRR/ C15- 21, POR-23, POCU-32, POIM-35) 2. Stabilirea și menținerea unui contact și a unor sesiuni de raportare a reprezentanților în Consiliile de Administrație ale unităților de învățământ pentru identificarea și soluționarea rapidă a problemelor.	

Clădirile sunt într-o stare relativ bună dar sunt zeci de ani de la ultimele restaurări / modernizări (nu există digitalizare) nu se rotesc colecțiile, etc. ; Muzeul de etnografie e într-o stare bună; este cea mai veche casă din Țara românească (locuință civilă). Există de asemenea ca obiectiv cultural-istoric Mănăstirea Negru-Vodă - locul de înmormântare a primilor Basarabi, castrul roman Jidava (ultimul și cel mai mare din regiune) dar castrul este în administrarea Consiliului Județean. Există de asemenea ca obiective cultural-istorice cele 3 mănăstiri săpate în munte: Corbi, Cetățuia și Nămăești care trebuie puse în valoare. Un alt obiectiv îl reprezintă Mausoleul eroilor (ridicat ca omagiu pentru cea mai lungă rezistență împotriva Germaniei în primul război mondial).

Există de asemenea ca parte a infrastructurii culturale Casa de Cultură a Sindicatelor care are sală de spectacole - se gestionează evenimente acolo - cam o dată pe lună există turnee ale teatrelor. Se joacă cu casa închisă.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
123	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	•dezvoltarea în continuare a mobilității prin asigurarea de transport public local, acces cu piste de biciclete inclusiv cu trasee dedicate (cultural, funcțional, de tranzit)	Mobilitate	Proiecte	E	O comunitate dinamică susținută de o infrastructură de mobilitate la vârf, performantă și sustenabilă	PNRR - 1. Realizare proiect achiziție autobuze și microbuze electrice (PNRR/ C 10-19) 2. Achiziție stații de așteptare mijloace de transport în comun - independente energetic (PNRR/ C 10-20) 3. Implementare sistem de telegestiune a transportului în comun (include și PNRR/ C 10-18) Există SPF pentru un proiect de piste de biciclete dedicate - cultural, funcțional, de tranzit. Urmează identificarea unei linii de finanțare.	
124	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	•dezvoltarea mijloacelor de asigurare a unui climat de siguranță publică	Siguranță Publică	Operațiuni	M	Un spațiu public sigur	1. Există SF - Proiect Instalare Camere de luat vederi cu capacități AI - recunoaștere accident de mașină, recunoaștere vandalism, alte capacități utile în menținerea ordinii și liniștii publice - se va identifica o linie de finanțare pentru proiect 2. Îngrădirea parcurilor de joacă (finanțare din buget local) 3. Instalarea de limitatoare de viteză (finanțare din buget local) 4. Adaptarea programului Poliției Locale pentru a răspunde riscurilor de siguranță publică în funcție de intervalul orar în care riscurile sunt mai mari 5. Colaborare cu Jandarmeria pe teme de prevenție , respectiv asigurare de capacitate de răspuns la evenimente	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/E/M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
211	BENEFICIAR – MEDIUL ECONOMIC - COMPANII	Intensificarea și dezvoltarea relației cu mediul de afaceri	•organizarea de campanii de promovare și informare, inclusiv organizarea unui târg de cariere / promovare a oportunităților de investiții în Municipiul Câmpulung	Economia UAT	promo	E	O instituție care susține dezvoltarea economică a comunității	1. Organizarea o dată pe an a unui târg de cariere în municipiu cuplat cu promovarea oportunităților de investiții 2. Stabilirea unui program de promovare a municipiului ca oportunitate de investiție economică	
221	BENEFICIAR – MEDIUL ECONOMIC - COMPANII	Crearea condițiilor de atractivitate și de dezvoltare pentru mediul de afaceri	•dezvoltarea unui parc industrial gestionat de municipalitate	Economia UAT	Parc Industrial	E	O instituție care susține dezvoltarea economică a comunității	Planificarea și urmărirea 1. Elaborarii PUG-ului urmată de 2. Obținerea introducerii în domeniul public a terenului identificat și delimitat și 3. Definirea conceptului de parc industrial (inclusiv prin consultarea tuturor părților interesate) 4. Efectuarea investițiilor 5. Operarea Parcului industrial	Locația a fost identificată <sup>9</sup>

<sup>9</sup> S-a identificat locația și este în elaborare PUG-ul - (care urmează să fie finalizat în 2024) și în cadrul căruia va fi definită o zonă industrială planificată cu un orizont de timp 4 ani; de asemenea se are în vedere (2025) introducerea în domeniul public a terenului identificat pentru Parcul Industrial, unde ulterior se vor face investiții - introducere / redimensionare utilități, posibile construcții hale, etc. (2026-2027)





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/E/M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
222	BENEFICIAR – MEDIUL ECONOMIC - COMPANII	Crearea condițiilor de atractivitate și de dezvoltare pentru mediul de afaceri	<ul style="list-style-type: none"> <li>popularizarea inițiativei și informarea cu privire la oportunitate (parcul industrial) pentru mediul economic</li> </ul>	Economia UAT	promo	E	O instituție care susține dezvoltarea economică a comunității	<ol style="list-style-type: none"> <li>Stabilirea unui program de promovare cu privire la parcul industrial, de îndată ce principalele elemente ale proiectului au fost stabilite, pentru a informa în avans agenții economici potențial interesați.</li> <li>Semnarea de protocoale de tip Scrisoare de Intenție cu potențialii agenți economici care și-au exprimat interesul.</li> <li>Realizarea proiectului parcului industrial cu consultarea agenților care și-au exprimat interesul pentru a răspunde mai bine necesităților acestora, fără a compromite realocarea viitoare a facilităților parcului industrial către alți agenți economici.</li> </ol>	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
223	BENEFICIAR – MEDIUL ECONOMIC - COMPANII	Crearea condițiilor de atractivitate și de dezvoltare pentru mediul de afaceri	•dezvoltarea învățământului dual pentru calificarea forței de muncă	Educație-Cultură	Dual	E	O comunitate cu un înalt nivel de educație și pregătire profesională și un climat de efervescență culturală	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Urmărirea proiectelor deja definite și aprobate cu privire la învățământul dual</li> <li>2. Extinderea colaborării cu Dacia și orientarea instruirii ținând cont de tendințele tehnologice și de piață pe termen lung (electrificarea mobilității, hidrogen, vehicule autonome).</li> <li>3. Menținerea programelor de premiere a profesorilor și elevilor / pentru recunoaștere publică</li> <li>4. Stabilirea unui program de susținere a învățătorilor (inclusiv prin punerea la dispoziție de locuințe de serviciu).</li> <li>5. Dezvoltarea unui program de susținere a medicilor -pentru locuințe de serviciu -prin continuarea reabilitării imobilului "Casa medicilor" și recompartimentarea acestuia - în 4 apartamente cu 2 camere, - cu termen de finalizare 2024. Realizarea ulterioară de locuințe familiale corespunzător locației identificate; identificarea surselor de finanțare pentru proiectul de locuințe familiale.</li> </ol>	A se vedea nota de subsol <sup>10</sup>

<sup>10</sup> Există deja un proiect POCU pentru înființarea de învățământ dual - selectarea grupului țintă și demararea primei clase (extinderea a ceea ce există acum la un alt liceu). Există ca specializare operarea de CNC (mașini cu comandă/control numeric). Se înființează pe mecanică auto. - colaborare cu Dacia / cursuri de șofer profesionist / mecanici, etc.

Infrastructura de învățământ dispune de profesori foarte buni; majoritatea școlilor de prestigiu sunt monumente istorice - restaurarea lor necesită foarte mulți bani - nu au fost apeluri naționale pentru a finanța asemenea proiecte, actualmente se pot introduce maxim 2 proiecte de restaurare pe exercițiu și există plafoane, probleme cu





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/E/M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
224	BENEFICIAR – MEDIUL ECONOMIC - COMPANII	Crearea condițiilor de atractivitate și de dezvoltare pentru mediul de afaceri	•dezvoltarea învățământului profesional pentru turism (profile specifice)	Educație-Cultură	Turism	E	O comunitate cu un înalt nivel de educație și pregătire profesională și un climat de efervescentă culturală	1. Definirea parametrilor extinderii activității existente, inclusiv stabilirea unui parteneriat extern pentru școlarizare (se are în vedere o școală similară din Lausanne) - precum și atragerea de elevi și din alte localități (la nivel regional și eventual național)	Există clasă de turism la Colegiul Tehnic. Se dorește extinderea - în colaborare eventual cu o școală din afara țării - ex. Lausanne - pentru a prelua cele mai bune practici din domeniu.

relocarea pe durata lucrărilor, etc. Sunt suficiente școli, distribuite bine în teritoriu, există autobuze pentru cei din zone mai depărtate, se face decontarea transportului pentru elevi, plata utilităților pentru unitățile școlare se face la timp, Municipiul Câmpulung este sediu regional pentru 22 de comune limitrofe (gimnaziu + liceu) - peste 60% dintre liceeni sunt din zonele limitrofe - nu din Municipiul Câmpulung.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
225	BENEFICIAR – MEDIUL ECONOMIC - COMPANII	Crearea condițiilor de atractivitate și de dezvoltare pentru mediul de afaceri	•implementarea cu precădere a investițiilor asociate proiectelor de mobilitate	Mobilitate	Proiecte	E	O comunitate dinamică susținută de o infrastructură de mobilitate la vârf, performantă și sustenabilă	1. Implementarea protocolului semnat cu CNAIR pentru construirea unei variante de ocolire noi a Municipiului Câmpulung. 2. Extinderea rețelei de gaz și canalizare în Municipiul Câmpulung spre zona de sud a orașului unde există o tendință de dezvoltare a funcției economice a orașului. (POR-28) 3. Realizarea unui proiect de instalare a unei rețele de stații de încărcare pentru vehicule electrice.	
226	BENEFICIAR – MEDIUL ECONOMIC - COMPANII	Crearea condițiilor de atractivitate și de dezvoltare pentru mediul de afaceri	•atragera / crearea unei prezențe universitare în oraș	Educație-Cultură	Universitate	E	O comunitate cu un înalt nivel de educație și pregătire profesională și un climat de efervescentă culturală	1. Identificarea posibilității de a introduce specializările universitare: peisagism - restaurare monumente de arhitectură / istorice - Municipiul oferă ca material de studiu singurul sit de arhitectură neo-românească din țară - lucru datorat demolărilor limitate din perioada comunistă. 2. Stabilirea de parteneriate pe două direcții: atât pe arhitectură cu Universitatea de Arhitectură Ion Mincu cât și pe științe agricole cu Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară) și crearea unei specializări duble. 3. Stabilirea unui parteneriat cu Universitatea Națională de Știință și Tehnologie Politehnica București (cel puțin 100 de elevi din Câmpulung sunt la automatică-electronică la UNSTPB și există mulți programatori inclusiv la companii globale precum Microsoft și altele) pentru o posibilă secție	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
								de automată / calculatoare / robotică / electronică.	
311	BENEFICIAR – ONG-uri	Asigurarea implicării mai intense a societății civile în activitatea municipalității pentru asigurarea oportunității și acceptării	•derularea unei campanii publice prin care se declară disponibilitatea colaborării cu societatea civilă și utilizarea exemplor pozitive existente,	Societatea Civilă	promo	M	O instituție condusă participativ, deschisă în fața unei comunități cu o cultură și acțiune civică susținute,	Campania trebuie să aibă două componente: 1. componenta inițială de identificare și 2. componenta ulterioară de menținere permanentă a legăturii cu societatea civilă. În acest scop va fi numit / se va urmări intensificarea activității un(ui) responsabil pentru managementul relației cu societatea civilă.	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
		inițiativelor de dezvoltare	organizarea de evenimente (care ar permite identificarea nucleelor de inițiativă socială)				încurajate și promovate.		
312	BENEFICIAR – ONG-uri	Asigurarea implicării mai intense a societății civile în activitatea municipalității pentru asigurarea oportunității și acceptării inițiativelor de dezvoltare	•educarea continuă a societății civile (campanii școlare / clubul pensionarilor / bibliotecă / etc.) pentru construcția unei culturi a contribuției civice	Societatea Civilă	Promo	M	O instituție condusă participativ, deschisă în fața unei comunități cu o cultură și acțiune civică susținute, încurajate și promovate.	1. Stabilirea unei tematici și a unui program de informare/formare cu elevii și cetățenii 2. Măsurarea periodică prin sondaje de opinie aplicate a nivelului de conștientizare și activism civic cu aplicarea concluziilor în campaniile ulterioare de informare / formare	
411	BENEFICIAR – UAT - STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – GUVERNANȚĂ	Asigurarea condițiilor de management și execuție a proiectelor de investiții ale municipalității	•obținerea unei finanțări – eventual din surse bancare – pentru activitatea de investiții – cofinanțare pentru	Finanțare	Credit	I	O instituție solidă din punct de vedere financiar, capabilă să-și susțină	1. Urmărirea finalizării și semnării contractului de creditare în urma parcurgerii licitației derulate în acest scop. 2. Asigurarea unei creditări flexibile astfel încât sumele împrumutate să fie alocate la momentul potrivit, cu evitarea plății de dobânzi bancare	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
			noile proiecte și continuarea finanțării proiectelor locale în curs				promisiunile față de comunitate.	pentru sume care nu sunt încă necesare proiectelor (clauză în contract).	
412	BENEFICIAR – UAT - STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – GUVERNANȚĂ	Asigurarea condițiilor de management și execuție a proiectelor de investiții ale municipalității	• crearea structurii interne de management de proiecte (echivalentul unui Project Management Office) și asigurarea funcționării sistematice pe baza unei metodologii adecvate	Instituție	Operațiuni	I	O instituție performantă, eficace și eficientă, corect dimensionată și competentă	1. Stabilirea structurii și a coordonatorului acesteia; Identificarea candidaților interni și externi pentru viitorii manageri de proiect, 2. Definirea și documentarea metodologiei necesare pentru managementul proiectelor 3. Instituirea unui sistem de monitorizare-raportare adecvat 4. Efectuarea periodică de analize ale managementului cu privire la proiectele în curs și cele ce urmează a fi demarate 5. Inițierea de acțiuni de perfecționare a sistemului	
413	BENEFICIAR – UAT - STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – GUVERNANȚĂ	Asigurarea condițiilor de management și execuție a proiectelor de	• instruirea și pregătirea personalului în acest domeniu (PMO)	Instituție	Competențe	I	O instituție performantă, eficace și eficientă, corect	1. Instruirea anuală a personalului cu privire la metodologie și managementul de proiecte în general (111, 113, 413, 916, A13, A14, B13, B14, C13, C14, C22, C23)	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
		investiții ale municipalității					dimensionată și competentă		
511-SDL	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – MOBILITATE	Asigurarea condițiilor optime și a transformării sustenabile a modului în care se realizează mobilitatea în Municipiul Câmpulung	•dezvoltarea infrastructurii rutiere care să permită adoptarea în viitor a formelor de transport autonom / electric / hidrogen	Mobilitate	Proiecte	E	O comunitate dinamică susținută de o infrastructură de mobilitate la vârf, performantă și sustenabilă	PNRR/ C 10-18, PNRR/ C 10-19, PNRR/ C 10-20	
512-SDL	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – MOBILITATE	Asigurarea condițiilor optime și a transformării sustenabile a modului în care se realizează mobilitatea în Municipiul Câmpulung	•dezvoltarea transportului public atât ca volum cât și din punct de vedere al calității și promovarea utilizării acestuia	Mobilitate	Proiecte	E	O comunitate dinamică susținută de o infrastructură de mobilitate la vârf, performantă și sustenabilă	PNRR/ C 10-18, PNRR/ C 10-19, PNRR/ C 10-20	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/E/M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
513-SDL	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – MOBILITATE	Asigurarea condițiilor optime și a transformării sustenabile a modului în care se realizează mobilitatea în Municipiul Câmpulung	•promovarea și implementarea proiectelor de transport alternativ	Mobilitate	Proiecte	E	O comunitate dinamică susținută de o infrastructură de mobilitate la vârf, performantă și sustenabilă	1. Identificarea proiectelor de transport alternativ 2. Parcurgerea etapelor de SPF, SF, acolo unde este cazul 3. Identificarea / stabilirea surselor de finanțare 4. Planificarea proiectelor și includerea lor în SDL viitor	
514-SDL	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – MOBILITATE	Asigurarea condițiilor optime și a transformării sustenabile a modului în care se realizează mobilitatea în Municipiul Câmpulung	•promovarea telemuncii acolo unde este posibilă prin campanii de influențare a mediului de afaceri	Mobilitate	Promovare	E	O comunitate dinamică susținută de o infrastructură de mobilitate la vârf, performantă și sustenabilă	1. Identificarea agenților economici care pot derula activități la distanță prin telemuncă 2. Realizarea unor sesiuni / ateliere de lucru cu agenții economici care ar putea aplica telemunca pentru a putea identifica variantele optime pentru fiecare agent economic în parte 3. Promovarea telemuncii ca modalitate de derulare a activității în rândul comunității și cetățenilor pentru a crea premisele punerii în discuție a altor modalități de a munci decât on-site (acolo unde se pretează) 4. Înregistrarea soluțiilor adoptate de agenții economici pentru monitorizare și susținere ulterioară pentru a permite menținerea regimului de telemuncă pentru toate situațiile în care acest lucru ar putea fi oportun.	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/E/M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
611-SDL	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – MEDIU	Asigurarea unui mediu curat și sănătos	• o mai bună gestiune a salubrității și un mai bun control al deșeurilor (care se aruncă)	Mediu		E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	1. Monitorizarea continuă a serviciilor de salubritate din punct de vedere al nivelului serviciilor, al colectării selective, regulate și tratării corespunzătoare a deșeurilor prin reciclare / compostare 2. Preluarea periodică de feedback de la cetățeni privind nivelul serviciului de colectare a deșeurilor 3. Inspectarea periodică a modului de tratare a deșeurilor pentru verificarea conformității	
612-SDL	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – MEDIU	Asigurarea unui mediu curat și sănătos	• rezolvarea problemei deșeurilor toxice	Mediu	Proiecte	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	1. Elaborarea unui studiu de evaluare a situației deșeurilor toxice depozitate pe teritoriul UAT precum și a riscurilor induse de situația de fapt din UAT 2. Identificarea unei soluții tehnice și legale privind managementul deșeurilor respective 3. Identificarea și obținerea finanțării pentru implementarea soluției 4. Implementarea soluției 5. Realizarea unui studiu post- implementare pentru evaluarea modului în care a fost implementată soluția și a stadiului final al zonei tratate.	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/E/M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
613-SDL	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – MEDIU	Asigurarea unui mediu curat și sănătos	• creșterea gradului de colectare selectivă	Mediu	Serviciu Delegat, Promovare în rândul cetățenilor	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	A se vedea (611-SDL)	
621-SDL	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – MEDIU	Valorificarea mediului turistic	• amenajarea albiei râului pentru trasee turistice și de biciclete	Mediu	Proiecte	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Definirea detaliată a proiectului și includerea lui în SDL pentru anii următori	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/E/M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
622-SDL	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – MEDIU	Valorificarea mediului turistic	• amenajarea altor trasee turistice / de biciclete de turism montan (trasee turistice, funcționale și regional – pentru cuplarea localităților limitrofe)	Mediu	Proiecte	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Definirea detaliată a proiectului și includerea lui în SDL pentru anii următori	
623-SDL	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – MEDIU	Valorificarea mediului turistic	• amenajarea de zone de divertisment pentru a crește atractivitatea turistică dar și pentru cetățeni	Mediu	Proiecte	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Definirea detaliată a proiectului și includerea lui în SDL pentru anii următori	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/E/M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
624-SDL	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – MEDIU	Valorificarea mediului turistic	<ul style="list-style-type: none"> <li>creșterea suprafeței și funcționalității parcurilor din oraș / spațiilor verzi</li> </ul>	Mediu	Proiecte	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Definirea detaliată a proiectului și includerea lui în SDL pentru anii următori	
711-SDL	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	<ul style="list-style-type: none"> <li>favorizarea dezvoltării mediului economic</li> </ul>	Economia UAT	Stimulare	E	O instituție care susține dezvoltarea economică a comunității	POCU-32	
712-SDL	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	<ul style="list-style-type: none"> <li>susținerea unui nivel înalt al serviciilor sociale</li> </ul>	Social		E	O comunitate deschisă, inclusivă și solidară	POR-22, POR-24, POR -25, POR-27, POR-28, POCU-33	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/E/M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
713	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	<ul style="list-style-type: none"> <li>crearea și susținerea unui mediu educațional adecvat, inclusiv eventuala introducere a unei instituții de învățământ superior (rpt)</li> </ul>	Educație-Cultură	Universitate	E	O comunitate cu un înalt nivel de educație și pregătire profesională și un climat de efervescentă culturală	<ol style="list-style-type: none"> <li>Identificarea posibilității de a introduce specializările universitare: peisagism - restaurare monumente de arhitectură / istorice - Municipiul oferă ca material de studiu singurul sit de arhitectură neo-românească din țară - lucru datorat demolărilor limitate din perioada comunistă.</li> <li>Stabilirea de parteneriate pe două direcții: atât pe arhitectură cu Universitatea de Arhitectură Ion Mincu cât și pe științe agricole cu Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară) și crearea unei specializări duble.</li> <li>Stabilirea unui parteneriat cu Universitatea Națională de Știință și Tehnologie Politehnica București (cel puțin 100 de elevi din Câmpulung sunt la automatică-electronică la UNSTPB și există mulți programatori inclusiv la companii globale precum Microsoft și altele) pentru o posibilă secție de automatică / calculatoare / robotică / electronică. (aceiași cu setul de măsuri 226)</li> </ol>	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
714	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	• asigurarea unui mediu cultural efervescent, în dezvoltare	Educație-Cultură	Conținut	M	O comunitate cu un înalt nivel de educație și pregătire profesională și un climat de efervescentă culturală	1. Trecerea în proprietatea UAT a obiectivelor culturale pentru a deveni eligibile pentru finanțare europeană și o mai bună gestiune (descentralizată) 2. Identificarea și definirea proiectelor de restaurare / modernizare / digitalizare 3. Promovarea tuturor monumentelor și crearea interesului turistic pentru obiectivele istorice și culturale, inclusiv a mănăstirilor săpate în munte, moștenirea culturală a armatei în Municipiul Câmpulung 4. Organizarea și reorganizarea spațiilor muzeale și a colecțiilor pentru a le pune în valoare. 5. Definirea și extinderea unei colaborări cu principalele teatre / opere din țară și cu sindicatele pentru intensificarea activității culturale; 6. Identificarea și stabilirea unui program de expoziții itinerante - pictură - sculptură - în domeniul artelor plastice  (a se vedea și 121)	
715-SDL	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	• asigurarea unui mediu sănătos cu accesibilitate în ceea ce privește activitățile sportive	Sport	Proiecte	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un	1. Identificarea și prioritizarea proiectelor asociate practicării sportului de masă precum și a celui de performanță 2. Demararea demersurilor pentru SPF / SF după caz 3. Identificarea surselor de finanțare pentru aceste proiecte	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/E/M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
							mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	4. Includerea proiectelor în următoarele versiuni ale SDL.	
716-SDL	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	•reducerea gradului de marginalizare a zonelor de marginalizare identificate (nordul orașului)	Social		E	O comunitate deschisă, inclusivă și solidară	POR-22, POR-24, POR -25, POR-27, POR-28, POCU-33	
717-SDL	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	•creșterea atractivității orașului pentru echilibrarea demografică a orașului	Social		E	O comunitate deschisă, inclusivă și solidară	Atractivitate prin implementarea următoarelor măsuri: 1. favorizarea în continuare a dezvoltării mediului economic pentru crearea locurilor de muncă 2. identificarea și asigurarea creșterii potențiale a fondului locativ pentru locuitorii atrași 3. susținerea în continuare a condițiilor și infrastructurii de învățământ pentru atragerea familiilor cu copii 4. susținerea în continuare a proiectelor de dezvoltare și modernizare a infrastructurii medicale a orașului 5. susținerea în continuare a dezvoltării	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/E/M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
								infrastructurii și susținerea manifestării unui mediu cultural efervescent 6. susținerea în continuare a dezvoltării infrastructurii sportive a orașului	
718	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	•reducerea în continuare a infraționalității în oraș	Siguranță Publică	Operațiuni	E	Un spațiu public sigur	Extinderea iluminatului public în toate zonele identificate, pe lângă cele deja pentru care s-a obținut finanțarea (POR-31) Extinderea sistemelor existente de monitorizare video în toate zonele identificate ca zone problematice Dezvoltarea infrastructurii Poliției Locale pentru creșterea capacității de răspuns în cazul identificării unui incident sau incident potențial	
719	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	•implicarea forțelor de ordine din toate categoriile	Siguranță Publică	Operațiuni	E	Un spațiu public sigur	Stabilirea unui program / protocol extins de colaborare între toate categoriile de forțe de ordine cu prevederi clare privind definirea criteriilor de intervenție corelată și a nivelului de servicii pentru fiecare categorie de intervenții.	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
			(prevenție și monitorizare)						
811	PROCESE – CONDUCERE STRATEGICĂ ȘI OPERAȚIONALĂ	Creșterea gradului de performanță a guvernantei instituționale	•asigurarea cu personal a activităților de management strategic și operațional	Instituție	Resurse	E	O instituție performantă, eficace și eficientă, corect dimensionată și competentă	1. Validarea internă a/ actualizarea rezultatelor analizei și prioritizării stabilite prin documentul de planificare strategică 2. Lansarea proceselor de selecție de personal pentru domeniile critice identificate 3. Realizarea angajărilor și orientarea noilor angajați pentru demararea cât mai rapidă a activităților care depind de asigurarea acestei resurse umane.	
812	PROCESE – CONDUCERE STRATEGICĂ ȘI OPERAȚIONALĂ	Creșterea gradului de performanță a guvernantei instituționale	•îmbunătățirea modului de funcționare al sistemelor de management existente sau în curs de implementare (SCIM, SMC, SMM, etc.)	Instituție	Operațiuni	E	O instituție performantă, eficace și eficientă, corect dimensionată și competentă	1. Menținerea activităților asociate Sistemelor de management în funcțiune pentru a asigura în continuare organizația în parametri de funcționalitate necesari 2. Aplicarea unei abordări integrate între toate sistemele de management, de la evaluarea riscurilor și planificare până la analiza managementului și perfecționare continuă.	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
813	PROCESE – CONDUCERE STRATEGICĂ ȘI OPERAȚIONALĂ	Creșterea gradului de performanță a guvernantei instituționale	•digitalizarea funcționării interne a instituției	Digitalizare	SII	I	O instituție cu servicii accesibile și prompte, transformată și integrată digital în comunitate	Etapa 1. Modelarea și documentarea completă a proceselor organizației și actualizarea acestora atunci când se modifică legislația sau aspecte tehnice (111, 112, 813, 914, 916, A12, B11, B12, C11, C12, C13, C21, C22, C23) Etapa 2. Implementarea soluției informatice de management de flux de lucru și integrarea cu aplicația de gestiune a bazelor de date geospațiale, (111, 112, 113, 813, 914, A14, B12, B14, C22, C23, POCA-36) Etapa 3. Urmărirea integrării ulterioare a tuturor aplicațiilor existente. (112, 813, 914)	A se vedea nota de subsol ” <a href="#">Instituția are registratură electronică</a> (un caiet electronic, ...”
911	PROCESE – SUPTOR INFRASTRUCTURĂ INSTITUȚIONALĂ, IT, JURIDIC	Actualizarea și perfecționarea infrastructurii instituționale pentru aducerea ei la nivelul necesar pentru a asigura servicii publice de calitate, în condiții de legalitate, eficiență energetică și siguranță	•utilizarea expertizei personalului existent și extinderea cu resurse umane suficiente acolo unde este necesar	Instituție	Resurse	I	O instituție performantă, eficientă și corect dimensionată și competentă	1.Realizarea unui studiu privind necesarul de personal pe activități 2. (Re)dimensionarea personalului necesar pentru aceste activități	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
		seismică corespunzătoare							
912	PROCESE – SUPT INFRASTRUCTURĂ INSTITUȚIONALĂ, IT, JURIDIC	Actualizarea și perfecționarea infrastructurii instituționale pentru aducerea ei la nivelul necesar pentru a asigura servicii publice de calitate, în condiții de legalitate, eficiență energetică și siguranță seismică corespunzătoare	•monitorizarea, prioritizarea, planificarea și implementarea proiectelor de reabilitare a infrastructurii pentru clădirile expuse la degradare, inclusiv eficientizarea energetică și consolidarea seismică, acolo unde este necesar	Instituție	Proiecte	I	O instituție performantă, eficace și eficientă, corect dimensionată și competentă	1. Realizarea unei analize privind clădirile care asigură infrastructura instituțională și a necesităților viitoare de dezvoltare și mentenanță 2. Planificarea, managementul și finalizarea viitoare a investițiilor 3. Asigurarea nivelului de mentenanță corespunzător între investiții	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
913	PROCESE – SUPT INFRASTRUCTURĂ INSTITUȚIONALĂ, IT, JURIDIC	Actualizarea și perfecționarea infrastructurii instituționale pentru aducerea ei la nivelul necesar pentru a asigura servicii publice de calitate, în condiții de legalitate, eficiență energetică și siguranță seismică corespunzătoare	•modernizarea / actualizarea infrastructurii tehnice	Instituție	Proiecte	I	O instituție performantă, eficace și eficientă, corect dimensionată și competentă	1. Realizarea unei analize privind instalațiile tehnice / parcul auto / componentele tehnice ale infrastructurii instituționale și a necesităților viitoare de dezvoltare și mentenanță 2. Planificarea, managementul și finalizarea viitoare a investițiilor (912, 913) 3. Asigurarea nivelului de mentenanță corespunzător între investiții	
914	PROCESE – SUPT INFRASTRUCTURĂ INSTITUȚIONALĂ, IT, JURIDIC	Actualizarea și perfecționarea infrastructurii instituționale pentru aducerea ei la nivelul necesar pentru a asigura servicii publice de calitate, în condiții de	•actualizarea infrastructurii IT hardware și planificarea implementării integrării sistemelor informatice pentru a asigura o digitalizare reală; reproiectarea	Digitalizare	SII	I	O instituție cu servicii accesibile și prompte, transformată și integrată digital în comunitate	Etapa 1. Modelarea și documentarea completă a proceselor organizației și actualizarea acestora atunci când se modifică legislația sau aspecte tehnice (111, 112, 813, 914, 916, A12, B11, B12, C11, C12, C13, C21, C22, C23) Etapa 2. Implementarea soluției informatice de management de flux de lucru și integrarea cu aplicația de gestiune a bazelor de date geospațiale, (111, 112, 113, 813, 914, A14, B12, B14, C22, C23, POCA-36)	A se vedea nota de subsol ” <a href="#">Instituția are registratură electronică</a> un caiet electronic, ...”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/E/M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
		legalitate, eficiență energetică și siguranță seismică corespunzătoare	proceselor organizației acolo unde este necesar					Etapa 3. Urmărirea integrării ulterioare a tuturor aplicațiilor existente. (112, 813, 914)	
915	PROCESE – SUPPORT INFRASTRUCTURĂ INSTITUȚIONALĂ, IT, JURIDIC	Actualizarea și perfecționarea infrastructurii instituționale pentru aducerea ei la nivelul necesar pentru a asigura servicii publice de calitate, în condiții de legalitate, eficiență energetică și siguranță seismică corespunzătoare	<ul style="list-style-type: none"> <li>integrarea imaginii publice difuzate pe internet prin asigurarea unui nivel de integrare corespunzător între site-ul primăriei și al instituțiilor subordonate</li> </ul>	Digitalizare	SII	I	O instituție cu servicii accesibile și prompte, transformată și integrată digital în comunitate	<ol style="list-style-type: none"> <li>Definirea imaginii publice la nivel de identitate vizuală și de interacțiune cu utilizatorul</li> <li>Stabilirea structurilor de informații / date/ pentru fiecare categorie de site (primărie / instituții subordonate, corelare cu POCA-36)</li> <li>Analiza interacțiunilor și interdependențelor între site-uri</li> <li>Implementarea noii structuri de site-uri</li> <li>Asigurarea cu conținut a site-urilor și întreținerea conținutului în timp.</li> </ol>	A se vedea nota de subsol ” <a href="#">Instituția are registratură electronică</a> (un caiet electronic, ...”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
916	PROCESE – SUPT INFRASTRUCTURĂ INSTITUȚIONALĂ, IT, JURIDIC	Actualizarea și perfecționarea infrastructurii instituționale pentru aducerea ei la nivelul necesar pentru a asigura servicii publice de calitate, în condiții de legalitate, eficiență energetică și siguranță seismică corespunzătoare	•utilizarea în aceste scopuri, pe cât posibil, a fondurilor din finanțare externă nerambursabilă	Finanțare	Proiecte	I	O instituție solidă din punct de vedere financiar, capabilă să-și susțină promisiunile față de comunitate.	1. Menținerea și actualizarea programelor de instruire în domeniul juridic pentru specialiști cât și pentru cei cu alte specializări (111, 113, 413, 916, A13, A14, B13, B14, C13, C14, C22, C23) 2. Crearea unui proces de orientare pentru noii angajați (111, 112, 813, 914, 916, A12, B11, B12, C11, C12, C13, C21, C22, C23)	Stadiul este descriș în nota de subso <sup>11</sup>
A11	PROCESE – INTRARE	Asigurarea capacității de gestionare a unui volum mai mare de achiziții	•creșterea numărului de angajați în unitatea organizațională cu	Instituție	Resurse	I	O instituție performantă, eficace și eficientă, corect	1. Estimarea volumului de achiziții necesare în perioada următorilor 2 ani ținând cont în special de planificarea proiectelor cu finanțare aprobată 2. Stabilirea numărului de angajați suplimentari necesari	

- <sup>11</sup> 1. A fost deja definit un program de achiziție de echipamente  
2. Au fost prevăzute cursuri de formare în Planificare Strategică;  
3. Au fost prevăzute proiecte de reabilitare (intre cele 42 pentru care s-a obținut aprobarea finanțării) și eficientizare energetică a infrastructurii;  
4. Au fost prevăzute proiectele din domeniul IT (a se vedea măsurile asociate cuvântului cheie "digitalizare")

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
			atribuții în achiziții publice				dimensionată și competentă		
A12	PROCESE – INTRARE	Asigurarea capacității de gestionare a unui volum mai mare de achiziții	•reorganizare pentru eficientizare, inclusiv în interacțiunea cu alte unități organizaționale pentru creșterea capacității instituționale de a absorbi proiecte	Instituție	Operațiuni	I	O instituție performantă, eficace și eficientă, corect dimensionată și competentă	1. Analiza și re-proiectarea proceselor de achiziții din perspectiva interacțiunii cu beneficiarii interni și furnizorii / prestatorii cu scopul eficientizării (111, 112, 813, 914, 916, A12, B11, B12, C11, C12, C13, C21, C22, C23)	
A13	PROCESE – INTRARE	Asigurarea capacității de gestionare a unui volum mai mare de achiziții	•instruirea personalului pentru creșterea eficienței în tratarea dosarelor de achiziții	Instituție	Competențe	I	O instituție performantă, eficace și eficientă, corect dimensionată și competentă	1. Includerea în programul anual de instruire a personalului a sesiunilor de instruire cu privire la legislație și procedurile aplicabile (îmbunătățite) din organizație (111, 113, 413, 916, A13, A14, B13, B14, C13, C14, C22, C23)	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
A14	PROCESE – INTRARE	Asigurarea capacității de gestionare a unui volum mai mare de achiziții	• schimbarea mentalității și orientarea ei spre digitalizare	Digitalizare	Promo	I	O instituție cu servicii accesibile și prompte, transformată și integrată digital în comunitate	1. Instruire internă - inclusă în proiectul supus licitației pentru a asigura nivelul de cunoștințe necesar operatorilor în sistem (111, 113, 413, 916, A13, A14, B13, B14, C13, C14, C22, C23) 2. Promovare internă - informare și motivare angajați cu privire la utilizarea viitorului sistem informatic. (113, A14, B14)	
B11	PROCESE – IEȘIRE	Modernizarea infrastructurii de derulare a relațiilor cu cetățenii, companiile, Consiliul Local și Mass-Media	• redimensionarea personalului implicat în activitățile respective	Instituție	Resurse	I	O instituție performantă, eficace și eficientă, corect dimensionată și competentă	1. Realizarea unei analize privind procesele curente pentru interacțiunea cu cetățenii (111, 112, 813, 914, 916, A12, B11, B12, C11, C12, C13, C21, C22, C23) 2. Evaluarea necesarului de personal suplimentar în funcție de soluțiile de digitalizare selectate	
B12	PROCESE – IEȘIRE	Modernizarea infrastructurii de derulare a relațiilor cu cetățenii, companiile, CL și Mass-Media	• implementarea cât mai rapidă a proiectului de management de documente și integrarea direct la ghișeu / depunere de la distanță de solicitări de servicii publice; ulterior: digitalizarea	Digitalizare	SII	I	O instituție cu servicii accesibile și prompte, transformată și integrată digital în comunitate	Etapa 1. Modelarea completă a proceselor organizației și actualizarea continuă a acestora atunci când se modifică infrastructura (111, 112, 813, 914, 916, A12, B11, B12, C11, C12, C13, C21, C22, C23) Etapa 2. Implementarea soluției informatice de management de flux de lucru, (111, 112, 113, 813, 914, A14, B12, B14, C22, C23, POCA-36) Etapa 3. Integrarea fluxului de lucru full-online cu cel inițiat de la ghișeu (111, 112, 113, 813, 914, A14, B12, B14, C22, C23)	A se vedea nota de subsol ” <a href="#">Instituția are registratură electronică</a> (un caiet electronic, ...”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
			completă a serviciilor publice						
B13	PROCESE – IEȘIRE	Modernizarea infrastructurii de derulare a relațiilor cu cetățenii, companiile, CL și Mass-Media	<ul style="list-style-type: none"> <li>menținerea situației în care toate solicitările primite se încadrează în termenul legal</li> </ul>	Instituție	Operațiuni	I	O instituție performantă, eficace și eficientă, corect dimensionată și competentă	<ol style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea continuă a termenelor efective de răspuns la solicitările de servicii publice și suplimentarea dinamică a resurselor atunci când volumul de activitate o impune</li> <li>Instruirea personalului pentru a putea prelua temporar și alte sarcini decât cele curente în perioadele de vârf. (111, 113, 413, 916, A13, A14, B13, B14, C13, C14, C22, C23)</li> </ol>	
B14	PROCESE – IEȘIRE	Modernizarea infrastructurii de derulare a relațiilor cu cetățenii, companiile, CL și Mass-Media	<ul style="list-style-type: none"> <li>dezvoltarea prin instruire și sensibilizare a unei noi mentalități deschise către modernizare / digitalizare</li> </ul>	Digitalizare	Promo	M	O instituție cu servicii accesibile și prompte, transformată și integrată digital în comunitate	<ol style="list-style-type: none"> <li>Instruire externă - Organizarea de cursuri pentru populație în biblioteca municipală (sală de calculatoare și servicii de instruire și asistență pentru categoriile de utilizatori care solicită: cetățeni, companii, etc.), actualizarea curriculei ținând cont de noile funcționalități. (113, B14)</li> <li>Promovare externă - Organizarea unei campanii de informare extinsă cu privire la introducerea noilor aplicații la care populația va avea acces. (113, B14)</li> <li>Instruire internă - inclusă în proiectul supus licitației pentru a asigura nivelul de cunoștințe necesar operatorilor în sistem (111, 113, 413, 916, A13, A14, B13, B14, C13, C14, C22, C23)</li> <li>Promovare internă - informare și motivare angajați cu privire la utilizarea viitorului sistem informatic. (113, A14, B14)</li> </ol>	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
C11	CAPACITATE – RESURSE UMANE	Asigurarea capacității de prestare a serviciilor publice și interne	•realizarea unei analize privind organizarea internă / reorganizarea activităților / structurilor	Instituție	Operațiuni	I	O instituție performantă, eficace și eficientă, corect dimensionată și competentă	1. Realizarea unui proiect de analiză a proceselor organizației pentru a determina eficiența și gradul de încărcare aferent și pentru a identifica alocarea optimă a resurselor umane pe funcțiuni în cadrul proceselor. (111, 112, 813, 914, 916, A12, B11, B12, C11, C12, C13, C21, C22, C23)	
C12	CAPACITATE – RESURSE UMANE	Asigurarea capacității de prestare a serviciilor publice și interne	•dimensionarea corectă cu personal a funcțiunilor	Instituție	Resurse	I	O instituție performantă, eficace și eficientă, corect dimensionată și competentă	1. Realizarea unui proiect de analiză a proceselor organizației pentru a determina eficiența și gradul de încărcare aferent și pentru a identifica structura organizațională optimă. (111, 112, 813, 914, 916, A12, B11, B12, C11, C12, C13, C21, C22, C23)	
C13	CAPACITATE – RESURSE UMANE	Asigurarea capacității de prestare a serviciilor publice și interne	•planificarea și implementarea unui plan de dezvoltare individuală pentru toți angajații pentru sensibilizare și instruire	Instituție	Competen țe	I	O instituție performantă, eficace și eficientă, corect dimensionată și competentă	1. Planificarea anuală sistematică a programului de pregătire individuală, la nivel trimestrial și 2. Urmărirea trimestrială a implementării programului de pregătire individuală. 3. Integrarea acestui proces cu cel de evaluare a performanței în așa fel încât planificarea dezvoltării să țină cont de domeniile de performanță mai scăzută (111, 112, 813, 914, 916, A12, B11, B12, C11, C12, C13, C21, C22, C23)	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
C14	CAPACITATE – RESURSE UMANE	Asigurarea capacității de prestare a serviciilor publice și interne	•implicarea tinerilor pentru a restabili echilibrul între experiență și dinamism cu asigurarea integrării rapide și a dezvoltării profesionale a acestora	Instituție	Echilibru	I	O instituție performantă, eficace și eficientă, corect dimensionată și competentă	1. Stabilirea unui program de instruire personalizat pentru tineri pentru accelerarea acumulării de cunoștințe specifice (111, 113, 413, 916, A13, A14, B13, B14, C13, C14, C22, C23) 2. Introducerea funcției de mentor cu alocarea angajaților cu experiență cu rol de îndrumător pentru noii angajați	
C21	CAPACITATE – RESURSE UMANE	Creșterea productivității muncii în prestarea serviciilor publice și interne	•realizarea unei analize riguroase a situației AS-IS cu re-proiectarea proceselor interne pentru a maximiza beneficiile viitoarei implementări direct pe forma TO-BE	Digitalizare	SII	I	O instituție cu servicii accesibile și prompte, transformată și integrată digital în comunitate	Etapa 1. Modelarea completă a proceselor organizației și actualizarea continuă a acestora atunci când se există oportunități de creștere a productivității (111, 112, 813, 914, 916, A12, B11, B12, C11, C12, C13, C21, C22, C23) Etapa 2. Analiza re-ingineriei proceselor necesare pentru a migra de la forma AS-IS la forma TO-BE și proiectarea aplicației direct pentru forma TO-BE a proceselor organizației (corelare cu POCA-36)	A se vedea nota de subsol ” <a href="#">Instituția are registratură electronică</a> (un caiet electronic, ...”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
C22	CAPACITATE – RESURSE UMANE	Creșterea productivității muncii în prestarea serviciilor publice și interne	<ul style="list-style-type: none"> <li>implementarea cât mai rapidă a proiectului de management de documente și integrarea direct la ghișeu / depunere de la distanță de solicitări de servicii publice; ulterior: digitalizarea completă a serviciilor publice</li> </ul>	Digitalizare	SII	I	O instituție cu servicii accesibile și prompte, transformată și integrată digital în comunitate	<ol style="list-style-type: none"> <li>Măsura se aplică după implementarea măsurii C21.</li> <li>Planificarea riguroasă și configurarea corectă din start a fluxurilor de lucru pentru a reflecta necesitățile de prelucrare / procesare (111, 112, 813, 914, 916, A12, B11, B12, C11, C12, C13, C21, C22, C23)</li> <li>Implementarea cu pilotare prealabilă a unor fluxuri de lucru (111, 112, 113, 813, 914, A14, B12, B14, C22, C23, POCA-36)</li> <li>Instruirea riguroasă prealabilă a personalului (111, 113, 413, 916, A13, A14, B13, B14, C13, C14, C22, C23)</li> </ol>	A se vedea nota de subsol ” <a href="#">Instituția are registratură electronică</a> (un caiet electronic, ...”
C23	CAPACITATE – RESURSE UMANE	Creșterea productivității muncii în prestarea serviciilor publice și interne	<ul style="list-style-type: none"> <li>gestionarea tranziției pentru a minimiza efectele efortului de schimbare de la actualul mod de lucru la cel digitalizat</li> </ul>	Digitalizare	SII	I	O instituție cu servicii accesibile și prompte, transformată și integrată digital în comunitate	<ol style="list-style-type: none"> <li>Măsura se aplică după implementarea măsurii C21.</li> <li>Planificarea riguroasă și configurarea corectă din start a fluxurilor de lucru pentru a reflecta necesitățile de prelucrare / procesare (111, 112, 813, 914, 916, A12, B11, B12, C11, C12, C13, C21, C22, C23)</li> <li>Implementarea cu pilotare prealabilă a unor fluxuri de lucru (111, 112, 113, 813, 914, A14, B12, B14, C22, C23, POCA-36)</li> <li>Instruirea riguroasă prealabilă a personalului (111, 113, 413, 916, A13, A14, B13, B14, C13, C14, C22, C23)</li> </ol>	A se vedea nota de subsol ” <a href="#">Instituția are registratură electronică</a> (un caiet electronic, ...”

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
D11	FINANCIAR (BUGET/FINANCIAR/C ONTABILITATE)	Planificarea oportună și riguroasă a resurselor financiare	•identificarea corectă și armonizarea / prioritizarea corectă a intereselor comunității în proiectele planificate și în prestarea serviciilor publice	Instituție	Consultare	I	O instituție performantă, eficace și eficientă, corect dimensionată și competentă	1. Realizarea analizelor de oportunitate și introducerea unui instrument de evaluare a importanței și urgenței investițiilor / activităților de finanțat pentru stabilirea priorităților 2. Realizarea unei analize trimestriale a priorităților cu re-evaluarea acestora după caz	
D12	FINANCIAR (BUGET/FINANCIAR/C ONTABILITATE)	Planificarea oportună și riguroasă a resurselor financiare	•valorificarea poziției financiare cu grad redus de îndatorare pentru obținerea unui credit de finanțare a contribuției proprii la proiectele din fonduri nerambursabile	Finanțare	Credit	I	O instituție solidă din punct de vedere financiar, capabilă să-și susțină promisiunile față de comunitate.	1. Finalizarea obținerii creditelor pentru co-finanțare și monitorizarea evoluției necesarului de credite pe tot parcursul programelor europene până în 2027.	Există în curs (la momentul realizării acestui proiect) un proces de achiziție pentru obținerea de credite pentru asigurarea finanțării proprii pentru proiectele europene (co-finanțări)

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
D21	FINANCIAR (BUGET/FINANCIAR/C ONTABILITATE)	Asigurarea unei colectări eficiente și eficiente	•utilizarea tuturor informațiilor corespunzătoare proprietăților existente (orto-foto-plan)	Finanțare	SII	I	O instituție solidă din punct de vedere financiar, capabilă să-și susțină promisiunile față de comunitate.	1. Stabilirea unui program de colectare și actualizare a informațiilor din orto-foto-plan cu cele cadastrale și cu cele din bazele de date fiscale 2. Stabilirea metodelor de verificare a corectitudinii și corelării datelor introduse 3. Determinarea implicațiilor modificărilor informațiilor cu privire la proprietăți în plan urbanistic și fiscal.	a se vedea "digitalizare"
D22	FINANCIAR (BUGET/FINANCIAR/C ONTABILITATE)	Asigurarea unei colectări eficiente și eficiente	•îmbunătățirea capacității de colectare / executare silită	Finanțare	Operațiuni	I	O instituție solidă din punct de vedere financiar, capabilă să-și susțină promisiunile față de comunitate.	1. Investigarea posibilității de externalizare a serviciului pentru a crește capacitatea de executare silită.	Oportunitate: transformarea activității actuale de ADP (Administrare a Domeniului Public) inclusă în instituție în societate comercială și eliberarea de posturi în schemă pe această cale - având ca efect și

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/ E/ M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
									rentabilizarea ADP-ului.
D23	FINANCIAR (BUGET/FINANCIAR/C ONTABILITATE)	Asigurarea unei colectări eficiente și eficiente	•realizarea unei campanii de sensibilizare a cetățenilor	Finanțare	promo	M	O instituție solidă din punct de vedere financiar, capabilă să-și susțină promisiunile față de comunitate.	1. Promovarea unei culturi civice de responsabilitate fiscală, inclusiv pentru achitarea taxelor și impozitelor printr-un program de informare - publicitate.	
D31	FINANCIAR (BUGET/FINANCIAR/C ONTABILITATE)	Asigurarea monitorizării / urmării riguroase a execuției bugetare	•corectarea graduală a tuturor informațiilor din baza de date	Finanțare	Operațiuni	I	O instituție solidă din punct de vedere financiar, capabilă să-și susțină promisiunile față de comunitate.	1. Stabilirea prin procedurile proprii a operațiilor și verificărilor suplimentare de efectuat ori de câte ori este identificată o eroare în baza de date pentru a asigura corectitudinea și coerența datelor.	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Index	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie <sup>4</sup>	Cuvânt cheie <sup>5</sup>	I/E/M	Programul	Ansambluri de măsuri Proiect / Proces /Infrastructură / Cultură org Indecșii din paranteză precizează ansambluri de măsuri comune sau corelate cu cea curentă	Comentariu <sup>6</sup> / Descriere
D32	FINANCIAR (BUGET/FINANCIAR/C ONTABILITATE)	Asigurarea monitorizării / urmării riguroase a execuției bugetare	•configurarea aplicației informatice pentru a obține un maximum de informații utile pentru decizie	Digitalizare	SII	I	O instituție cu servicii accesibile și prompte, transformată și integrată digital în comunitate	1. Definirea tuturor indicatorilor relevanți asociați obiectivelor (nu doar cei stabiliți prin lege ci și orice alți indicatori cu relevanță managerială) 2. Stabilirea tablourilor de bord aferente pentru fiecare nivel / funcție de decizie 3. Calcularea și publicarea internă către cei autorizați a informațiilor rezultate 4. Utilizarea datelor în procesul de decizie cu privire la execuția bugetară.	A se vedea nota de subsol ” <a href="#">Instituția are registratură electronică</a> (un caiet electronic, ...”
D33	FINANCIAR (BUGET/FINANCIAR/C ONTABILITATE)	Asigurarea monitorizării / urmării riguroase a execuției bugetare	•definirea unui sistem de raportare sistematic, relevant și corect pentru decizie	Instituție	Operațiuni	I	O instituție performantă, eficientă și corect dimensionată și competentă	1. Analiza informațiilor necesare pentru decizie și a periodicității de actualizare 2. (Re)definirea / actualizarea formatelor de rapoarte pentru decizie 3. Agrearea formatelor cu Factorii Interesați 4. Implementarea raportării și monitorizarea constantă a utilizării acestora	

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Proiectele asociate investițiilor publice majore (asociabile Strategiei de Dezvoltare Locală) și clasificarea lor pe Obiective Strategice și Programe



COD REF INTERNĂ CRI	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie (asociat cu direcția-beneficiarul)	Cuvânt cheie (asociat cu categoria soluției)	Impact I/E/M	Programul	Proiectul	Comentariu / Descriere
PNRR/C5-1	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Creșterea eficienței energetice a clădirilor	Sănătate	Infrastructură	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Renovarea energetică a Pavilionului Administrativ al Spitalului Municipal Câmpulung C5-B2.1.a-1641	OPERAȚIUNEA B2.1.a - Renovare energetică moderată a clădirilor publice - Autorități locale Renovarea energetică a Pavilionului Administrativ al Spitalului Municipal Câmpulung
PNRR/C5-2	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Creșterea eficienței energetice a clădirilor	Sănătate	Infrastructură	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Eficiențizare energetică - Spitalul PNF, Vila Draghiceanu C5-B2.1.a-1471	OPERAȚIUNEA B2.1.a - Renovare energetică moderată a clădirilor publice - Autorități locale Eficiențizare energetică - Spitalul PNF, Vila Draghiceanu
PNRR/C5-3	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Creșterea eficienței energetice a clădirilor	Sănătate	Infrastructură	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Renovarea energetică a Secției de Psihiatrie, ORL și Oftalmologie a Spitalului Municipal	OPERAȚIUNEA B2.1.a - Renovare energetică moderată a clădirilor publice - Autorități locale Renovarea energetică a Secției de Psihiatrie, ORL și Oftalmologie a Spitalului Municipal Campulung

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





COD REF INTERNĂ CRI	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie (asociat cu direcția-beneficiarul)	Cuvânt cheie (asociat cu categoria soluției)	Impact I/E/M	Programul	Proiectul	Comentariu / Descriere
								Câmpulung C5-B2.1.a-1454	
PNRR/C5-4	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Creșterea eficienței energetice a clădirilor	Sănătate	Infrastructură	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Renovarea energetică a Spitalului Municipal Câmpulung C5-B2.1.a-519	Renovare energetică moderată a clădirilor publice - Autorități locale Renovarea energetică a Spitalului Municipal Câmpulung
PNRR/C5-5	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Susținerea dezvoltării orașului în domeniul educației și în plan cultural	Educație-Cultură	Infrastructură	E	O comunitate cu un înalt nivel de educație și pregătire profesională și un climat de efervescentă culturală	Eficiențizare energetică la Colegiul Tehnic Câmpulung C5-B2.1.a-46	OPERAȚIUNEA B2.1.a - Renovare energetică moderată a clădirilor publice - Autorități locale Eficiențizare energetică la Colegiul Tehnic Câmpulung
PNRR/C5-6	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și	Susținerea dezvoltării orașului în domeniul educației și în plan cultural	Educație-Cultură	Infrastructură	E	O comunitate cu un înalt nivel de educație și pregătire profesională și un climat de efervescentă culturală	Eficiențizare energetică la Liceul Tehnologic Auto Câmpulung C5-B2.1.a-70	OPERAȚIUNEA B2.1.a - Renovare energetică moderată a clădirilor publice - Autorități locale Eficiențizare energetică la

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

COD REF INTERNĂ CRI	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie (asociat cu direcția-beneficiarul)	Cuvânt cheie (asociat cu categoria soluției)	Impact I/E/M	Programul	Proiectul	Comentariu / Descriere
	ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	dezvoltare umană							Liceul Tehnologic Auto Câmpulung
PNRR/C5-7	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Susținerea dezvoltării orașului în domeniul educației și în plan cultural	Educație-Cultură	Infrastructură	E	O comunitate cu un înalt nivel de educație și pregătire profesională și un climat de efervescentă culturală	Renovarea energetică a Scolii Gimnaziale Theodor Aman C5-B2.1.a-517	OPERAȚIUNEA B2.1.a - Renovare energetică moderată a clădirilor publice - Autorități locale Renovarea energetică a Scolii Gimnaziale Theodor Aman
PNRR/C5-8	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Susținerea dezvoltării orașului în domeniul educației și în plan cultural	Educație-Cultură	Infrastructură	E	O comunitate cu un înalt nivel de educație și pregătire profesională și un climat de efervescentă culturală	Renovarea energetică a Grădinitei cu Program Prelungit Sf Marina - Structura M.Basarab C5-B2.1.a-710	OPERAȚIUNEA B2.1.a - Renovare energetică moderată a clădirilor publice - Autorități locale Renovarea energetică a Grădinitei cu Program Prelungit Sf Marina - Structura M.Basarab
PNRR/C5-9	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și	Susținerea dezvoltării orașului în domeniul	Educație-Cultură	Infrastructură	E	O comunitate cu un înalt nivel de educație și pregătire profesională și un climat de efervescentă culturală	Eficiențizare energetică Corp Cladire Atelier – Colegiul Tehnic	OPERAȚIUNEA B2.1.a - Renovare energetică moderată a clădirilor publice - Autorități locale Eficiențizare energetică Corp

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





COD REF INTERNĂ CRI	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie (asociat cu direcția-beneficiarul)	Cuvânt cheie (asociat cu categoria soluției)	Impact I/E/M	Programul	Proiectul	Comentariu / Descriere
	ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	dezvoltare umană	educației și în plan cultural					Campulung C5-B2.1.a-1473	Cladire Atelier – Colegiul Tehnic Campulung
PNRR/C5-10	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Susținerea dezvoltării orașului în domeniul educației și în plan cultural	Educație-Cultură	Infrastructură	E	O comunitate cu un înalt nivel de educație și pregătire profesională și un climat de efervescență culturală	Renovarea energetică a Scolii Gimnaziale Nanu Muscel C5-B2.1.a-1626	OPERAȚIUNEA B2.1.a - Renovare energetică moderată a clădirilor publice - Autorități locale Eficientizare energetică a Scolii Nanu Muscel
PNRR/C5-11	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Creșterea eficienței energetice a clădirilor	Educație-Cultură	Infrastructură	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Eficientizare energetica – blocuri 1, 2, 3 și 4- zona Rotunda C5-A3.1-157	OPERAȚIUNEA A3.1 - Renovare energetică moderată a clădirilor rezidențiale multifamiliale Eficientizare energetică a clădirilor rezidențiale multifamiliale - blocuri 1-4 Rotunda
PNRR/C5-12	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Creșterea eficienței energetice a clădirilor	Locuire	Infrastructură	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Eficientizare energetica – blocuri 5, 6, 7 și 8- zona Rotunda C5-A2-280	OPERAȚIUNEA A3.1 - Renovare energetică moderată a clădirilor rezidențiale multifamiliale Eficientizare energetică a clădirilor rezidențiale multifamiliale - blocuri 5-8 Rotunda

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





COD REF INTERNĂ CRI	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie (asociat cu direcția-beneficiarul)	Cuvânt cheie (asociat cu categoria soluției)	Impact I/E/M	Programul	Proiectul	Comentariu / Descriere
PNRR/C5-13	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Creșterea eficienței energetice a clădirilor	Locuire	Infrastructură	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Eficiențizare energetică a clădirilor rezidențiale multifamiliale Blocul 11 - Vișoi C5-A3.1-324	OPERAȚIUNEA A3.1 - Renovare energetică moderată a clădirilor rezidențiale multifamiliale Eficiențizare energetică a clădirilor rezidențiale multifamiliale Blocul 11 - Vișoi
PNRR/C5-14	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Creșterea eficienței energetice a clădirilor	Locuire	Infrastructură	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Eficiențizare energetică a clădirilor rezidențiale multifamiliale Blocul 12 Vișoi C5-A3.2-52	OPERAȚIUNEA A3.2 - Renovare energetică aprofundată a clădirilor rezidențiale multifamiliale Eficiențizare energetică a clădirilor rezidențiale multifamiliale Blocul 12 Vișoi
PNRR/C5-15	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Creșterea eficienței energetice a clădirilor	Locuire	Infrastructură	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Eficiențizare energetică a clădirilor rezidențiale multifamiliale - Blocul 13 - Vișoi C5-A3.2-53	OPERAȚIUNEA A3.2 - Renovare energetică aprofundată a clădirilor rezidențiale multifamiliale Eficiențizare energetică a clădirilor rezidențiale multifamiliale - Blocul 13 - Vișoi

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

COD REF INTERNĂ CRI	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie (asociat cu direcția-beneficiarul)	Cuvânt cheie (asociat cu categoria soluției)	Impact I/E/M	Programul	Proiectul	Comentariu / Descriere
PNRR/C5-16	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Creșterea eficienței energetice a clădirilor	Locuire	Infrastructură	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Eficiențizare energetica a clădirilor rezidențiale multifamiliale-blocul A2A Turn – Visoi C5-A3.1-169	Operațiunea Renovarea energetică moderată sau aprofundată a clădirilor rezidențiale multifamiliale
PNRR/C5-17	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Creșterea eficienței energetice a clădirilor	Locuire	Infrastructură	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Eficiențizare energetica a clădirilor rezidențiale multifamiliale-blocul A2B Turn – Visoi C5-A3.1-170	Operațiunea Renovarea energetică moderată sau aprofundată a clădirilor rezidențiale multifamiliale
PNRR/ C 10-18	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – MOBILITATE	Asigurarea condițiilor optime și a transformării sustenabile a modului în care se realizează mobilitatea în Municipiul Câmpulung	Dezvoltarea transportului public atât ca volum cât și din punct de vedere al calității și promovarea utilizării acestuia	Mobilitate	Infrastructură	E	O comunitate dinamică susținută de o infrastructură de mobilitate la vârf, performantă și sustenabilă	Dezvoltarea sistemului de transport public ecologic prin achiziționarea de echipamente ITS (e-ticketing) C10-I1.2-2666	I.1.2 Asigurarea infrastructurii pentru transportul verde-ITS/ alte infrastructuri TIC( sisteme inteligente de management urban/local)

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

COD REF INTERNĂ CRI	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie (asociat cu direcția-beneficiarul)	Cuvânt cheie (asociat cu categoria soluției)	Impact I/E/M	Programul	Proiectul	Comentariu / Descriere
PNRR/ C 10-19	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – MOBILITATE	Asigurarea condițiilor optime și a transformării sustenabile a modului în care se realizează mobilitatea în Municipiul Câmpulung	Dezvoltarea transportului public atât ca volum cât și din punct de vedere al calității și promovarea utilizării acestuia	Mobilitate	Infrastructură	E	O comunitate dinamică susținută de o infrastructură de mobilitate la vârf, performantă și sustenabilă	Dezvoltarea sistemului de transport public ecologic prin achiziționarea de autobuze și microbuze electrice și stații de încărcare C10-I1.1-158	I.1.1 Înnoirea parcului de vehicule destinate transportului public (achiziția de vehicule nepoluante) I.1.3 Asigurarea infrastructurii pentru transportul verde-puncte de reîncărcare vehicule electrice
PNRR/ C 10-20	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – MOBILITATE	Asigurarea condițiilor optime și a transformării sustenabile a modului în care se realizează mobilitatea în Municipiul Câmpulung	Dezvoltarea transportului public atât ca volum cât și din punct de vedere al calității și promovarea utilizării acestuia	Mobilitate	Infrastructură	E	O comunitate dinamică susținută de o infrastructură de mobilitate la vârf, performantă și sustenabilă	Dezvoltarea sistemului de transport public ecologic prin achiziționarea de stații de așteptare SMART C10-I1.2-836	I.1.2 Asigurarea infrastructurii pentru transportul verde-ITS/ alte infrastructuri TIC( sisteme inteligente de management urban/local)
PNRR/ C15-21	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și	Susținerea dezvoltării orașului în domeniul	Educație-Cultură	Infrastructură	E	O comunitate cu un înalt nivel de educație și pregătire profesională și un climat de efervescență culturală	Construire creșă medie C15-01-159	Investiția 1- Construirea, echiparea și operaționalizarea unei creșe

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





COD REF INTERNĂ CRI	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie (asociat cu direcția-beneficiarul)	Cuvânt cheie (asociat cu categoria soluției)	Impact I/E/M	Programul	Proiectul	Comentariu / Descriere
	ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	dezvoltare umană	educației și în plan cultural						
POR-22	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – MOBILITATE	Asigurarea condițiilor optime și a transformării sustenabile a modului în care se realizează mobilitatea în Municipiul Câmpulung + Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții	Promovarea și implementarea proiectelor de transport alternativ	Mobilitate	Infrastructură	E	O comunitate dinamică susținută de o infrastructură de mobilitate la vârf, performantă și sustenabilă	Amenajare alei pietonale (trotuare) pe strada Grigore Alexandrescu și Șoseaua Națională în Municipiul Câmpulung MYSMIS 155462	Componentă 1 - Apel : POR/722/9/1/1/Reducerea numărului de persoane aflate în risc de sărăcie și excluziune socială, prin măsuri integrate
POR-23	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Susținerea dezvoltării orașului în domeniul educației și în plan cultural	Educație-Cultură	Infrastructură	E	O comunitate cu un înalt nivel de educație și pregătire profesională și un climat de efervescență culturală	Reabilitare și modernizare clădire școlară și împrejurimi teren MYSMIS 155491	POR/722/9/1 Sprijinirea regenerării economice și sociale a comunităților defavorizate din mediul urban

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





COD REF INTERNĂ CRI	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie (asociat cu direcția-beneficiarul)	Cuvânt cheie (asociat cu categoria soluției)	Impact I/E/M	Programul	Proiectul	Comentariu / Descriere
POR-24	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – MOBILITATE	Asigurarea condițiilor optime și a transformării sustenabile a modului în care se realizează mobilitatea în Municipiul Câmpulung + Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții	Dezvoltarea infrastructurii rutiere	Mobilitate	Infrastructură	E	O comunitate dinamică susținută de o infrastructură de mobilitate la vârf, performantă și sustenabilă	Lucrări de consolidare a terenului în zona de risc Chilii MYSMIS 155489	Investitita se va realiza în Zona Urbana Marginalizată Cazarmilor urmând a fi efectuate lucrări de consolidare a strazii Chilii (tronsonul din strada care face legătura cu strada Livadiei) pe o lungime de cca. 415,00 m. În urma realizării investiției beneficiarii direcți sunt reprezentați de un număr de 13 gospodării situate pe strada Chilii, respectiv un număr de 39 persoane. Beneficiarii indirecti sunt reprezentați de un număr de cca. 12549 persoane din teritoriul SDL. Proiectul propus contribuie la atingerea obiectivului specific al programului, respectiv OS 91 Reducerea numărului de persoane aflate în risc de sărăcie și excludere socială, prin măsuri integrate

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





COD REF INTERNĂ CRI	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie (asociat cu direcția-beneficiarul)	Cuvânt cheie (asociat cu categoria soluției)	Impact I/E/M	Programul	Proiectul	Comentariu / Descriere
POR -25	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – MOBILITATE	Asigurarea condițiilor optime și a transformării sustenabile a modului în care se realizează mobilitatea în Municipiul Câmpulung + Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții	Dezvoltarea infrastructurii rutiere	Mobilitate	Infrastructură	E	O comunitate dinamică susținută de o infrastructură de mobilitate la vârf, performantă și sustenabilă	Reabilitarea străzilor Grigore Alexandrescu, Valea Bărbușii, Leculești și Pârșenilor din ZUM Cazărmilor MY SMIS 155476	AXA PRIORITARĂ 9 – SPRIJINIREA REGENERĂRII ECONOMICE ȘI SOCIALE S COMUNITĂȚILOR DEFAVORIZATE DIN MEDIUL URBAN PRIORITYEA DE INVESTIȚII 9.1 – DEZVOLTAREA LOCALĂ PLASATĂ SUB RESPONSABILITATEA COMUNITĂȚII OBIECTIV SPECIFIC 9.1 – REDUCEREA NUMĂRULUI DE PERSOANE AFLATE ÎN RISC DE SĂRĂCIE ȘI EXCLUZIUNE SOCIALĂ, PRIN MĂSURI INTEGRATE
POR-26	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Susținerea unui nivel înalt de calitate a serviciilor medicale	Sănătate	Infrastructură	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Realizarea unui centru medicosocial integrat în ZUM Pescăreasa MYSMIS 155477	Sprrijinirea regenerarii economice si sociale a comunitaților defavorizate din mediul urban

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





COD REF INTERNĂ CRI	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie (asociat cu direcția-beneficiarul)	Cuvânt cheie (asociat cu categoria soluției)	Impact I/E/M	Programul	Proiectul	Comentariu / Descriere
POR-27	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Asigurarea unui nivel înalt și universal al serviciilor de utilitate publică	Utilități	Infrastructură	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Extinderea sistemului de canalizare pe străzile Grigore Alexandrescu, Valea Bărbușii, Leculești și Pârșenilor din ZUM Cazărmilor MY SMIS 155475	POR/2019/9/9.1/1/7REGIUNI, AXA PRIORITARA 9, PRIORITATEA DE INVESTITII 9.1 - DLRC (CLLD) Sprijinirea regenerarii economice si sociale a comunităților defavorizate din mediul urban.
POR-28	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Asigurarea unui nivel înalt și universal al serviciilor de utilitate publică	Utilități	Infrastructură	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Extinderea rețelei de distribuție a gazelor naturale în Zona Urbană Marginalizată Cazărmilor din Municipiul Câmpulung MY SMIS 155479	POR/2019/9/9.1/1/7REGIUNI, AXA PRIORITARA 9, PRIORITATEA DE INVESTITII 9.1 - DLRC (CLLD) Sprijinirea regenerarii economice si sociale a comunităților defavorizate din mediul urban
POR-29	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Dezvoltarea mijloacelor de asigurare a unui climat de siguranță publică	Locuire	Infrastructură	E	O comunitate deschisă, inclusivă și solidară	Construirea infrastructurii de locuire socială pentru persoanele victime ale violenței în	POR/2019/9/9.1/1/7REGIUNI, AXA PRIORITARA 9, PRIORITATEA DE INVESTITII 9.1 - DLRC (CLLD) Sprijinirea regenerarii economice si sociale

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





COD REF INTERNĂ CRI	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie (asociat cu direcția-beneficiarul)	Cuvânt cheie (asociat cu categoria soluției)	Impact I/E/M	Programul	Proiectul	Comentariu / Descriere
								familie MY SMIS 155478	a comunităților defavorizate din mediul urban
POR-30	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Dezvoltarea și menținerea unui mediu urban de înaltă calitate	Mediu	Infrastructură	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Crearea de spații de joacă pentru copii în cadrul școlilor și în comunitate în Municipiul Câmpulung MY SMIS 155490	POR/2019/9/9.1/1/7REGIUNI, AXA Sprijinirea regenerării economice și sociale a comunităților defavorizate din mediul urban
POR-31	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Asigurarea unui nivel înalt și universal al serviciilor de utilitate publică	Utilități	Infrastructură	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Reabilitare sistemului de iluminat public în Municipiul Câmpulung MY SMIS 127042	Cresterea eficienței energetice în clădirile rezidențiale, clădirile publice și sistemele de iluminat public, îndeosebi a celor care înregistrează consumuri energetice mari Sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de carbon

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





COD REF INTERNĂ CRI	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie (asociat cu direcția-beneficiarul)	Cuvânt cheie (asociat cu categoria soluției)	Impact I/E/M	Programul	Proiectul	Comentariu / Descriere
POCU-32	BENEFICIAR – MEDIUL ECONOMIC - COMPANII	Crearea condițiilor de atractivitate și de dezvoltare pentru mediul de afaceri	Stimularea organizării stagiilor de pregătire de scurtă durată organizate de antreprenori	Educație-Cultură	Stimulare	E	O instituție care susține dezvoltarea economică a comunității	Dezvoltarea mediului antreprenorial prin acordarea de microgrant integrat cu stagii de formare MY SMIS 152450	Obiectivul general al proiectului este prevenirea și corectarea fenomenului de parasire timpurie a școlii prin promovarea parteneriatului școala – comunitate – părinți, prin adoptarea unei strategii locale în domeniul prevenirii și combaterii abandonului școlar la nivel local, în vederea sprijinirii persoanelor din categoriile vulnerabile. Proiectul contribuie la prevenirea și corectarea fenomenului de parasire timpurie a școlii, prin menținerea și reintegrarea în educație a elevilor cu risc de parasire timpurie a școlii.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

COD REF INTERNĂ CRI	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie (asociat cu direcția-beneficiarul)	Cuvânt cheie (asociat cu categoria soluției)	Impact I/E/M	Programul	Proiectul	Comentariu / Descriere
POCU-33	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Asigurarea accesului universal la servicii publice și a unui grad înalt de solidaritate socială	Social	Stimulare	E	O comunitate deschisă, inclusivă și solidară	Dezvoltare locală în zonele urbane marginalizate din Municipiul Câmpulung MY SMIS 155642	Reducerea numărului de comunități marginalizate (roma și non-roma) aflate în risc de sărăcie și excluziune socială din orașe cu peste 20.000 locuitori, cu accent pe cele cu populație aparținând minorității roma, prin implementarea de măsuri/ operațiuni integrate în contextul mecanismului de DLRC
POIM-34	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Susținerea unui nivel înalt de calitate a serviciilor medicale	Sănătate	Infrastructură	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Consolidarea infrastructurii medicale pentru a face față provocărilor ridicate de combaterea epidemiei de COVID-19 la Spitalul Municipal Campulung și la Spitalul de Pneumoftiziologie	Creșterea siguranței pacienților în structuri spitalicești publice care utilizează fluidele medicale Protejarea sănătății populației în contextul crizei sanitare cauzate de COVID-19, creșterea eficienței energetice și utilizarea surselor regenerabile de energie, cu finanțare din REACT-EU

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

COD REF INTERNĂ CRI	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie (asociat cu direcția-beneficiarul)	Cuvânt cheie (asociat cu categoria soluției)	Impact I/E/M	Programul	Proiectul	Comentariu / Descriere
								Campulung MY SMIS 151686	
POCA-36	PROCESE – SUPORT INFRASTRUCTURĂ INSTITUȚIONALĂ, IT, JURIDIC	Modernizarea infrastructurii de derulare a relațiilor cu cetățenii, companiile, CL și Mass-media	Implementarea cât mai rapidă a proiectului de management de documente și integrarea direct la ghișeu / depunere de la distanță de solicitări de servicii publice; ulterior: digitalizarea completă a serviciilor publice	Digitalizare	SII	M	O instituție cu servicii accesibile și prompte, transformată și integrată digital în comunitate	Ecosistem digital interconectat și GIS integrat în cadrul UAT Municipiul Câmpulung MY SMIS 154877	Introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică locală ce optimizează procesele orientate către beneficiari în concordanță cu SCAP
ELENA-12	PROCESE – SUPORT INFRASTRUCTURĂ INSTITUȚIONALĂ, IT, JURIDIC	Modernizarea infrastructurii de derulare a relațiilor cu cetățenii, companiile, CL și Mass-Media	Monitorizarea, prioritizarea, planificarea și implementarea proiectelor de reabilitare a infrastructurii pentru clădirile	Eficiență energetică	Infrastructură	M	O instituție performantă, eficientă și eficientă, corect dimensionată și competentă	Eficiențare energetică clădiri publice	Proiectul este finanțat în cadrul schemei E.L.E.N.A. (European Local Energy Assistance) care are ca obiectiv pregătirea de proiecte în domeniul eficiențării energetice.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

COD REF INTERNĂ CRI	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie (asociat cu direcția-beneficiarul)	Cuvânt cheie (asociat cu categoria soluției)	Impact I/E/M	Programul	Proiectul	Comentariu / Descriere
			expuse la degradare, inclusiv eficientizarea energetică și consolidarea seismică, acolo unde este necesar						<p>Valoare totală: 121.341 mii lei</p> <p>Beneficiar: Municipiul Câmpulung</p> <p>Suprafața construită desfășurată totală ce urmează a fi renovată: 2.677 mp</p> <p>Portofoliul de proiecte include două clădiri:</p> <p>Liceul Teoretic Dan Barbilian: anul construcției – 1975, regim de înălțime – S+P+2E, suprafață modernizată 1.235 mp;</p> <p>Școala generală nr. 6: anul construcției – 1969, regim de înălțime – P+1E, suprafață modernizată 1.442 mp.</p> <p>Școala generală nr. 6 figurează cu destinația de depou pentru microbuze electrice.</p>

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Anghel Saligny-20	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Asigurarea unui nivel înalt și universal al serviciilor de utilitate publică	Utilități	Infrastructură	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Extindere rețea de canalizare pe str. Calea Targovistei, Izvorului, Ion Giurculescu, Valea Romanestilor, Rujoi, Chichirez	Extindere rețea de canalizare pe str. Calea Targovistei, Izvorului, Ion Giurculescu, Valea Romanestilor, Rujoi, Chichirez
PNRR/C12-56	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Suținerea unui nivel înalt de calitate a serviciilor medicale	Sănătate				Modernizare și dotare Ambulatoriu de Specialitate Câmpulung	Prin prezentul apel de finanțare se propun următoarele: lucrări de amenajare interioară cu o valoare totală estimată de 4,125,842.08 lei fără TVA, dotarea ambulatoriului de specialitate al Spitalului Municipal Câmpulung echipamente medicale în valoare totală de 8,591,478.20 lei fără TVA, servicii în valoare totală de 156,557.00

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





POIM-58	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIETII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Asigurarea unui nivel înalt și universal al serviciilor de utilitate publică	Utilități	Infrastructură	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Promovarea productiei de energie din surse regenerabile pentru consumul propriu la nivelul UAT Campulung	Prin acest proiect ne propunem să înființăm un sistem de acoperișuri din panori fotovoltaice pentru parcările de reședință și parcările publice aflate pe domeniul public al municipiului Câmpulung. Parcările s-ar afla în imediata vecinătate a unor puncte de consum TRAFU care deserveșc iluminatul public, sau în vecinătatea unor insituții publice iar energia generată va fi folosită în scopul de a acoperi necesarul de consum în punctul respectiv. Prin acest proiect se urmărește atât regenerarea urbana a zonelor de parcare rezidentiale din municipiu, în special cele afectate de garaje și construcții ilegale care au fost înlăturate, cât și tranziția catre utilizarea surselor de energie verze în Municipiul Campulung.
---------	--	---	--	-----------	----------------	---	---	--	---

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





PNRR-60	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Suținerea dezvoltării în continuare a serviciilor de învățământ	Educație- Cultură	Infrastructură	E	O comunitate cu un înalt nivel de educație și pregătire profesională și un climat de efervescentă culturală	Dotarea cu mobilier, materiale didactice și echipamente digitale a unităților de învățământ preuniversitar și a unităților conexe din Municipiul Câmpulung	unitățile de învățământ preuniversitar cu personalitate juridică și care sunt înființate în cadrul universităților de stat, cluburile, cluburile sportive și palatele copiilor vor fi dotate cu echipamente TIC, mobilier și materiale educaționale și sportive, prin finanțare PNRR.
---------	--	---	---	----------------------	----------------	---	---	---	--

Următoarele proiecte nu dispun încă de întreaga informație necesară includerii lor în mod formal în acest Plan Strategic Instituțional dar vor fi urmărite pe termen scurt în ceea ce privește aprobarea:

COD REF INTERNĂ CRI	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie (asociat cu direcția- beneficiarul)	Cuvânt cheie (asociat cu categoria soluției)	Impact I/E/M	Programul	Proiectul
CNI-35	BENEFICIAR – MEDIUL ECONOMIC - COMPANII	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Dezvoltarea și menținerea unui mediu urban de înaltă calitate	Utilități	Infrastructură	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și	Construire Hala Piata Centrala in Municipiul Campulung

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





COD REF INTERNĂ CRI	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie (asociat cu direcția-beneficiarul)	Cuvânt cheie (asociat cu categoria soluției)	Impact I/E/M	Programul	Proiectul
							curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	
PNDL-38	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Asigurarea unui nivel înalt și universal al serviciilor de utilitate publică	Utilități	Infrastructură	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Reabilitare conducta Apa Bruta (dn800) in Municipiul Campulung
PNRR/C1-59	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – CALITATEA VIEȚII ȘI DEZVOLTARE UMANĂ	Asigurarea unui înalt nivel de calitate a vieții și dezvoltare umană	Asigurarea unui nivel înalt și universal al serviciilor de utilitate publică	Utilități	Infrastructură	E	O comunitate activă, sănătoasă, care trăiește confortabil într-un mediu urban eficient energetic și un mediu natural superb și curat, pe care-l valorifică sustenabil prin turism.	Extindere rețea de canalizare și rețea de alimentare cu apă în Municipiul Câmpulung județul Argeș

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





COD REF INTERNĂ CRI	Perspectiva obiectivului strategic	Obiectivul Strategic	Direcțiile de îndeplinire pentru Obiectivul Strategic	Cuvânt cheie (asociat cu direcția-beneficiarul)	Cuvânt cheie (asociat cu categoria soluției)	Impact I/E/M	Programul	Proiectul
PNRR/C3-	BENEFICIAR – UAT STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ – MOBILITATE	Asigurarea condițiilor optime și a transformării sustenabile a modului în care se realizează mobilitatea în Municipiul Câmpulung	Dezvoltarea transportului public atât ca volum cât și din punct de vedere al calității și promovarea utilizării acestuia	Mobilitate	Infrastructură	E	O comunitate dinamică susținută de o infrastructură de mobilitate la vârf, performantă și sustenabilă	Dotarea Municipiului Câmpulung Cu Insule Ecologice Digitalizate

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





## Analiza resurselor disponibile și corelarea Obiectivelor Strategice cu acestea



### Analiza financiară

Analiza veniturilor și cheltuielilor și defalcarea acestora pe surse; evidențierea disponibilului pentru proiecte; Bugetul multianual al programelor, alocări anuale / surse de finanțare

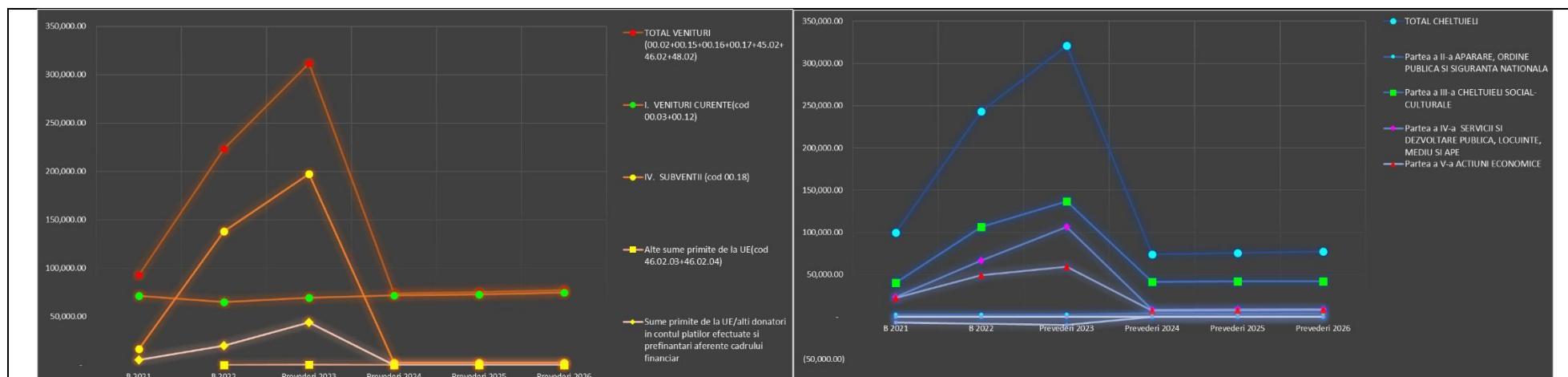
Venituri și cheltuieli conform planificării instituției						
Denumire	B 2021	B 2022	Prevederi 2023	Prevederi 2024	Prevederi 2025	Prevederi 2026
<b>TOTAL VENITURI (00.02+00.15+00.16+00.17+45.02+46.02+48.02)</b>	93,166.29	223,476.75	311,720.77	74,163.80	75,538.00	77,321.00
<b>I. VENITURI CURENTE(cod 00.03+00.12)</b>	71,336.04	65,075.55	69,672.80	71,746.80	73,121.00	74,904.00
<b>IV. SUBVENȚII (cod 00.18)</b>	16,681.93	138,299.25	197,334.17	2,417.00	2,417.00	2,417.00
Alte sume primite de la UE(cod 46.02.03+46.02.04)	0.00	107.90	554.19	-	-	-
Sume primite de la UE/alti donatori în contul plăților efectuate și prefinanțări aferente cadoului financiar	5,148.32	19,944.05	44,159.61	-	-	-
<b>TOTAL CHELTUIELI</b>	99,598.86	243,306.19	321,188.21	74,163.80	75,538.00	77,321.00
<b>Partea I</b>	0.00	0.00	15,785.58	0.00	0.00	0.00
Partea II-a APA RARE, ORDINE PUBLICA SI SIGURANTA NATIONALA	2,564.00	2,612.84	2,620.00	3,689.20	3,543.40	3,882.40
Partea III-a CHELTUIELI SOCIAL-CULTURALE	40,376.83	106,365.16	136,613.44	41,491.60	41,911.60	42,265.60
Partea IV-a SERVICII SI DEZVOLTARE PUBLICA, LOCUINTE, MEDIU SI APE	23,675.08	66,737.71	106,495.77	8,440.00	8,745.00	9,050.00
Partea V-a ACTIUNI ECONOMICE	22,522.94	49,552.49	59,673.42	7,415.00	7,910.00	8,395.00
Partea VI-a REZERVE, EXCEDENT / DEFICIT	(6,432.57)	0.00	(9,467.44)	-	-	-

Pentru o mai bună percepție a valorilor incluse, veniturile și cheltuielile au fost reprezentate graficele următoare.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!



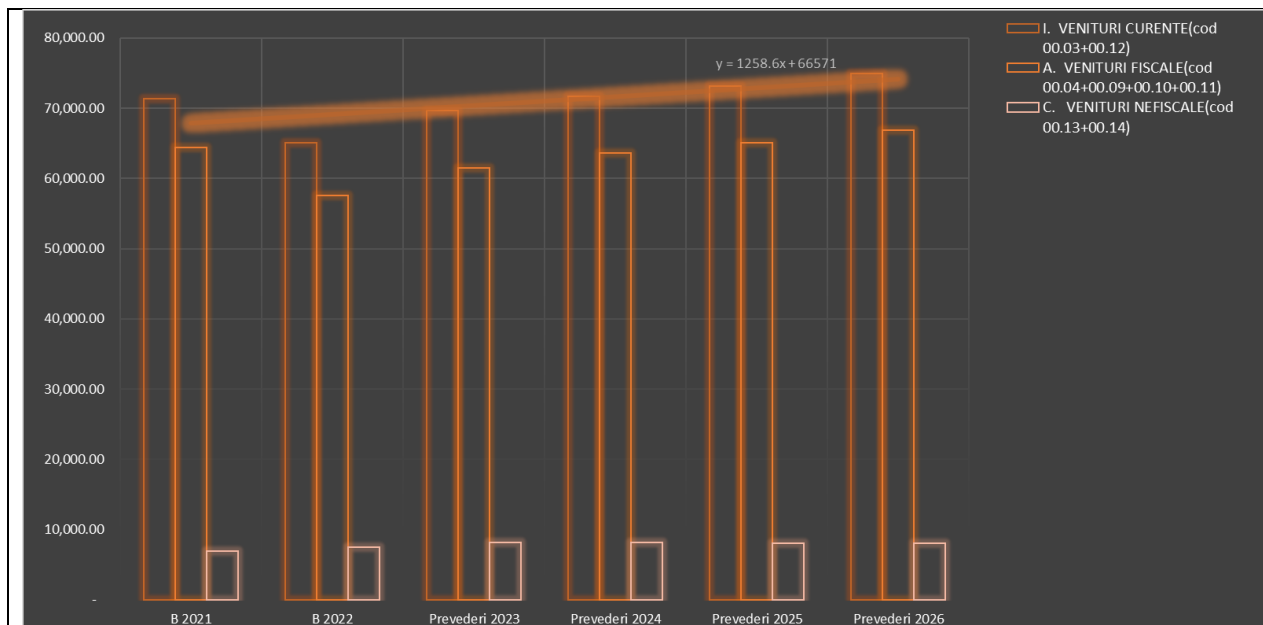




Veniturile (stânga) și cheltuielile (dreapta) din SUBVENȚIE au fost alocate în anul curent (nu au fost repartizate pe anii următori pentru a lua în calcul proiectele aprobate și repartizarea cheltuielilor acestora pe luni și ani de proiect, având în vedere și data estimată pentru începerea proiectelor).

Prin compararea curbelor asociate veniturilor se poate observa caracterul excepțional al celor obținute din diferite subvenții corespunzătoare fondurilor europene și celor din PNRR respectiv programelor operaționale, prin compararea lor cu Veniturile curente care au un caracter constant- ușor crescător.

Cheltuielile au fost repartizate în acest grafic pe activități și se observă că repartiția subvențiilor este relativ echilibrată pe domenii.



Tendința considerată pentru venituri curente are în vedere (raportată la cei 6 ani considerați) o creștere medie de 1.89% cu observația că pentru ultimii 3 ani creșterea estimată este de 2.4% variind între 1.9% și 3%.

Această abordare a conducerii instituției este una prudent-realistă și în linie cu estimările diferitelor instituții pentru creșterea medie a economiei României pentru acest an și anii următori.

O abordare prudent-realistă este de recomandat în actualul context internațional marcat de multiple crize, cele mai multe dintre acestea originând în războiul din Ucraina.



### Distribuția cheltuielilor curente pe Titluri bugetare



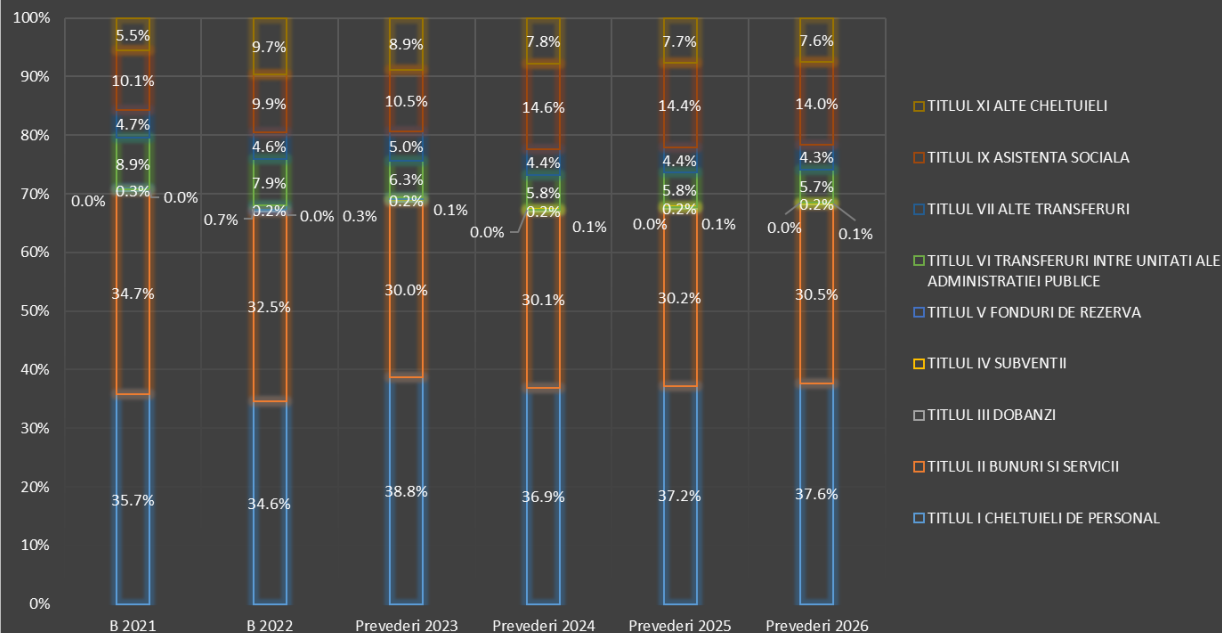
Detalierea cheltuielilor curente (doar Titlurile I până la XI, exclusiv Titul X - PROIECTE CU FINANTARE FEN AFERENTE CADRULUI FINANCIAR 2014-2020), reprezentate în valori absolute

Graficul pune în evidență alocarea de sume (în valoare absolută) în creștere atât pentru cheltuielile de personal cât și pentru cele cu bunuri și servicii, reflectând astfel intenția de completare cu personal a structurilor precum și creșterea cheltuielilor cu bunuri și servicii necesare funcționării instituționale.

Titlurile XII și XIII (TITLUL XII PROIECTE CU FINANTARE DIN SUMELE REPREZENTAND ASISTENTA FINANCIARA

TITLUL XIII PROIECTE CU FINANTARE DIN SUMELE AFERENTE COMPONENTEI DE IMPRUMUT A PNRR) nu au fost incluse în grafic pentru a permite analiza comparativă între componentele de cheltuieli curente funcționale. Cheltuielile asociate proiectelor finanțate corespunzătoare celor două Titluri sunt reprezentate mai jos, distribuit pe Capitole de buget care reflectă intervenția instituției asupra UAT.

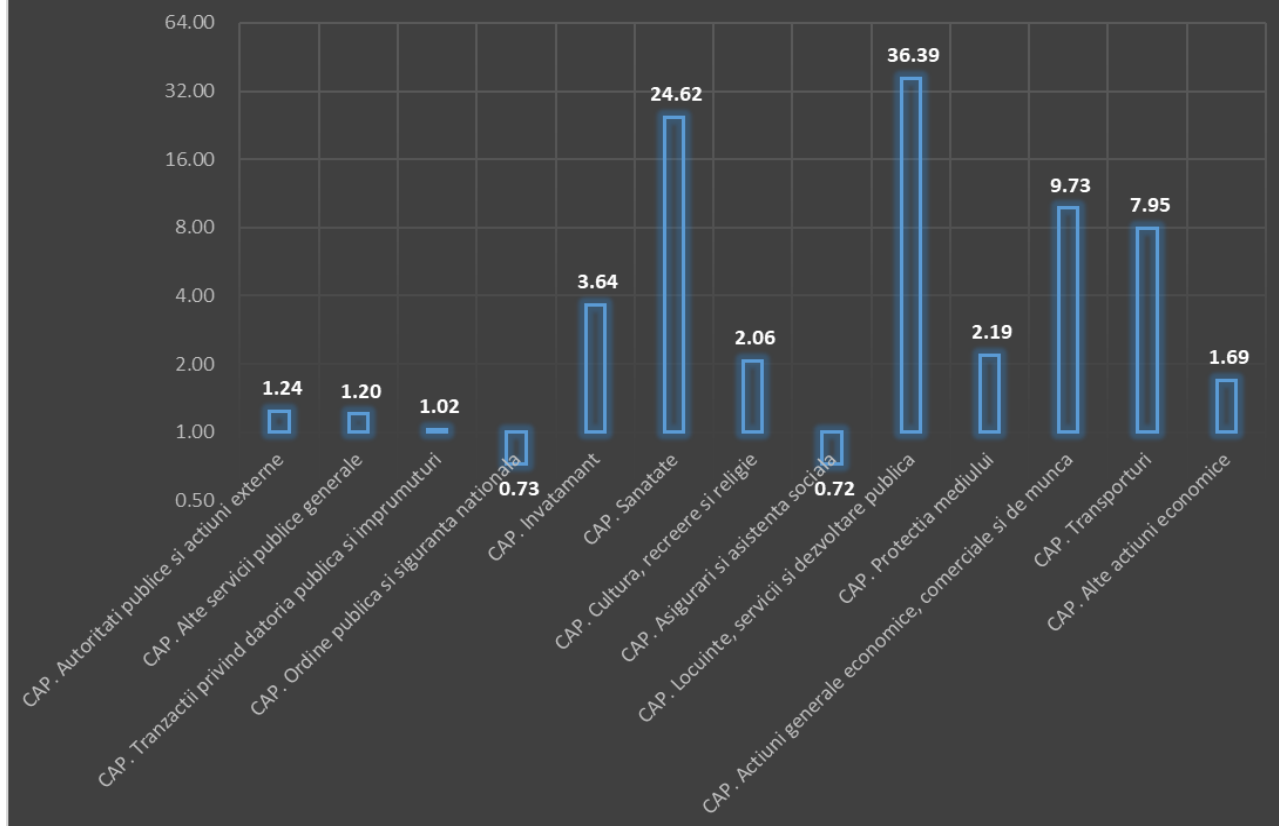
### Distribuția cheltuielilor curente pe Titluri bugetare (%)



Detalierea cheltuielilor curente (doar Titlurile I până la XI, exclusiv Titul X - PROIECTE CU FINANTARE FEN AFERENTE CADRULUI FINANCIAR 2014-2020), reprezentate în valori **procentuale**.

Distribuția ponderii procentuale între titlurile evidențiate arată o păstrare într-o cotă sănătoasă a cheltuielilor de personal, menținerea cheltuielilor cu bunuri și servicii la aproximativ același procent ca în anii precedenți creșterea notabilă procentuală în ponderea cheltuielilor asociată Titlului IX – Asistență socială - ceea ce vine să sprijine Programul "O comunitate deschisă, inclusivă și solidară".

### Distribuția cheltuielilor din proiecte (creștere față de un an de bază fără finanțări europene)



Valoarea 3.64 de la învățământ înseamnă că sumele provenite din fonduri europene corespund cu 3.64 bugete anuale (2023) pentru domeniu. Similar, la capitolul Locuințe, servicii și dezvoltare publică, fondurile obținute prin proiectele europene aprobate corespund cu bugetul de referință considerat pe 36.39 ani. Pe baza planificării proiectelor, sumele repartizate provizoriu pe 2023 vor fi alocate pe următorii ani pornind de la cea mai bună estimare la acest moment.

Reprezentarea este logaritmică pe axa verticală pentru a putea acomoda și fondurile suplimentare acordate pe categorii de proiecte cu valori foarte mari: graficul prezintă **de câte ori mai mari sunt sumele alocate** (datorită proiectelor aprobate și a veniturilor asociabile fondurilor europene) în fiecare domeniu marcat pe axa orizontală față de bugetul (estimat) care ar fi fost alocat în anul 2023 dacă n-ar fi existat fondurile europene; valorile pentru 2023 au fost determinate prin extrapolare liniară regresivă față de 2024, 2025 și 2026.

Doar domeniile cu variație pozitivă sunt reprezentate; valorile creșterilor cu factor subunitar sunt situate sub axa orizontală în acest grafic.

**Domeniile cu scăderi** sunt: Ordine publică și siguranță națională (care are însă alocate fonduri în creștere cu 41% în 2024 și anii următori), Asigurări și asistență socială (creștere cu 42% în 2024 și anii următori).

**Domeniile cu creștere excepțională** sunt, în ordine descrescătoare:

- Locuințe, servicii și dezvoltare publică
- Sănătate
- Acțiuni generale economice, comerciale și de muncă
- Transporturi
- Învățământ



Analiza cash-flow-ului (valori totale reziduale estimate, valori reziduale estimate pentru contribuția proprie și distribuția lor pe următoarele 10 trimestre)



Valorile calculate au la bază informațiile primite de la beneficiar.

Pentru proiecte au fost luate în calcul proiectele incluse în Tabelul B1-T1 și nu includ un număr de 6 proiecte (Tabelul B1-T2) pentru care analiza va trebui făcută separat atunci când beneficiarul va dispune de informațiile necesare.

Ipotezele simulărilor:

- Valoarea reziduală totală a proiectelor din programe și valoarea contribuției proprii din proiecte sunt proporționale cu timpul rămas din proiecte, cu o variabilitate aleatoare în jurul valorilor astfel determinate. Pe ansamblu, durata medie reziduală a proiectelor este de 16.85 luni dintr-o medie a duratei proiectelor de 27 de luni; valoarea totală pentru contribuția proprie la proiecte a rezultat din informațiile furnizate ca fiind: 19,965,615 lei dintr-o valoare totală a proiectelor corespunzătoare Tabelului B1-T1 de 308,354,093 lei (TVA inclus). Valoarea totală a celor 6 proiecte neincluse în analiză este de 99,425,126 lei. În ipoteza că și aceste 6 proiecte s-ar încadra în parametrii statistici ai celorlate proiecte (ipoteză care are un anumit grad de incertitudine), valorile estimate în cadrul scenariilor rulate ar putea fi amendate în sus cu un procent de +32.2%.
- Derularea proiectelor se face cu o variabilitate aleatoare a valorilor cheltuite și a duratelor de execuție, acestea nefiind sincronizate de evenimente externe cauzale cu impact semnificativ: catastrofe naturale, război, anulare de politici publice și finanțări la nivel național și european Managementul proiectelor dispune de resursele necesare pentru coordonare
- Furnizorii/prestatorii selectați au capacitatea administrativă de a presta proiectele conform cu prevederile contractuale

Rezultatul simulărilor (datele brute pentru cele 1500 de simulări realizate privind cheltuielile pe proiecte se regăsesc în [Anexa B2](#) iar cele pentru contribuția proprie în [Anexa B3](#)).





Au fost luate în considerație:

S0 – scenariul mediu pentru toate cele 1500 de simulări

S1 - cel mai defavorabil scenariu (dpdv al întârzierii execuției proiectelor la momentul analizei,

S2 - scenariul mediu al celor mai mici 500 de valori reziduale totale pentru execuția proiectelor

S3 - scenariul mediu a 500 de scenarii intermediare privind valorile reziduale totale pentru execuția proiectelor

S4 - scenariul mediu al celor mai mari 500 de valori reziduale totale pentru execuția proiectelor

S5 - cel mai favorabil scenariu (din punct de vedere al ritmului (ridicat) de execuție al proiectelor

În condițiile menționate mai sus, planificarea resurselor financiare proprii, beneficiarul ar trebui să aibă în vedere următoarele informații, după ce încadrează evoluția implementării proiectelor într-unul dintre scenarii:

Scenariul	Cheltuieli totale	Minime trimestriale	Maxime trimestriale	Contribuție proprie totală	Minime trimestriale	Maxime trimestriale
S0	222,135,214	162,484	48,939,616	12,140,010	47,707	3,695,439
S1	262,340,270	577,212	73,739,101	18,850,886	107,057	8,510,132
S2	209,135,874	165,470	45,676,163	8,990,495	48,158	2,975,828
S3	222,066,009	166,457	48,584,681	12,105,234	48,018	3,705,832
S4	235,203,760	155,523	52,558,004	15,324,302	46,489	4,404,656
S5	186,763,724	274	30,421,758	5,729,784	2,911	1,198,235





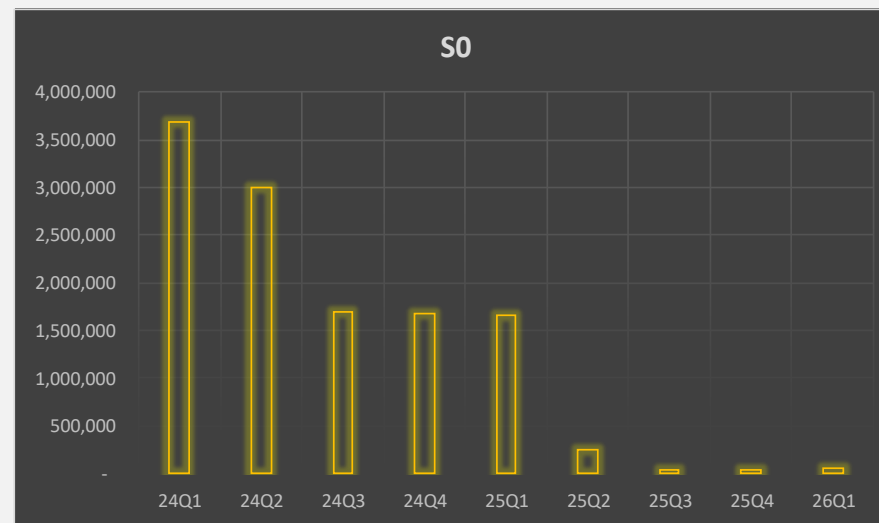
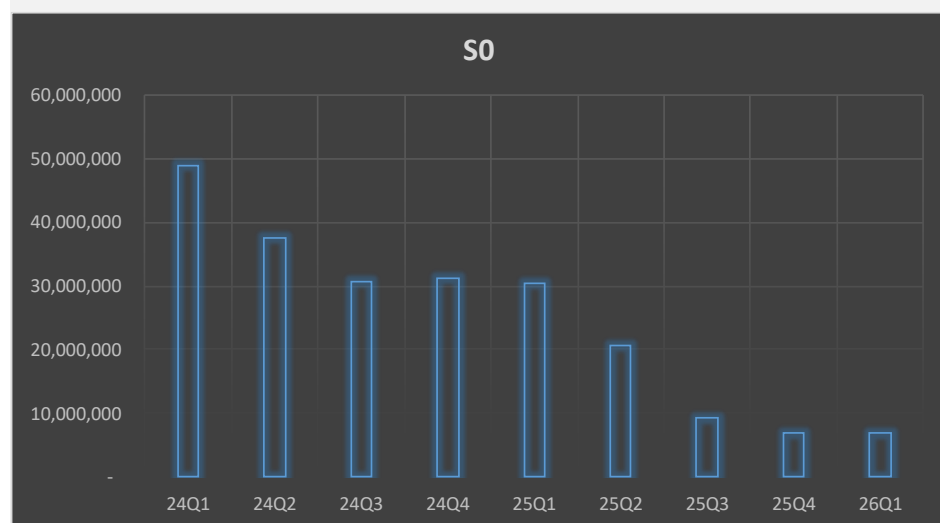
### S0 – scenariul mediu pentru toate cele 1500 de simulări

Cheltuieli asociate cu scenariul curent

Scenariul	Valoare totală reziduală cumulată	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
S0	222,135,214	48,939,616	37,567,793	30,738,597	31,106,902	30,304,030	20,524,521	9,245,220	6,792,242	6,753,809	

Contribuția proprie estimată în scenariul curent

Scenariul	TOTAL	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
S0	12,140,010	3,695,439	2,995,968	1,691,848	1,685,733	1,669,702	257,043	47,707	47,996	48,575	



CHELTUIELI TRIMESTRIALE

CONTRIBUȚIE PROPRIE TRIMESTRIALĂ

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







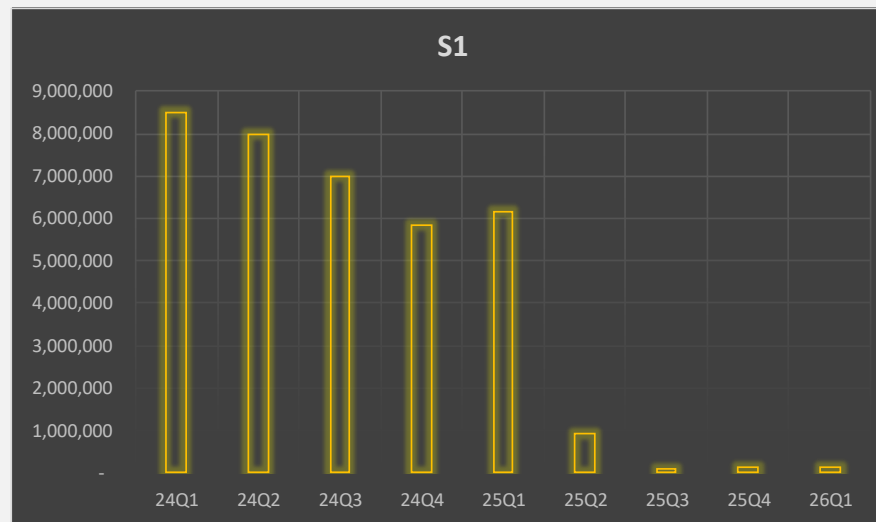
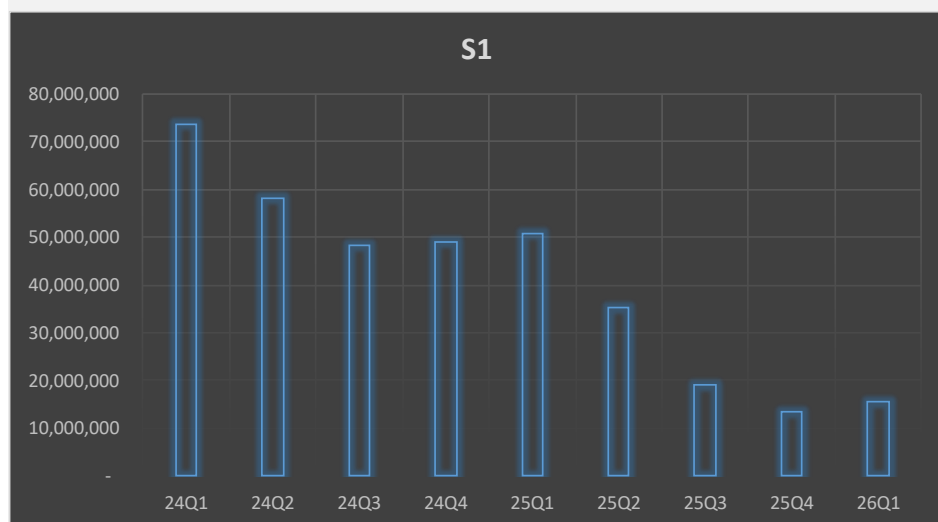
### S1 - cel mai defavorabil scenariu (dpdv al întârzierii execuției proiectelor la momentul analizei)

Cheltuieli asociate cu scenariul curent

Scenariul	Valoare totală reziduală cumulată	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
S1	262,340,270	73,739,101	58,284,947	48,365,407	48,997,004	50,791,873	35,227,617	18,937,459	13,431,937	15,471,777	

Contribuția proprie estimată în scenariul curent

Scenariul	TOTAL	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
S1	18,850,886	8,510,132	7,967,334	7,002,906	5,843,879	6,148,521	911,747	107,057	123,491	112,862	



CHELTUIELI TRIMESTRIALE

CONTRIBUȚIE PROPRIE TRIMESTRIALĂ

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





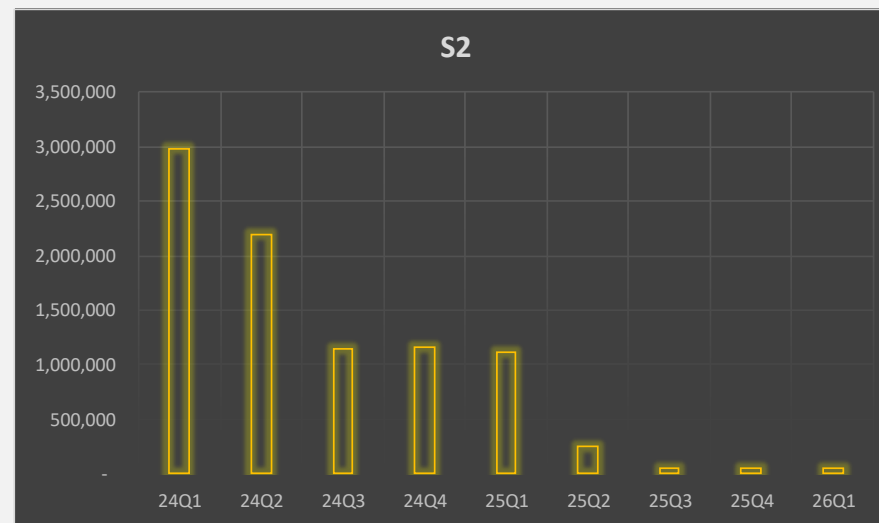
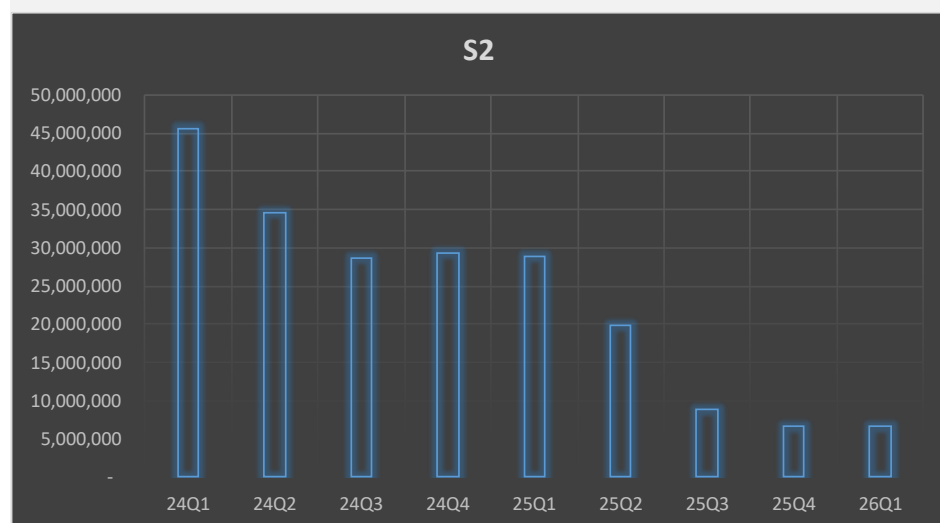
## S2 - scenariul mediu al celor mai mici 500 de valori reziduale totale pentru execuția proiectelor

Cheltuieli asociate cu scenariul curent

Scenariul	Valoare totală reziduală cumulată	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
S2	209,135,874	45,676,163	34,597,259	28,702,694	29,233,412	28,855,116	19,887,998	8,826,743	6,555,281	6,635,738	

Contribuția proprie estimată în scenariul curent

Scenariul	TOTAL	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
S2	8,990,495	2,975,828	2,200,480	1,146,838	1,162,011	1,108,990	251,143	48,433	48,158	48,613	



CHELTUIELI TRIMESTRIALE

CONTRIBUȚIE PROPRIE TRIMESTRIALĂ

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





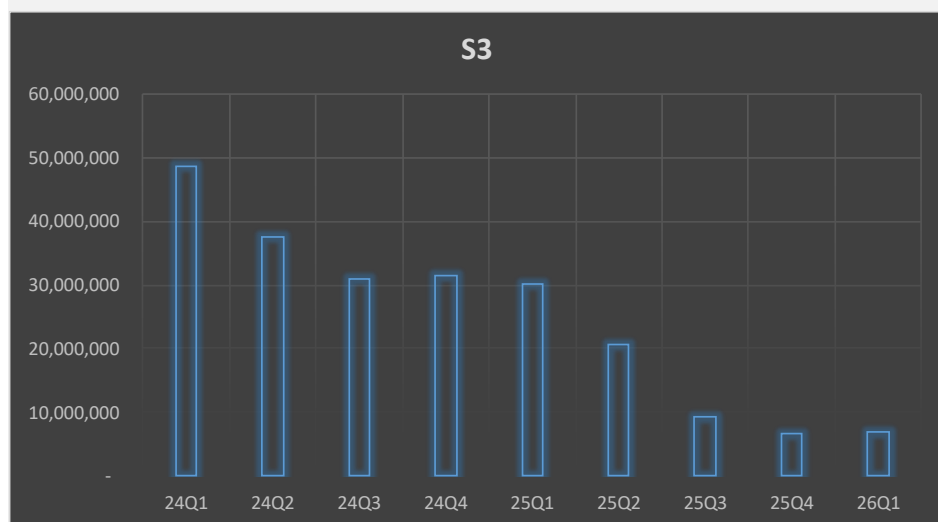
### S3 - scenariul mediu a 500 de scenarii intermediare privind valorile reziduale totale pentru execuția proiectelor

Cheltuieli asociate cu scenariul curent

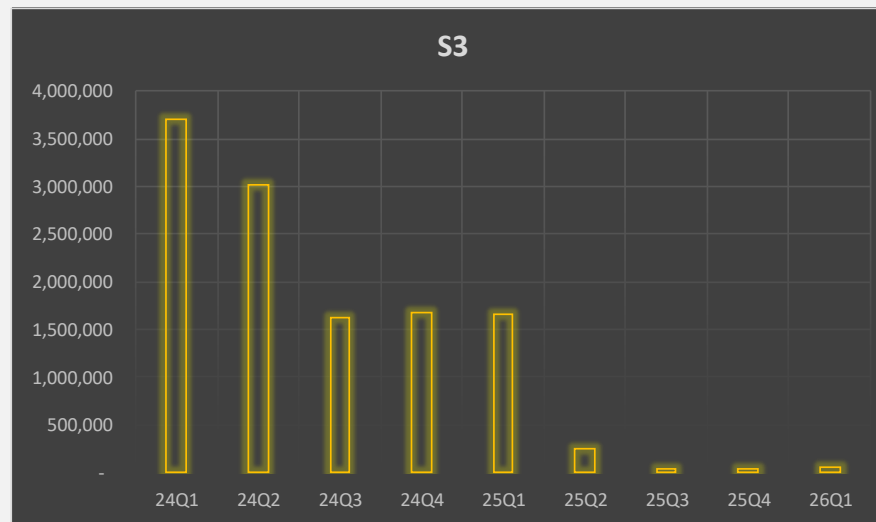
Scenariul	Valoare totală reziduală cumulată	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
S3	222,066,009	48,584,681	37,607,452	31,016,339	31,378,933	30,243,891	20,507,719	9,133,756	6,673,846	6,752,934	

Contribuția proprie estimată în scenariul curent

Scenariul	TOTAL	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
S3	12,105,234	3,705,832	3,019,269	1,634,279	1,681,822	1,662,732	256,285	48,200	48,018	48,797	



CHELTUIELI TRIMESTRIALE



CONTRIBUȚIE PROPRIE TRIMESTRIALĂ

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





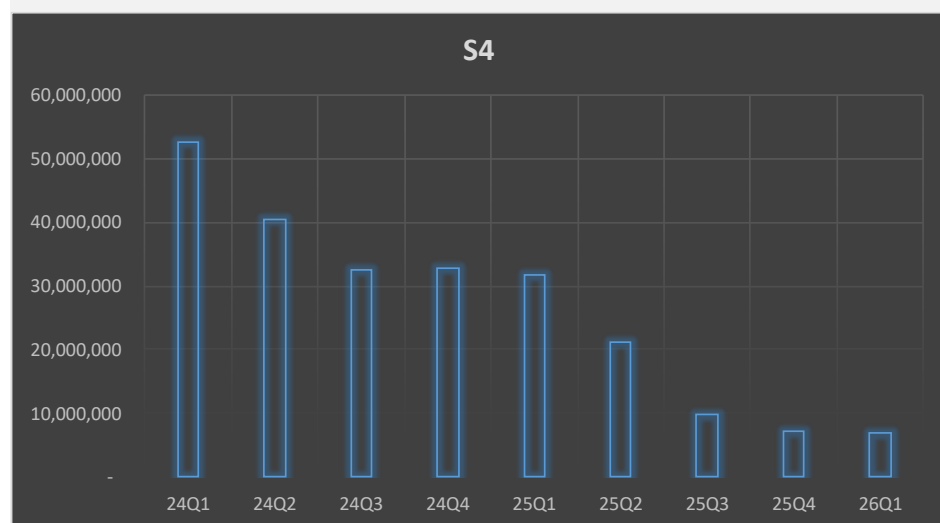
### S4 - scenariul mediu al celor mai mari 500 de valori reziduale totale pentru execuția proiectelor

Cheltuieli asociate cu scenariul curent

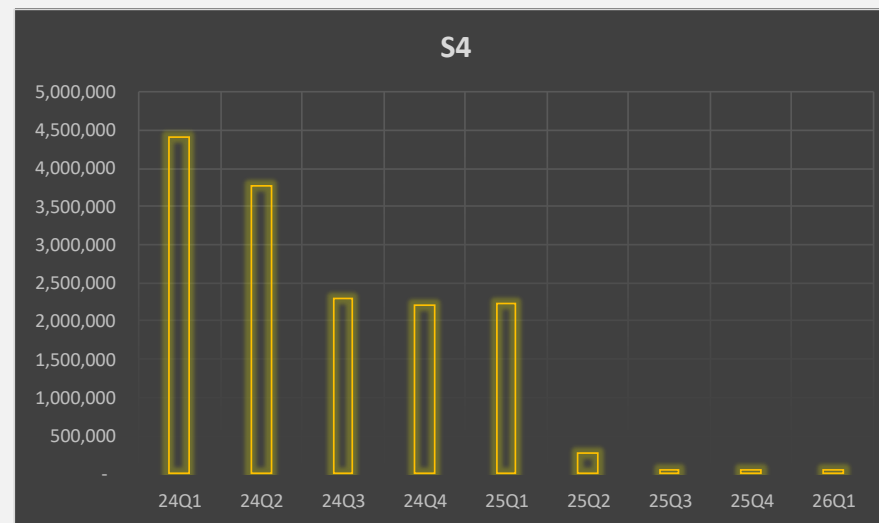
Scenariul	Valoare totală reziduală cumulată	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
S4	235,203,760	52,558,004	40,498,668	32,496,759	32,708,362	31,813,084	21,177,844	9,775,161	7,147,598	6,872,755	

Contribuția proprie estimată în scenariul curent

Scenariul	TOTAL	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
S4	15,324,302	4,404,656	3,768,155	2,294,425	2,213,367	2,237,384	263,702	46,489	47,811	48,314	



CHELTUIELI TRIMESTRIALE



CONTRIBUȚIE PROPRIE TRIMESTRIALĂ

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





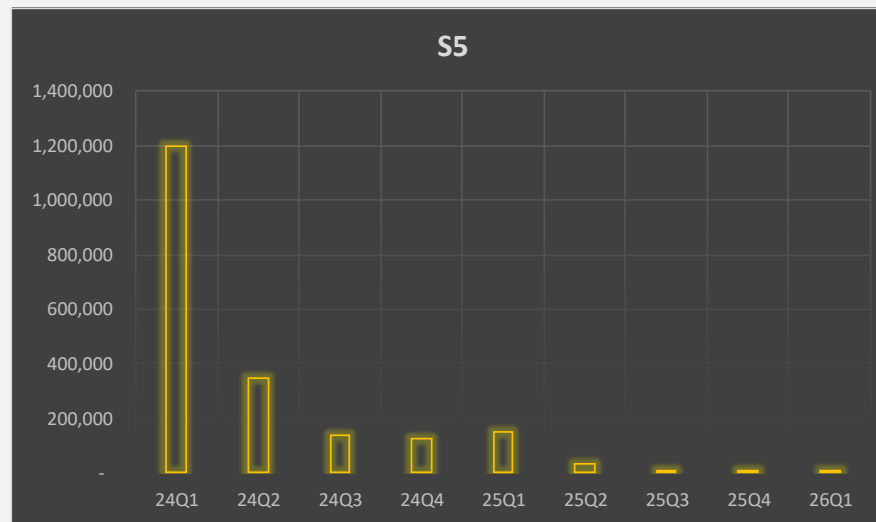
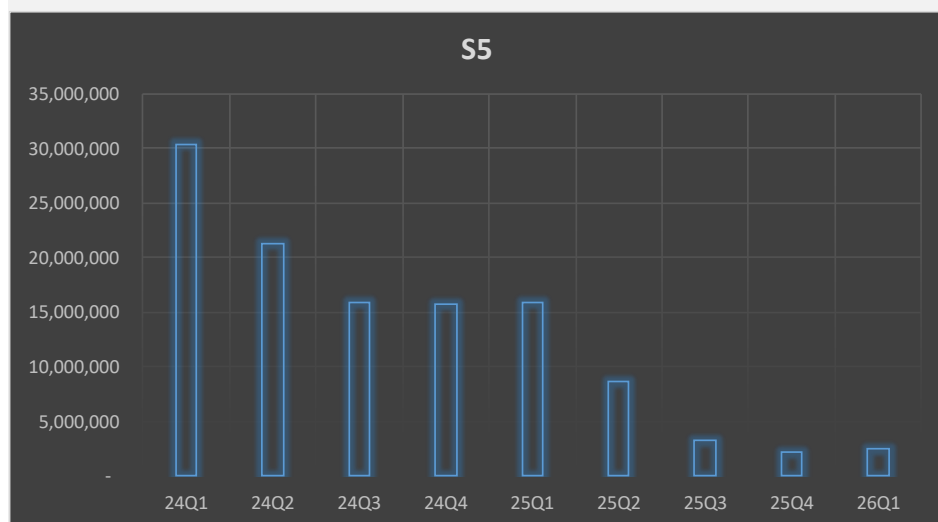
### S5 - cel mai favorabil scenariu (din punct de vedere al ritmului (ridicat) de execuție al proiectelor

Cheltuieli asociate cu scenariul curent

Scenariul	Valoare totală reziduală cumulată	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
S5	186,763,724	30,421,758	21,262,455	15,941,292	15,763,635	15,828,780	8,681,596	3,314,476	2,217,958	2,417,140	

Contribuția proprie estimată în scenariul curent

Scenariul	TOTAL	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
S5	5,729,784	1,198,235	348,149	140,215	122,971	151,299	31,157	4,884	5,682	2,911	



CHETUIELI TRIMESTRIALE

CONTRIBUȚIE PROPRIE TRIMESTRIALĂ

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!



## Analiza resurselor umane

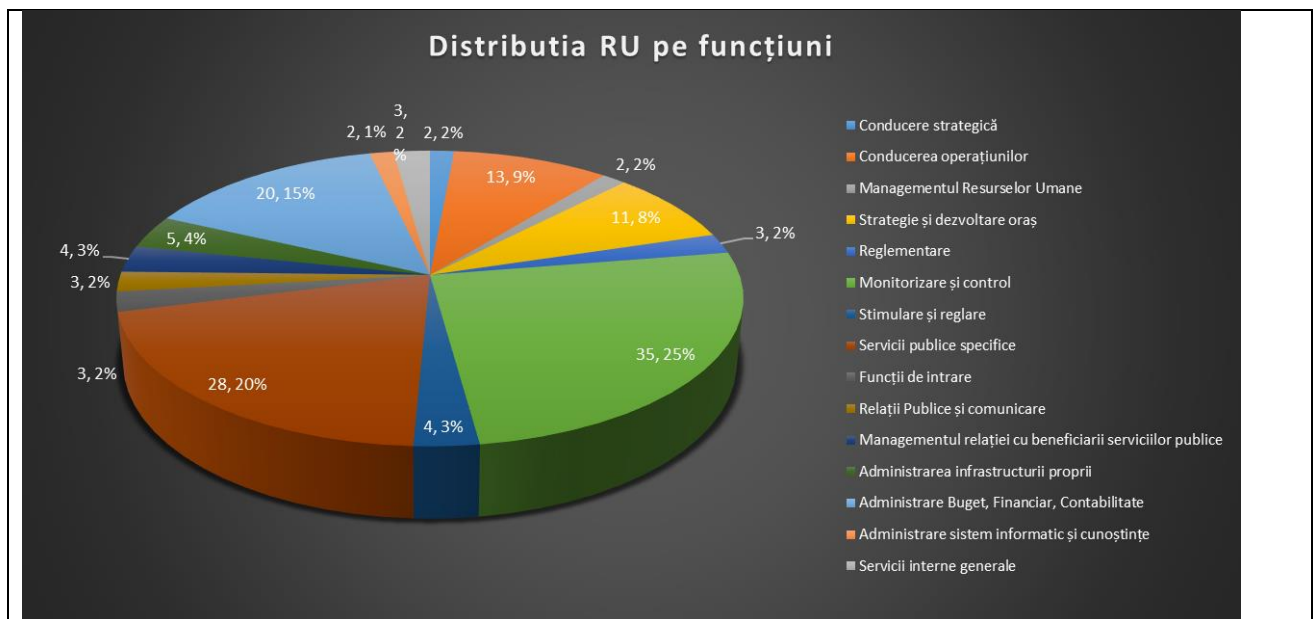
### *Distribuția resurselor umane în organizație pe funcțiuni*

În analiza distribuției resurselor umane s-a utilizat aceeași abordare sistemică descrisă la capitolul "[ABORDAREA SISTEMICĂ](#)".

Tabelul următor prezintă atât alocarea Unităților Organizaționale pe funcțiile puse în evidență în capitolul sus-menționat cât și numărul de posturi și respective numărul de posturi vacante.

	Total posturi /posturi vacante	138	32
Index funcție	Denumire Unitate Organizațională	Nr	Vacante
11	Primar	1	0
11	viceprimar	1	0
12	secretar general	1	0
12	administrator public	1	0
12	Serviciul Juridic, Administrație Publică și Agricol	1	1
22	Compartiment <b>Juridic</b> și Administrație Publică	3	1
44	Compartiment Juridic și <b>Administrație Publică</b>	3	1
25	Compartiment Registrul Agricol și Fond Funciar	3	0
13	Resurse Umane	2	0
42	Direcția Economică și Fiscală	1	0
42	Serviciul Buget, Contabilitate și Execuție Bugetară	8	0
42	Serviciul Administrare Venituri Persoane Fizice și Juridice	1	0
42	Compartiment constatare, impunere, control, urmărire și executare silită impozite și taxe locale persoane fizice	7	0
42	Compartiment constatare, impunere, control, urmărire și executare impozite și taxe locale persoane juridice	3	0
25	Compartiment Medicină Școlară	15	4
12	<b>Serviciul Politici Publice</b> , Comunicare și IT	3	2
321	Serviciul Politici Publice, <b>Comunicare</b> și IT	3	1
43	Serviciul Politici Publice, Comunicare și <b>IT</b>	2	1
322	Compartiment Relații cu Publicul și Arhivă	3	0
322	Compartiment Consiliere Rromi	1	0
12	Direcția tehnică, urbanism și situații de urgență	1	0
25	Compartiment gestionare documentației de urbanism și cadastru	5	1
41	<b>Serviciul patrimoniu</b> , fond locativ și protecție civilă	5	2
24	Serviciul patrimoniu, <b>fond locativ</b> și protecție civilă	4	1
12	Serviciul patrimoniu, fond locativ și <b>protecție civilă</b>	2	1
25	Compartiment transport public local	2	0
25	Serviciul de dezvoltare urbană	1	1
21	Proiecte și fonduri europene	8	7
31	Compartiment achiziții publice	3	0
21	Compartiment investiții și implementare contracte	3	3
12	Compartiment Protecție Civilă și Situații de Urgență	1	1
12	Cabinet primar	2	0
12	Cabinet viceprimar	1	1

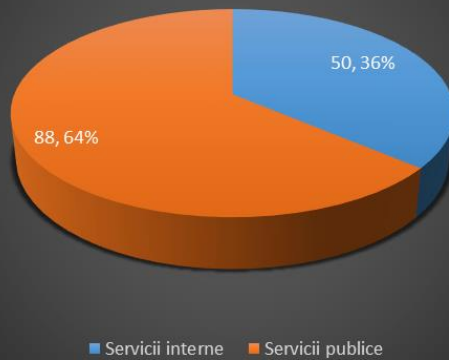
25	Serviciul Poliția Locală	1	0
23	Compartiment în domeniul protecției mediului	1	0
23	Compartiment în domeniul activităților comerciale	1	0
25	Compartiment în domeniul evidenței persoanelor	1	1
23	Compartiment în domeniul disciplinei în construcții și afișaj Stradal	1	0
23	Compartiment în domeniul circulației pe Drumurile Publice	12	0
23	Compartiment în Domeniul Ordinii, Liniștii Publice și Pazei Bunurilor	20	2



Graficul prezintă distribuția personalului pe funcțiuni în cadrul organizației. Fiecare unitate organizațională a fost asociată cu una, două sau trei dintre funcțiunile din Harta Funcțiunilor din capitolul "ABORDAREA SISTEMICĂ" iar personalul a fost distribuit. Deși distribuția nu poate ține cont de toate atribuțiile personalului (care poate îndeplini în general activități care țin de mai multe funcțiuni), graficul oferă o imagine cu privire la modul în care sunt prevăzute resursele din organizație. Funcțiunile de conducere nu cumulează mai mult de 12.3%, inclusiv resursele umane. Funcțiile suport cumulează 23.9% din personal. Restul personalului este practic în mod direct implicat în prestarea serviciului public / relația cu beneficiarii acestuia.

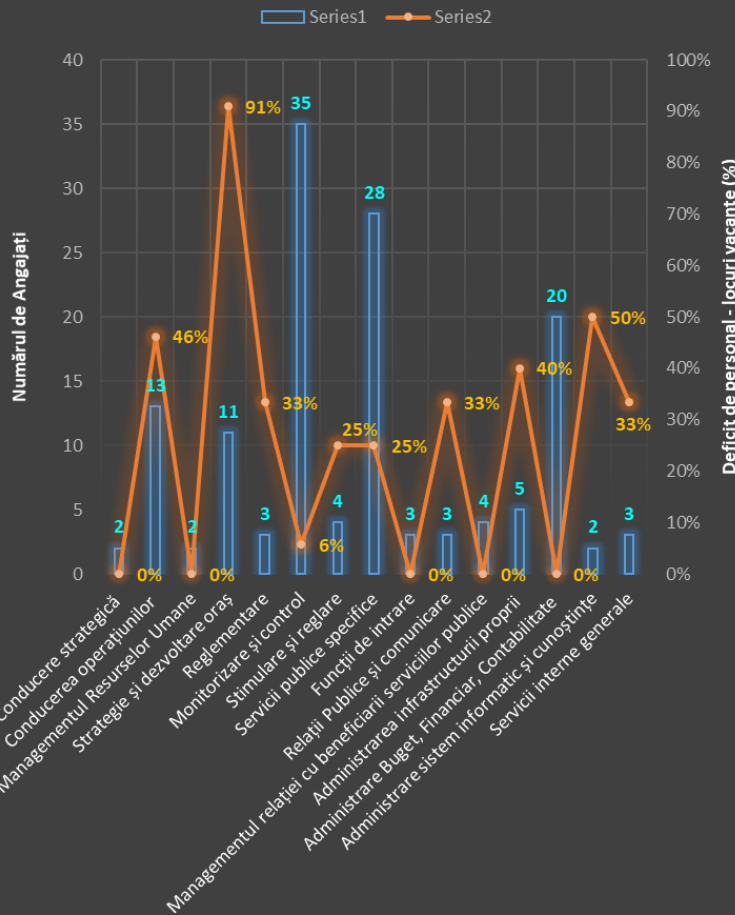
Se poate spune (prin comparație cu alte instituții publice similare) că Primăria Municipiului Câmpulung are o structură suplă, luând în considerare și numărul considerabil de posturi vacante (32).

### Distributia Servicii Interne / Servicii Publice



Practic, 2/3 din personal este planificat (există un număr important de locuri vacante în instituție) să fie implicat direct în prestarea serviciului public. O treime este implicat în susținerea funcționalității organizației prin prestarea de servicii interne (conducere, resurse umane, administrativ, buget-financiar-contabilitate, IT, juridic, etc.). Acest raport este unul bun prin comparație cu alte UAT.

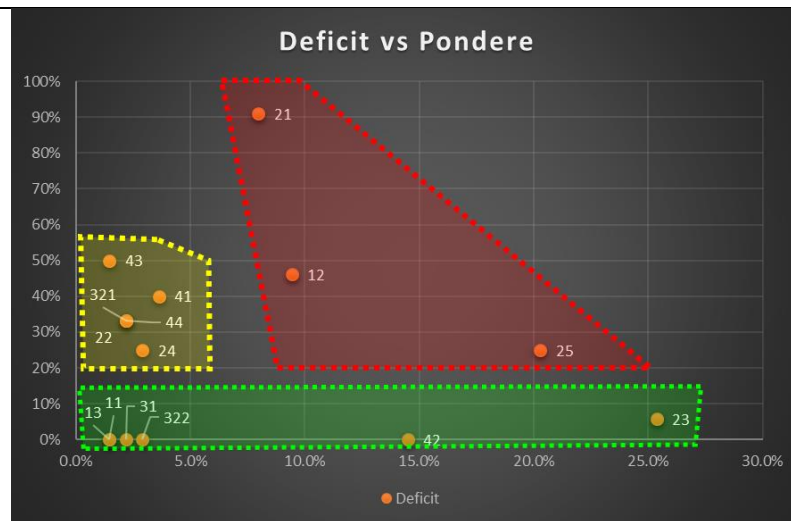
### Personal / Deficit de personal



Graficul prezintă distribuția de personal pe același graphic cu deficitul de personal (exprimat în procente – raportate la dimensiunea planificată a funcțiilor).

Una dintre concluzii este că o serie de funcțiuni vor trebui completate cu personal de îndată ce acest lucru va fi posibil având în vedere restricțiile curente privind angajarea.





- 11 Conducere strategică
- 12 Conducerea operațiunilor
- 13 Managementul Resurselor Umane
- 21 Strategie și dezvoltare oraș
- 22 Reglementare
- 23 Monitorizare și control
- 24 Stimulare și reglare
- 25 Servicii publice specifice
- 31 Funcții de intrare
- 321 Relații Publice și comunicare
- 322 Managementul relației cu beneficiarii serviciilor publice
- 41 Administrarea infrastructurii proprii
- 42 Administrare Buget, Financiar, Contabilitate
- 43 Administrare sistem informatic și cunoștințe
- 44 Servicii interne generale

**Funcțiile afectate semnificativ** sunt:

**43 Administrarea sistemului informatic** – care condiționează succesul obiectivelor strategice legate digitalizarea organizației și creșterea performanței serviciului public.

**321 Relații publice și comunicare** – disfuncționalități în acest caz ar putea atrage după sine un deficit de imagine și relaționare cu beneficiarii serviciilor publice, atât de importante în contextul transformărilor majore planificate în UAT și în relația cu cetățenii.

**41 Administrarea infrastructurii proprii** – Având în vedere rolul infrastructurii în susținerea funcționării organizației, deficitul în acest caz poate afecta buna funcționare a instituției

**22 Reglementare** – tot asociată prestării serviciilor publice și susținerii proiectelor instituției prin HCL

**24 Stimulare și reglare** – funcție asociată prestării serviciilor publice și asociată intervenției instituției în UAT în stimularea și reglarea evoluției diverselor aspecte comunitare (economie, mobilitate, mediu, calitatea vieții)

Analiza în planul Deficit-Pondere **în raport cu situația actuală** indică trei regiuni

**Funcțiile critic afectate** sunt:

**21 - Strategie și dezvoltare oraș** – activitățile legate de **managementul proiectelor**. Riscul este de a eșua în implementarea proiectelor (și atingerea obiectivelor strategice aferente) ceea ce ar atrage după sine returnarea banilor primiți – lucru practic imposibil având în vedere bugetul propriu. Numărul de manageri de proiect ar trebui să fie determinat prin alocarea de cca 4-6 proiecte / manager de proiect pentru a avea o performanță optimă.

**25 Prestarea serviciilor publice specifice** de pe Lanțul Principal al Valorii – implementarea măsurilor din planul strategic și atingerea obiectivelor strategice asociate acestor servicii ar fi direct afectate de necompletarea posturilor.

**12 Conducerea Operațiunilor** – deficitul în acest caz vine să se suprapună peste cel asociat managementului proiectelor UAT punând în mare măsură, cu efect cumulat, funcționalitatea organizației.



**44 Servicii interne generale** – care acoperă funcția juridică – în contextul complexității crescânde a legislației aplicabile, creșterii volumului de contracte de gestionat și al volumului consilierii pentru activitatea curentă a instituției

Având în vedere volumul excepțional de achiziții publice ce urmează a fi realizat în perioada următoare, trebuie avută în vedere extinderea (cel puțin pe durata gestiunii contractelor respective) capacității funcției de **Achiziții publice** – neîndeplinirea funcțiunii în mod corespunzător ar atrage după sine întârzieri și ar putea genera probleme de implementare proiectelor asociate obiectivelor strategice



## Implementare și monitorizare

Implementarea și monitorizarea Planului Strategic Instituțional nu poate fi separată operational de implementarea și monitorizarea Strategiei de Dezvoltare Locală.



### Principii privind implementarea și monitorizarea

Experiența arată că în general, în funcție de dimensiunea și complexitatea proiectelor, un manager de proiect poate coordona între 2 și 6 proiecte. Doar în cazul proiectelor foarte simple sau al celor structurabile în "sprint-uri" cu ținte simple și bine precizate în cadrul metodologiilor Agile pot fi coordonate simultan mai mult de 6 proiecte dar și în acest caz, nu se pot depăși în mod exceptional 10. Dacă o parte din activitatea de proiect management poate fi externalizată, atunci probabil că un manager de proiect (de partea beneficiarului) poate coordona până la 6 proiecte.



Echipa de manageri de proiect este recomandat să fie grupată într-o entitate de tipul PMO – Project Management Office cu rol de monitorizare-raportare atât la nivel metodologic cât și la nivel operational – al execuției proiectelor. Acest rol de PMO poate fi preluat de actuala unitate organizațională numită Proiecte și Fonduri Europene (care înregistrează un deficit important de personal), caz în care ea trebuie în linii mari să îndeplinească următoarele funcțiuni / activități / sarcini:

Un Birou de Management al Proiectului (PMO) este o funcție centralizată în cadrul unei organizații responsabilă cu supravegherea și sprijinirea managementului proiectelor și activităților legate de proiecte.

Scopul principal al unui PMO este de a

- îmbunătăți practicile de management al proiectelor, de a
- îmbunătăți rata de succes a proiectelor și de a
- asigura alinierea cu obiectivele strategice ale organizației.

Activitățile și sarcinile specifice ale unui PMO includ dar nu se limitează la:

Managementul Portofoliului de Proiecte: PMO-ul este responsabil pentru gestionarea portofoliului general de proiecte al organizației. Acest lucru implică

- evaluarea propunerilor de proiecte,
- prioritizarea proiectelor în funcție de obiectivele strategice și resursele disponibile și
- asigurarea că proiectele sunt aliniate cu obiectivele organizației.
- Planificarea și Metodologia Proiectelor: PMO-ul stabilește și aplică
- metodologii,
- procese și
- cele mai bune practici standardizate de management al proiectelor în cadrul organizației.

Aceasta include

- definirea structurilor de guvernare a proiectelor,
- crearea de șabloane și orientări pentru documentarea proiectelor și



- promovarea unei planificări și execuții constante a proiectelor.

Managementul Resurselor: PMO-ul ajută la **optimizarea** alocării resurselor între proiecte, asigurând că persoanele potrivite cu abilitățile necesare sunt asignate la proiecte la momentul potrivit.

Managementul resurselor implică, de asemenea, **rezolvarea conflictelor** atunci când resursele sunt foarte solicitate și asigurarea unei utilizări eficiente a resurselor.

Monitorizarea și Raportarea Proiectelor: PMO-ul

- urmărește progresul proiectelor,
- monitorizează indicatorii cheie de performanță (KPI-uri) și
- furnizează actualizări regulate privind starea și rapoartele părților interesate și conducerii.

Acest lucru include identificarea și abordarea potențialelor

- probleme,
- riscurilor și
- abaterilor de la planul proiectului.

Managementul Riscului: PMO-ul sprijină

- identificarea,
- evaluarea și
- eforturile de atenuare a riscului în cadrul proiectelor. De asemenea,
- menține un registru centralizat al riscurilor, oferind îndrumare cu privire la strategiile de răspuns la riscuri și asigurând respectarea constantă a practicilor de management al riscului.

Managementul Calității: PMO-ul implementează procese de asigurare și control al calității pentru a se asigura că proiectele respectă standardele de calitate ale organizației. Acest lucru poate implica

- efectuarea de audituri,
- revizuirii și
- inspecții pentru identificarea zonelor care necesită îmbunătățiri.
- Comunicarea în cadrul Proiectelor: PMO-ul facilitează comunicarea eficientă între părțile interesate, echipele de proiect și conducere. Acest lucru include
- coordonarea întâlnirilor de proiect,
- menținerea canalelor de comunicare și
- promovarea colaborării.

Formare și Dezvoltare: PMO-ul poate oferi programe de formare și dezvoltare pentru managerii de proiect și membrii echipei pentru a-și îmbunătăți abilitățile de management al proiectelor și cunoștințele despre procesele organizaționale.

Învățăminte și Cele Mai Bune Practici: PMO-ul colectează lecțiile învățate din proiectele finalizate și împărtășește cele mai bune practici în cadrul organizației pentru a facilita îmbunătățiri continue.

Servicii de Suport pentru Proiecte: PMO-ul poate furniza servicii suplimentare de suport, cum ar fi





- accesul la instrumente și software-uri de management al proiectelor,
- șabloane și alte resurse care ajută la optimizarea executării proiectelor.

Realizarea Beneficiilor și Managementul Valorii: PMO-ul ajută la urmărirea și măsurarea beneficiilor proiectelor pentru a se asigura că acestea furnizează valoarea dorită și contribuie la succesul general al organizației.

Funcțiile PMO menționate mai sus confirmă faptul că în afară de Managerii de Proiect (Beneficiar) incluși în unitatea organizațională Proiecte și Fonduri Europene, este necesară stabilirea unor posturi care să poată realiza activitățile sus-menționate.





## Plan operational (Planul Anual de Lucru al Instituției – proiecte și măsuri, buget operational anual)

Distribuția Proiectelor din Strategia de Dezvoltare Locală la nivel de trimestre în fiecare dintre anii următori este:



Cod proiect	Denumire proiect	START	Durata (luni)	END	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1	26Q2	26Q3	26Q4	27Q1
PNRR/C5-1	Renovarea energetică a Pavilionului Administrativ al Spitalului Municipal Câmpulung	8-Feb-23	24	7-Feb-25	1	1	1	1	1	1								
PNRR/C5-2	Eficientizare energetică - Spitalul PNF, Vila Draghiceanu	8-Feb-23	24	7-Feb-25	1	1	1	1	1	1								
PNRR/C5-3	Renovarea energetică a Secției de Psihiatrie, ORL și Oftalmologie a Spitalului Municipal Câmpulung	8-Feb-23	24	7-Feb-25	1	1	1	1	1	1								
PNRR/C5-4	Renovarea energetică a Spitalului Municipal Câmpulung	20-Dec-22	36	19-Dec-25	1	1	1	1	1	1	1	1	1					
PNRR/C5-5	Eficientizare energetică la Colegiul Tehnic Câmpulung	20-Dec-22	36	19-Dec-25	1	1	1	1	1	1	1	1	1					
PNRR/C5-6	Eficientizare energetică la Liceul Tehnologic Auto Câmpulung	20-Dec-22	24	19-Dec-24	1	1	1	1	1									
PNRR/C5-7	Renovarea energetică a Scolii Gimnaziale Theodor Aman	20-Dec-22	36	19-Dec-25	1	1	1	1	1	1	1	1	1					
PNRR/C5-8	Renovarea energetică a Grădiniței cu Program Prelungit Sf Marina - Structura M. Basarab	22-Nov-22	24	21-Nov-24	1	1	1	1	1									

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Cod proiect	Denumire proiect	START	Durata (luni)	END	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1	26Q2	26Q3	26Q4	27Q1
PNRR/C5-9	Eficientizare energetică Corp Cladire Atelier – Colegiul Tehnic Campulung	8-Feb-23	24	7-Feb-25	1	1	1	1	1	1								
PNRR/C5-10	Renovarea energetică a Scolii Gimnaziale Nanu Muscel	8-Feb-23	24	7-Feb-25	1	1	1	1	1	1								
PNRR/C5-11	Eficientizare energetica – blocuri 1, 2, 3 si 4- zona Rotunda	20-Dec-22	24	19-Dec-24	1	1	1	1	1									
PNRR/C5-12	Eficientizare energetica – blocuri 5, 6, 7 si 8- zona Rotunda	1-Mar-23	24	28-Feb-25	1	1	1	1	1	1								
PNRR/C5-13	Eficientizare energetică a clădirilor rezidențiale multifamiliale Blocul 11 - Vișoi	29-Dec-22	36	28-Dec-25	1	1	1	1	1	1	1	1	1					
PNRR/C5-14	Eficientizare energetică a clădirilor rezidențiale multifamiliale Blocul 12 Vișoi	19-Jan-23	36	18-Jan-26	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1				
PNRR/C5-15	Eficientizare energetică a clădirilor rezidențiale multifamiliale - Blocul 13 - Vișoi	29-Dec-22	36	28-Dec-25	1	1	1	1	1	1	1	1	1					
PNRR/C5-16	Eficientizare energetica a cladirilor rezidentiale multifamiliale- blocul A2A Turn – Visoi	20-Dec-22	24	19-Dec-24	1	1	1	1	1									

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Cod proiect	Denumire proiect	START	Durata (luni)	END	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1	26Q2	26Q3	26Q4	27Q1
PNRR/C5-17	Eficiențare energetică a clădirilor rezidențiale multifamiliale- blocul A2B Turn – Visoi	20-Dec-22	24	19-Dec-24	1	1	1	1	1									
PNRR/ C 10-18	Dezvoltarea sistemului de transport public ecologic prin achiziționarea de echipamente ITS (e-ticketing)	13-Mar-23	18	10-Sep-24	1	1	1	1	1									
PNRR/ C 10-19	Dezvoltarea sistemului de transport public ecologic prin achiziționarea de autobuze și microbuze electrice și stații de încărcare	20-Dec-22	30	19-Jun-25	1	1	1	1	1	1	1							
PNRR/ C 10-20	Dezvoltarea sistemului de transport public ecologic prin achiziționarea de stații de așteptare SMART C10-I1.2-836	8-Feb-23	18	8-Aug-24	1	1	1	1										
PNRR/ C15-21	Construire creșă medie	14-Sep-22	38	12-Nov-25	1	1	1	1	1	1	1	1	1					
POR-22	Amenajare alei pietonale (trotuare) pe strada Grigore Alexandrescu și Șoseaua Națională în Municipiul Câmpulung	4-Oct-22	37	2-Nov-25	1	1	1	1	1	1	1	1	1					

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Cod proiect	Denumire proiect	START	Durata (luni)	END	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1	26Q2	26Q3	26Q4	27Q1
POR-23	Reabilitare și modernizare clădire școlară și împrejmuire teren	20-Nov-20	37	20-Dec-23	1													
POR-24	Lucrări de consolidare a terenului în zona de risc Chilii	11-Jan-22	38	11-Mar-25	1	1	1	1	1	1								
POR -25	Reabilitarea străzilor Grigore Alexandrescu, Valea Bărbușii, Leculești și Pârșenilor din ZUM Cazărmilor MY SMIS 155476	4-Oct-22	26	2-Dec-24	1	1	1	1	1									
POR-26	Realizarea unui centru medicosocial integrat în ZUM Pescăreasa	10-Oct-22	25	8-Nov-24	1	1	1	1	1									
POR-27	Extinderea sistemului de canalizare pe străzile Grigore Alexandrescu, Valea Bărbușii, Leculești și Pârșenilor din ZUM Cazărmilor	17-Oct-22	26	15-Dec-24	1	1	1	1	1									
POR-28	Extinderea rețelei de distribuție a gazelor naturale în Zona Urbană Marginalizată Cazărmilor din Municipiul Câmpulung	17-Oct-22	26	15-Dec-24	1	1	1	1	1									
POR-29	Construirea infrastructurii de locuire socială pentru persoanele victime ale violenței în familie	10-Nov-22	24	9-Nov-24	1	1	1	1	1									

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ



Cod proiect	Denumire proiect	START	Durata (luni)	END	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1	26Q2	26Q3	26Q4	27Q1
POR-30	Crearea de spații de joacă pentru copii în cadrul școlilor și în comunitate în Municipiul Câmpulung	4-Oct-20	46	3-Aug-24	1	1	1	1										
POR-31	Reabilitare sistemului de iluminat public în Municipiul Câmpulung	24-Sep-20	62	23-Nov-25	1	1	1	1	1	1	1	1	1					
POCU-32	Dezvoltarea mediului antreprenorial prin acordarea de microgrant integrat cu stagii de formare	30-Aug-22	16	30-Dec-23	1													
POCU-33	Dezvoltare locală în zonele urbane marginalizate din Municipiul Câmpulung	23-Nov-22	13	30-Dec-23	1													
POCA-36	Ecosistem digital interconectat și GIS integrat în cadrul UAT Municipiul Câmpulung	10-May-22	16	8-Sep-23	1													
ELENA-12	Eficiențizare energetică clădiri publice	9-Jan-23	12	9-Jan-24	1	1												
Anghel Saligny-20	Extindere rețea de canalizare pe str. Calea Targovistei, Izvorului, Ion Giurculescu, Valea Romanestilor, Rujoii, Chichirez	1-Oct-23	24	30-Sep-25		1	1	1	1	1	1	1	1					
PNRR/C12-56	Modernizare și dotare Ambulatoriu de Specialitate Câmpulung	27-Feb-23	24	26-Feb-25	1	1	1	1	1	1								

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Cod proiect	Denumire proiect	START	Durata (luni)	END	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1	26Q2	26Q3	26Q4	27Q1
POIM-58	Promovarea producției de energie din surse regenerabile pentru consumul propriu la nivelul UAT Campulung	30-May-23	8	28-Jan-24	1	1												
PNRR-60	Dotarea cu mobilier, materiale didactice și echipamente digitale a unităților de învățământ preuniversitar și a unităților conexe din Municipiul Câmpulung	15-Sep-23	18	15-Mar-25		1	1	1	1	1								

Bugetele proiectelor sus menționate și distribuția lor cumulată pe următoarele 10 trimestre se regăsește

#### Adoptarea măsurilor din Planul de măsuri

Adoptarea măsurilor trebuie demarată de îndată ce Planul Strategic Instituțional va fi aprobat.



Prima și cea mai importantă măsură care le condiționează pe următoarele trebuie să fie completarea/redistribuirea resurselor umane a unităților organizaționale / funcțiilor pentru care s-a făcut analiza de risc și a rezultat risc ridicat și mediu. Această analiză se regăsește în capitolul [Analiza resurselor umane](#).

Lista măsurilor de adoptat a fost deja detaliată în capitolul [Măsuri / Ansambluri de Măsuri cu precizarea Obiectivului Strategic Susținut respectiv a Programului din care face parte](#).

#### Buget operational anual

Bugetul operational anual pentru următorii 3 ani a fost deja detaliat în capitolul [Analiză financiară](#).



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!



## Indicatori de rezultat și performanță la nivel strategic



Indicatorii de rezultat și performanță la nivel strategic pot fi stabiliți cu ușurință deoarece abordarea proiectului a urmărit alinierea între

- obiectivele strategice pe de o parte și
- proiectele respectiv
- măsurile care conduc la îndeplinirea obiectivelor strategice pe de altă parte.

Astfel, fiecare proiect și fiecare măsură a fost asociat cu cel puțin un obiectiv strategic pe care-l susține.

Indicatorii de rezultat și de performanță **la nivel strategic** se referă la modul în care se poate cuantifica nivelul de îndeplinire al **obiectivelor strategice**.

Astfel, pentru fiecare obiectiv strategic putem defini doi indicatori:

1. Indicator care reflectă gradul de progres operational și financiar (și se transformă în indicator de realizare la final) al proiectelor care susțin acel obiectiv strategic
2. Indicator care reflectă gradul de progres în implementarea măsurilor din planul de măsuri care susțin acel obiectiv strategic.

### Utilizarea indicatorilor de tip 1 în monitorizare

Indicatorii de tip 1 se situează pe două nivele:

- La nivelul fiecărui proiect în parte se va urmări progresul și finalizarea cu indicatori fizici și valorici, de stadiu (realizat=stare curentă / stare finală) și de progres (realizat la data respectivă / planificat la data respectivă) așa cum se descrie în [Anexa C](#) : IFSp și IVSp pentru indicatori de stadiu și respectiv IFPp și IVPp pentru indicatori de progres pentru proiectul p
- La nivelul tuturor proiectelor, se va realiza clasificarea acestora în 3 categorii:
  - Proiecte de importanță medie
  - Proiecte de importanță mare
  - Proiecte de importanță critică

caracterizate prin ponderi de importanță  $w = 0.3, 0.6$  respectiv 1 (valori propuse, beneficiarul poate lua în considerare alte valori).

Determinarea valorii indicatorului de tip 1 pentru fiecare Obiectiv Strategic "s" în parte se va calcula după formula:

$$OPSF_s = \frac{\sum_{p \in O_s} w_p * IFSp}{\sum_{p \in O_s} w_p} * 100\%$$

Pentru indicatorii strategici privind stadiul fizic de realizare pentru proiecte (indicator de tip 1) unde

$O_s$  este mulțimea de proiecte asociate unui anumit Obiectiv strategic  $O_s$

$w_p$  este ponderea de importanță asociată proiectului „p”

IFSp este valoarea indicatorului de stadiu privind realizarea fizică pentru proiectul „p”.

Altfel spus, indicatorul se calculează ca raportul între

- suma ponderată a indicatorilor de stadiu fizic pentru fiecare proiect care sprijină obiectivul strategic respectiv și
- suma valorilor ponderilor considerate pentru fiecare proiect în parte care sprijină obiectivul strategic respectiv și
- se exprimă în procente.

Aceeași formulă se aplică mutatis-mutandis tuturor indicatorilor de proiect: de stare fizic și valoric, respectiv de progress fizic și valoric. În cazul indicatorilor de stadiu se poate adăuga și un indicator de progres rezultat din diferența între

- valoarea indicatorului de stadiu (%) curent și
- valoarea indicatorului de stadiu (%) de la raportarea precedentă.

În acest mod,

**pentru fiecare obiectiv strategic în parte** se va dispune de un prim set de indicatori care vor măsura:

- gradul de îndeplinire (realizat) fizică (ponderat pe ansamblul proiectelor)
- gradul de îndeplinire (realizat) valorică (ponderat pe ansamblul proiectelor)
- progresul (subunitar – progresul este mai lent decât cel planificat, supraunitar – progresul este mai rapid decât cel planificat)
- progresul mediu ponderat de la ultima raportare

Utilizarea indicatorilor de tip 2 în monitorizare

Măsurile a căror implementare presupune o abordare pe proiecte vor fi tratate ca proiecte (a se vedea indicatorii de tip 1).



Măsurile a căror implementare poate fi realizată mai simplu vor fi tratate într-o abordare KANBAN cu următoarele stadii (indicator notat cu **Im**):

- Nedemarat: 0%
- Demarat – cu stadiul de planificare detaliată a activităților realizat: 30%
- În execuție – cu activitățile executate dar încă neverificate / testate din punct de vedere conformitate a execuției: 70%
- În curs de finalizare – cu activitățile executate și verificate din punct de vedere a conformității execuției: 90%
- Finalizate – măsurile produc efecte interne / externe: 100%

Totodată, similar proiectelor, la nivelul tuturor măsurilor definite la nivelul fiecărui Obiectiv strategic, se va realiza clasificarea acestora în 3 categorii:

- Măsuri de importanță medie
- Măsuri de importanță mare
- Măsuri de importanță critică

caracterizate prin ponderi de importanță  $w_m = 0.3, 0.6$  respectiv 1 (valori propuse, beneficiarul poate lua în considerare alte valori).

Determinarea valorii indicatorului de tip 2 pentru fiecare Obiectiv Strategic "s" în parte se va calcula după formula:

$$OMSS = \frac{\sum_{m \in Os} W_m * I_m}{\sum_{p \in Os} W_m} * 100\%$$

Pentru indicatorii strategici privind stadiul de realizare pentru măsuri (indicator de tip 2) unde

- Os este mulțimea de măsuri asociate unui anumit Obiectiv strategic Os
- Wm este ponderea de importanță asociată măsurii m
- Im este valoarea indicatorului de stadiu privind realizarea pentru măsura m.

Altfel spus, indicatorul se calculează ca raportul între

- suma ponderată a indicatorilor de stadiu pentru fiecare măsură care sprijină obiectivul strategic respectiv și
- suma valorilor ponderilor considerate pentru fiecare măsură în parte care sprijină obiectivul strategic respectiv și
- se exprimă în procente.

Cu acești indicatori se poate face un tablou de bord care poate include:

Pentru fiecare obiectiv strategic în parte

Pentru proiecte:

- un indicator agregat de tipul **OPSFs** privind stadiul fizic de realizare
- un indicator agregat de tipul **OPSVs** privind stadiul valoric de realizare
- un indicator agregat de tipul **OPP1s** privind viteza relativă de realizare (realizat/planificat)
- un indicator agregat de tipul **OPP2s** privind progresul de la ultima raportare

Pentru măsuri:

- un indicator agregat de tipul **OMSS**
- un indicator agregat de tipul **OMSS(t)-OMSS(t-1)** unde t corespunde raportului actual și t-1 corespunde raportului precedent.

Dashboard-ul trebuie să permit aprofundarea informației pe fiecare indicator prin detalierea valorilor din care provine indicatorul agregat proiect cu proiect sau măsură cu măsură.



#### Acest dashboard

- ar trebui supus analizei managementului, la fiecare întâlnire a conducerii Primăriei Municipiului Câmpulung,
- cu analiza proiectelor / măsurilor cu stadiu necorespunzător,
- analiza cauzelor pentru aceste situații și
- stabilirea de măsuri de remediere a stadiului / progresului.





## Anexe



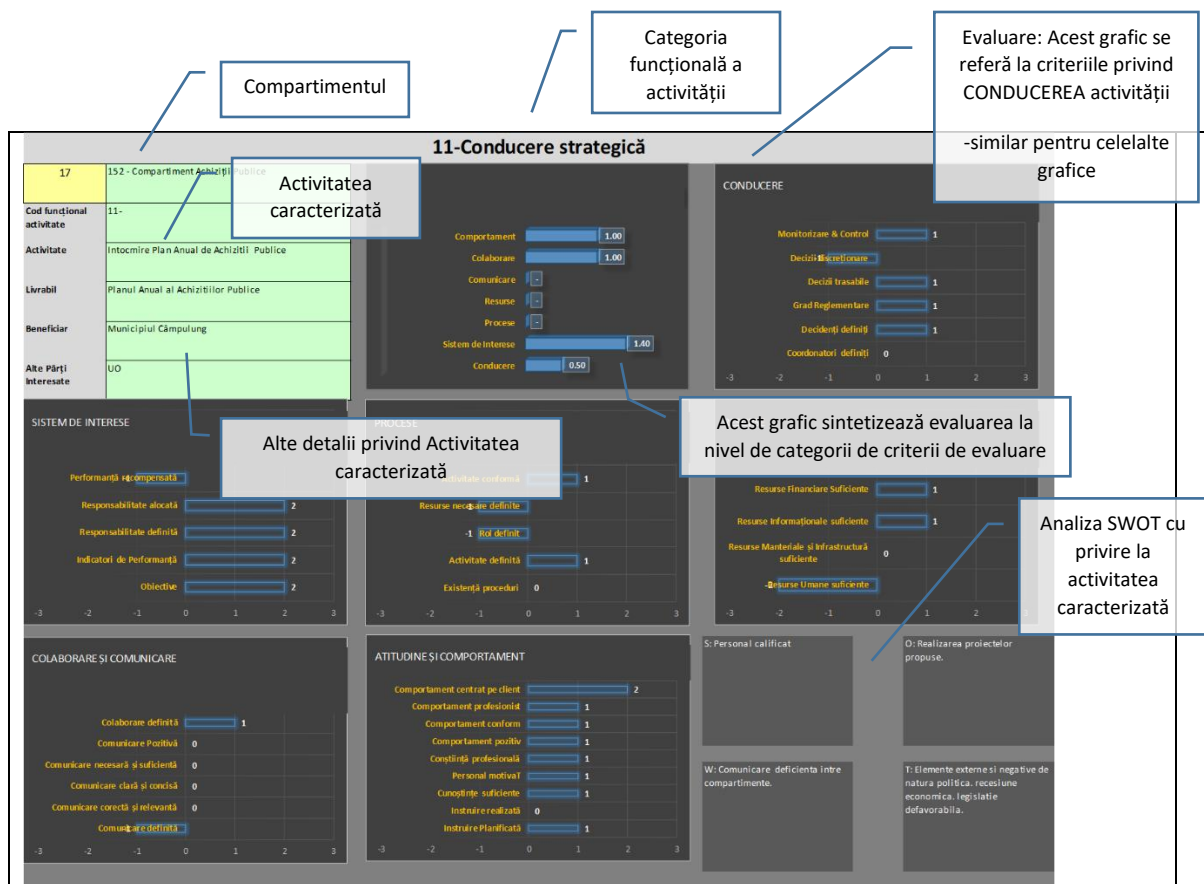


## Anexa A: Analiza mediului intern și extern – forma prelucrată a răspunsurilor oferite de conducătorii de compartimente pentru a caracteriza activitățile principale

În realizarea analizei mediului intern și extern, conducătorii de compartimente au fost invitați să selecteze cele mai importante (obiect de activitate și volum) 4 activități / procese pe care le realizează și să le caracterizeze pe o scară de 5 trepte, de la "foarte rău"=-2 la "foarte bine"=2 în raport cu mai multe categorii de criterii, și anume criteriile care se referă la:

- Comportamentul angajaților
- Nivelul de colaborare în realizarea activității respective
- Nivelul de comunicare
- Maniera în care sunt gestionate resursele
- Modul în care este definit / aplicat sistemul de interese
- Modul în care este condusă activitatea

Fiecare din cele 6 grupuri de criterii de mai sus sunt detaliate în figura de mai jos în care prezintă evaluarea în raport cu fiecare criteriu în parte.









#### SISTEM DE INTERESE

Performanță recompensată	1
Responsabilitate alocată	2
Responsabilitate definită	2
Indicatori de Performanță	2
Obiective	2

#### PROCESE

Activitate conformă	1
Resurse necesare definite	1
Rol definit	1
Activitate de finalizat	1
Existență proceduri	1

#### RESURSE

Resurse Financiare Suficiente	1
Resurse Informaționale suficiente	1
Resurse Materiale și Infrastructură suficiente	1
Resurse Umane suficiente	2

#### COLABORARE ȘI COMUNICARE

Colaborare definită	1
Comunicare Pozitivă	1
Comunicare necesară și suficientă	1
Comunicare clară și concisă	1
Comunicare corectă și relevantă	1
Comunicare definită	1

#### ATTITUDINE ȘI COMPORTAMENT

Comportament centrat pe client	1
Comportament profesionist	1
Comportament conform	1
Comportament pozitiv	1
Conștiință profesională	1
Personal motivaT	1
Cunoștințe suficiente	1
Instruire realizată	1
Instruire Planificată	1

S: Personal este calificat.

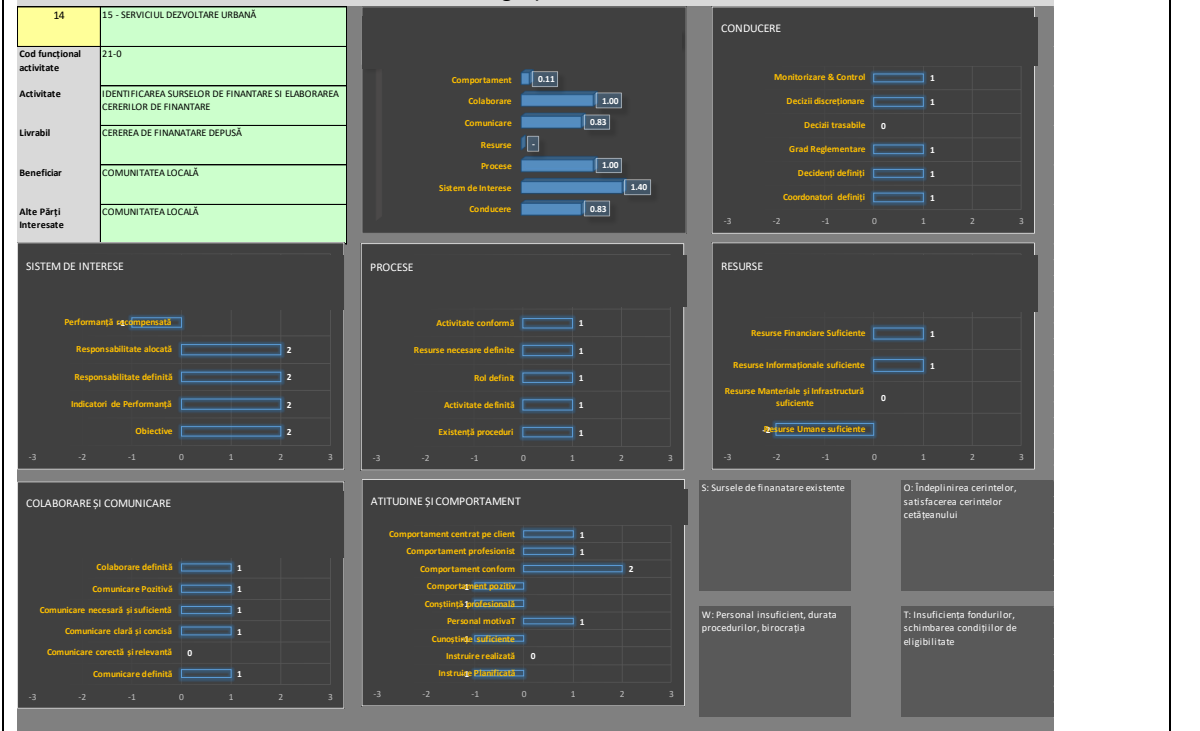
W: Insuficiența resurselor umane, birocrație.

O: Fondurile europene.

T: Mediul ostil

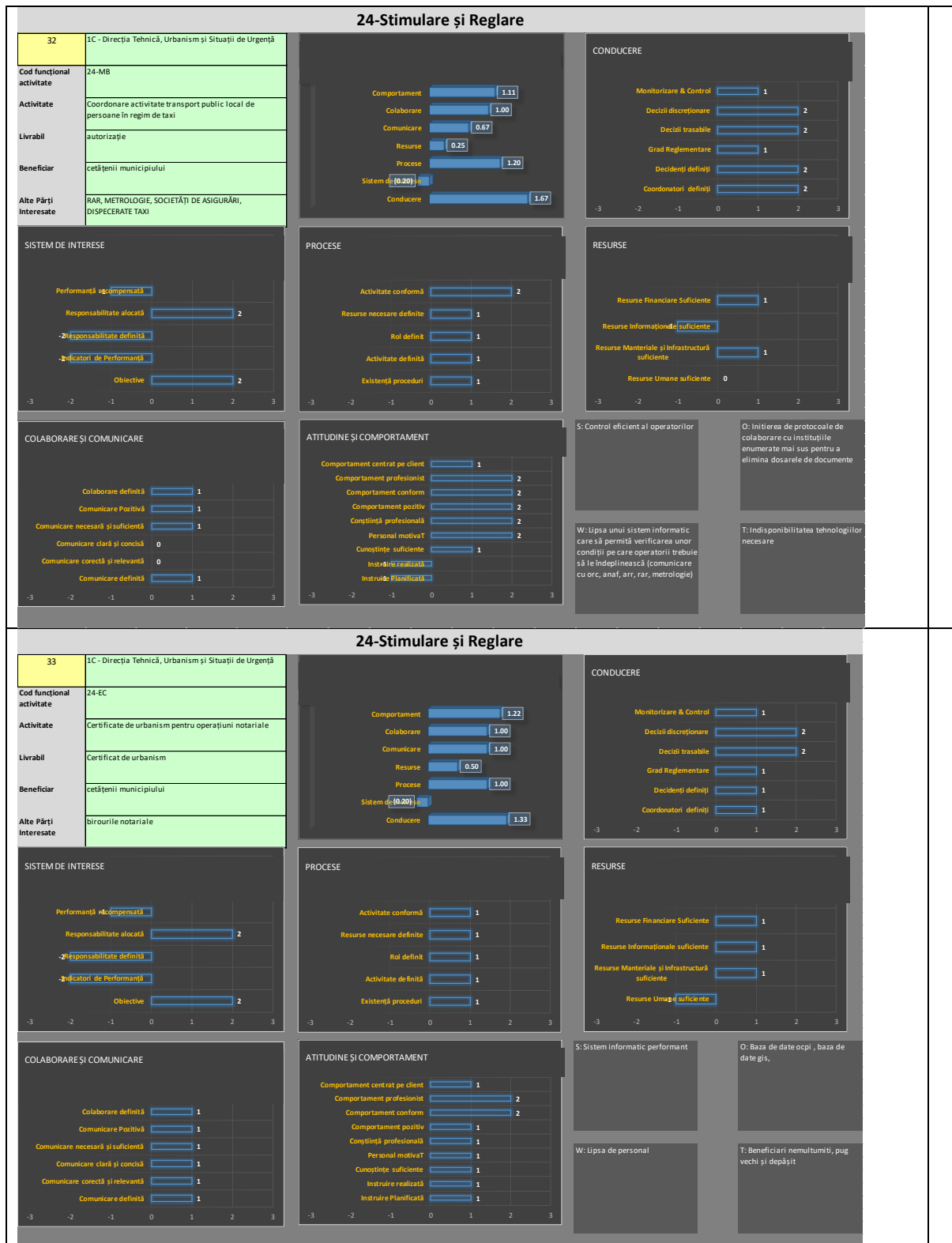


### 21-Strategie și Dezvoltare



### 22-Reglementare







#### SISTEM DE INTERESE

Performanță recompensată

Responsabilitate alocată: 2

Responsabilitate definită: 2

Indicatori de Performanță: 2

Obiective: 2

#### PROCESE

Activitate conformă: 2

Resurse necesare definite: 1

Rol definit: 2

Activitate de finalizat: 2

Existență proceduri: 2

#### CONDUCERE

Monitorizare & Control: 1

Decizii discreționare: 2

Decizii trasabile: 2

Grad Reglementare: 1

Decidenți definiți: 2

Coordonatori definiți: 2

#### RESURSE

Resurse Financiare Suficiente: 2

Resurse Informaționale suficiente: 1

Resurse Materiale și Infrastructură suficiente: 2

Resurse Umane suficiente: 0

#### COLABORAREȘI COMUNICARE

Colaborare definită: 2

Comunicare Pozitivă: 1

Comunicare necesară și suficientă: 1

Comunicare clară și concisă: 1

Comunicare corectă și relevantă: 2

Comunicare definită: 1

#### ATITUDINE ȘI COMPORTAMENT

Comportament centrat pe client: 2

Comportament profesionist: 2

Comportament conform: 2

Comportament pozitiv: 2

Conștiință profesională: 2

Personal motivat: 2

Cunoștințe suficiente: 2

Instruire realizată: 2

Instruire Planificată: 1

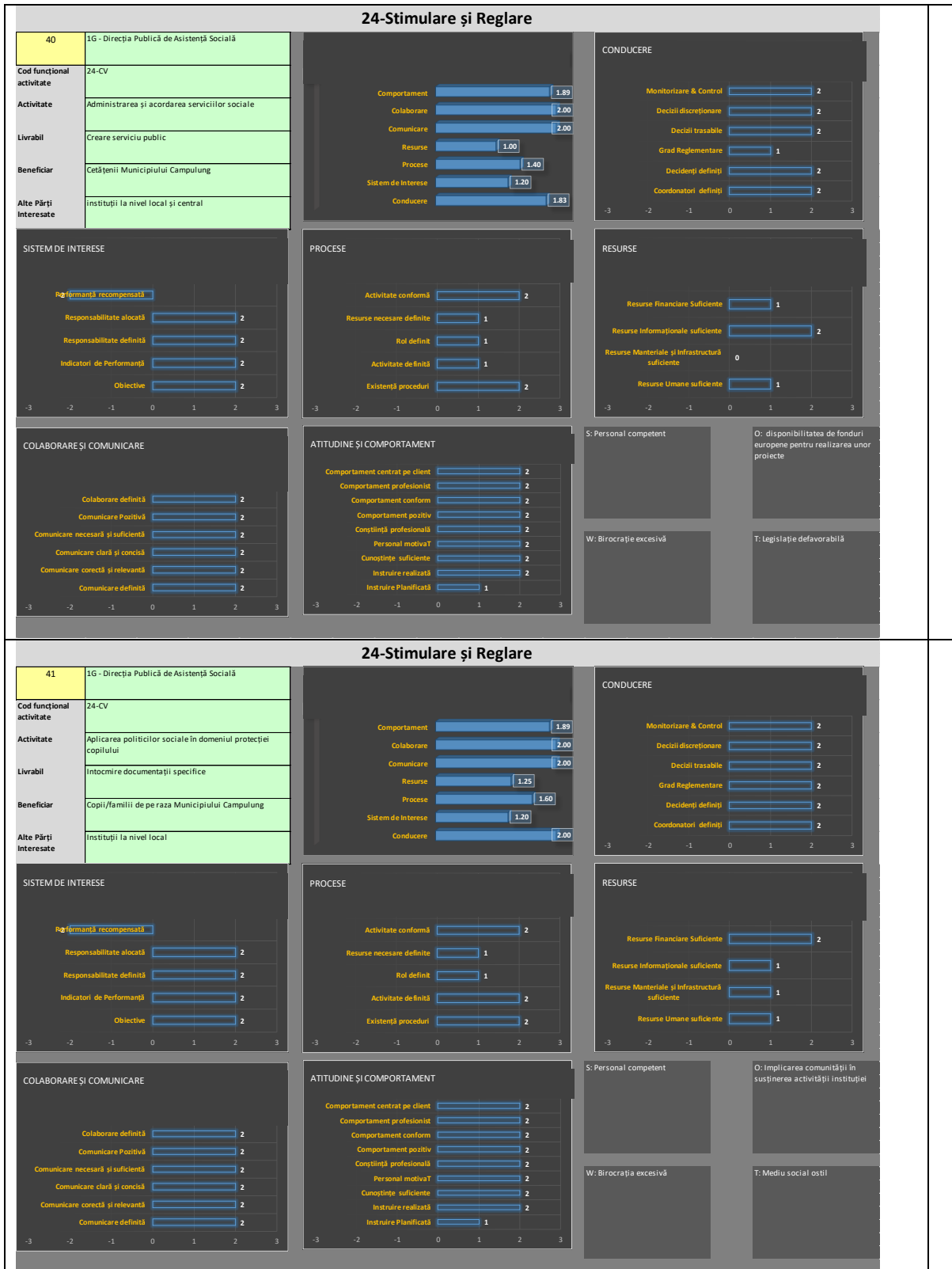
S: Personal calificat și competent

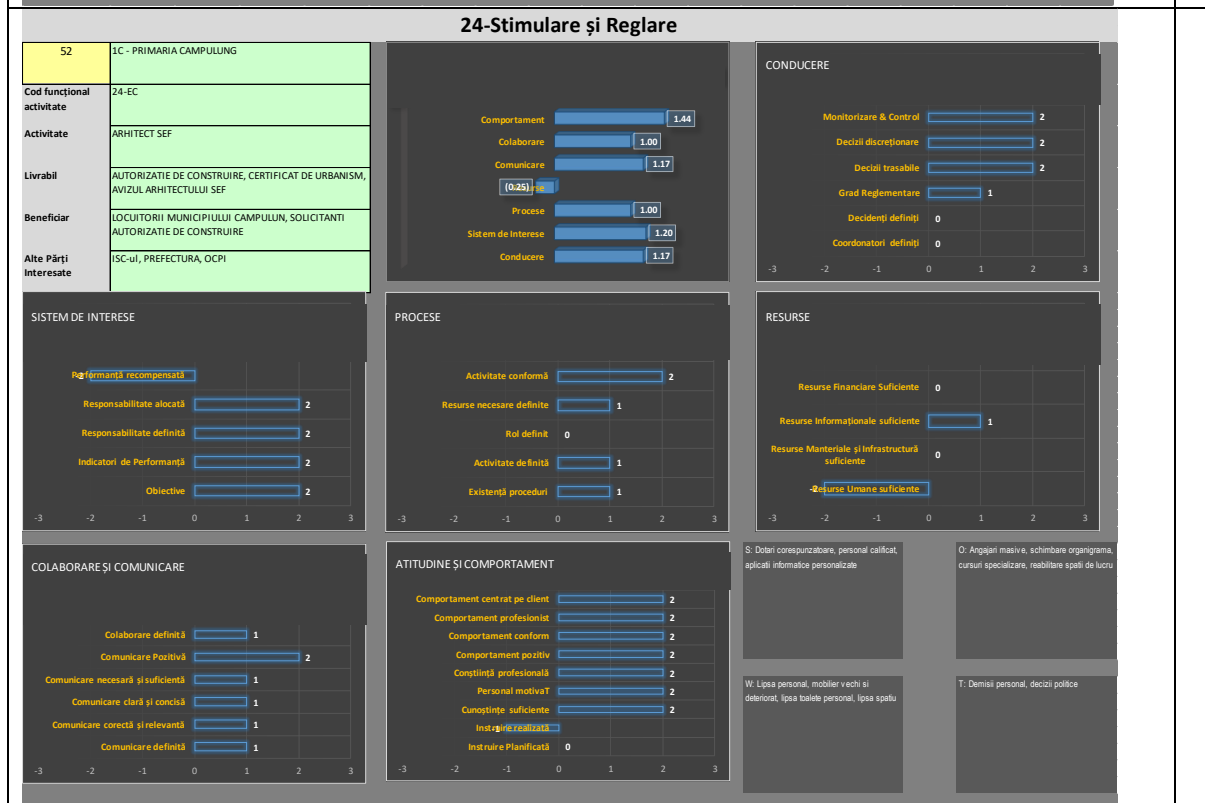
O: Promovarea interesului superior al cetățeanului

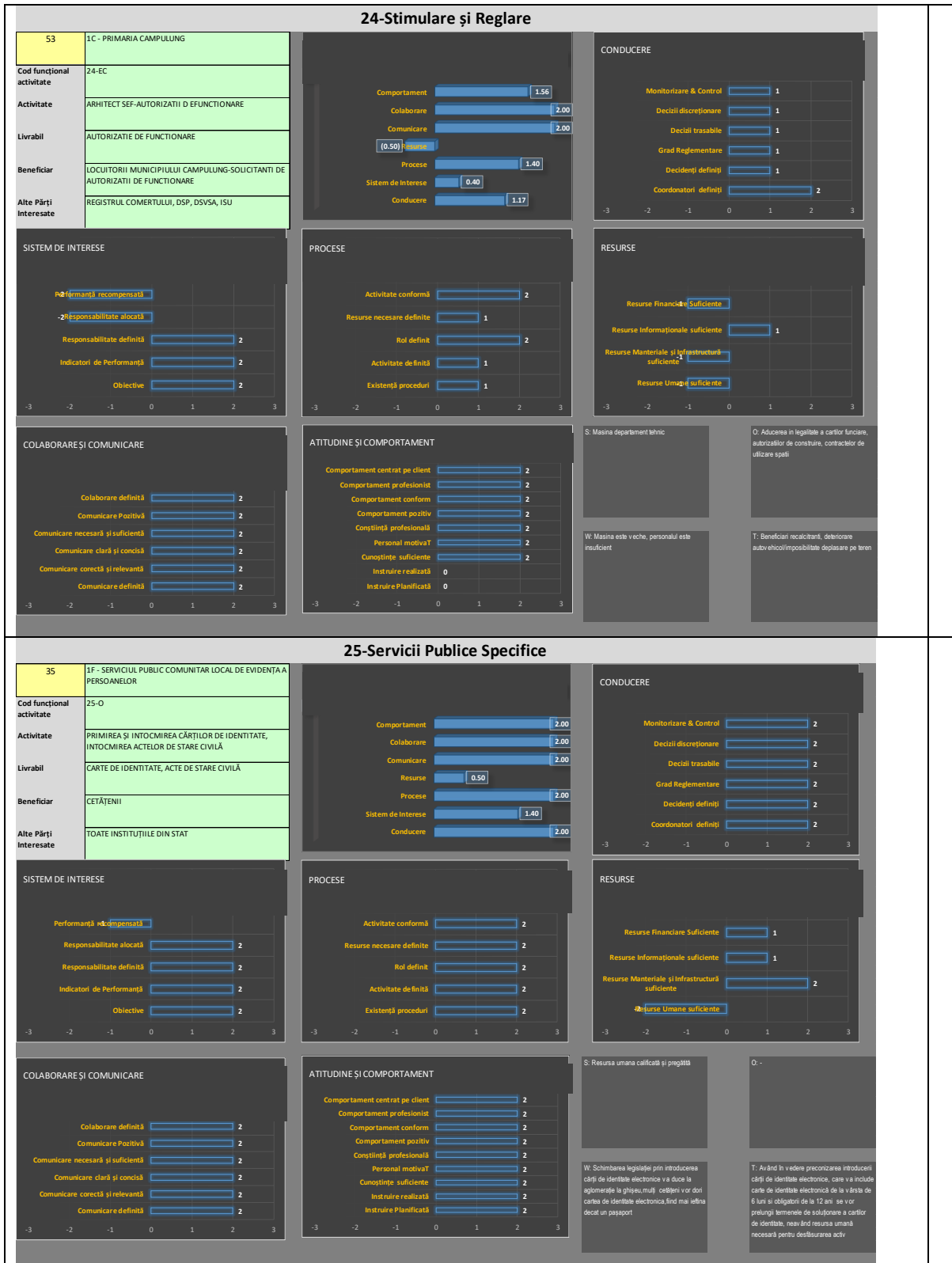
W: Birocrația excesivă

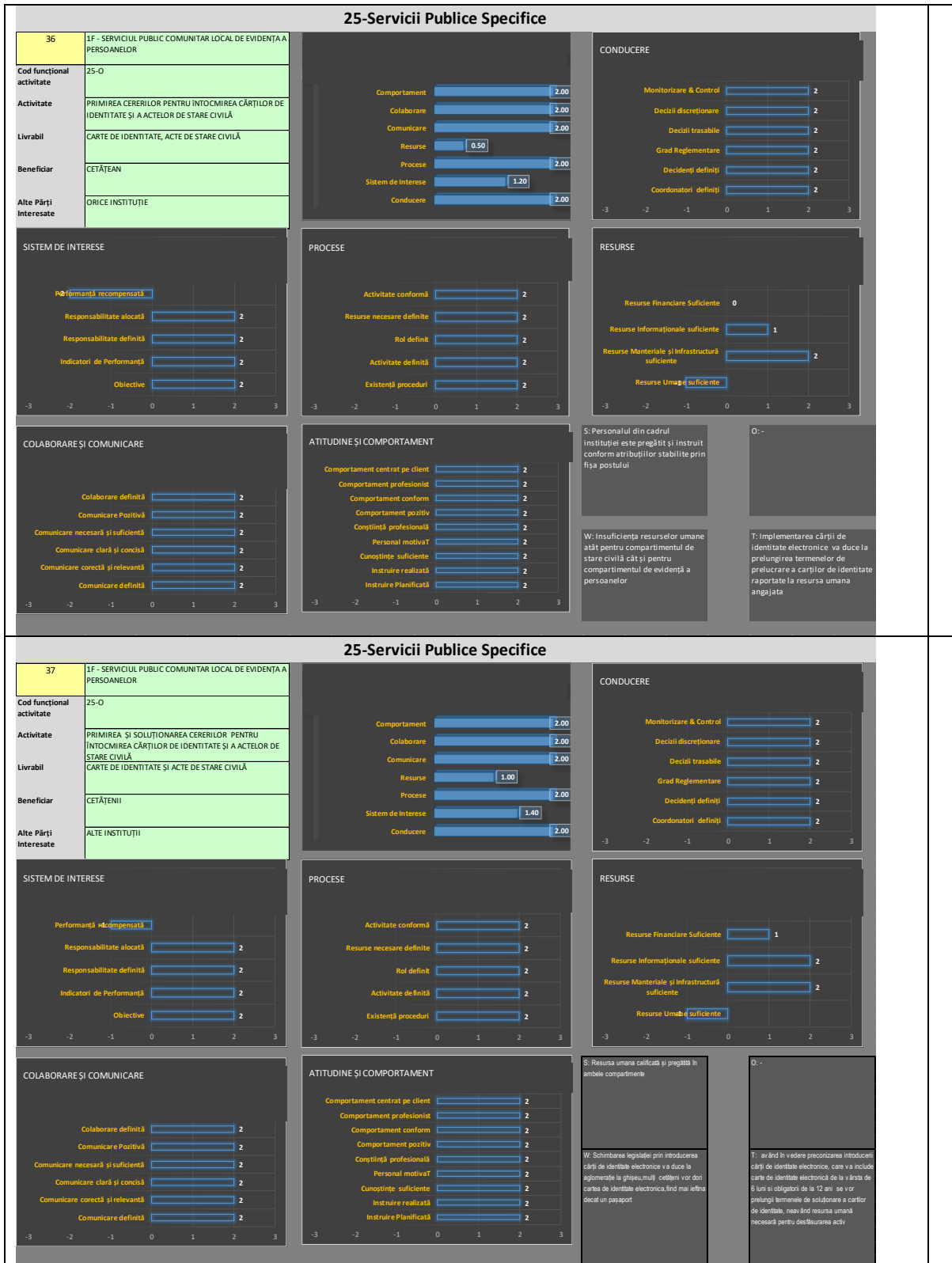
T: Mediu social ostil











### 25-Servicii Publice Specifice

<b>37</b>	1F - SERVICIUL PUBLIC COMUNITAR LOCAL DE EVIDENȚĂ A PERSOANELOR		
Cod funcțional activitate	25-O		
Activitate	PRIMIREA ȘI SOLUȚIONAREA CERERILOR PENTRU INTOCMIREA CĂRȚILOR DE IDENTITATE ȘI A ACTELOR DE STARE CIVILĂ		
Livrabil	CARTE DE IDENTITATE ȘI ACTE DE STARE CIVILĂ		
Beneficiar	CETĂȚENII		
Alte Părți Interesate	ALTE INSTITUȚII		

**CONDUCERE**

Monitorizare & Control	2
Decizii discreționare	2
Decizii trasabile	2
Grad Reglementare	2
Decidenți definiți	2
Coordonatori definiți	2

**COMPORTAMENT**

Comportament	2,00
Colaborare	2,00
Comunicare	2,00
Resurse	1,00
Procese	2,00
Sistem de Interese	1,40
Conducere	2,00

**SISTEM DE INTERESE**

Performanță recompensată	
Responsabilitate alocată	2
Responsabilitate definită	2
Indicatori de Performanță	2
Obiective	2

**PROCESE**

Activitate conformă	2
Resurse necesare definite	2
Rol definit	2
Activitate definită	2
Existență proceduri	2

**RESURSE**

Resurse Financiare Suficiente	1
Resurse Informaționale suficiente	2
Resurse Materiale și Infrastructură suficiente	2
Resurse Umane suficiente	

**COLABORARE ȘI COMUNICARE**

Colaborare definită	2
Comunicare Pozitivă	2
Comunicare necesară și suficientă	2
Comunicare clară și concisă	2
Comunicare corectă și relevantă	2
Comunicare definită	2

**ATTITUDINE ȘI COMPORTAMENT**

Comportament centrat pe client	2
Comportament profesionist	2
Comportament conform	2
Comportament pozitiv	2
Conștiință profesională	2
Personal motivat	2
Cunoștințe suficiente	2
Instruire realizată	2
Instruire Planificată	2

S: Resursa umană calificată și pregătită în ambele compartimente

O: -

W: Schimbarea legislației prin introducerea cărții de identitate electronice va duce la aglomerație la ghișeu, mulți cetățeni vor dorii cartea de identitate electronica, fiind mai usor decat un pașaport

T: având în vedere preconizarea introducerii cărții de identitate electronice, care va include care de identitate electronica de la vârsta de 15 ani și obligatori de la 12 ani, se vor prelungi termenii de soluționare a cărților de identitate, neavând resursa umană necesară pentru desbușarea actv

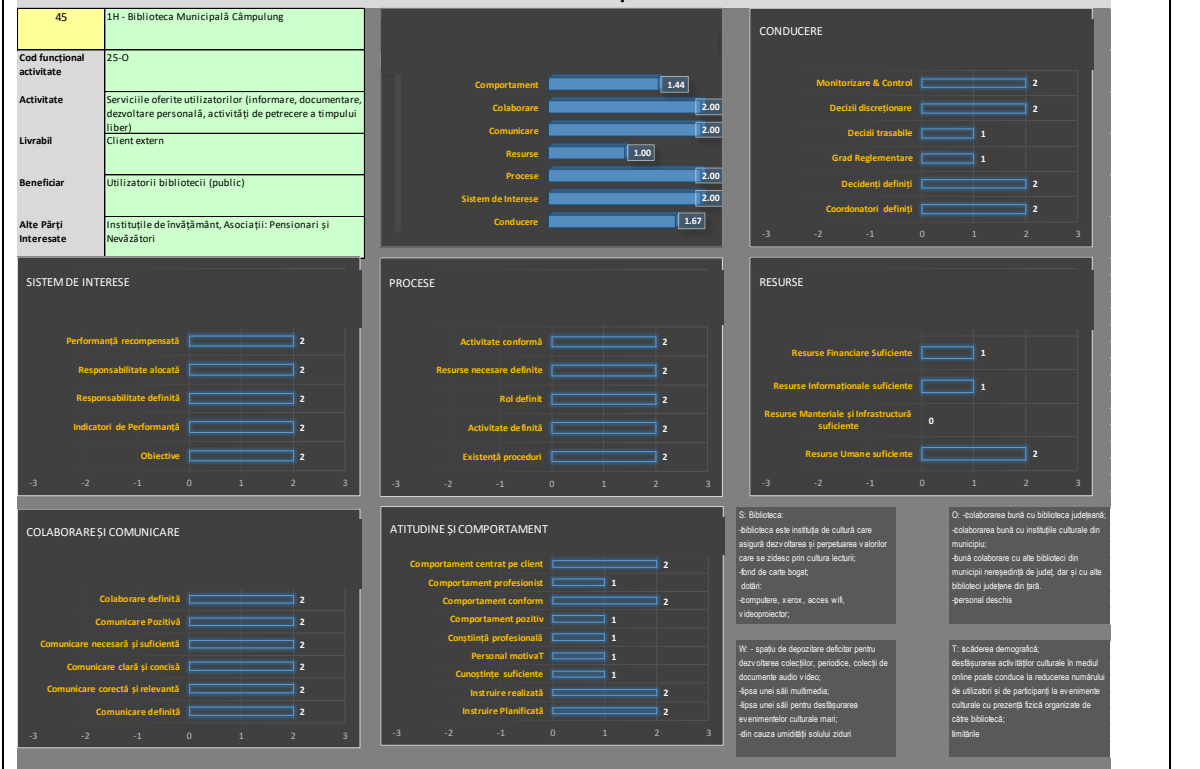
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!



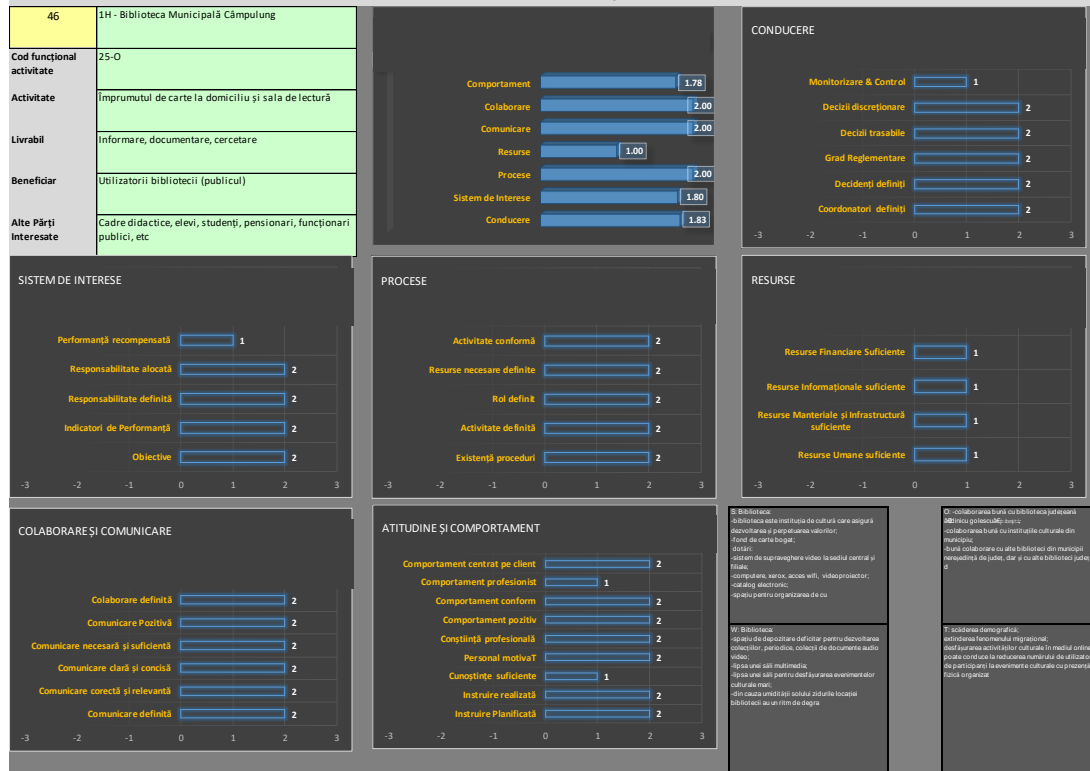
### 25-Servicii Publice Specifice



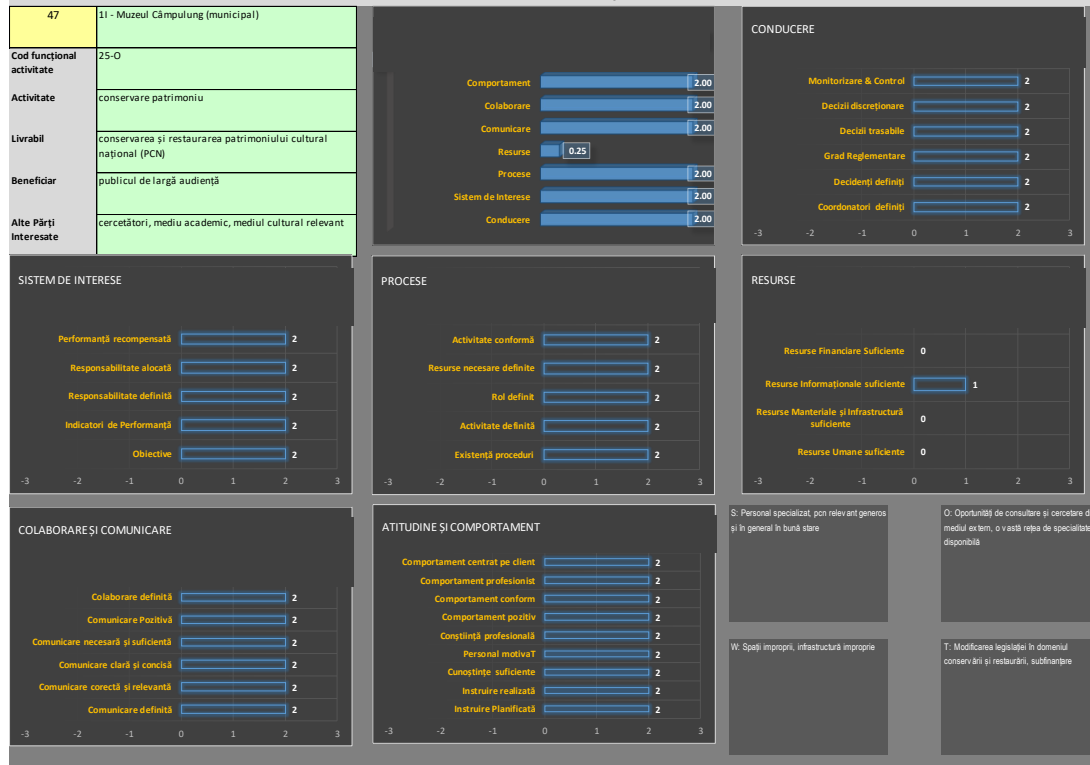
### 25-Servicii Publice Specifice

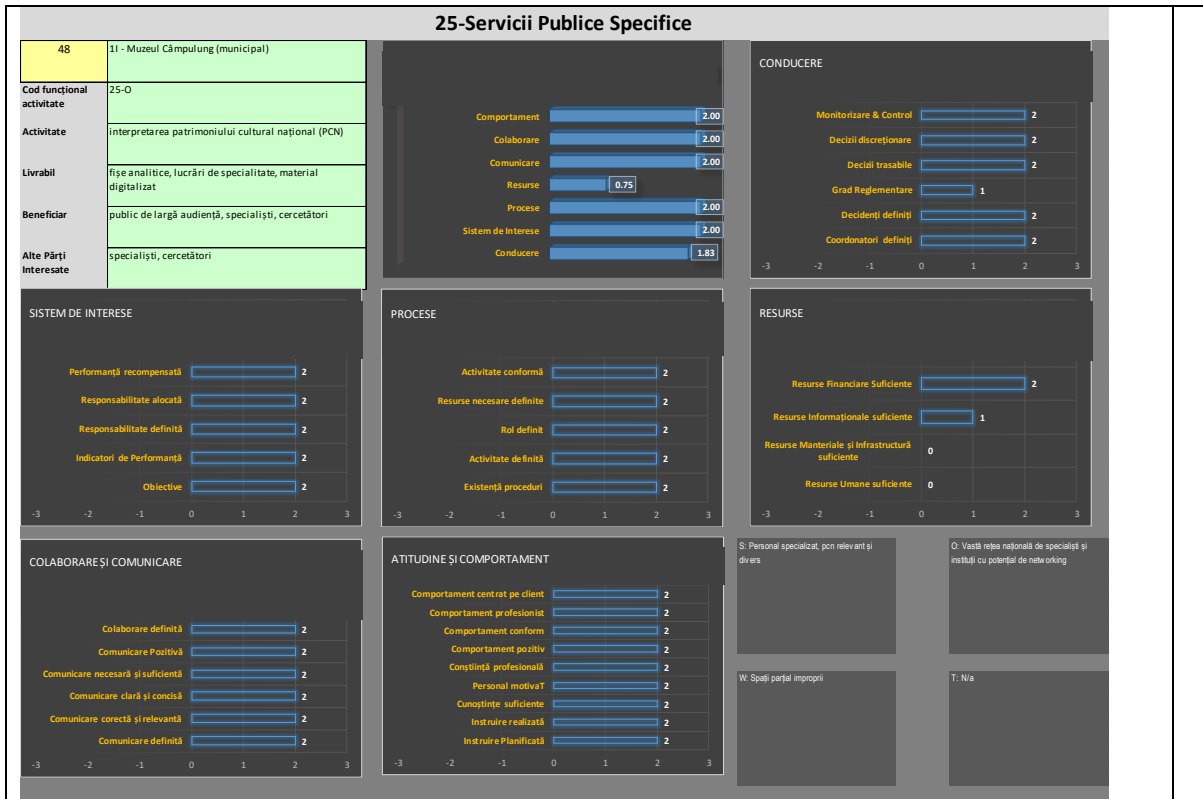


### 25-Servicii Publice Specifice



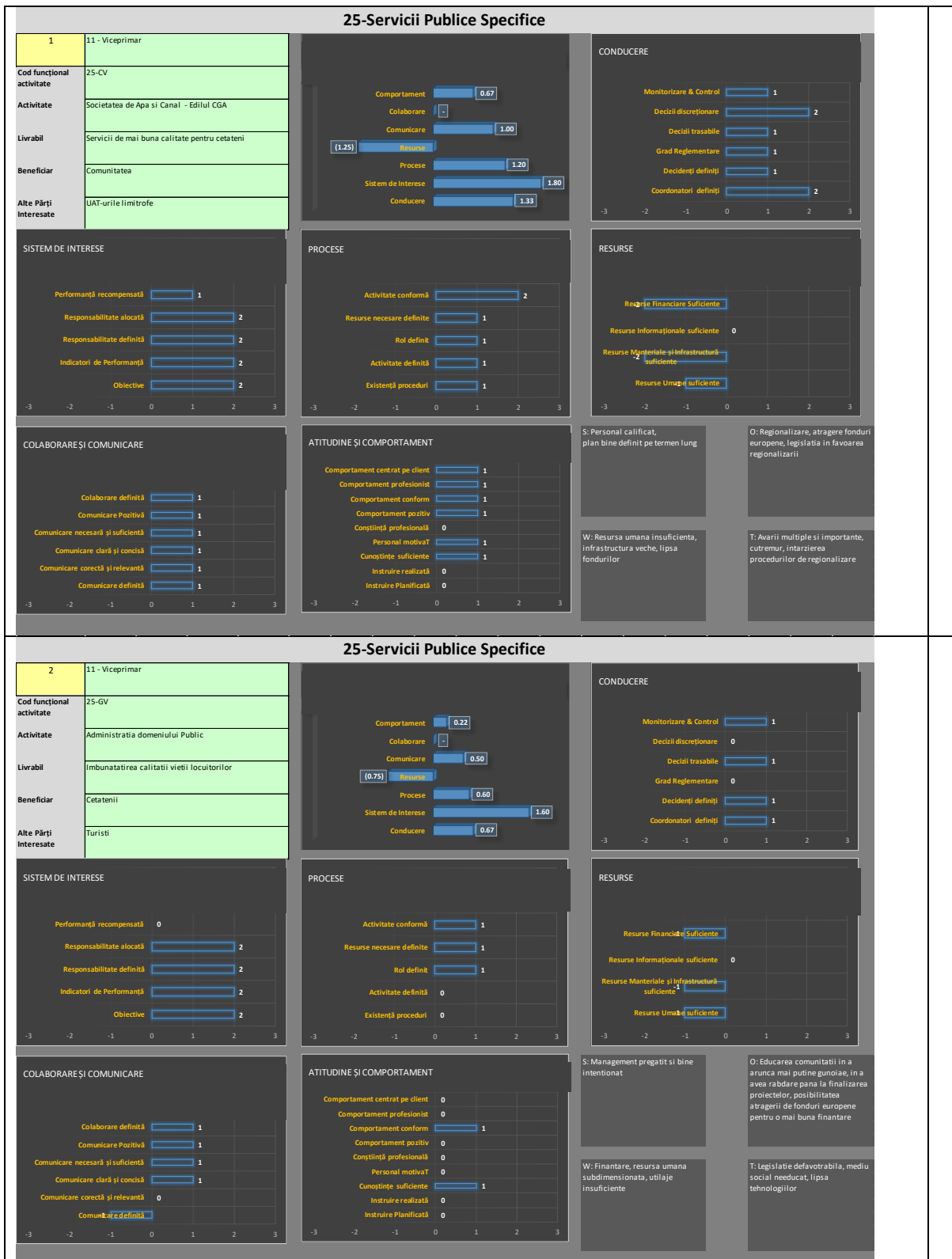
### 25-Servicii Publice Specifice

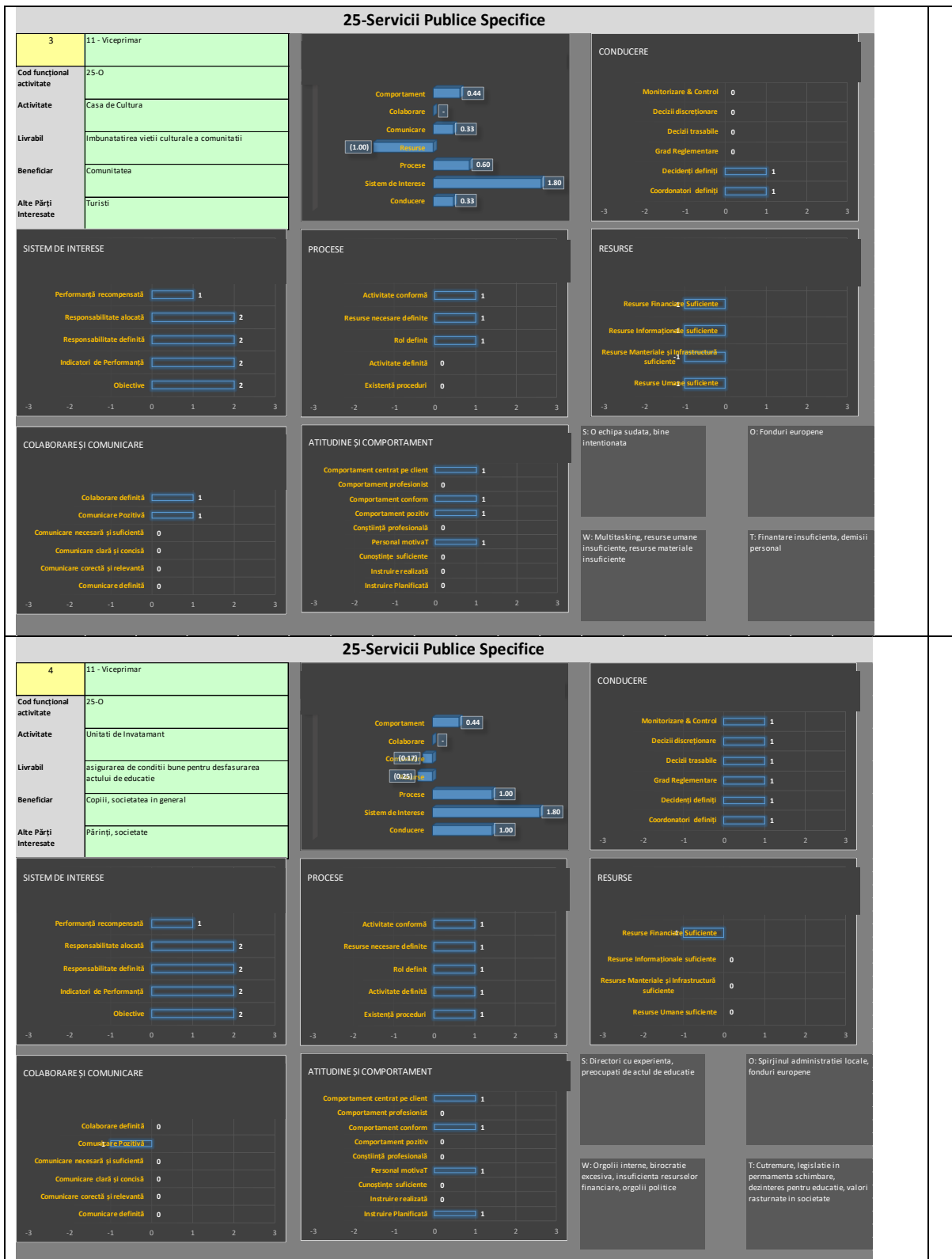












#### SISTEM DE INTERESE

Performanță recompensată	1
Responsabilitate alocată	2
Responsabilitate definită	2
Indicatori de Performanță	2
Obiective	2

#### PROCESE

Activitate conformă	1
Resurse necesare definite	1
Rol definit	1
Activitate de înțeles	1
Existență proceduri	1

#### CONDUCERE

Monitorizare & Control	1
Decizii discreționare	1
Decizii trasabile	1
Grad Reglementare	1
Decidenți definiți	1
Coordonatori definiți	1

#### COLABORARE ȘI COMUNICARE

Colaborare definită	0
Comunicare Pozitivă	0
Comunicare necesară și suficientă	0
Comunicare clară și concisă	0
Comunicare corectă și relevantă	0
Comunicare definită	0

#### ATTITUDINE ȘI COMPORTAMENT

Comportament centrat pe client	1
Comportament profesionist	0
Comportament conform	1
Comportament pozitiv	0
Conștiință profesională	0
Personal motivat	1
Cunoștințe suficiente	0
Instruire realizată	0
Instruire Planificată	1

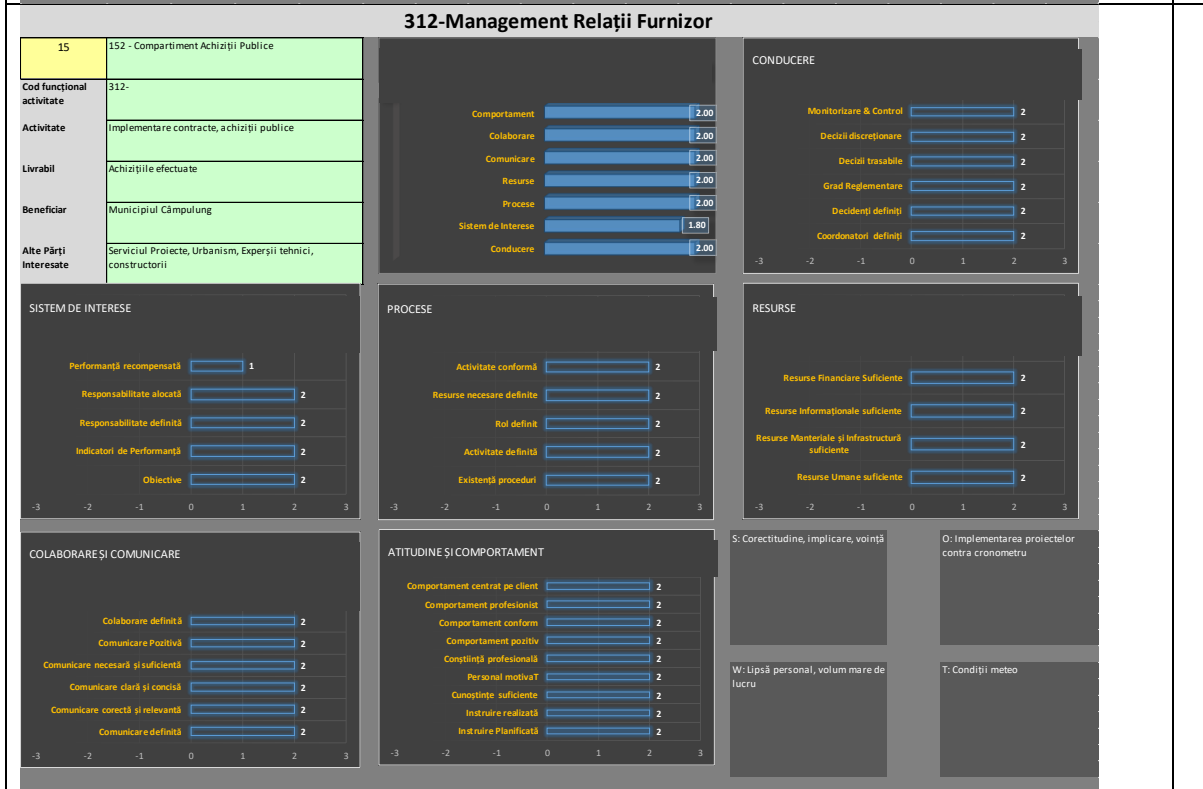
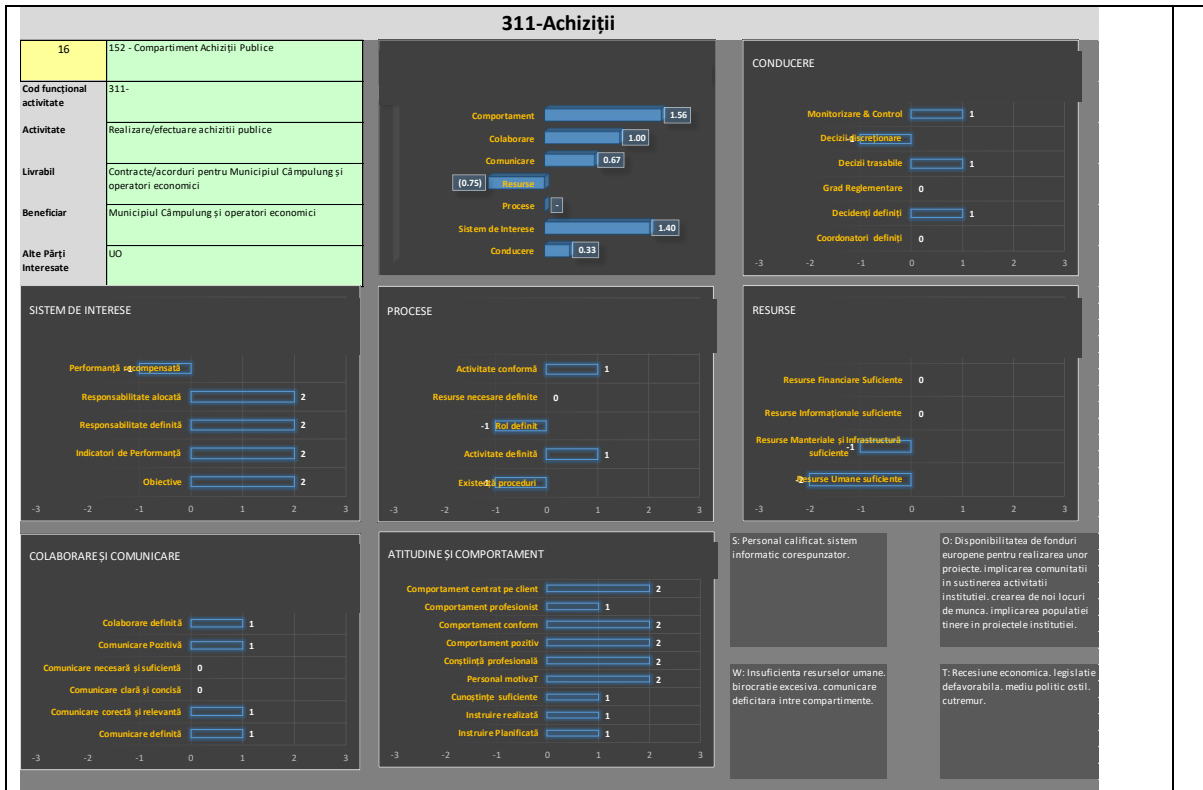
S: Directori cu experiență, preocupați de actul de educație

W: Orgoli interne, birocratie excesivă, insuficiența resurselor financiare, orgoli politice

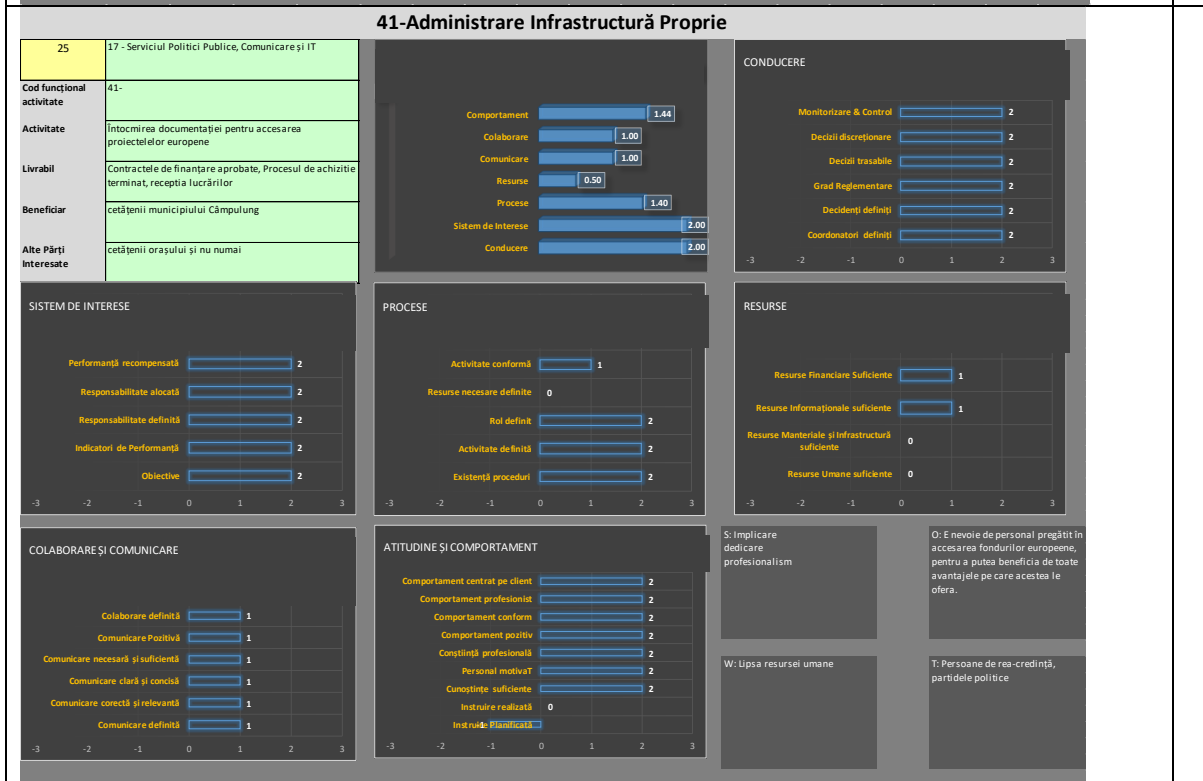
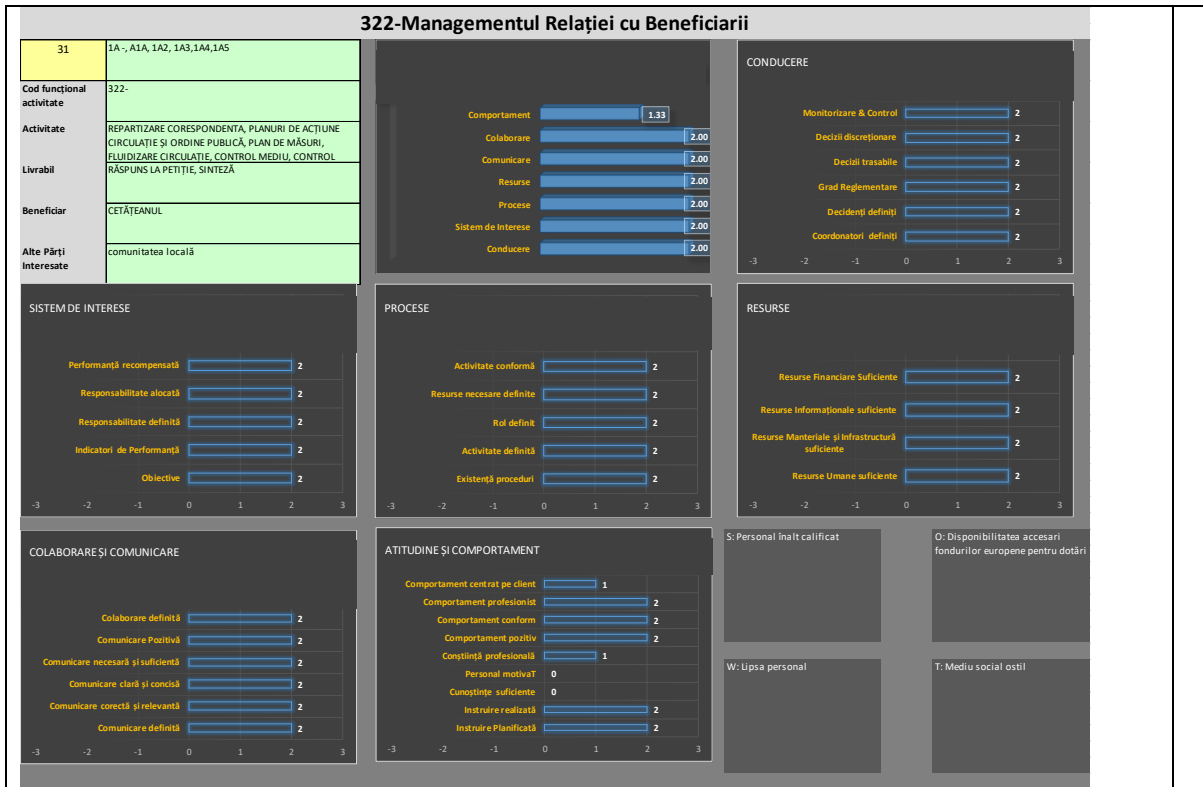
O: Spiritul administrației locale, fonduri europene

T: Căutămurs, legislația în permanență schimbare, dezinteres pentru educație, valori răsurnate în societate

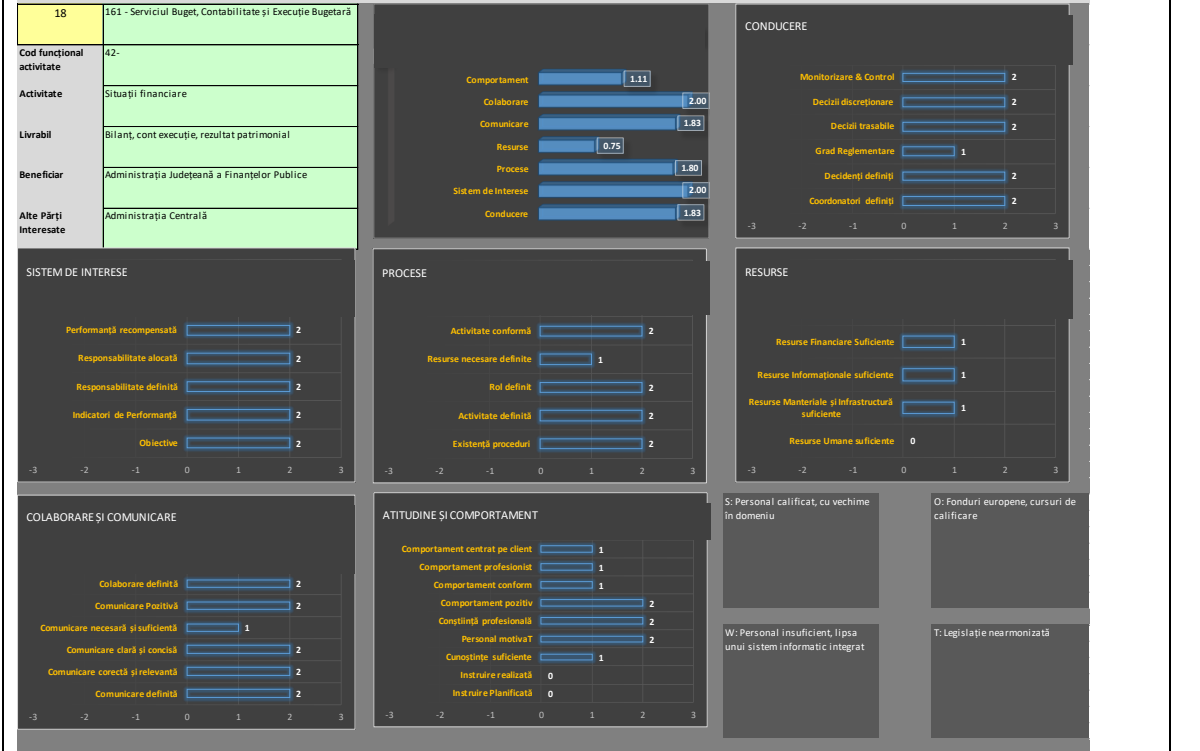




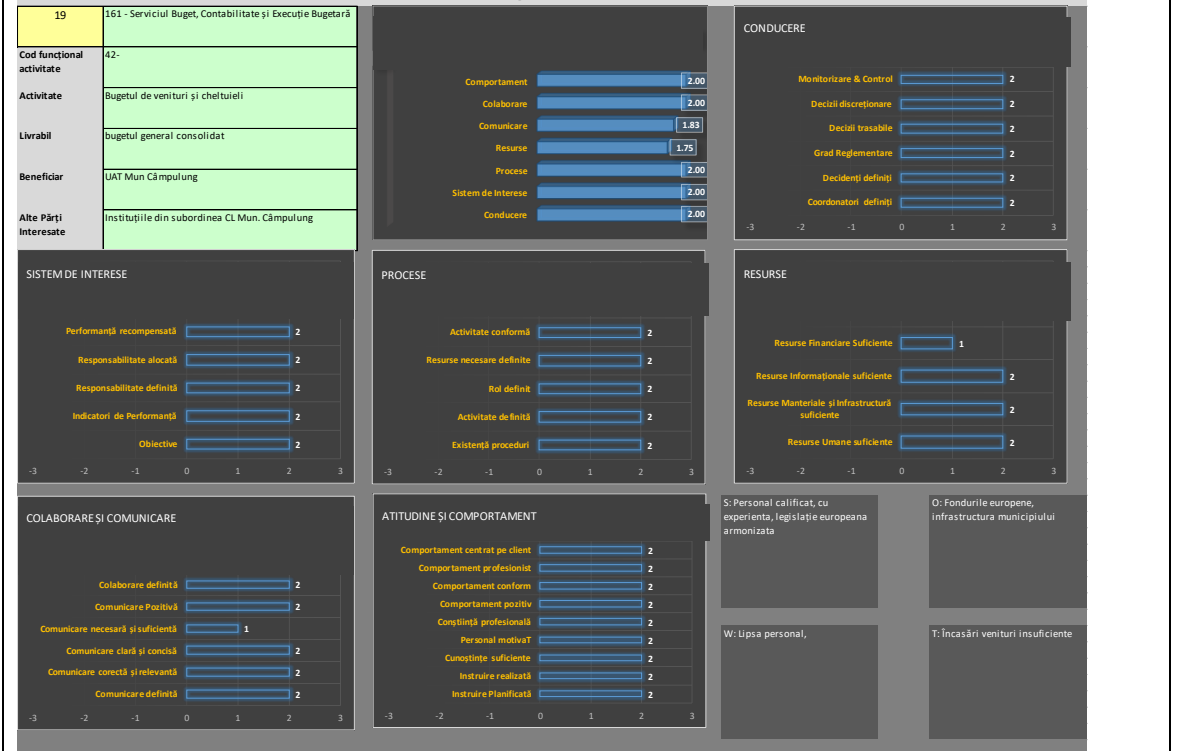
		321-Relații Publice și Comunicare			
26	17 - Serviciul Politici Publice, Comunicare și IT				
Cod funcțional activitate	321-				
Activitate	comunicarea				
Livrabil	atașat extern cât și intern				
Beneficiar	cetățenii				
Alte Părți Interesate	Primar, viceprimar, toate instituțiile care doresc informații, transmit sesizări/solicitări				
		<p>S: Puncte tari: - corectitudine - profesionalism - atenție pentru cetățeni - implicare - dedicare</p>		<p>O: Persoane foarte bine pregătite, dorința de a performa, dorința de a face schimbări în bine pentru oraș, pentru cetățeni</p>	
		<p>W: Puncte slabe: -lipsa resursei umane - volum mare de lucru</p>		<p>T: Implicarea partidelor politice.</p>	
		321-Relații Publice și Comunicare			
29	17 - Serviciul Politici Publice, Comunicare și IT				
Cod funcțional activitate	321-				
Activitate	Comunicare internă/externă, relații publice și mass-media, Politici Publice				
Livrabil	Răspunsuri, Informări, Solicitări, Comunicate, Rapoarte, Referate etc.				
Beneficiar	Compartimentele și subordonațele Primăriei, cetățenii Municipiului Câmpulung, alte instituții publice sau private				
Alte Părți Interesate	-				
		<p>S: Personal tânăr, forță de muncă, disponibilă, echipamente noi și moderne</p>		<p>O: Consolidarea relației și comunicării cu celelalte compartimente, cooperarea sistematică cu alte instituții, implementarea de programe de formare pe baza unor tehnologii și existența fondurilor europene destinate dezvoltării instituționale</p>	
		<p>W: Insuficiența resurselor umane în raport cu volumul sarcinilor atribuibile, lipsa unui sistem integrat între procesul de formare inițială și continuă a personalului și planul de carieră al acestuia, organizarea deficitară la nivel instituțional, comunicarea deficitară între toate compartimentele instituției</p>		<p>T: Rezistența la schimbare, birocrație excesivă, legislație defavorabilă</p>	



### 42-Administrare Buget, Financiar, Contabilitate

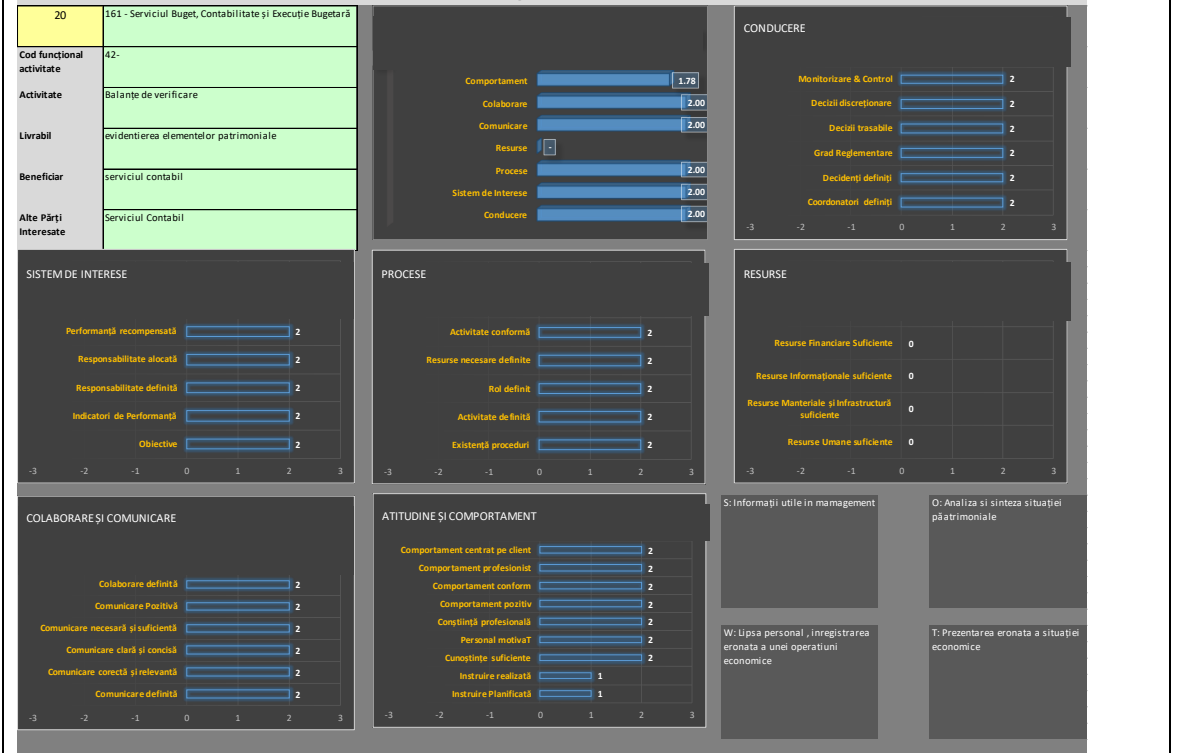


### 42-Administrare Buget, Financiar, Contabilitate

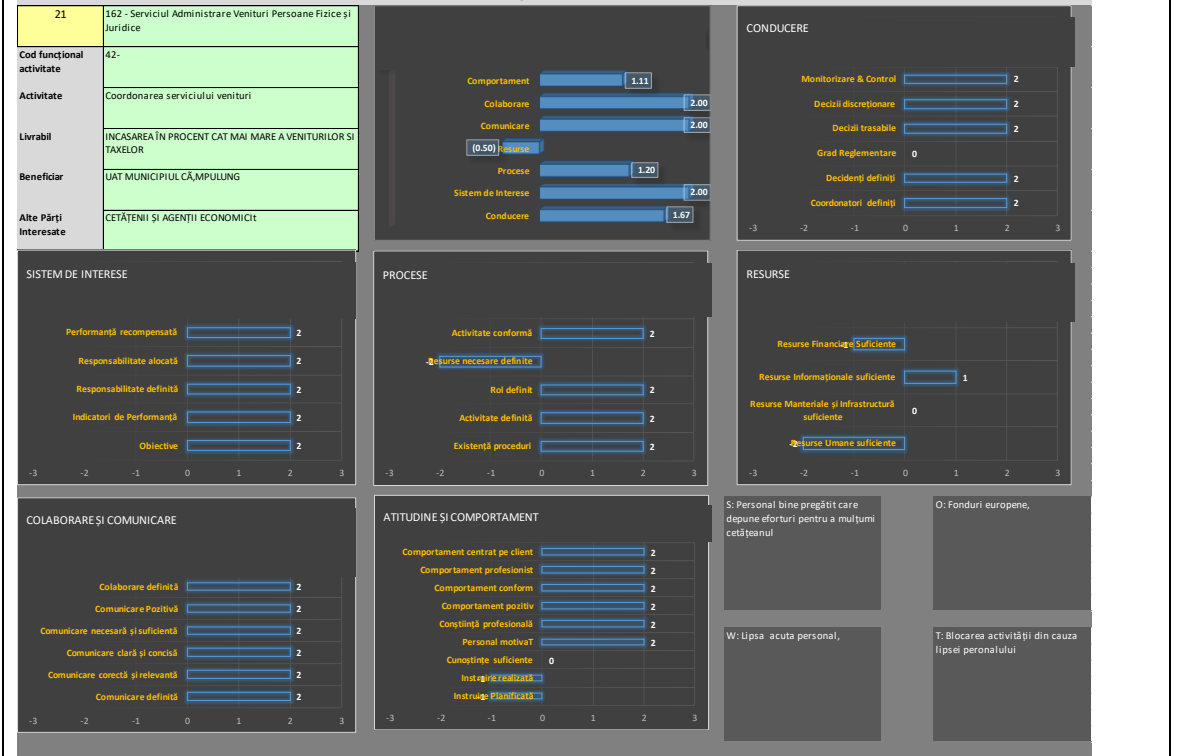




### 42-Administrare Buget, Financiar, Contabilitate



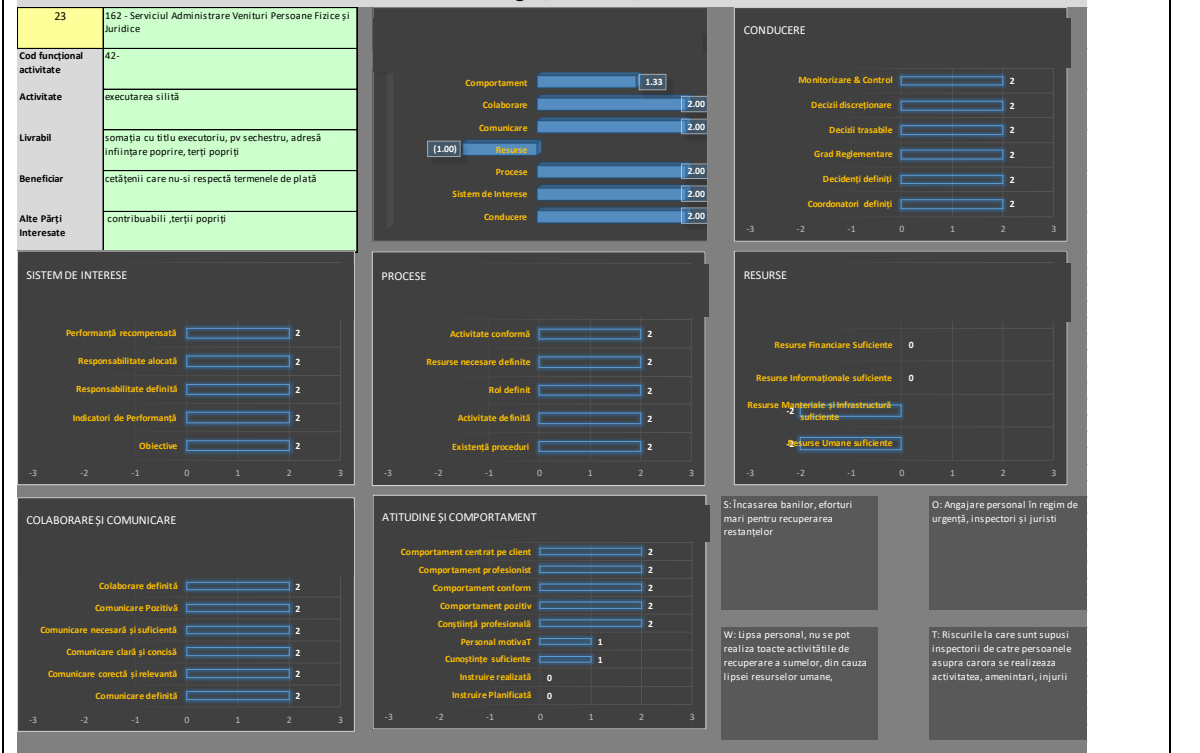
### 42-Administrare Buget, Financiar, Contabilitate



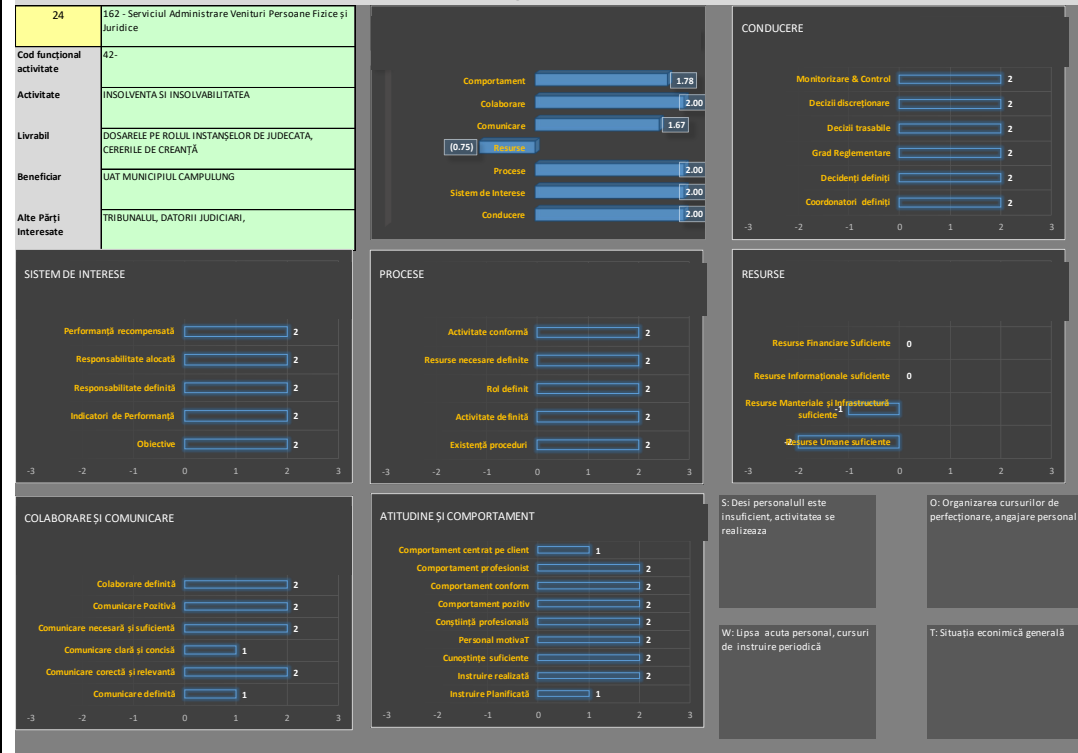
### 42-Administrare Buget, Financiar, Contabilitate



### 42-Administrare Buget, Financiar, Contabilitate

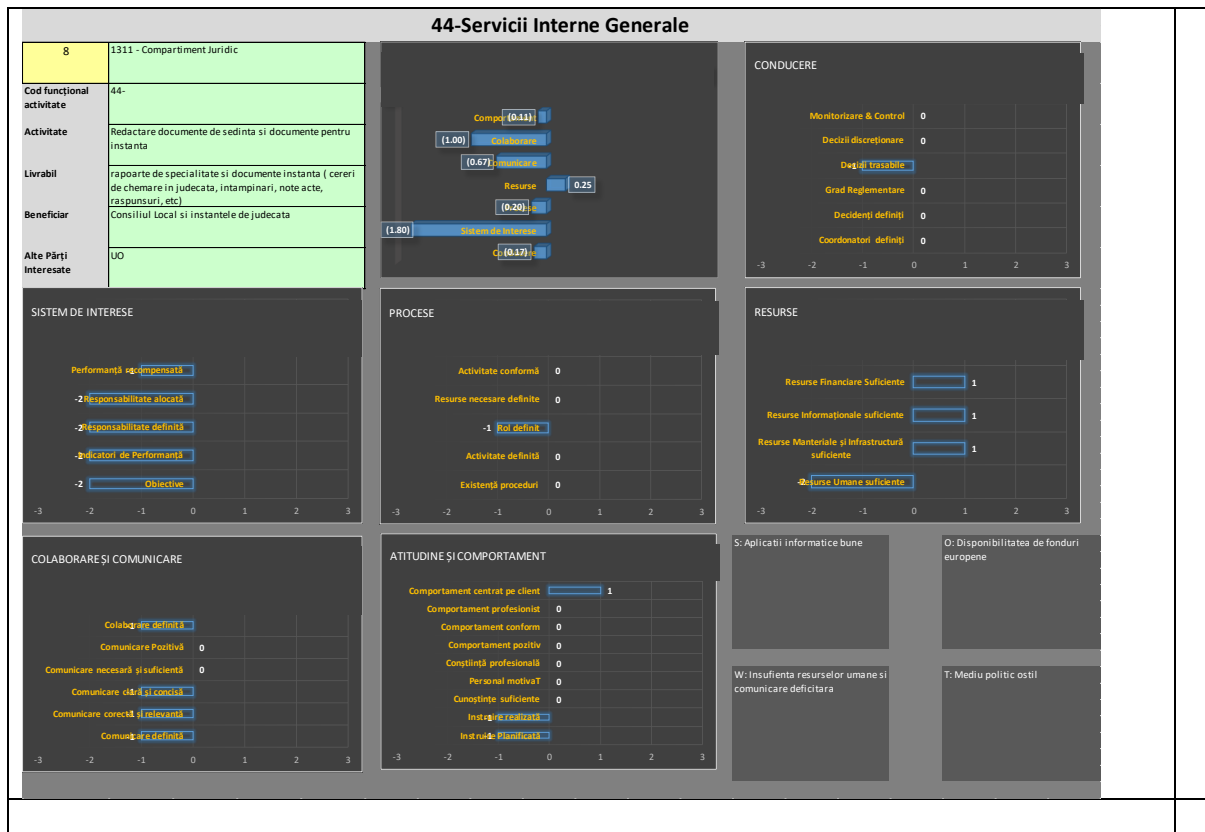


### 42-Administrare Buget, Financiar, Contabilitate



### 43-Administrare Sistem Informatic și Cunoștințe







## Anexa B1 Investiții publice majore

Cu excepția proiectului POCA-36, toate celelalte investiții publice vizează impact extern (asupra UAT, nu asupra instituției) și sunt asociabile cu Strategia de Dezvoltare Locală. Pentru proiectele din tabelul de mai jos au fost puse la dispoziție toate informațiile necesare pentru determinarea cash-flow-ului. Tabelul următor conține



Cod proiect	Denumire proiect	Start	Durata (luni)	Timp consumat	Valoare totală TVA inclus	Contribuție proprie	Nerambursabil (dedus)	Rest de timp luni
PNRR/C5-1	Renovarea energetică a Pavilionului Administrativ al Spitalului Municipal Câmpulung	8-Feb-23	24	5.65	2,992,322	-	2,992,322.25	17.23
PNRR/C5-2	Eficientizare energetică - Spitalul PNF, Vila Draghiceanu	8-Feb-23	24	5.65	3,827,157	-	3,827,157.05	17.23
PNRR/C5-3	Renovarea energetică a Secției de Psihiatrie, ORL și Oftalmologie a Spitalului Municipal Campulung	8-Feb-23	24	5.65	2,332,192	-	2,332,192.14	17.23
PNRR/C5-4	Renovarea energetică a Spitalului Municipal Câmpulung	20-Dec-22	36	7.30	22,752,291	-	22,752,290.51	27.58

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Cod proiect	Denumire proiect	Start	Durata (luni)	Timp consumat	Valoare totală TVA inclus	Contribuție proprie	Nerambursabil (dedus)	Rest de timp luni
PNRR/C5-5	Eficientizare energetică la Colegiul Tehnic Câmpulung	20-Dec-22	36	7.30	8,211,833	-	8,211,832.92	27.58
PNRR/C5-6	Eficientizare energetică la Liceul Tehnologic Auto Câmpulung	20-Dec-22	24	7.30	9,417,342	-	9,417,341.70	15.58
PNRR/C5-7	Renovarea energetică a Scolii Gimnaziale Theodor Aman	20-Dec-22	36	7.30	5,928,309	-	5,928,309.16	27.58
PNRR/C5-8	Renovarea energetică a Grădinitei cu Program Prolungit Sf Marina - Structura M.Basarab	22-Nov-22	24	8.22	1,572,291	-	1,572,290.69	14.66
PNRR/C5-9	Eficientizare energetică Corp Cladire Atelier – Colegiul Tehnic Campulung	8-Feb-23	24	5.65	3,750,300	-	3,750,299.92	17.23

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Cod proiect	Denumire proiect	Start	Durata (luni)	Timp consumat	Valoare totală TVA inclus	Contribuție proprie	Nerambursabil (dedus)	Rest de timp luni
PNRR/C5-10	Renovarea energetică a Scolii Gimnaziale Nanu Muscel	8-Feb-23	24	5.65	6,278,384	-	6,278,384.01	17.23
PNRR/C5-11	Eficientizare energetica – blocuri 1, 2, 3 si 4- zona Rotunda	20-Dec-22	24	7.30	23,500,942	-	23,500,942.23	15.58
PNRR/C5-12	Eficientizare energetica – blocuri 5, 6, 7 si 8- zona Rotunda	1-Mar-23	24	4.96	29,758,706	-	29,758,706.04	17.92
PNRR/C5-13	Eficientizare energetică a clădirilor rezidențiale multifamiliale Blocul 11 - Vișoi	29-Dec-22	36	7.00	3,704,022	-	3,704,021.62	27.88
PNRR/C5-14	Eficientizare energetică a clădirilor rezidențiale multifamiliale Blocul 12 Vișoi	19-Jan-23	36	6.31	2,107,625	-	2,107,625.21	28.57

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Cod proiect	Denumire proiect	Start	Durata (luni)	Timp consumat	Valoare totală TVA inclus	Contribuție proprie	Nerambursabil (dedus)	Rest de timp luni
PNRR/C5-15	Eficientizare energetică a clădirilor rezidențiale multifamiliale - Blocul 13 - Vișoi	29-Dec-22	36	7.00	2,301,760	-	2,301,759.76	27.88
PNRR/C5-16	Eficientizare energetica a cladirilor rezidentiale multifamiliale- blocul A2A Turn – Visoi	20-Dec-22	24	7.30	13,321,122	-	13,321,121.56	15.58
PNRR/C5-17	Eficientizare energetica a cladirilor rezidentiale multifamiliale- blocul A2B Turn – Visoi	20-Dec-22	24	7.30	5,223,707	-	5,223,707.35	15.58
PNRR/ C 10-18	Dezvoltarea sistemului de transport public ecologic prin achiziționarea de echipamente ITS (e-ticketing)	13-Mar-23	18	4.57	2,923,617	-	2,923,617.13	12.31
PNRR/ C 10-19	Dezvoltarea sistemului de transport public ecologic prin achiziționarea de autobuze și microbuze electrice și stații de încărcare	20-Dec-22	30	7.30	24,861,407	-	24,861,407.17	21.58

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







Cod proiect	Denumire proiect	Start	Durata (luni)	Timp consumat	Valoare totală TVA inclus	Contribuție proprie	Nerambursabil (dedus)	Rest de timp luni
PNRR/ C 10-20	Dezvoltarea sistemului de transport public ecologic prin achiziționarea de stații de așteptare SMART C10-I1.2-836	8-Feb-23	18	5.65	3,349,424	-	3,349,423.73	11.23
PNRR/ C15-21	Construire cresă medie	14-Sep-22	38	10.49	16,640,272	-	16,640,271.92	26.40
POR-22	Amenajare alei pietonale (trotuare) pe strada Grigore Alexandrescu și Șoseaua Națională în Municipiul Câmpulung	4-Oct-22	37	9.83	1,749,594	166,394	1,583,199.80	26.05
POR-23	Reabilitare și modernizare clădire școlară și împrejmuire teren	20-Nov-20	37	32.28	2,063,497	526,861	1,536,635.10	3.60
POR-24	Lucrări de consolidare a terenului în zona de risc Chilii	11-Jan-22	38	18.58	933,796	95,633	838,162.64	18.31

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Cod proiect	Denumire proiect	Start	Durata (luni)	Timp consumat	Valoare totală TVA inclus	Contribuție proprie	Nerambursabil (dedus)	Rest de timp luni
POR -25	Reabilitarea străzilor Grigore Alexandrescu, Valea Bărbușii, Leculești și Pârșenilor din ZUM Cazărmilor MY SMIS 155476	4-Oct-22	26	9.83	12,511,362	10,229,691	2,281,670.30	15.05
POR-26	Realizarea unui centru medicosocial integrat în ZUM Pescăreasa	10-Oct-22	25	9.63	1,280,911	25,618	1,255,293.09	14.25
POR-27	Extinderea sistemului de canalizare pe străzile Grigore Alexandrescu, Valea Bărbușii, Leculești și Pârșenilor din ZUM Cazărmilor	17-Oct-22	26	9.40	3,423,151	2,149,456	1,273,695.36	15.48
POR-28	Extinderea rețelei de distribuție a gazelor naturale în Zona Urbană Marginalizată Cazărmilor din Municipiul Câmpulung	17-Oct-22	26	9.40	1,361,151	27,223	1,333,927.91	15.48

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Cod proiect	Denumire proiect	Start	Durata (luni)	Timp consumat	Valoare totală TVA inclus	Contribuție proprie	Nerambursabil (dedus)	Rest de timp luni
POR-29	Construirea infrastructurii de locuire socială pentru persoanele victime ale violenței în familie	10-Nov-22	24	8.61	2,850,356	57,007	2,793,348.95	14.27
POR-30	Crearea de spații de joacă pentru copii în cadrul școlilor și în comunitate în Municipiul Câmpulung	4-Oct-20	46	33.83	854,817	17,096	837,720.52	11.06
POR-31	Reabilitare sistemului de iluminat public în Municipiul Câmpulung	24-Sep-20	62	34.16	5,802,840	156,057	5,646,783.20	26.73
POCU-32	Dezvoltarea mediului antreprenorial prin acordarea de microgrant integrat cu stagii de formare	30-Aug-22	16	10.98	1,889,648	37,793	1,851,855.11	3.94
POCU-33	Dezvoltare locală în zonele urbane marginalizate din Municipiul Câmpulung	23-Nov-22	13	8.19	11,169,170	171,619	10,997,550.29	3.93
POCA-36	Ecosistem digital interconectat și GIS integrat	10-May-22	16	14.66	4,291,722	85,834	4,205,887.94	0.22

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*





Cod proiect	Denumire proiect	Start	Durata (luni)	Timp consumat	Valoare totală TVA inclus	Contribuție proprie	Nerambursabil (dedus)	Rest de timp luni
	in cadrul UAT Municipiul Câmpulung							
ELENA-12	Eficientizare energetica cladiri publice	9-Jan-23	12	6.64	121,341	12,134	109,206.90	4.24
Anghel Saligny-20	Extindere retea de canalizare pe str. Calea Targovistei, Izvorului, Ion Giurculescu, Valea Romanestilor, Rujoi, Chichirez	1-Oct-23	24	(2.07)	9,634,141	202,760	9,431,381.23	24.95
PNRR/C12-56	Modernizare și dotare Ambulatoriu de Specialitate Câmpulung	27-Feb-23	24	5.03	15,704,760	1,586,181	14,118,579.20	17.85
POIM-58	Promovarea productiei de energie din surse regenerabile pentru consumul propriu la nivelul UAT Campulung	30-May-23	8	2.01	22,190,225	4,403,622	17,786,603.54	4.88

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Cod proiect	Denumire proiect	Start	Durata (luni)	Timp consumat	Valoare totală TVA inclus	Contribuție proprie	Nerambursabil (dedus)	Rest de timp luni
PNRR-60	Dotarea cu mobilier, materiale didactice și echipamente digitale a unităților de învățământ preuniversitar și a unităților conexe din Municipiul Câmpulung	15-Sep-23	18	(1.55)	15,766,588	14,635	15,751,953.24	18.43

Tabelul B1-T1

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Pentru proiectele din următoarea listă au fost disponibile doar informațiile din tabelul de mai jos. Nedispunând de datele privind demararea, derularea, distribuția în timp a cheltuielilor, ele vor trebui suprapuse / adăugate la informațiile referitoare la proiectele pentru care s-a putut face analiza de cash-flow odată ce devin disponibile informațiile necesare.

Cod proiect	Denumire proiect	Start	Durata (luni)	Timp consumat	Valoare totală TVA inclus	Contribuție proprie	Nerambursabil (dedus)
CNI-35	Construire Hala Piata Centrala in Municipiul Campulung	#N/A	#N/A	#N/A	20,020,982	608,880.50	19,412,101.18
PNDL-38	Reabilitare conducta Apa Bruta (dn800) in Municipiul Campulung	#N/A	#N/A	#N/A	5,425,000	-	5,425,000.00
PNRR/C1-59	Extindere rețea de canalizare și rețea de alimentare cu apă în Municipiul Câmpulung județul Argeș	#N/A	#N/A	#N/A	53,415,901	-	53,415,900.63
PNRR/C3-	Dotarea Municipiului Câmpulung Cu Insule Ecologice Digitalizate	#N/A	#N/A	#N/A	3,443,650	-	3,443,650.00
POIM-34	Consolidarea infrastructurii medicale pentru a face față provocărilor ridicate de combatere a epidemiei de COVID-19 la Spitalul Municipal Campulung si la Spitalul de Pneumoftiziologie Campulung	5-Sep-22	-	10.78	15,376,803	-	15,376,802.58
POIM-35	Consolidarea capacității unităților de învățământ preuniversitar de stat din Municipiul Câmpulung, județul Argeș în vederea gestionării crizei SARS-COV-2	#N/A	-	1,483.96	1,742,791	-	1,742,790.68

Tabelul B1-T2

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Anexa B2 Simularea Monte-Carlo a cash-flow-ului (1500 de scenarii) pentru valoarea reziduală totală estimată a proiectelor – date brute – investiții publice majore



Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
186,763,724	47,003,207	23,754,105	30,150,174	24,761,248	23,397,271	19,633,556	6,391,245	6,932,389	4,555,006	185,523
188,916,411	39,566,606	29,990,822	20,121,066	28,536,538	31,515,967	21,429,517	5,610,158	6,667,588	5,353,450	124,698
189,145,834	41,822,806	30,010,457	26,278,593	28,559,579	25,087,294	17,608,328	10,522,536	4,291,060	4,944,150	21,031
189,897,762	43,167,719	33,423,260	19,818,768	27,221,198	33,939,350	16,100,540	6,302,952	5,468,637	4,257,039	198,297
190,373,516	38,115,090	31,970,739	27,486,149	17,938,234	31,744,198	24,862,155	6,331,495	5,153,501	6,677,583	94,374
190,373,658	33,498,373	29,958,016	31,815,207	30,677,435	30,808,583	17,217,951	6,935,283	4,876,807	4,403,211	182,792
191,093,647	41,648,046	36,020,260	19,439,267	25,028,827	26,729,568	20,929,440	7,962,438	6,087,960	6,808,349	439,492
191,280,620	33,174,354	37,150,456	26,185,908	26,809,505	24,439,830	17,831,321	11,386,412	6,158,429	7,853,076	291,328
191,330,522	44,602,698	33,369,887	27,676,070	27,830,821	23,854,943	18,150,201	5,128,960	6,012,076	4,423,603	281,264
192,207,816	41,044,332	33,717,577	24,958,939	25,543,439	20,997,799	22,226,435	7,632,036	7,450,067	8,363,949	273,243
193,203,004	30,421,758	41,989,904	29,250,706	27,112,041	22,753,073	19,640,502	10,505,484	6,486,772	4,931,807	110,956
194,675,290	37,398,699	23,916,401	26,330,152	29,809,549	24,218,647	24,902,586	14,335,641	6,535,032	7,108,100	120,483
194,855,522	43,580,219	30,751,546	26,190,402	18,915,084	34,493,164	22,002,120	7,154,176	5,245,868	6,205,926	317,017
195,725,232	40,499,269	35,992,148	31,299,730	31,980,484	20,867,924	13,275,420	7,912,254	8,414,422	5,135,761	347,819
195,770,794	41,083,002	23,897,273	31,625,800	27,430,142	29,121,357	24,614,169	3,314,476	6,583,281	8,046,989	54,305

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
195,818,396	35,274,903	35,536,140	23,517,419	32,046,630	31,417,258	17,449,835	8,088,301	7,359,105	4,956,533	172,271
196,045,318	40,876,328	35,357,650	17,042,875	29,715,556	32,367,946	19,430,724	5,686,892	6,252,759	8,893,362	421,226
196,513,802	43,836,803	36,885,653	24,944,494	27,633,420	25,869,201	17,594,614	6,852,033	7,090,851	5,556,375	250,360
196,951,969	46,255,688	37,266,664	22,300,624	28,057,433	30,690,129	15,108,422	10,172,821	2,464,758	4,464,805	170,626
197,095,448	42,865,267	32,657,874	30,296,556	22,858,412	30,169,338	18,480,255	7,062,508	5,846,772	6,645,879	212,587
197,308,752	46,889,454	37,496,441	22,638,317	22,483,380	24,952,842	19,587,909	12,694,322	5,065,603	5,355,314	145,171
197,318,043	42,177,137	29,563,112	29,562,299	27,605,138	28,838,268	17,372,667	6,679,484	8,003,454	7,385,223	131,261
197,390,182	40,599,047	33,550,804	26,150,166	32,586,496	32,600,118	11,923,905	8,789,977	5,042,602	5,811,523	335,546
197,698,495	37,125,127	29,143,584	24,621,659	29,656,929	29,372,319	24,015,076	9,361,424	5,309,602	9,003,146	89,628
197,797,036	45,401,605	33,686,314	25,299,494	26,241,151	29,475,581	13,756,488	11,867,901	4,490,984	4,490,984	228,817
197,947,742	45,290,821	39,364,838	23,806,958	34,425,998	20,711,061	15,521,112	8,898,418	5,069,856	4,847,427	11,253
198,059,164	46,416,822	28,436,945	27,341,029	24,665,028	28,316,377	20,174,512	8,884,453	6,502,435	7,120,192	201,371
198,447,876	36,842,765	36,897,439	31,276,615	24,506,218	26,010,643	15,972,388	13,596,828	8,231,752	5,044,292	68,936
198,570,475	46,494,972	34,941,539	33,298,952	15,763,635	27,611,025	18,701,952	6,296,532	8,527,410	6,922,831	11,626
198,761,068	45,753,794	40,316,946	22,837,960	31,445,020	20,464,151	14,545,801	8,438,976	7,625,428	7,224,096	108,895
198,897,166	34,400,141	37,209,027	27,373,109	27,085,699	33,672,811	18,646,223	9,232,660	3,437,114	7,764,283	76,099
199,167,878	44,316,285	29,292,159	27,955,665	25,992,724	22,560,549	22,872,285	9,621,518	10,474,724	6,010,055	71,914
199,213,609	48,501,071	41,842,985	26,307,090	23,826,447	20,867,942	18,716,246	7,769,826	6,369,850	4,653,014	359,139

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
199,250,783	36,469,131	38,403,398	29,370,180	32,468,964	29,468,501	16,908,434	6,340,782	5,991,292	3,573,233	256,868
199,416,114	48,325,743	27,936,290	28,459,334	29,519,031	33,705,867	12,370,433	7,541,987	8,260,853	3,295,090	1,486
199,500,912	39,543,431	36,723,005	36,882,999	29,082,284	18,529,870	18,380,453	7,306,297	5,689,884	7,067,556	295,134
199,593,359	43,165,998	31,583,487	21,074,676	28,150,457	25,833,114	25,864,725	6,234,878	9,240,964	8,151,464	293,598
199,749,899	38,533,545	30,508,678	30,513,259	30,744,830	24,954,776	16,614,238	12,061,351	7,554,603	8,022,288	242,331
199,913,486	42,142,098	29,956,466	34,727,016	26,048,489	34,707,192	14,380,769	7,425,367	4,556,976	5,703,168	265,947
199,946,157	33,003,574	29,886,168	24,321,240	34,919,935	39,912,532	15,167,723	10,980,851	6,976,464	4,545,705	231,965
199,988,447	47,609,979	39,232,966	18,538,645	38,514,764	22,629,503	11,490,625	9,988,049	3,109,657	8,818,311	55,947
200,003,578	52,411,663	31,555,503	26,696,131	26,126,936	24,378,737	17,306,466	8,153,567	7,225,984	5,850,444	298,146
200,062,808	49,352,900	29,613,043	25,779,660	25,561,969	31,134,760	18,094,484	9,836,062	3,478,170	7,138,600	73,160
200,202,440	41,834,353	28,162,627	28,484,095	28,881,171	33,616,940	18,162,656	11,468,055	4,412,420	4,837,583	342,542
200,242,974	52,510,286	29,334,430	24,556,973	22,644,172	35,829,184	12,856,916	8,436,901	6,255,030	7,511,974	307,108
200,285,526	45,864,976	29,093,074	25,747,007	31,752,964	24,705,029	18,697,770	7,484,774	6,751,243	10,075,044	113,643
200,458,476	36,937,722	34,732,468	23,744,124	26,262,517	30,256,726	18,024,821	12,905,600	7,891,929	9,693,803	8,767
200,577,966	46,510,128	34,773,838	25,202,927	37,289,014	21,545,203	16,714,343	5,940,374	6,558,426	5,910,685	133,028
200,579,033	37,909,761	32,922,739	22,168,068	27,931,634	41,932,403	15,966,229	7,370,303	6,320,876	7,789,844	267,176
200,596,774	42,805,028	35,591,489	21,707,160	26,437,776	35,601,557	14,243,352	9,206,355	6,066,473	8,923,198	14,386
200,619,599	41,536,378	30,434,915	24,189,187	25,921,798	30,219,412	21,757,404	11,905,739	6,685,280	7,930,377	39,109

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
200,714,913	44,512,670	34,470,185	21,584,117	28,979,834	26,831,984	22,351,598	7,895,092	6,470,749	7,442,998	175,686
200,726,869	39,933,448	36,838,292	21,117,338	30,381,269	32,791,090	21,056,549	10,230,397	3,346,285	4,954,854	77,347
200,901,905	49,613,308	26,762,759	31,962,649	27,472,188	24,329,070	19,078,867	5,761,023	9,852,281	5,896,416	173,345
200,972,938	45,780,164	25,019,551	19,982,659	37,758,435	29,092,528	18,829,841	10,000,721	5,897,587	8,485,930	125,523
200,973,774	41,407,473	32,303,001	22,665,018	31,978,818	32,720,971	17,767,140	10,240,346	7,935,100	3,907,100	48,807
201,019,468	46,195,091	26,714,205	35,412,240	28,061,786	31,130,112	15,160,317	5,586,035	7,592,649	4,945,291	221,742
201,030,481	39,748,826	35,488,647	33,396,708	28,807,096	22,102,521	19,020,568	12,000,378	6,880,822	3,495,963	88,950
201,089,368	45,528,229	30,085,587	29,832,039	28,914,224	24,209,257	15,880,015	10,036,725	11,268,876	5,327,751	6,664
201,091,624	37,609,813	34,870,788	27,848,652	30,015,125	33,294,977	16,595,942	5,242,855	5,769,037	9,608,895	235,540
201,229,462	40,660,893	32,595,704	25,106,817	30,749,592	28,279,475	25,366,060	6,201,889	5,629,802	6,209,713	429,519
201,430,268	40,616,679	34,340,570	26,589,911	32,863,896	25,931,129	18,625,429	6,307,970	7,266,893	8,731,376	156,415
201,512,382	38,154,230	36,185,921	30,182,034	25,758,730	31,567,774	16,307,383	9,936,120	5,804,685	7,385,895	229,609
201,737,649	52,954,213	23,619,350	29,149,193	32,020,529	24,570,893	11,608,358	12,335,262	9,058,207	6,164,240	257,404
201,928,411	37,262,900	28,290,062	25,633,278	30,240,675	31,674,298	23,649,750	11,921,115	7,003,267	6,109,577	143,489
202,012,360	47,972,116	36,609,826	33,921,206	26,905,002	20,297,644	14,553,723	8,506,101	6,890,875	6,172,663	183,205
202,064,712	36,222,724	29,468,912	38,317,162	33,178,003	28,143,932	16,661,703	6,931,607	6,556,190	6,528,882	55,596
202,211,860	45,001,950	28,345,047	29,566,074	32,283,161	30,236,281	17,037,149	8,935,635	5,165,182	5,400,363	241,016
202,263,629	44,544,911	36,386,350	27,124,286	26,515,503	27,317,223	18,059,910	7,103,326	6,329,075	8,697,468	185,574

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
202,311,564	44,005,352	28,442,392	32,207,113	33,154,838	24,319,456	20,901,180	7,085,082	5,193,963	6,773,564	228,623
202,400,477	51,200,589	31,272,738	19,115,265	31,753,914	28,739,890	19,053,985	11,336,224	3,880,014	5,949,020	98,837
202,405,145	46,666,036	34,415,032	27,351,955	30,976,830	28,313,151	17,726,782	5,546,833	6,286,183	4,934,055	188,289
202,440,886	40,385,309	35,951,207	32,089,340	19,565,736	22,502,587	27,758,496	9,579,119	7,405,033	6,988,424	215,636
202,560,831	50,694,070	28,121,644	29,972,726	25,662,753	22,051,021	23,978,669	6,516,906	6,485,277	8,720,763	357,001
202,690,063	43,650,817	28,520,128	27,542,086	30,012,883	21,911,778	24,665,600	12,864,775	6,291,346	7,119,727	110,921
202,721,991	44,969,747	27,830,322	30,945,378	27,148,232	31,806,148	19,354,251	7,621,434	5,655,466	7,307,938	83,075
202,865,172	41,999,090	34,712,771	24,424,623	29,171,367	27,022,644	23,898,367	7,290,868	6,228,538	7,890,043	226,861
202,903,840	43,872,884	49,779,203	23,130,092	27,046,079	21,938,493	16,649,274	6,805,639	8,293,862	5,317,148	71,167
203,014,812	50,062,664	31,720,830	28,176,264	24,365,876	25,327,664	19,445,676	11,333,908	4,492,954	7,736,826	352,150
203,041,840	35,994,475	32,310,408	23,180,636	41,638,793	25,993,321	17,472,578	12,398,490	8,038,116	5,958,302	56,721
203,055,672	42,857,297	28,221,066	34,253,121	27,674,993	26,479,799	22,878,739	7,816,303	5,309,754	7,440,132	124,469
203,223,338	47,215,342	43,078,532	23,137,512	26,057,747	23,434,503	21,072,101	7,391,989	6,954,927	4,712,831	167,855
203,309,360	40,029,375	37,402,822	22,567,045	32,575,196	27,006,168	24,022,685	7,387,175	5,087,002	7,061,479	170,411
203,330,743	40,905,312	33,461,174	28,735,234	27,605,561	28,847,581	20,980,449	8,940,428	6,578,162	7,182,366	94,477
203,356,940	38,716,031	37,891,164	26,410,283	31,782,010	24,566,336	19,870,899	10,506,958	9,957,577	3,599,279	56,404
203,366,298	50,358,240	37,200,145	23,391,864	25,063,065	24,993,675	21,155,955	8,343,886	6,646,972	6,127,584	84,912
203,366,754	43,407,311	37,476,818	19,091,592	31,217,453	30,298,335	20,712,427	10,815,244	6,803,934	3,382,062	161,578

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
203,389,630	45,789,121	26,142,107	31,180,982	29,687,800	28,086,446	19,730,709	12,353,177	6,361,820	3,930,066	127,402
203,473,694	37,670,114	37,458,443	29,219,012	27,950,476	29,146,444	19,010,712	6,572,637	9,656,961	6,765,154	23,740
203,474,914	39,235,583	29,830,033	33,796,481	33,587,799	24,759,859	21,462,676	6,127,373	7,358,832	6,980,117	336,160
203,518,006	45,677,844	29,660,514	25,451,939	28,250,660	29,123,204	24,849,048	8,829,056	6,727,372	4,893,745	54,623
203,696,375	39,286,165	32,356,772	32,705,417	33,043,569	24,077,051	18,944,683	9,351,817	7,137,994	6,617,614	175,293
203,703,057	41,433,425	32,492,141	29,757,461	24,083,522	27,897,730	26,413,622	9,969,726	4,812,531	6,618,575	224,323
203,895,763	47,710,661	33,010,152	29,541,300	26,834,143	26,394,483	18,953,259	8,566,840	5,884,904	6,998,053	1,968
203,951,392	33,862,190	34,788,346	23,468,084	28,495,249	34,776,826	20,963,869	9,302,608	10,482,789	7,585,690	225,742
203,951,717	41,844,979	40,696,977	21,464,523	35,526,059	26,894,286	19,478,546	5,822,175	5,231,386	6,861,005	131,781
203,979,755	47,716,841	34,070,629	27,846,622	23,413,121	29,009,563	16,832,906	15,383,437	5,142,378	4,496,395	67,864
204,062,748	41,944,266	28,626,491	26,825,143	28,304,451	23,877,492	25,548,422	12,720,614	6,238,095	9,841,329	136,445
204,079,066	51,063,229	27,183,951	27,724,452	24,674,757	32,427,785	23,151,062	8,218,213	3,761,751	5,659,475	214,392
204,186,946	36,456,373	42,847,396	30,838,383	29,190,657	24,234,170	20,520,409	8,385,162	5,845,581	5,789,044	79,771
204,189,005	37,883,871	36,388,140	33,262,628	28,175,560	18,984,800	24,201,852	8,662,893	7,188,381	9,202,470	238,411
204,255,914	36,910,711	38,815,334	28,843,737	29,838,699	30,883,990	18,489,176	7,478,645	5,995,020	6,768,304	232,297
204,377,991	46,489,734	36,447,932	26,548,561	30,647,796	24,802,079	18,371,604	6,942,711	4,763,604	9,239,673	124,297
204,431,322	33,812,326	36,281,489	33,876,020	24,807,869	27,901,631	18,379,100	12,479,716	8,111,417	8,598,908	182,846
204,491,008	44,311,234	29,066,977	31,482,866	24,469,399	32,153,546	21,442,381	6,234,033	7,893,860	7,292,163	144,549

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
204,628,115	45,443,093	24,344,043	35,546,782	36,567,266	23,696,231	18,057,423	8,964,512	3,046,881	8,875,979	85,905
204,637,833	42,344,463	30,553,795	29,052,357	25,655,664	20,530,159	29,863,688	13,433,542	4,087,551	8,877,950	238,664
204,795,716	47,042,589	38,707,998	30,635,880	24,539,141	24,973,581	17,862,590	8,016,126	6,413,136	6,512,743	91,932
204,851,703	48,814,398	28,649,970	27,311,930	33,183,325	25,641,979	18,743,560	11,435,251	6,740,370	4,209,079	121,842
204,856,318	43,495,387	30,623,397	29,358,060	35,441,575	27,343,437	16,415,968	7,911,194	5,726,063	8,408,270	132,968
204,892,760	54,916,866	35,345,884	22,800,806	22,310,637	31,926,066	14,522,604	9,360,052	8,224,689	5,317,320	167,836
204,898,795	45,702,441	32,353,536	30,784,742	22,472,049	33,865,693	22,454,305	7,174,726	3,430,475	6,425,335	235,493
205,070,740	38,727,446	35,270,487	20,419,026	34,545,998	34,933,010	18,603,757	9,054,496	5,261,765	8,090,336	164,418
205,150,884	45,795,774	31,894,826	23,881,511	31,105,038	28,883,898	21,488,133	8,503,957	6,610,328	6,934,298	53,122
205,189,677	47,155,909	33,182,631	32,291,378	25,973,661	26,282,618	19,420,613	4,952,222	10,332,918	5,296,039	301,688
205,195,472	48,251,551	30,447,574	35,542,883	21,239,240	28,990,711	20,324,345	9,091,218	5,894,751	5,320,278	92,921
205,292,501	44,353,521	28,287,426	22,225,325	30,772,395	28,220,620	26,995,668	11,007,477	6,233,724	7,084,780	111,564
205,333,076	45,511,225	29,519,788	24,973,947	30,078,932	26,756,500	22,893,240	10,231,016	7,742,293	7,742,293	155,668
205,343,405	48,609,323	28,967,074	25,344,357	29,828,778	37,076,555	17,238,789	6,025,760	5,733,385	6,383,314	136,072
205,468,889	52,926,121	29,877,996	30,026,908	31,033,883	24,145,705	16,546,172	5,851,540	6,611,319	8,405,324	43,921
205,586,393	46,502,871	28,504,081	30,823,458	26,441,504	19,453,569	29,886,541	8,861,241	9,085,550	5,974,265	53,312
205,589,511	48,795,573	35,883,939	29,468,159	25,731,614	22,194,188	16,923,673	10,514,303	6,490,824	9,407,321	179,915
205,619,967	54,307,198	28,206,792	26,581,733	30,428,500	22,213,856	16,097,380	7,966,078	9,268,322	10,390,636	159,473

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
205,642,103	46,316,868	36,057,687	28,529,422	32,109,047	25,806,705	17,283,569	7,196,961	7,081,134	5,225,089	35,621
205,710,873	43,890,420	35,167,048	28,656,288	30,115,462	29,617,843	18,198,839	7,476,660	5,684,647	6,721,843	181,823
205,912,382	45,511,332	43,018,011	26,112,404	23,049,330	26,962,577	17,466,481	8,989,646	8,201,503	6,466,042	135,056
206,009,635	37,949,690	35,009,627	27,152,050	27,999,617	28,841,217	24,969,228	9,775,473	6,441,054	7,748,231	123,449
206,070,068	45,114,721	33,939,896	25,320,065	27,986,752	29,345,303	16,375,268	15,076,479	6,794,877	6,083,686	33,023
206,091,086	40,746,111	38,590,172	29,987,895	27,490,311	24,891,557	24,192,017	6,110,102	6,074,375	7,843,839	164,707
206,111,216	42,909,874	34,902,610	32,662,483	23,973,885	31,271,644	21,584,737	8,787,629	6,116,664	3,897,056	4,635
206,130,000	45,968,518	33,426,661	29,998,062	37,906,909	20,464,379	13,977,486	11,259,974	6,425,571	6,557,956	144,482
206,139,693	51,752,374	36,371,510	28,617,728	29,699,168	25,866,944	14,226,516	9,198,125	4,485,742	5,680,435	241,152
206,182,685	42,246,111	34,288,287	24,776,480	30,132,329	34,934,712	15,038,629	10,556,467	6,888,288	6,888,288	32,102
206,223,259	42,397,259	26,034,203	30,423,688	32,543,943	27,518,750	20,681,811	11,809,390	6,833,038	7,747,680	233,499
206,244,193	45,430,964	29,775,138	27,970,079	31,188,425	30,290,341	20,250,326	5,408,411	6,655,659	9,020,631	254,220
206,255,485	43,996,229	32,212,979	26,921,693	32,485,715	23,817,578	26,497,713	7,750,865	6,521,653	5,783,268	267,791
206,305,406	47,088,697	27,500,687	37,609,648	28,045,057	28,033,350	15,863,186	7,266,733	9,302,930	5,584,462	10,657
206,335,513	50,239,271	35,543,220	26,994,845	26,434,694	28,527,141	18,130,901	7,852,345	6,668,704	5,715,392	228,999
206,369,726	47,747,420	25,460,789	32,503,579	24,668,016	33,126,569	19,424,377	9,247,155	6,247,981	7,822,620	121,219
206,462,660	40,322,576	34,831,223	30,951,991	25,563,154	26,415,241	22,885,585	10,257,340	7,048,022	7,048,022	215,697
206,541,849	46,758,986	35,346,169	29,015,755	32,780,247	29,422,822	14,828,517	5,263,714	6,349,045	6,357,977	418,618

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
206,568,001	46,434,887	38,037,351	35,785,949	23,754,988	21,300,738	18,016,643	9,360,548	9,096,261	4,548,109	232,527
206,634,648	46,569,349	30,929,769	36,889,103	27,530,376	30,888,523	12,428,487	7,969,503	8,684,482	4,472,728	272,327
206,679,722	40,863,430	34,714,510	33,922,083	28,801,451	30,946,874	17,747,412	9,060,145	5,709,717	4,648,934	265,165
206,754,869	40,329,233	44,811,749	25,570,464	23,675,518	33,153,425	17,109,618	8,378,821	6,878,137	6,565,811	282,092
206,792,669	44,302,122	43,024,330	27,999,020	26,372,187	31,670,021	16,639,905	4,410,898	6,476,555	5,660,416	237,215
206,808,162	48,718,015	34,021,703	28,443,844	25,553,957	25,973,661	20,267,893	8,862,816	7,896,356	6,848,429	221,491
206,828,613	43,820,751	35,177,023	30,521,095	35,168,189	19,253,061	22,219,811	8,319,435	2,969,802	9,319,576	59,870
206,840,977	53,641,194	25,379,974	29,415,005	31,394,145	28,020,017	21,325,917	7,923,085	5,711,871	3,695,458	334,311
206,875,853	43,609,516	29,403,367	19,764,750	36,145,402	29,974,578	23,213,102	8,807,606	7,993,985	7,684,223	279,326
206,887,553	40,126,748	38,957,874	34,700,559	21,172,669	33,072,450	15,133,264	9,511,948	6,623,516	7,367,224	221,301
206,926,328	60,236,106	27,425,820	27,727,573	21,998,635	24,058,369	19,174,454	8,730,038	9,166,792	8,041,625	366,916
206,973,870	39,147,356	35,619,115	30,656,734	37,757,921	24,380,590	20,373,673	6,503,839	7,004,456	5,337,339	192,848
207,004,949	53,367,542	33,519,322	23,830,522	23,664,553	25,270,607	18,613,104	11,529,082	8,429,310	8,690,867	90,040
207,050,278	54,492,494	27,319,520	21,159,621	30,000,042	29,530,405	18,373,094	12,095,803	6,089,854	7,723,813	265,632
207,052,566	46,462,483	30,978,572	24,226,188	31,748,596	29,723,471	17,143,470	9,440,411	9,915,278	7,385,247	28,850
207,067,987	48,878,515	36,444,370	24,145,436	33,061,605	25,600,615	16,198,637	6,922,073	8,501,595	7,139,258	175,883
207,072,997	39,784,206	33,078,196	34,493,183	24,155,587	29,206,847	19,720,904	11,758,099	7,857,875	6,830,353	187,746
207,080,210	43,189,718	44,544,134	27,879,528	23,384,360	31,554,859	14,896,263	7,917,828	7,198,230	6,377,908	137,382

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
207,206,311		38,662,421		27,552,663				7,472,638		
	40,827,089		24,986,106		32,166,861	21,358,100	7,326,184	6,773,099		81,150
207,224,959		35,545,653		29,002,524				7,622,712		
	45,849,529		31,226,345		30,065,610	13,619,559	7,817,906	6,362,765		112,355
207,297,844		38,860,180		29,053,607				6,031,700		
	41,367,282		27,723,475		28,225,610	22,020,501	8,681,334	5,309,950		24,205
207,307,753		31,423,144		29,098,975				4,532,556		
	49,030,346		24,397,646		32,083,520	22,471,458	8,903,060	5,110,976		256,072
207,316,288		32,971,623		28,483,528			10,025,242	5,418,401		
	56,752,762		24,976,956		29,008,556	15,274,296		4,350,902		54,022
207,444,385		32,506,553		30,146,017				4,721,081		
	43,511,816		25,825,741		29,806,549	22,976,624	9,883,536	7,849,582		216,884
207,513,685		40,735,700		30,328,188				8,060,799		
	51,964,166		23,527,179		23,414,506	17,390,999	4,703,355	7,236,888		151,905
207,517,828		39,471,672		32,314,489				6,896,045		
	42,006,415		24,822,064		26,212,742	20,230,237	9,325,714	6,074,072		164,378
207,520,227		36,963,699		21,689,061			10,086,306	5,782,434		
	49,546,989		30,845,902		28,042,747	20,934,672		3,511,559		116,857
207,592,015		29,927,592		23,672,382				10,697,541		
	46,999,442		34,140,962		23,904,064	21,906,443	9,947,157	6,168,758		227,674
207,631,645		41,979,463		26,531,109				4,835,881		
	46,462,840		27,880,868		30,195,145	14,672,694	8,898,938	6,160,548		14,160
207,636,317		36,181,636		26,252,220				4,709,361		
	51,357,788		31,963,075		21,072,137	19,886,022	9,627,928	6,473,403		112,746
207,665,164		35,083,682		29,684,206				5,115,094		
	43,746,888		36,763,427		26,111,978	17,962,720	7,484,334	5,267,293		445,541
207,676,494		29,969,877		29,504,821				9,881,734		
	43,590,636		33,002,548		26,983,797	20,430,264	6,348,190	7,790,766		173,861
207,686,604		31,777,276		28,915,416				9,386,796		
	52,374,219		26,961,922		27,919,525	16,951,571	7,300,297	5,910,714		188,868
207,793,532		39,371,093		27,962,903				5,276,172		
	38,575,197		35,858,548		32,851,308	15,018,192	8,378,209	4,119,888		382,022
207,802,756		30,937,923		28,471,784				8,175,450		
	44,327,663		30,059,280		28,673,805	21,744,652	8,119,825	7,159,479		132,894
207,818,939		30,362,127		26,268,151			11,208,403	4,937,052		
	40,029,000		30,704,433		28,562,313	27,310,529		8,238,101		198,830

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
207,823,522	42,366,862	30,591,506	40,388,512	21,616,569	36,510,177	18,472,174	4,493,212	5,764,658	7,254,870	364,982
207,827,406	45,679,315	43,504,769	24,036,207	23,641,014	29,907,905	19,695,433	8,790,780	6,697,350	5,609,902	264,732
207,916,830	45,266,631	45,273,087	23,798,435	20,492,578	31,878,156	19,710,185	10,453,041	4,933,982	5,963,215	147,521
207,926,743	49,379,621	33,620,550	21,518,283	27,882,286	32,701,340	22,185,586	8,075,795	4,238,823	8,076,891	247,568
208,064,520	41,840,593	31,121,325	23,416,447	37,203,098	34,478,431	18,398,786	9,553,796	4,081,793	7,813,559	156,691
208,132,298	55,188,998	28,814,245	31,807,829	22,097,023	24,367,857	22,009,714	9,081,011	8,533,944	6,003,600	228,076
208,211,072	42,060,787	35,979,554	29,728,139	35,552,809	20,708,007	21,419,493	7,054,630	6,515,131	8,958,264	234,256
208,212,438	47,156,696	27,900,776	32,350,247	30,614,598	23,846,428	23,953,897	8,024,266	5,621,027	8,629,554	114,950
208,223,338	46,010,119	39,368,625	24,002,418	26,890,852	30,966,867	21,717,583	7,883,088	4,460,051	6,782,930	140,804
208,329,663	49,207,690	30,049,678	29,650,833	27,831,301	30,880,668	19,266,083	10,291,249	4,287,644	6,569,892	294,628
208,345,138	44,170,959	31,370,348	36,098,360	31,013,043	28,418,106	18,196,664	6,283,892	4,860,216	7,742,049	191,501
208,361,339	44,036,112	38,371,587	26,300,298	25,712,893	36,419,608	14,761,276	11,813,279	6,540,920	4,213,120	192,246
208,475,251	44,070,950	35,678,804	30,631,341	29,923,289	21,256,179	25,332,222	8,117,713	3,861,398	9,426,987	176,370
208,490,895	44,411,543	28,469,984	39,164,874	29,490,479	26,143,852	18,116,014	12,383,498	4,755,622	5,326,712	228,318
208,552,195	47,528,723	33,743,625	24,842,586	29,943,522	26,934,473	20,912,064	7,888,602	7,371,998	9,261,492	125,111
208,591,034	38,949,911	33,223,518	26,459,927	33,461,233	21,627,257	29,731,390	8,461,291	4,992,697	11,276,025	407,786
208,608,492	45,300,899	34,327,634	30,648,499	32,599,762	26,399,450	21,857,622	5,785,057	4,571,603	6,847,425	270,542
208,666,458	56,222,016	26,443,991	30,465,026	21,554,840	31,217,225	22,838,848	10,038,758	5,622,624	4,080,488	182,642

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
208,677,553	44,856,876	38,252,707	26,200,403	29,977,591	30,575,862	19,513,271	7,703,592	4,740,612	6,799,566	57,073
208,685,089	44,654,302	29,029,371	36,160,488	30,088,388	30,188,152	19,274,864	7,451,814	5,628,930	5,869,385	339,395
208,743,521	41,458,465	31,511,068	26,559,496	30,989,429	31,225,488	19,744,181	9,883,536	10,602,509	6,686,286	83,065
208,746,923	42,362,242	37,489,368	29,275,100	29,638,233	28,776,245	17,877,324	6,628,323	7,465,742	9,092,102	142,245
208,757,127	46,696,592	26,114,091	39,050,463	30,558,342	21,493,880	23,375,866	10,229,842	6,512,891	4,682,365	42,795
208,805,936	40,493,453	35,543,833	27,567,366	34,861,314	22,434,137	21,183,030	11,308,153	6,994,710	8,158,381	261,560
208,877,583	50,675,156	33,749,028	29,680,019	23,774,264	22,931,811	25,003,054	8,197,474	6,536,223	8,229,518	101,036
208,885,993	44,896,463	37,237,491	21,728,886	29,076,131	30,496,372	26,181,170	6,477,615	6,336,323	6,391,821	63,722
208,966,507	31,901,223	38,285,262	28,232,734	29,407,307	26,821,567	30,752,690	6,143,016	8,418,041	8,742,602	262,064
209,005,409	52,355,647	35,163,822	30,339,588	22,667,970	26,772,337	15,981,686	10,062,234	7,815,199	7,815,199	157,732
209,005,549	40,304,655	36,857,668	28,382,744	28,407,684	25,837,151	26,434,763	9,535,982	6,568,179	6,477,710	199,014
209,047,854	43,868,870	37,083,116	31,330,395	21,789,504	27,344,096	19,140,924	14,265,306	8,203,471	5,848,590	173,582
209,092,719	34,948,694	45,670,061	25,632,740	25,955,364	30,635,423	22,820,362	11,512,540	4,391,067	7,401,656	124,813
209,094,810	40,954,883	33,334,437	37,546,869	23,673,970	32,705,494	16,714,142	9,463,881	5,862,089	8,361,156	477,889
209,109,582	38,405,415	45,090,963	29,987,042	25,270,793	35,315,607	18,016,179	7,698,024	3,198,211	5,919,764	207,585
209,113,042	44,662,101	29,061,737	27,826,987	25,517,186	29,429,921	21,141,645	17,476,495	6,612,505	7,373,953	10,513
209,114,833	45,115,833	33,700,559	22,432,045	36,571,412	30,990,751	21,502,507	4,575,915	6,355,836	7,811,465	58,508
209,115,568	59,897,300	24,735,622	22,620,812	27,402,680	30,110,261	21,447,438	9,401,626	5,215,201	8,147,265	137,363

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
209,192,152	47,204,507	36,668,441	23,857,902	31,550,490	36,530,656	15,656,820	4,419,951	6,539,886	6,415,287	348,211
209,198,533	49,747,246	29,560,335	35,784,827	32,815,509	24,132,519	16,352,042	8,013,342	6,364,530	6,384,279	43,903
209,204,511	45,804,028	29,433,495	35,045,608	32,749,465	23,632,267	20,508,898	8,948,864	5,369,794	7,466,066	246,026
209,212,122	46,692,076	32,187,748	33,309,758	31,197,578	23,397,704	23,366,214	8,709,490	6,914,012	3,287,477	150,065
209,227,546	45,033,362	44,914,891	33,520,523	23,676,787	21,552,028	18,713,388	8,632,813	4,222,794	8,880,681	80,280
209,257,448	53,892,571	40,623,337	26,649,709	23,843,222	27,552,647	16,690,546	8,653,463	6,064,220	5,151,278	136,455
209,322,027	46,979,167	32,365,705	27,508,698	21,726,222	33,964,346	23,704,143	10,773,697	7,315,050	4,873,876	111,122
209,353,721	48,696,168	29,071,228	23,233,461	29,743,766	32,554,046	22,222,305	10,698,229	6,058,848	6,908,274	167,397
209,415,780	49,787,396	32,680,261	36,893,202	26,729,620	24,456,401	13,481,400	9,796,559	10,357,113	4,927,363	306,465
209,448,483	42,011,380	35,604,915	37,854,934	25,858,369	27,649,018	12,415,056	9,534,924	9,306,822	8,950,996	262,069
209,526,540	37,336,130	36,843,085	26,296,651	26,126,631	37,534,595	17,440,568	12,402,416	7,292,328	8,139,810	114,326
209,535,960	47,442,540	36,451,424	29,079,649	23,130,420	26,160,006	24,193,515	11,324,159	5,519,278	5,984,930	250,038
209,596,103	50,395,702	47,991,619	21,879,157	20,333,568	25,148,849	20,880,959	8,697,336	7,038,048	7,121,252	109,614
209,611,597	49,421,981	40,666,107	27,152,686	31,797,217	29,339,899	15,767,721	6,624,453	5,248,287	3,470,004	123,243
209,663,379	49,691,546	37,290,199	30,707,927	26,323,760	23,248,991	26,462,398	6,417,438	5,085,841	4,399,382	35,897
209,683,533	41,167,462	45,986,845	25,672,421	31,101,235	19,281,153	21,372,596	12,132,484	8,330,969	4,604,504	33,864
209,727,865	40,617,098	30,157,388	34,815,567	33,526,523	33,718,085	15,805,471	7,761,586	4,748,386	8,187,849	389,910
209,768,870	38,931,987	33,660,106	27,424,976	34,515,418	34,208,241	18,561,483	11,903,285	7,937,786	2,417,140	208,447

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
209,851,240		34,304,609		25,668,446					4,629,238	
	34,266,010		38,015,824		32,798,006	23,903,854	9,180,763	6,985,088		99,402
209,863,040		53,470,422		26,909,697					3,090,893	
	34,908,917		34,169,607		28,798,088	13,481,976	8,458,087	6,375,761		199,592
209,889,227		37,103,929		25,719,989					5,831,940	
	34,962,022		32,362,547		38,120,915	17,610,603	8,837,143	9,302,591		37,548
209,891,412		39,954,080		29,763,882					7,474,649	
	39,940,650		26,356,124		31,548,161	16,925,294		6,912,851		168,506
209,996,470		35,738,414		27,215,816			12,376,812		4,102,498	
	44,731,803		28,913,025		25,927,925	24,797,584		6,182,688		9,903
210,012,107		26,112,890		27,069,617					4,269,029	
	53,419,114		31,790,835		30,386,277	21,957,309	9,661,166	5,128,758		217,112
210,114,422		26,575,443		29,783,953					11,833,732	
	51,274,638		30,990,876		27,304,312	19,101,834	8,075,997	5,139,517		34,120
210,128,615		31,683,425		32,786,126					7,815,883	
	40,619,457		24,638,926		31,345,541	23,671,894	9,337,905	7,921,019		308,439
210,128,730		41,405,818		31,645,983					9,328,657	
	41,483,726		27,983,779		25,528,675	17,088,405	7,308,737	8,197,225		157,725
210,159,737		34,963,656		33,426,789			10,090,064		7,242,075	
	52,205,662		22,356,308		24,642,346	17,620,727		7,456,757		155,353
210,161,492		32,041,240		27,541,036					5,701,049	
	39,852,418		30,452,787		38,504,506	21,903,406	6,987,529	6,955,353		222,168
210,210,945		29,646,115		38,002,949					7,724,347	
	54,521,793		24,184,535		21,933,189	20,591,015	4,654,117	8,839,233		113,653
210,217,150		43,979,875		25,211,813					7,729,612	
	44,122,870		21,381,025		34,734,499	16,070,373	7,980,881	8,820,412		185,791
210,217,826		38,751,594		26,773,120			10,108,210		10,389,590	
	39,286,547		33,318,674		26,019,406	19,559,325		5,832,483		178,877
210,269,172		31,362,258		30,079,934					8,888,249	
	47,180,795		29,881,713		28,908,142	20,230,612	6,283,968	7,430,279		23,223
210,358,772		37,465,700		25,774,584					5,390,618	
	46,735,047		30,153,168		32,246,528	17,824,547	7,404,912	7,355,175		8,493
210,361,567		38,257,167		39,413,002					9,086,209	
	38,522,708		32,392,606		24,595,978	15,560,600	6,784,096	5,609,806		139,396
210,410,133		41,764,298		29,554,779					3,649,169	
	44,950,754		26,731,913		32,054,542	21,037,809	3,980,532	6,634,258		52,078

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
210,411,476	43,611,245	32,970,015	22,710,012	24,580,788	34,823,524	24,783,586	10,259,884	7,733,842	8,803,854	134,727
210,470,063	43,467,380	29,296,871	37,913,873	30,357,560	24,822,845	25,420,115	8,450,043	4,708,645	5,931,082	101,650
210,508,183	49,007,277	30,687,552	21,603,333	37,588,671	30,589,812	16,804,855	8,575,792	7,811,782	7,810,467	28,642
210,510,672	53,076,550	24,953,354	26,177,465	33,395,655	31,241,487	23,644,154	5,771,674	5,255,102	6,963,843	31,386
210,545,622	42,895,665	33,474,226	32,964,682	26,724,215	31,662,484	15,996,568	14,491,508	5,114,910	7,049,902	171,461
210,584,327	57,217,559	25,791,910	30,100,724	34,685,295	28,235,789	15,407,566	7,471,450	4,596,471	6,569,505	508,057
210,639,526	37,073,407	39,359,210	40,561,303	28,037,891	17,562,359	15,381,952	17,326,554	4,638,028	10,481,590	217,232
210,642,885	40,193,488	43,743,246	24,051,828	27,501,797	35,349,435	16,397,267	9,963,325	8,602,921	4,680,400	159,178
210,646,237	48,341,826	31,634,816	27,337,797	30,794,207	23,420,991	25,117,126	12,513,778	5,413,942	5,988,723	83,031
210,654,030	50,644,946	25,640,173	29,115,296	33,651,518	24,629,306	24,308,713	6,215,932	9,791,506	6,265,419	391,222
210,664,435	43,579,524	38,304,213	30,725,501	21,198,579	29,663,163	19,448,109	12,092,521	7,735,970	7,861,192	55,662
210,675,164	46,904,530	37,948,981	30,839,817	30,989,906	21,609,187	21,640,255	6,069,651	6,100,570	8,336,553	235,715
210,681,746	50,193,136	37,191,863	21,972,795	25,101,585	27,269,081	26,255,435	8,225,872	6,456,068	7,961,360	54,550
210,687,965	46,279,150	32,743,230	26,199,535	33,712,360	27,843,666	19,913,176	9,545,349	8,450,496	5,719,142	281,860
210,716,780	47,660,385	31,330,328	32,943,812	29,033,836	27,850,282	21,549,810	6,355,859	4,763,805	9,108,453	120,209
210,718,698	48,317,145	37,318,877	25,070,935	26,771,566	33,665,910	17,279,342	11,088,220	4,974,782	6,060,429	171,492
210,728,324	56,865,560	29,558,665	33,078,237	28,385,300	32,208,636	15,014,675	6,450,722	5,290,208	3,695,369	180,951
210,747,108	41,652,997	25,996,503	34,244,954	34,685,516	32,882,301	20,360,981	8,025,213	4,696,323	7,924,302	278,018

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
210,757,195	45,532,611	34,808,593	22,016,826	27,546,720	30,886,611	26,405,679	10,202,562	5,933,363	7,332,035	92,195
210,797,723	47,682,168	38,620,572	18,883,743	28,327,589	32,876,615	26,571,047	5,903,223	4,824,483	6,983,343	124,940
210,808,675	57,004,399	23,325,430	28,986,010	27,441,367	32,220,332	21,200,102	5,336,159	7,757,776	7,285,783	251,319
210,815,195	45,390,723	33,041,172	24,488,505	34,164,427	26,293,511	24,972,382	7,767,806	7,674,651	6,858,898	163,120
210,839,737	55,064,729	21,516,880	29,883,379	36,131,597	25,455,262	22,249,389	7,696,147	4,243,825	8,559,161	39,369
210,841,718	42,189,989	37,750,474	32,766,465	23,577,582	29,917,448	25,094,674	9,185,240	2,804,602	7,410,243	145,001
210,851,865	46,842,480	36,968,152	25,334,841	31,738,221	25,791,507	21,671,447	7,592,214	9,612,547	5,210,980	89,476
210,861,941	40,868,755	31,741,749	25,368,681	33,042,013	26,780,273	23,822,942	11,168,021	8,678,237	9,286,490	104,780
210,897,245	39,827,028	39,307,935	32,882,664	26,704,585	24,805,156	23,504,257	8,171,355	8,570,245	7,098,717	25,304
210,901,946	36,639,243	31,943,810	28,553,771	32,636,524	28,088,601	27,490,232	12,618,558	5,317,051	7,464,847	149,308
210,924,492	36,686,425	44,136,546	22,666,418	35,025,238	28,049,509	21,470,740	10,915,593	5,899,988	5,845,029	229,005
210,935,969	46,080,874	44,252,205	26,034,481	23,703,915	24,871,894	19,844,897	10,622,128	8,823,774	6,506,648	195,153
210,988,679	41,579,112	35,561,885	27,690,527	28,169,604	36,786,464	15,526,358	13,607,015	7,541,499	4,193,734	332,483
211,002,592	44,350,272	40,902,081	28,288,646	25,230,407	30,197,716	22,399,432	6,172,287	6,397,919	6,733,901	329,931
211,023,660	45,328,416	39,407,097	25,604,892	32,141,533	24,756,336	22,972,429	8,773,293	6,747,271	4,955,971	336,423
211,068,464	48,328,887	27,743,215	33,533,985	39,061,614	29,903,369	13,649,213	5,880,396	7,097,570	5,835,249	34,966
211,128,781	49,356,306	36,710,783	29,161,678	28,790,292	35,182,188	8,681,596	9,953,770	7,691,871	5,445,385	154,911
211,183,528	45,941,303	40,554,253	30,972,874	31,652,339	23,372,553	18,183,822	9,649,994	5,395,027	5,223,656	237,706

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1	
211,279,513		40,186,712		30,421,174		22,253,956	17,590,653	5,881,538	8,796,796	7,861,440	197,816
	41,496,961		36,592,469		22,253,956		17,590,653		8,796,796		
211,383,053		41,105,924		30,498,024		31,797,325	13,729,389	6,001,568	7,753,286	11,210,949	33,029
	41,888,541		27,365,019		31,797,325		13,729,389		7,753,286		
211,384,654		24,822,409		26,461,570		35,600,542	30,974,964	7,799,896	9,154,815	5,005,608	212,711
	47,805,997		23,546,142		35,600,542		30,974,964		9,154,815		
211,407,629		34,285,229		28,718,250		27,256,267	22,464,315	9,346,320	9,228,151	6,620,872	275,468
	40,663,852		32,548,904		27,256,267		22,464,315		9,228,151		
211,469,577		40,113,945		23,887,183		34,145,687	15,630,771	9,414,303	5,141,448	3,522,020	68,070
	51,891,173		27,654,977		34,145,687		15,630,771		5,141,448		
211,483,166		39,722,960		27,979,548		25,836,674	19,553,664	8,751,206	7,576,574	8,052,507	150,340
	41,745,010		32,114,684		25,836,674		19,553,664		7,576,574		
211,492,872		34,769,152		29,773,171		29,084,167	22,897,474	7,584,104	7,788,437	6,803,718	161,025
	47,076,616		25,555,009		29,084,167		22,897,474		7,788,437		
211,543,571		35,279,043		26,780,817		32,912,479	22,792,387	6,611,418	6,534,283	6,987,956	58,895
	47,116,663		26,469,630		32,912,479		22,792,387		6,534,283		
211,554,792		36,217,140		28,885,036		24,125,311	18,849,767	8,535,353	7,532,817	5,086,077	241,937
	49,838,702		32,242,651		24,125,311		18,849,767		7,532,817		
211,560,810		33,245,255		23,899,250		29,693,441	14,535,774	11,188,425	3,978,871	6,679,795	53,546
	50,716,821		37,569,632		29,693,441		14,535,774		3,978,871		
211,584,024		29,527,148		33,358,854		35,428,647	21,199,684	9,081,604	7,306,802	4,288,660	97,206
	43,762,373		27,533,046		35,428,647		21,199,684		7,306,802		
211,596,649		48,355,343		29,193,404		26,324,651	17,990,111	8,044,308	8,054,601	6,824,494	91,392
	38,653,749		28,064,597		26,324,651		17,990,111		8,054,601		
211,622,595		23,297,148		30,601,107		30,187,526	24,674,622	11,590,802	6,720,452	5,933,171	74,668
	48,064,300		30,478,799		30,187,526		24,674,622		6,720,452		
211,665,749		29,569,037		38,599,601		29,285,883	24,473,487	8,106,031	3,819,004	5,681,762	144,289
	40,687,365		31,299,292		29,285,883		24,473,487		3,819,004		
211,718,751		39,992,333		28,675,507		28,817,543	21,491,621	11,811,788	4,508,165	8,427,860	200,330
	43,126,102		24,667,502		28,817,543		21,491,621		4,508,165		
211,719,724		37,023,079		36,538,066		35,799,556	14,913,017	8,279,655	6,600,753	7,032,318	60,237
	39,168,667		26,304,377		35,799,556		14,913,017		6,600,753		
211,750,653		36,609,836		32,939,508		23,248,073	18,045,047	8,211,589	6,954,824	5,152,040	244,899
	50,609,468		27,308,707		23,248,073		18,045,047		6,954,824		
211,810,054		43,935,604		18,979,326		32,229,187	24,950,216	6,397,480	6,530,875	236,626	
	41,034,763		32,363,938		32,229,187		24,950,216		6,530,875		

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
211,859,260	40,748,333	34,658,785	31,751,705	30,088,460	26,296,180	20,020,431	10,627,944	9,045,484	8,464,588	157,349
211,864,354	48,864,389	34,737,107	21,826,077	23,531,654	36,649,401	22,912,935	9,915,954	6,684,425	6,715,526	26,886
211,870,206	47,031,776	33,866,115	31,957,206	28,347,051	29,401,128	20,499,726	6,746,543	6,144,875	7,723,222	152,563
211,887,047	46,677,334	39,092,132	30,165,534	30,898,306	26,198,473	19,506,514	4,759,102	6,184,250	8,301,796	103,606
211,887,287	43,343,211	46,387,845	29,346,110	26,643,659	30,699,496	16,148,574	8,549,153	7,347,569	3,176,291	245,380
211,909,284	47,705,364	51,480,253	26,199,945	23,706,292	23,328,692	17,746,621	6,474,911	7,185,102	7,712,912	369,192
211,926,463	49,486,822	25,616,956	26,106,496	39,218,590	35,175,758	14,235,143	7,466,536	4,923,008	9,579,632	117,523
211,928,076	44,666,555	31,315,133	25,383,659	34,909,908	31,959,859	19,099,573	9,556,153	5,974,712	9,024,200	38,323
212,039,203	51,025,190	29,338,310	30,436,398	28,827,305	29,151,047	19,548,137	11,006,846	4,745,824	7,781,835	178,311
212,048,296	53,755,367	27,559,785	30,014,009	26,944,808	32,052,753	15,005,813	12,504,648	5,170,643	8,879,499	160,973
212,075,627	44,497,896	45,525,614	30,204,003	31,143,648	22,277,765	14,778,892	9,577,020	4,712,900	9,356,286	1,603
212,233,675	51,176,609	30,952,484	33,553,083	26,999,004	31,536,212	16,759,807	6,549,933	8,036,571	6,399,270	270,702
212,240,130	40,622,831	38,133,957	29,663,156	28,759,928	29,898,665	21,249,988	13,229,174	4,690,480	5,796,327	195,624
212,285,173	43,023,075	33,617,903	28,619,938	28,393,743	36,614,336	19,664,295	10,928,945	5,425,428	5,813,798	183,712
212,286,850	44,977,842	36,098,774	31,603,824	20,673,257	36,695,513	14,154,141	12,229,927	7,233,704	8,433,989	185,879
212,301,965	49,014,242	45,250,531	19,460,959	25,074,270	29,140,745	23,595,111	8,424,881	5,894,796	6,385,298	61,131
212,325,264	40,608,043	36,107,078	26,330,460	30,526,149	34,334,672	18,770,107	12,738,175	5,738,307	7,130,555	41,718
212,399,059	53,411,203	31,521,559	28,916,954	30,644,221	23,618,525	26,004,020	7,076,117	4,493,442	6,446,976	266,041

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
212,446,577	53,403,593	37,970,410	24,438,266	32,417,917	21,359,536	24,467,261	6,517,211	5,203,447	6,529,378	139,558
212,464,116	45,591,279	37,338,995	30,740,291	21,014,107	29,747,503	25,340,914	7,781,276	8,307,079	6,488,060	114,613
212,507,415	47,820,727	38,896,691	26,093,164	31,747,941	29,255,549	19,422,627	7,245,515	4,421,400	7,570,428	33,373
212,512,303	50,811,214	43,624,461	31,925,269	23,578,351	29,870,267	14,758,540	4,612,066	8,586,831	4,641,950	103,355
212,552,936	39,395,650	41,647,710	28,947,538	30,707,815	25,712,329	23,345,475	9,284,440	6,272,550	7,232,170	7,259
212,573,681	49,123,664	31,751,894	32,935,761	32,784,513	23,258,669	20,382,607	7,811,865	9,693,438	4,729,470	101,799
212,593,484	40,619,742	35,813,706	28,812,551	34,158,445	29,364,913	18,786,517	11,730,887	8,537,295	4,647,255	122,171
212,625,767	47,194,692	29,007,837	32,353,479	29,649,026	30,280,783	15,746,200	12,083,190	9,524,703	6,736,767	49,090
212,641,056	54,883,539	28,395,669	30,804,481	31,484,425	20,769,284	22,975,310	10,536,582	6,003,208	6,583,920	204,638
212,660,201	43,281,004	44,822,958	20,666,922	35,140,369	32,332,748	19,651,177	7,744,879	5,406,219	3,438,792	175,133
212,666,135	40,481,939	40,339,985	30,705,044	28,708,760	24,121,059	27,546,891	9,688,426	6,248,263	4,658,020	167,747
212,714,475	48,443,217	40,327,334	24,317,140	34,100,037	24,786,965	17,255,504	9,526,059	5,576,902	8,329,190	52,128
212,758,975	34,311,919	38,040,251	30,653,847	37,414,378	31,620,811	18,215,194	10,541,538	4,829,540	6,812,735	318,761
212,788,449	43,477,960	44,309,329	34,340,668	22,907,302	33,842,870	17,884,236	5,618,355	5,388,051	4,677,479	342,199
212,800,279	44,979,467	33,775,855	28,513,186	36,467,195	27,192,618	13,283,291	12,453,405	8,114,234	7,724,181	296,847
212,822,934	45,181,076	32,471,176	20,018,110	35,575,302	31,125,084	22,586,261	9,446,097	9,511,980	6,893,065	14,784
212,830,895	61,496,720	31,237,185	24,650,245	29,251,305	24,351,993	18,934,411	8,222,185	7,717,407	6,684,950	284,495
212,834,011	52,174,599	35,604,786	22,163,706	30,061,984	22,274,977	24,178,699	10,879,329	9,807,889	5,574,331	113,710

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
212,855,517	52,063,884	39,855,941	32,130,268	32,103,236	22,653,340	14,039,766	8,869,773	4,200,829	6,698,403	240,077
212,859,969	49,362,378	34,039,014	27,477,290	21,306,560	38,750,736	20,710,998	10,331,307	8,038,754	2,556,063	286,869
213,077,615	42,626,426	33,590,049	29,035,234	32,364,433	35,992,972	18,402,820	8,661,908	6,504,034	5,761,575	138,165
213,083,739	48,495,076	39,261,505	28,500,812	32,755,418	19,832,579	22,560,576	8,789,470	7,473,922	5,282,935	131,445
213,179,186	45,867,646	26,240,586	34,456,949	28,763,380	30,388,943	23,916,974	12,507,476	5,405,009	5,504,800	127,423
213,213,941	42,147,475	40,527,326	29,421,703	23,234,171	36,690,297	19,514,649	7,722,474	8,863,391	4,994,973	97,483
213,254,509	44,629,230	33,542,562	32,183,542	28,093,550	32,301,205	18,951,806	8,553,580	8,159,119	6,614,378	225,537
213,267,109	47,562,425	29,457,618	39,698,630	26,235,371	30,163,769	22,060,395	3,535,491	7,733,231	6,775,556	44,621
213,272,516	53,668,940	33,962,980	26,745,280	26,170,083	27,994,011	18,396,164	9,372,044	9,348,851	7,506,662	107,501
213,328,299	43,951,781	43,964,158	27,025,830	30,217,289	26,418,394	20,259,960	9,743,443	3,609,709	8,068,536	69,199
213,332,155	46,948,134	33,246,780	34,707,749	27,775,269	21,760,373	21,978,914	9,725,745	9,463,072	7,643,995	82,125
213,338,224	37,098,310	32,469,382	37,618,286	31,402,494	27,307,985	26,097,844	6,960,389	7,422,108	6,630,976	330,451
213,361,564	59,256,334	27,966,248	31,121,313	30,215,163	25,836,143	14,576,796	9,128,914	8,021,534	6,973,837	265,281
213,376,114	56,128,320	39,677,606	27,037,731	26,217,729	26,562,956	21,080,818	7,711,081	3,210,927	5,567,815	181,131
213,455,296	51,414,090	40,776,945	28,744,084	31,514,073	28,210,454	12,437,575	5,985,899	5,744,357	8,550,735	77,083
213,469,498	43,424,754	35,029,464	28,773,085	35,025,594	30,490,604	17,362,072	10,285,701	7,795,522	5,041,878	240,823
213,539,735	42,513,884	32,442,628	28,436,250	30,563,323	31,366,111	24,071,788	9,324,259	7,079,432	7,505,042	237,018
213,540,360	47,959,326	34,812,333	27,109,782	26,991,737	32,635,787	26,050,844	8,242,757	5,313,777	4,244,435	179,582

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
213,566,823	48,501,835	27,850,978	32,783,772	34,195,373	31,941,588	12,247,222	10,580,841	7,442,806	7,864,371	158,037
213,580,173	53,364,144	32,659,365	28,854,650	32,082,801	22,644,621	17,996,421	9,638,063	6,502,251	9,702,590	135,268
213,583,877	54,519,313	30,925,871	31,771,839	26,000,895	30,739,187	22,082,821	6,515,031	6,845,616	3,925,787	257,517
213,584,568	60,585,042	28,184,578	28,524,790	19,038,468	39,876,857	16,771,558	7,733,613	4,153,859	8,326,456	389,347
213,585,348	47,968,430	39,934,985	21,292,424	33,678,478	25,921,403	23,874,028	8,716,213	5,552,207	6,472,364	174,816
213,616,694	51,366,720	37,192,691	20,697,591	33,882,902	28,812,525	19,612,510	9,505,981	8,217,196	4,280,308	48,270
213,637,333	49,381,539	32,499,360	23,012,877	26,708,617	30,117,469	24,567,546	10,669,548	8,980,944	7,430,796	268,637
213,638,116	46,969,452	34,405,340	30,530,424	31,931,013	25,655,338	24,176,931	8,639,453	5,458,123	5,844,471	27,571
213,735,497	52,519,994	37,612,943	26,907,720	27,447,269	30,523,935	14,736,912	8,911,579	7,616,650	7,254,307	204,189
213,784,732	40,180,447	43,064,012	33,413,998	25,469,317	30,733,224	24,654,579	8,450,760	2,831,193	4,648,103	339,100
213,796,799	39,396,380	31,536,826	42,676,799	28,535,023	26,036,423	21,348,012	9,447,110	8,004,520	6,631,033	184,674
213,817,989	43,241,689	35,917,413	30,722,956	35,092,342	21,540,354	25,983,236	9,154,775	4,309,689	7,614,904	240,631
213,844,978	62,783,197	23,574,273	27,575,890	30,303,633	24,925,642	20,663,912	10,096,878	6,763,460	7,109,810	48,284
213,877,419	51,882,469	34,511,820	29,128,389	27,801,316	28,923,755	21,784,094	7,080,988	9,266,229	3,430,546	67,812
213,941,152	47,472,277	44,665,309	17,798,602	29,193,895	32,499,021	21,523,518	8,501,936	6,739,469	5,255,064	292,062
213,947,611	43,732,001	43,647,388	21,784,793	33,950,891	31,790,694	19,964,722	7,210,616	5,281,916	6,328,996	255,595
213,949,326	42,528,935	33,754,280	32,276,160	36,214,962	25,019,270	19,122,415	9,819,853	8,711,543	6,257,708	244,200
213,961,522	43,242,342	33,280,510	23,532,136	28,426,881	27,436,983	32,462,381	12,661,998	7,400,095	5,309,446	208,748

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
213,961,584	54,598,850	32,773,367	26,937,826	33,580,911	26,763,890	15,224,096	9,748,013	7,078,627	6,995,981	260,022
213,989,153	50,656,878	29,810,208	36,754,665	31,473,490	27,403,482	19,506,535	9,339,884	5,463,058	3,473,828	107,125
214,041,290	45,606,009	37,754,921	37,687,477	23,162,427	26,317,678	21,176,472	6,469,655	7,526,027	8,245,681	94,943
214,046,515	47,768,960	39,658,759	24,089,371	37,256,244	28,437,257	17,774,109	7,878,647	5,591,439	5,310,024	281,705
214,050,271	53,271,687	35,861,243	21,786,671	23,171,220	30,422,883	24,424,357	10,525,459	6,432,872	8,008,035	145,844
214,055,967	45,378,593	39,052,193	29,382,250	22,381,745	36,983,838	15,697,682	8,578,893	9,574,425	6,911,588	114,762
214,085,963	52,367,081	39,214,680	29,445,598	25,146,017	32,492,864	16,204,588	5,874,480	7,005,582	6,238,673	96,398
214,147,084	36,157,799	43,878,851	28,328,387	32,004,227	29,174,180	19,775,249	8,762,026	6,813,025	9,102,246	151,094
214,147,400	49,620,291	34,523,721	22,508,698	34,571,058	27,199,627	20,715,259	10,132,898	7,886,158	6,776,177	213,511
214,155,451	42,430,298	39,920,871	31,702,567	27,514,118	28,193,579	22,409,216	9,593,427	6,040,802	6,291,464	59,110
214,185,716	40,764,098	35,763,614	40,437,382	25,361,349	24,963,481	26,734,900	7,542,712	7,076,197	5,337,639	204,346
214,227,094	47,639,041	33,546,572	32,589,093	27,877,965	29,518,789	14,800,026	11,459,367	9,842,658	6,694,642	258,939
214,243,870	39,292,786	35,028,435	31,845,383	31,375,758	33,941,317	19,742,836	8,808,356	6,620,402	7,382,009	206,588
214,254,594	51,516,357	39,169,264	24,883,879	19,936,687	39,083,112	17,876,721	6,725,697	8,812,077	6,168,999	81,802
214,285,914	38,842,475	31,573,542	34,506,428	35,011,400	27,038,319	20,033,955	15,075,137	6,225,928	5,868,165	110,564
214,293,184	52,039,182	27,340,065	32,178,838	38,358,870	28,202,747	12,192,662	10,763,882	7,933,141	4,941,371	342,425
214,306,902	42,151,824	28,135,008	31,521,352	35,690,700	34,470,328	18,229,103	12,718,319	5,374,448	5,943,620	72,198
214,322,421	47,521,103	39,024,911	29,461,957	29,193,684	27,611,769	18,830,222	9,285,938	6,081,119	7,008,806	302,913

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
214,373,253	47,516,139	39,511,249	23,363,416	25,934,410	33,308,506	25,675,403	6,017,611	5,664,558	7,236,156	145,805
214,379,145	48,028,380	38,829,889	27,135,765	25,234,480	26,793,416	26,138,967	7,519,197	7,450,311	6,948,028	300,712
214,435,750	55,154,223	24,272,725	30,827,586	27,931,714	34,959,697	19,737,390	9,131,930	6,784,133	5,484,074	152,278
214,458,607	52,888,583	29,218,032	27,352,406	28,186,188	34,588,354	16,782,596	11,656,094	5,695,931	8,027,947	62,476
214,460,494	50,722,294	27,389,882	33,949,953	32,063,709	29,080,174	20,011,734	8,648,120	8,285,548	4,145,299	163,781
214,495,451	38,772,259	35,504,015	24,868,639	35,312,804	29,858,763	24,379,612	14,064,062	7,444,230	4,006,572	284,496
214,503,375	50,889,383	32,527,589	31,678,296	27,188,225	33,849,044	19,089,425	8,812,274	5,867,586	4,492,243	109,311
214,550,599	48,196,854	39,410,609	27,575,560	35,809,205	26,246,899	16,593,476	10,751,814	4,429,873	5,296,470	239,839
214,567,350	50,202,448	30,960,075	28,246,363	43,422,018	22,594,179	19,353,956	9,866,133	3,562,740	6,128,938	230,500
214,587,577	44,547,654	21,262,455	41,994,099	34,516,037	36,178,270	14,821,936	7,774,865	7,374,524	5,922,701	195,035
214,618,861	44,293,963	42,790,888	28,483,972	26,170,876	35,056,096	16,402,162	8,032,367	6,458,686	6,743,205	186,645
214,621,862	61,092,267	31,413,917	24,654,629	28,148,995	25,722,165	23,087,562	10,313,281	4,543,423	5,637,282	8,340
214,622,881	39,837,866	37,137,547	30,447,071	32,958,243	28,606,917	24,401,605	7,009,909	6,970,969	7,081,881	170,873
214,658,517	51,473,145	34,861,160	23,635,758	30,510,680	27,656,405	22,060,926	9,669,306	8,132,722	6,347,625	310,789
214,690,184	49,253,343	40,752,345	21,962,297	26,358,364	34,820,304	21,776,406	6,329,180	4,867,079	8,330,764	240,103
214,702,872	54,584,677	31,449,990	34,594,743	30,295,417	26,185,397	17,577,801	7,049,667	5,608,657	7,305,480	51,042
214,732,819	52,219,269	30,173,931	35,083,205	28,403,556	25,956,459	21,697,432	8,223,347	6,027,623	6,870,879	77,117
214,759,295	50,367,110	34,522,414	30,746,267	29,939,763	29,111,737	18,106,368	7,866,902	6,217,417	7,747,574	133,743

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
214,778,027	49,322,594	36,606,504	28,603,672	28,353,387	27,025,231	22,279,956	8,162,479	8,345,145	5,921,289	157,770
214,784,851	49,696,580	34,586,677	30,981,308	30,880,422	24,590,332	22,970,576	8,672,821	6,660,073	5,648,106	97,957
214,815,017	39,884,960	41,191,533	32,842,124	26,763,261	27,916,759	19,399,107	9,605,384	8,619,809	8,340,683	251,398
214,844,828	41,645,234	39,126,718	35,975,943	37,477,856	26,090,531	13,692,161	6,556,498	9,412,710	4,722,527	144,649
214,852,127	48,678,773	31,146,821	33,358,818	30,383,029	30,079,016	18,966,125	7,357,485	7,087,233	7,389,517	405,311
214,868,991	47,343,369	40,887,335	30,919,272	26,387,913	28,868,075	12,905,724	16,636,170	5,830,287	5,083,553	7,293
214,875,792	41,624,049	25,973,979	28,347,690	39,530,180	37,654,459	21,867,631	10,456,675	2,412,550	6,851,273	157,305
214,888,813	54,946,229	32,060,898	28,668,935	33,846,772	27,350,497	18,578,420	5,572,442	6,052,810	7,516,587	295,222
214,962,920	53,319,935	29,634,480	31,507,881	21,474,623	29,444,155	27,861,019	10,000,658	5,252,377	6,420,745	47,048
214,978,266	46,135,359	32,139,195	29,115,747	32,927,315	33,661,835	14,589,803	11,972,483	6,013,315	8,242,164	181,050
214,992,263	50,755,829	37,064,835	25,676,685	30,817,020	34,517,612	17,128,148	7,491,977	5,009,236	6,499,250	31,671
215,006,411	47,201,446	33,968,429	19,223,887	36,739,533	29,606,815	19,616,155	9,627,819	10,999,447	8,006,123	16,756
215,048,293	39,300,157	39,764,699	29,066,266	28,973,349	31,697,965	28,059,220	6,101,499	6,382,114	5,481,897	221,126
215,060,380	45,799,097	31,712,077	36,096,438	24,670,457	29,005,680	25,990,542	7,155,293	8,016,456	6,375,531	238,810
215,081,560	48,129,793	34,106,467	30,892,093	24,846,331	37,876,257	19,178,713	9,733,907	5,736,282	4,361,047	220,670
215,097,144	60,072,954	26,781,009	26,876,487	28,751,232	28,016,679	18,247,662	11,056,203	6,563,921	8,598,062	132,934
215,110,633	45,532,691	34,122,729	36,012,538	26,663,821	32,397,072	19,225,279	8,655,724	6,333,830	6,156,959	9,991
215,118,196	58,858,143	41,175,938	27,174,472	30,220,404	20,650,268	18,853,435	8,090,896	5,344,628	4,550,159	199,853

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
215,172,406	48,565,749	42,459,251	26,793,780	22,352,100	36,549,854	19,187,673	7,654,012	5,040,621	6,429,383	139,983
215,223,949	43,745,159	37,224,852	34,170,241	25,591,343	36,650,366	18,104,855	6,928,639	9,194,761	3,574,590	39,141
215,227,533	55,358,425	39,366,473	19,151,419	28,853,522	27,562,047	18,110,092	13,161,660	5,294,095	8,181,324	188,477
215,246,552	39,714,189	32,520,673	31,524,131	30,863,932	36,473,825	20,231,850	8,414,518	6,263,156	8,989,477	250,801
215,272,107	51,184,069	23,173,338	33,939,560	30,720,450	28,706,499	19,692,907	12,799,588	9,189,576	5,678,572	187,548
215,333,637	47,133,269	41,269,670	24,232,129	29,836,696	33,022,360	18,286,878	9,617,665	4,034,670	7,826,008	74,292
215,346,108	44,159,531	33,383,472	32,921,494	25,987,862	41,924,634	15,400,533	9,464,437	6,628,953	5,347,922	127,269
215,350,112	44,516,127	29,122,904	23,775,248	36,476,216	29,005,468	24,173,661	12,375,847	7,834,251	7,868,879	201,510
215,381,818	52,480,239	43,109,974	20,488,459	28,306,561	26,887,151	19,822,978	11,040,556	7,548,778	5,692,964	4,157
215,435,209	48,541,672	35,477,834	29,439,952	30,406,501	26,286,269	20,691,146	11,033,798	3,635,623	9,916,034	6,380
215,462,076	40,900,342	43,604,404	31,660,012	24,670,459	31,282,069	17,654,683	7,393,397	9,816,244	8,219,252	261,213
215,484,370	57,065,110	36,535,884	33,176,813	31,608,206	20,704,049	14,845,664	8,161,091	8,131,400	5,151,559	104,593
215,516,566	51,562,051	36,674,643	20,719,089	27,598,978	32,747,648	26,016,145	7,284,927	8,323,538	4,418,582	170,965
215,541,441	42,476,154	33,653,334	30,503,905	29,291,329	35,948,977	23,817,438	5,916,041	6,441,649	7,415,246	77,369
215,597,996	42,136,219	36,171,125	34,129,824	34,382,466	30,168,241	17,293,902	8,631,930	5,338,824	7,235,525	109,940
215,605,952	50,765,122	32,004,969	32,524,997	31,509,498	25,336,913	22,931,780	7,935,393	8,943,166	3,412,243	241,873
215,652,849	48,858,973	34,359,377	29,678,019	27,650,395	27,071,082	23,194,182	7,803,792	6,949,082	10,025,365	62,583
215,666,537	50,232,088	41,449,664	27,682,144	26,354,799	28,998,245	20,278,491	5,918,683	7,516,224	7,045,215	190,986

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
215,746,915	43,645,391	40,081,763	26,407,001	30,710,957	30,103,417	28,643,581	4,864,423	5,035,938	6,211,407	43,038
215,760,181	42,955,330	30,829,939	35,414,662	27,271,599	35,424,601	23,961,504	5,739,811	6,199,336	7,728,522	234,878
215,784,537	54,605,460	37,851,548	26,621,432	23,606,627	27,754,855	18,055,889	12,687,673	6,674,001	7,581,173	345,880
215,796,204	38,971,885	34,631,824	33,182,016	34,612,000	30,262,621	23,310,537	7,212,567	5,959,776	7,560,556	92,422
215,861,657	46,095,552	29,610,840	29,616,598	29,945,130	39,977,620	17,825,969	10,094,076	8,775,640	3,733,404	186,829
215,897,750	63,000,444	24,664,309	32,039,327	19,214,795	37,139,106	22,740,573	4,509,584	5,740,752	6,658,549	190,310
215,901,042	40,491,846	36,766,802	28,223,837	34,165,001	28,965,269	20,800,394	10,265,391	8,791,108	7,355,107	76,287
215,902,120	38,166,115	33,322,079	42,038,392	40,518,240	25,778,082	16,780,460	6,105,456	5,342,816	7,817,912	32,568
215,933,246	42,771,119	42,590,788	31,091,874	28,453,901	27,207,525	17,968,259	12,473,570	6,791,086	6,405,296	179,828
215,941,261	43,595,382	38,475,344	31,343,703	31,600,046	30,823,504	16,525,110	9,618,810	6,540,057	7,297,349	121,956
215,944,720	54,561,891	35,522,305	22,374,631	30,445,700	33,096,239	21,068,626	9,119,894	6,051,714	3,699,920	3,801
215,947,800	45,751,619	32,167,811	26,497,113	30,612,633	35,615,860	21,223,586	9,208,134	5,747,435	8,759,688	363,922
216,034,397	56,299,303	40,569,952	24,947,921	25,494,545	28,058,520	21,288,786	5,914,671	5,614,806	7,806,742	39,151
216,102,372	42,038,696	33,685,893	28,635,990	39,894,572	27,041,337	21,048,754	9,439,969	7,812,065	6,241,403	263,691
216,135,124	47,046,298	49,494,541	20,776,131	22,166,406	31,498,490	27,796,550	7,348,598	4,875,233	5,055,254	77,623
216,231,383	52,730,398	28,292,552	27,466,523	34,789,267	30,469,014	20,752,007	7,726,259	6,440,547	7,402,188	162,630
216,238,282	43,849,250	34,881,280	31,782,067	36,663,484	28,742,140	20,743,309	10,945,655	4,061,970	4,462,735	106,393
216,242,953	50,947,013	37,561,954	31,238,500	26,515,452	25,882,792	21,944,391	6,705,481	3,671,919	11,623,593	151,857

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
216,246,808	52,867,717	35,561,555	25,312,979	29,818,309	25,291,903	19,321,338	10,707,020	11,104,925	6,104,184	156,877
216,250,330	44,745,071	40,450,713	33,424,821	30,253,099	26,913,792	23,364,206	8,671,726	4,959,737	3,147,426	319,741
216,275,987	46,054,551	41,928,017	24,392,223	31,116,944	33,101,434	20,000,823	7,637,828	4,725,165	7,080,349	238,652
216,279,397	54,212,314	36,757,864	29,195,133	29,106,604	25,618,926	20,463,374	11,691,264	5,366,827	3,735,024	132,067
216,297,457	51,962,861	27,623,006	33,173,576	27,331,831	29,270,712	23,568,454	7,400,655	8,087,427	7,719,751	159,182
216,368,782	57,879,288	31,973,246	26,751,021	27,137,746	31,265,300	19,553,573	8,960,366	6,637,737	6,141,715	68,789
216,399,822	43,322,504	31,977,655	28,167,507	32,899,972	33,913,883	20,922,672	8,638,836	8,351,290	8,069,500	136,004
216,409,989	48,384,789	36,821,106	36,927,594	21,384,476	32,986,136	17,029,415	10,203,450	4,728,070	7,713,682	231,271
216,426,720	44,671,616	41,956,318	29,406,014	27,798,103	38,257,301	13,704,996	7,287,295	5,814,269	7,344,728	186,079
216,428,923	51,379,207	36,912,217	30,756,077	29,043,686	27,879,211	23,153,512	5,537,352	3,926,123	7,805,733	35,805
216,440,018	51,333,038	28,339,574	25,894,200	35,768,219	29,850,372	22,591,983	10,367,411	6,931,016	5,026,548	337,657
216,493,292	50,960,066	40,714,571	28,294,740	28,628,693	31,378,732	17,771,701	8,581,795	5,092,660	5,054,471	15,862
216,507,423	50,242,190	44,268,048	29,088,349	32,408,987	22,826,907	16,332,078	6,505,802	8,985,415	5,745,028	104,619
216,581,378	48,401,286	44,496,492	23,841,651	31,584,616	36,724,686	16,444,883	5,155,786	5,015,537	4,837,792	78,648
216,589,724	50,947,405	27,920,064	33,809,663	27,966,735	35,071,491	17,164,174	13,067,201	5,174,636	5,403,154	65,201
216,608,622	46,961,816	32,762,213	32,480,689	30,011,979	34,518,755	18,403,025	9,581,346	2,913,444	8,913,669	61,688
216,615,938	41,223,489	33,757,744	30,616,733	30,940,375	38,016,685	20,008,390	8,025,299	6,838,924	7,021,788	166,512
216,617,477	42,693,134	44,394,748	29,772,358	30,873,601	29,276,263	19,640,591	7,398,839	6,264,879	6,131,532	171,532

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
216,640,915	39,481,641	30,411,021	33,131,622	30,800,890	44,610,432	15,628,150	7,564,055	5,530,101	9,307,506	175,497
216,642,637	44,819,195	32,018,581	23,277,730	34,240,163	30,520,228	25,721,657	7,727,294	7,945,269	10,113,948	258,572
216,644,724	45,656,022	38,810,585	35,062,527	33,804,740	24,000,516	22,061,937	6,285,215	4,187,263	6,586,063	189,856
216,668,263	44,214,442	36,192,419	27,867,225	36,655,860	26,789,465	23,265,343	7,153,441	5,213,210	9,040,593	276,265
216,697,900	42,282,172	40,542,300	33,830,519	31,845,622	27,383,175	18,691,382	8,470,564	7,307,547	6,198,081	146,537
216,699,807	47,370,100	35,597,095	31,325,230	27,631,641	26,071,580	29,377,826	4,847,701	6,173,311	8,224,197	81,126
216,718,661	42,833,487	33,460,945	30,547,893	39,103,481	25,982,583	22,178,977	8,452,576	6,880,725	7,131,190	146,803
216,726,782	44,340,010	29,384,213	41,630,256	34,125,053	31,463,489	14,200,947	10,700,506	4,311,526	6,563,999	6,782
216,750,708	42,106,969	37,819,464	25,331,738	40,668,941	29,799,304	19,487,729	9,321,215	7,017,069	4,998,742	199,537
216,765,053	38,251,696	38,169,800	26,183,820	31,772,815	32,638,334	24,874,339	9,765,455	8,305,092	6,592,354	211,345
216,777,427	47,763,745	34,825,814	32,042,594	28,886,529	29,912,026	17,434,051	11,340,073	9,968,174	4,539,803	64,619
216,791,268	53,974,888	30,526,787	29,226,029	26,491,505	27,784,683	22,461,813	8,392,719	6,897,750	10,879,308	155,785
216,796,008	48,237,814	38,397,758	26,658,923	30,251,852	33,522,159	14,204,409	10,194,009	7,747,263	7,505,922	75,898
216,961,267	45,642,626	39,552,366	23,164,370	39,557,879	29,064,331	21,131,287	8,382,104	5,437,607	4,861,169	167,528
216,973,701	52,439,192	34,562,356	24,640,023	33,842,266	28,863,786	21,024,240	7,030,822	6,222,569	8,166,717	181,729
216,977,808	36,710,306	25,125,398	39,202,359	31,085,324	41,702,970	24,173,545	9,374,636	4,991,733	4,438,146	173,392
216,981,187	45,011,580	34,085,465	29,180,565	26,316,174	34,722,931	26,850,163	7,230,687	6,091,979	7,410,542	81,101
217,031,999	37,423,913	46,320,574	31,831,509	30,526,518	25,410,746	22,108,178	6,428,175	7,878,520	8,912,570	191,295

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
217,037,609	46,158,028	37,637,319	22,085,461	36,684,064	29,888,553	19,601,270	10,041,216	7,139,168	7,560,790	241,740
217,047,638	46,484,017	38,055,342	29,538,758	36,319,391	26,613,891	23,383,981	9,533,455	3,028,320	3,965,409	125,074
217,049,417	52,100,817	37,755,975	27,011,547	25,880,814	37,170,894	19,044,029	6,138,578	5,267,545	6,391,983	287,235
217,083,469	42,058,875	31,680,099	34,207,429	32,626,342	33,501,437	22,585,736	7,815,656	5,022,042	7,512,381	73,473
217,095,591	48,141,209	33,787,348	32,117,523	26,055,807	33,998,672	17,478,603	8,760,272	9,313,439	7,320,992	121,727
217,106,247	43,006,060	30,560,010	31,569,209	35,474,923	33,718,415	16,827,965	8,971,450	7,896,922	8,701,065	380,227
217,175,313	47,910,543	32,883,839	31,209,721	26,091,924	29,295,109	23,388,465	13,026,096	8,570,121	4,475,089	324,406
217,179,623	40,248,690	31,544,411	28,636,541	34,838,860	34,146,712	27,531,769	10,016,858	4,111,504	6,096,796	7,481
217,247,034	51,268,997	35,500,150	21,913,788	21,236,261	41,709,078	23,912,529	7,052,879	7,375,225	7,277,451	677
217,304,469	42,561,546	42,473,540	25,136,606	36,699,661	30,899,810	18,916,244	11,294,055	4,947,929	4,226,935	148,142
217,342,755	47,015,836	34,904,118	23,634,390	37,959,115	32,427,783	18,869,574	8,526,207	8,285,829	5,683,185	36,719
217,346,290	42,811,091	33,624,118	38,766,838	38,244,426	20,860,943	24,175,185	5,655,765	3,850,202	9,063,785	293,937
217,375,059	51,427,043	41,827,576	32,267,724	29,158,311	24,776,573	14,184,333	6,502,175	8,397,223	8,757,645	76,457
217,383,725	44,843,951	42,170,771	32,859,922	30,471,626	27,175,030	17,613,551	9,472,577	5,625,515	7,124,856	25,925
217,500,362	47,219,901	35,854,228	32,290,459	33,695,752	22,636,140	20,451,341	11,580,860	7,398,619	6,101,269	271,793
217,507,298	44,282,282	33,675,316	24,359,805	33,452,346	36,037,760	21,315,359	12,381,311	6,097,459	5,884,167	21,493
217,539,558	48,767,176	23,728,606	42,037,855	30,392,790	27,415,128	19,710,483	11,610,231	9,035,484	4,619,529	222,276
217,545,844	53,315,303	32,444,454	32,104,060	30,588,426	26,425,461	20,941,899	8,438,836	8,441,763	4,538,877	306,766

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
217,554,071	43,291,381	32,660,805	25,582,637	27,927,514	37,957,762	26,230,855	12,041,178	7,839,837	3,947,766	74,337
217,610,806	44,878,490	36,819,053	30,029,846	31,957,617	31,880,850	12,817,086	15,856,339	6,992,508	6,155,785	223,232
217,640,131	47,852,431	35,528,316	30,540,618	29,967,000	26,564,405	19,473,457	12,336,531	6,963,098	8,124,392	289,884
217,656,730	42,306,567	41,795,239	20,082,594	43,374,394	29,574,819	17,735,280	12,092,182	6,009,192	4,630,449	56,014
217,739,490	43,110,571	35,211,681	28,299,152	29,688,539	33,612,722	21,413,120	11,489,875	7,986,466	6,653,359	274,006
217,743,143	48,615,644	28,318,206	30,017,110	29,444,050	32,976,133	23,667,855	10,444,904	8,293,243	5,803,309	162,690
217,822,849	46,748,657	30,674,439	33,470,817	39,380,903	27,969,262	14,764,475	10,224,279	6,693,378	7,765,506	131,133
217,829,086	61,325,910	33,280,532	23,711,333	31,346,935	34,926,387	13,374,224	5,941,149	6,134,680	7,585,467	202,469
217,855,337	43,126,914	41,163,815	34,688,865	30,225,855	26,765,364	21,469,227	6,930,277	5,872,344	7,501,774	110,901
217,856,686	50,996,455	34,890,960	34,537,226	28,650,722	31,009,731	16,179,014	6,461,161	9,882,990	5,105,179	143,250
217,857,050	45,595,025	30,888,607	28,599,755	31,050,185	31,005,652	24,477,454	12,791,945	6,838,926	6,523,673	85,829
217,864,322	51,081,139	47,021,096	26,162,375	25,577,284	27,226,071	24,684,742	6,360,059	6,918,511	2,823,685	9,361
217,936,408	36,604,526	36,273,005	28,219,227	26,679,491	41,052,425	22,334,342	8,562,988	8,777,517	9,226,778	206,108
217,940,154	41,597,531	31,177,550	26,636,913	27,716,992	40,699,934	29,079,237	7,594,786	7,763,794	5,673,144	274
217,945,887	49,854,079	28,420,275	34,404,245	27,527,234	31,714,579	24,303,595	8,855,774	5,043,731	7,705,988	116,388
217,999,407	43,965,308	37,697,808	28,154,505	31,666,414	27,626,218	25,316,755	9,001,064	4,531,087	9,766,402	273,847
218,008,514	36,616,674	46,865,956	26,991,600	37,670,961	26,089,312	24,021,163	9,557,305	3,909,476	6,194,023	92,044
218,013,004	50,830,433	39,039,791	34,327,869	31,806,246	27,375,523	11,898,885	9,441,077	7,831,691	5,442,382	19,106

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
218,038,060	39,370,902	29,340,038	29,926,356	29,272,940	27,691,150	26,626,972	14,953,305	11,464,241	9,231,373	160,783
218,047,806	44,026,362	37,181,315	34,706,438	27,953,031	25,452,004	25,072,616	11,223,879	6,211,972	6,022,275	197,914
218,139,008	47,782,623	32,605,847	33,206,317	34,880,095	27,333,081	21,359,096	10,279,943	5,401,927	5,285,450	4,629
218,148,512	57,489,759	31,077,122	30,933,246	20,567,852	37,191,523	20,763,182	8,401,624	6,987,625	4,488,943	247,636
218,158,508	42,118,172	41,968,030	22,298,337	39,564,827	28,063,588	27,017,429	4,403,150	7,514,466	5,069,857	140,652
218,167,859	43,107,876	36,478,622	35,234,030	34,884,435	29,309,729	16,543,528	9,875,098	5,758,243	6,835,695	140,603
218,197,533	55,989,625	35,051,625	38,644,274	24,141,298	28,355,088	17,686,591	8,268,974	5,856,436	4,083,001	120,622
218,218,402	43,771,967	37,563,225	31,345,868	27,468,157	27,544,617	20,880,816	12,674,385	10,160,545	6,641,368	167,453
218,225,376	42,365,175	38,772,098	21,924,524	28,638,954	32,915,021	29,800,444	9,709,839	7,132,025	6,845,492	121,804
218,226,373	40,599,232	42,785,394	37,686,065	26,936,354	24,243,761	22,229,542	10,676,700	4,454,103	8,324,481	290,740
218,227,846	48,951,099	41,124,937	31,713,276	34,528,364	24,167,947	21,980,484	6,545,728	5,655,099	3,405,265	155,647
218,245,104	44,845,354	39,937,962	25,397,399	39,983,913	27,379,936	18,003,729	9,645,705	7,222,608	5,812,205	16,292
218,279,377	37,457,159	39,793,799	30,145,120	20,065,404	41,263,737	26,721,509	6,998,456	6,418,016	9,209,585	206,591
218,354,451	47,103,752	33,817,358	36,358,304	28,900,868	26,358,962	19,970,358	10,497,513	6,140,103	9,097,767	109,466
218,392,161	52,423,928	31,915,522	28,813,566	29,637,069	33,476,739	21,206,725	10,223,466	5,591,969	4,988,855	114,322
218,417,429	48,938,907	41,809,715	33,403,202	31,946,664	31,414,288	13,979,354	5,071,113	5,365,654	6,068,549	419,983
218,431,079	44,719,967	40,663,050	25,129,605	30,843,775	29,319,549	18,469,838	11,674,120	8,742,334	8,823,337	45,504
218,468,977	49,355,034	35,683,651	28,124,969	31,202,484	31,392,499	18,512,165	10,938,144	6,447,109	6,765,873	47,049

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
218,470,897	58,669,982	37,362,117	28,908,084	25,882,184	30,450,238	13,708,481	11,300,061	6,662,978	5,155,361	371,411
218,476,043	50,083,293	36,248,996	26,826,667	33,985,772	32,808,006	22,730,604	5,331,860	7,862,926	2,537,963	59,957
218,485,423	38,367,924	44,412,530	38,526,973	27,075,182	26,539,534	19,766,419	10,136,653	7,118,169	6,450,202	91,838
218,517,645	47,148,559	40,169,920	31,069,299	31,737,222	33,912,248	17,583,980	6,815,447	3,094,368	6,893,547	93,054
218,540,875	59,444,982	34,078,687	27,913,357	29,137,096	26,147,772	21,827,271	9,860,285	4,715,912	5,322,021	93,492
218,543,364	49,796,104	31,430,483	32,515,795	32,591,368	28,877,876	19,685,117	9,522,942	6,861,706	7,194,033	67,940
218,584,140	44,014,377	38,623,435	34,114,089	33,495,496	24,263,888	20,304,177	9,067,907	7,900,856	6,565,756	234,158
218,584,237	42,277,723	36,599,451	37,879,354	31,187,840	30,040,276	20,565,101	8,797,598	4,986,591	6,175,716	74,586
218,589,626	60,239,761	23,973,139	33,011,657	32,849,434	32,125,356	14,004,550	8,549,584	6,117,885	7,534,780	183,479
218,595,990	39,419,154	40,356,426	26,472,063	29,364,802	37,155,608	22,726,104	8,112,601	8,309,763	6,532,588	146,881
218,607,328	58,115,965	31,599,549	33,969,262	30,638,250	26,878,065	17,515,184	7,783,773	6,671,562	5,360,920	74,798
218,609,694	49,462,423	36,841,264	32,324,703	24,547,842	30,577,025	19,697,471	8,824,173	9,295,598	6,899,305	139,890
218,658,282	44,020,797	43,723,949	24,490,063	30,719,100	29,445,420	17,738,458	14,577,612	8,294,626	5,370,732	277,525
218,676,556	49,378,655	31,427,135	30,209,509	32,052,647	37,349,665	18,326,931	5,928,100	8,138,202	5,672,015	193,696
218,704,576	43,450,542	39,092,371	26,580,420	27,734,215	38,973,998	22,317,877	8,209,362	7,541,442	4,693,262	111,087
218,717,418	52,888,223	35,272,290	32,052,730	29,075,047	27,758,526	19,151,177	6,282,165	7,267,815	8,845,638	123,807
218,720,632	50,723,822	31,629,657	31,165,503	38,675,648	31,705,607	16,473,624	7,464,142	6,337,089	4,507,438	38,102
218,723,788	38,718,331	41,579,869	28,531,695	33,841,117	28,469,226	20,624,668	9,904,156	8,146,137	8,806,214	102,375

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
218,787,688	51,570,151	28,916,556	33,806,927	36,223,592	24,029,577	20,575,579	10,853,018	6,124,501	6,406,446	281,341
218,822,959	50,569,422	33,502,052	35,727,224	24,508,896	34,473,760	19,382,623	10,599,828	3,388,373	6,645,628	25,154
218,827,780	59,799,849	39,265,075	24,736,336	35,262,818	29,549,931	12,760,346	7,947,989	5,183,368	4,181,578	140,490
218,830,441	44,799,335	41,591,757	33,872,183	24,052,196	27,557,332	29,977,503	5,711,474	5,150,383	5,827,035	291,243
218,848,253	44,487,383	52,720,670	26,995,429	25,777,175	25,473,722	19,098,727	11,804,052	5,453,281	6,969,642	68,171
218,858,185	44,380,486	39,708,071	30,135,917	28,544,147	32,630,240	17,394,896	9,150,078	4,729,659	11,985,402	199,290
218,863,151	45,374,740	43,621,406	38,315,918	28,725,233	27,836,605	16,691,735	8,543,214	3,691,323	5,955,196	107,782
218,876,795	41,534,139	39,647,672	41,855,750	26,471,053	29,758,769	15,504,958	11,688,707	3,891,310	8,394,422	130,015
218,878,246	52,654,543	31,091,298	33,485,985	28,596,760	33,033,706	19,679,537	8,143,159	6,724,316	5,156,887	312,056
218,894,658	50,435,514	29,940,762	28,105,026	37,764,891	32,456,232	17,627,196	9,950,929	5,996,147	6,535,204	82,757
218,901,038	48,001,860	34,500,812	35,463,108	30,094,169	33,829,764	14,875,283	7,725,561	7,438,877	6,794,777	176,827
218,906,341	37,435,632	45,605,489	33,211,034	27,330,691	32,995,481	24,511,165	3,987,245	6,917,433	6,886,745	25,427
218,908,511	53,626,946	32,756,819	30,462,574	26,809,268	33,978,827	25,959,449	4,632,701	4,252,648	6,373,161	56,119
218,909,697	44,692,904	39,811,603	34,712,523	33,252,473	25,443,127	22,232,376	9,721,031	3,725,692	5,022,353	295,614
218,916,449	51,646,732	36,428,722	30,117,178	21,447,050	39,576,525	18,067,745	7,855,089	8,390,384	5,105,766	281,257
218,920,984	47,725,098	35,168,714	42,855,898	23,215,036	21,932,802	24,396,101	11,690,869	5,395,213	6,320,485	220,769
218,943,861	48,179,759	44,356,797	27,100,426	26,479,180	31,023,730	23,086,571	6,923,133	7,440,037	4,195,449	158,781
218,949,300	45,430,936	36,299,248	25,228,541	33,868,321	32,104,444	20,054,345	13,839,460	5,073,497	6,886,928	163,579

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
218,954,190	54,993,258	38,430,090	28,161,044	24,359,117	35,218,244	15,420,621	7,430,039	5,485,386	9,234,645	221,748
218,954,768	42,150,509	45,494,910	32,714,055	25,863,570	29,805,921	18,655,694	10,244,087	9,271,426	4,435,173	319,424
218,957,844	46,181,172	26,583,762	31,019,286	46,623,783	27,892,635	16,585,862	10,177,689	5,129,390	8,694,214	70,049
218,959,210	44,464,485	35,538,519	35,208,821	33,540,564	35,427,951	17,964,251	7,345,470	5,526,154	3,691,498	251,497
218,975,396	52,096,400	40,318,204	22,504,152	35,791,838	29,199,542	15,943,547	8,552,250	7,366,649	6,926,766	276,047
218,988,351	43,280,855	35,564,518	34,362,827	30,596,580	27,550,046	19,683,722	11,522,355	8,857,740	7,402,072	167,636
218,998,782	46,092,957	41,303,206	28,294,263	35,494,808	27,822,122	19,460,630	6,060,544	9,128,956	5,331,373	9,923
219,005,965	41,879,071	52,163,998	27,926,061	39,291,487	20,909,584	16,892,827	5,189,821	7,429,795	7,218,948	104,373
219,014,203	55,762,942	33,155,479	32,924,794	28,888,755	25,935,540	16,449,973	6,454,407	11,637,192	7,588,519	216,603
219,056,176	46,466,716	36,307,719	26,260,924	37,135,623	26,172,499	24,655,834	5,315,565	6,214,892	10,466,114	60,289
219,056,877	43,738,144	37,501,314	21,142,657	33,544,314	36,591,055	22,694,822	9,947,628	8,669,361	5,155,358	72,224
219,073,757	44,819,205	27,179,977	28,085,368	38,068,560	34,914,639	25,524,696	8,405,927	6,430,307	5,617,772	27,305
219,075,938	53,299,386	26,461,964	35,490,106	31,782,762	24,186,412	25,063,734	9,214,155	7,553,737	5,732,848	290,835
219,080,078	50,880,692	39,515,190	32,065,381	29,210,240	27,069,155	25,166,522	5,867,059	4,384,085	4,709,759	211,996
219,157,620	45,202,836	34,582,606	42,017,973	24,097,446	33,054,111	21,313,848	7,361,718	6,532,658	4,860,514	133,911
219,218,853	49,737,799	40,703,824	28,707,879	31,194,563	24,426,532	19,598,070	7,672,727	9,477,407	7,604,247	95,804
219,222,325	46,780,570	42,139,382	27,163,452	27,256,723	34,287,431	20,367,944	8,804,029	7,117,075	5,067,794	237,926
219,223,718	39,853,822	36,153,702	28,731,460	32,197,029	35,919,866	22,815,986	7,579,778	7,457,941	8,199,237	314,898

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
219,240,195	46,348,181	31,790,291	34,509,171	25,295,996	31,670,087	17,736,818	13,532,815	8,042,849	10,250,732	63,256
219,241,681	44,592,715	33,970,348	29,420,337	38,200,589	29,026,436	24,159,719	7,656,805	5,716,358	6,375,633	122,741
219,245,461	60,755,767	43,463,878	26,160,593	27,405,766	24,196,864	19,225,295	7,332,193	2,960,616	7,333,446	411,044
219,275,968	55,147,008	23,417,442	29,166,811	33,057,711	32,249,717	18,141,202	7,223,812	11,658,108	9,199,070	15,088
219,311,321	54,077,521	34,002,153	32,102,900	27,035,630	28,916,872	21,404,792	10,402,433	5,238,821	5,731,262	398,937
219,334,958	51,867,958	32,010,757	35,005,994	25,262,940	34,015,427	18,827,144	8,626,835	6,788,930	6,777,865	151,108
219,399,489	48,290,733	34,825,705	29,328,246	25,873,861	31,447,983	20,150,746	10,817,917	12,263,599	6,212,304	188,396
219,414,811	38,909,773	40,825,340	26,982,657	31,363,172	36,011,849	23,130,847	8,924,811	7,505,504	5,664,474	96,383
219,422,255	43,661,682	36,052,681	32,654,467	29,900,608	31,175,678	20,326,227	9,352,488	6,776,876	9,371,943	149,604
219,477,950	52,846,672	37,204,961	37,276,266	29,963,817	25,129,264	18,466,025	4,623,228	6,917,701	6,780,026	269,989
219,486,400	42,094,062	38,818,092	35,180,519	35,195,401	28,879,084	16,204,064	10,915,022	4,894,875	7,233,492	71,789
219,497,153	39,401,441	42,721,761	30,571,272	27,938,343	31,849,348	25,764,799	10,685,699	5,729,192	4,770,177	65,122
219,500,169	57,038,580	33,437,418	29,676,605	31,589,052	23,675,667	18,456,559	7,391,241	8,556,570	9,589,678	88,799
219,512,750	44,800,478	40,610,656	28,102,535	27,840,249	29,787,099	19,627,109	11,699,803	5,960,227	10,937,365	147,229
219,514,520	50,624,770	32,862,575	34,975,840	24,160,452	27,543,589	23,922,778	10,381,293	7,349,626	7,616,747	76,849
219,519,208	47,656,654	29,700,550	30,306,934	38,976,006	25,283,720	22,711,812	13,202,396	5,111,490	6,429,372	140,275
219,519,466	42,434,215	49,163,607	31,577,859	25,985,737	29,490,494	14,113,493	8,478,233	8,853,652	9,141,772	280,404
219,531,562	47,268,086	29,661,613	23,253,643	33,894,454	41,025,724	21,035,575	7,574,077	9,375,241	6,414,631	28,518

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
219,536,164	52,059,643	33,316,728	29,279,948	31,763,863	37,466,591	20,126,376	4,284,861	6,080,143	5,117,754	40,257
219,586,181	44,639,750	40,945,118	28,288,653	25,877,030	37,373,472	25,820,630	5,161,577	7,388,882	3,820,678	270,392
219,616,891	40,816,085	35,209,181	37,582,792	37,074,244	26,087,428	16,376,482	11,163,457	9,687,487	5,614,093	5,642
219,660,542	50,366,835	36,483,760	30,616,506	29,690,484	33,414,729	15,271,995	10,765,232	6,733,103	6,292,141	25,759
219,722,202	54,671,072	35,730,952	29,725,946	30,664,567	25,775,920	19,039,881	9,025,731	6,984,488	8,089,988	13,657
219,777,500	52,942,195	39,227,302	36,348,878	21,598,129	29,384,635	14,942,585	6,699,160	9,452,579	9,049,154	132,883
219,793,106	52,598,389	46,599,271	27,508,048	25,636,881	28,020,651	20,697,949	8,280,224	5,762,262	4,646,166	43,265
219,813,438	45,996,086	52,956,664	17,894,366	32,440,567	23,727,030	25,918,888	8,750,989	4,303,287	7,626,016	199,545
219,822,938	59,702,350	35,798,815	27,570,720	19,978,088	26,905,572	22,745,764	7,630,966	9,385,517	9,906,514	198,632
219,824,361	40,558,861	39,943,562	25,185,649	37,436,378	36,413,229	20,966,347	10,323,193	3,075,007	5,869,132	53,003
219,861,916	48,521,074	36,362,165	30,470,621	34,671,216	28,730,228	17,988,183	11,826,369	6,756,998	4,280,059	255,002
219,870,256	49,767,111	42,888,701	37,063,127	24,095,896	27,908,318	16,992,798	7,047,290	7,795,674	6,170,789	140,554
219,915,277	56,158,354	32,960,880	20,227,416	37,478,352	37,694,188	11,952,563	9,882,542	4,204,522	9,200,269	156,190
219,917,694	52,070,896	34,370,654	31,778,986	30,048,516	28,982,196	21,116,682	11,663,199	5,354,035	4,475,148	57,383
219,959,050	44,926,852	37,558,610	27,992,068	36,975,869	32,896,762	16,995,270	5,011,098	9,605,301	7,760,966	236,252
220,006,124	56,839,273	27,580,727	31,619,936	32,716,415	26,739,988	21,867,535	10,593,838	6,143,822	5,565,193	339,398
220,006,308	50,939,831	37,154,855	28,705,756	30,473,276	28,383,438	19,573,403	10,771,325	7,069,178	6,682,715	252,530
220,036,655	51,096,671	40,170,709	28,990,331	34,542,401	24,005,576	20,824,051	8,738,836	7,498,932	4,119,191	49,957

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
220,092,167	51,297,351	36,402,977	23,789,708	31,292,022	31,017,734	19,046,021	13,793,910	5,582,189	7,619,946	250,308
220,102,407	63,655,274	31,451,162	29,812,233	22,872,757	32,749,935	21,652,530	8,716,330	4,243,092	4,683,896	265,198
220,105,107	49,505,143	37,957,313	29,755,770	24,282,484	27,286,313	21,135,560	9,727,180	11,222,440	9,214,985	17,919
220,145,178	43,189,388	38,366,915	33,470,786	36,038,813	26,829,785	18,336,300	10,233,535	5,938,219	7,610,206	131,232
220,160,192	59,381,553	34,315,445	29,394,513	28,670,144	26,886,222	22,164,027	8,890,528	3,009,697	7,273,338	174,724
220,177,723	39,590,445	37,227,499	31,293,090	33,957,938	33,123,513	21,879,154	8,325,740	7,788,117	6,873,584	118,643
220,179,805	39,911,816	47,064,436	23,576,752	36,494,861	34,893,144	16,127,655	6,832,597	7,555,134	7,540,030	183,380
220,219,412	53,473,241	34,995,780	33,164,472	35,447,252	22,774,948	16,320,556	11,219,945	5,875,843	6,937,824	9,552
220,263,227	43,334,014	38,084,984	28,055,949	32,355,120	40,391,231	19,102,879	9,597,583	5,763,308	3,428,626	149,533
220,299,557	45,683,779	36,307,296	29,555,205	30,917,302	39,876,084	15,427,304	8,380,307	8,366,459	5,630,688	155,134
220,303,799	54,181,197	40,338,973	24,543,225	35,208,652	20,867,524	23,496,295	7,131,145	6,966,391	7,383,504	186,892
220,304,339	49,812,655	33,386,885	31,960,107	36,887,808	28,632,011	16,586,139	10,705,993	4,640,787	7,630,629	61,325
220,319,090	53,572,285	37,564,018	35,056,895	31,298,386	26,062,106	18,017,753	7,309,971	5,741,250	5,576,012	120,413
220,325,893	51,871,806	33,067,330	38,898,436	29,120,992	31,210,264	16,212,867	8,020,095	5,057,805	6,785,612	80,687
220,331,920	48,730,925	28,895,307	28,123,943	39,137,955	30,354,744	20,653,215	9,776,987	9,196,769	5,194,911	267,165
220,339,164	46,420,858	35,915,654	33,962,427	31,333,138	33,823,990	18,350,776	7,153,518	7,404,038	5,826,896	147,869
220,353,196	43,006,311	43,195,432	31,283,940	34,347,037	33,022,734	12,687,791	8,787,609	8,048,690	5,847,362	126,290
220,357,851	37,865,593	34,209,014	37,127,058	30,246,096	33,311,191	17,271,251	15,852,143	4,550,907	9,785,876	138,721

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
220,399,482	40,912,507	38,034,081	28,371,074	28,055,084	36,619,315	24,206,563	11,609,738	6,852,421	5,629,160	109,541
220,410,689	45,514,485	33,710,771	33,446,745	32,112,688	26,144,245	24,270,896	11,877,090	5,864,252	7,342,740	126,777
220,417,873	44,811,170	35,432,953	34,273,509	32,994,243	33,491,750	17,167,479	12,826,114	4,083,099	5,128,801	208,755
220,419,547	43,948,576	33,323,728	34,326,644	36,892,219	25,928,301	24,432,866	10,146,211	5,204,116	6,118,437	98,449
220,421,704	43,584,351	28,643,319	31,512,016	40,403,061	34,946,183	19,784,427	9,409,185	6,609,006	5,446,131	84,025
220,421,736	38,957,139	50,390,349	27,788,743	35,161,303	24,348,579	20,983,164	8,696,222	7,462,128	6,305,246	328,861
220,438,224	47,313,906	32,397,330	29,078,099	30,638,212	35,994,602	22,740,278	9,149,029	8,184,239	4,750,279	192,251
220,439,047	43,074,454	39,263,300	35,592,225	30,661,276	31,744,292	19,346,196	10,580,344	4,689,144	5,300,177	187,640
220,457,446	52,926,294	28,585,894	29,617,417	23,455,065	37,214,066	21,562,198	12,104,817	6,547,040	8,370,238	74,418
220,461,167	52,571,984	35,407,972	29,584,230	27,861,985	30,668,520	22,001,627	8,054,874	7,177,719	6,865,417	266,839
220,463,433	49,918,146	35,025,105	26,960,783	37,622,062	23,124,820	30,515,816	5,358,474	4,850,383	6,931,332	156,512
220,464,350	54,685,208	37,967,536	23,412,619	31,987,769	21,515,467	23,740,086	14,543,913	6,862,344	5,609,050	140,359
220,486,498	45,367,107	36,566,983	40,222,825	29,445,831	28,422,534	22,522,444	6,701,465	5,066,054	5,904,760	266,495
220,533,854	47,995,722	38,226,959	30,449,354	29,137,325	25,986,733	21,487,680	8,858,131	9,211,562	9,058,066	122,321
220,550,514	43,185,410	42,395,288	38,295,616	32,293,842	26,349,065	18,943,521	9,450,054	4,210,242	5,260,160	167,315
220,581,122	57,198,534	38,759,231	27,435,367	25,737,516	25,537,119	23,259,771	9,905,203	5,672,602	6,856,466	219,312
220,582,618	59,111,228	35,780,001	24,818,149	29,210,354	31,903,735	15,447,406	9,536,120	4,840,598	9,786,545	148,482
220,600,721	51,583,793	35,844,009	34,646,793	23,885,751	29,635,555	22,739,361	6,690,538	6,914,188	8,597,758	62,974

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
220,637,349	48,710,072	38,866,956	44,306,504	29,074,024	25,554,328	17,548,730	7,837,001	2,919,462	5,726,951	93,320
220,639,169	42,447,834	43,744,530	23,399,500	31,111,021	34,690,716	22,401,636	8,118,899	7,495,699	7,215,874	13,460
220,643,770	40,912,323	31,226,201	35,251,733	30,503,308	32,422,475	24,510,571	12,368,284	6,615,796	6,576,481	256,598
220,684,701	47,442,971	44,924,067	29,908,819	37,715,187	19,269,643	21,715,357	11,184,730	4,812,766	3,495,517	215,642
220,687,686	44,150,702	32,880,709	34,979,906	34,581,139	29,528,208	21,627,503	7,880,454	5,871,725	8,926,218	261,122
220,773,372	44,365,144	33,092,063	33,663,539	34,196,941	30,695,860	26,661,154	7,148,182	5,457,297	5,366,818	126,374
220,795,896	44,490,143	44,210,930	32,124,218	27,691,810	28,326,512	17,102,467	12,465,665	6,902,050	7,363,586	118,516
220,806,324	50,032,328	32,536,071	36,391,014	34,619,214	29,238,814	17,722,669	8,862,199	5,373,666	5,983,891	46,457
220,812,854	41,799,603	32,937,360	35,848,402	29,405,266	28,791,738	28,678,820	6,652,299	6,926,875	9,629,975	142,516
220,903,929	53,280,400	36,148,253	32,855,816	34,032,913	26,405,089	20,834,745	8,003,314	4,132,167	4,864,294	346,937
220,904,905	46,771,538	34,698,020	29,841,749	19,983,764	42,718,125	24,804,874	8,631,121	6,612,554	6,729,136	114,024
220,961,624	53,163,912	33,329,033	32,939,475	30,078,873	34,307,613	16,285,920	9,235,919	7,559,964	4,056,477	4,440
221,007,676	36,494,802	42,902,924	44,621,902	29,144,595	31,991,515	14,109,912	7,711,008	5,909,348	8,014,774	106,896
221,033,502	50,720,109	36,967,039	26,719,712	33,465,998	31,346,736	15,625,628	9,773,224	10,233,265	6,076,511	105,279
221,056,939	50,970,820	30,424,371	32,812,935	28,975,894	38,936,900	20,865,798	3,428,643	5,353,862	9,149,051	138,664
221,065,510	48,220,072	37,424,910	26,525,746	38,233,149	29,334,891	22,665,499	9,909,976	5,515,203	3,215,373	20,692
221,066,163	43,256,058	37,863,211	34,489,543	37,453,871	29,917,216	21,004,239	4,684,075	4,855,979	7,264,201	277,769
221,089,770	46,026,657	41,831,943	35,139,409	27,460,486	26,357,225	18,752,232	10,109,383	6,496,180	8,650,721	265,535

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
221,104,416	53,089,388	34,273,618	27,235,067	27,047,429	29,731,603	24,701,731	10,902,135	6,672,166	7,323,308	127,971
221,145,250	45,298,427	34,982,915	32,057,736	35,548,230	25,947,272	23,764,628	11,070,287	7,088,992	5,223,213	163,550
221,166,294	44,527,783	41,229,776	24,375,072	36,572,139	31,113,276	17,299,889	11,160,165	6,963,146	7,898,404	26,646
221,179,377	42,138,501	38,749,452	36,288,510	21,258,758	30,452,664	25,771,853	11,126,700	8,356,769	6,977,092	59,079
221,189,684	58,034,836	27,749,759	32,951,333	28,506,174	26,217,600	22,218,057	12,020,657	5,442,523	7,710,919	337,827
221,237,124	43,065,908	42,225,668	30,647,674	31,487,772	29,785,331	19,085,813	10,318,880	8,292,290	6,276,756	51,031
221,273,947	54,145,693	36,727,382	36,761,351	27,101,133	21,397,985	22,185,657	7,469,719	8,207,238	7,234,496	43,292
221,274,511	50,045,631	34,186,572	36,673,257	29,574,691	24,860,445	18,892,784	10,384,243	6,730,188	9,800,906	125,795
221,284,069	65,628,855	27,509,937	27,848,199	32,247,935	25,738,733	24,984,794	6,351,879	3,596,060	7,338,091	39,585
221,285,063	59,097,703	33,818,196	28,401,535	27,178,028	26,520,145	24,714,105	10,137,617	4,182,931	6,974,619	260,184
221,321,775	55,077,790	34,396,976	29,086,449	27,201,227	31,324,008	18,605,049	10,541,419	5,882,701	9,110,480	95,677
221,329,482	44,041,575	44,748,779	34,802,422	34,685,238	22,927,108	24,033,210	5,335,862	5,000,616	5,747,473	7,198
221,330,318	42,096,377	37,038,892	25,553,978	36,392,759	28,993,671	26,451,596	6,745,014	7,032,836	10,793,850	231,345
221,356,761	44,025,731	42,261,779	24,181,198	28,058,895	39,194,163	18,740,242	10,565,859	7,648,567	6,676,719	3,607
221,379,523	46,629,058	44,436,670	27,257,128	30,777,466	27,936,370	27,753,320	6,696,531	5,646,972	4,109,260	136,748
221,385,001	46,122,458	39,089,848	36,408,082	29,662,097	26,399,429	22,192,226	6,375,469	6,128,022	8,587,825	419,545
221,417,232	49,221,242	39,315,912	28,024,150	35,183,752	24,091,571	24,942,005	7,905,142	5,262,395	7,411,125	59,939
221,417,295	45,685,314	45,788,310	32,375,081	28,747,741	23,942,288	25,961,175	8,323,990	4,466,211	5,976,822	150,363

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
221,419,421		31,394,717		28,515,550			10,623,967		6,576,359	
	44,094,085		36,264,738		37,947,114	19,079,876		6,741,588		181,428
221,440,133		38,089,164		33,529,325			10,986,363		7,119,620	
	44,934,609		21,922,577		33,658,372	24,207,743		6,874,794		117,567
221,460,063		31,674,287		27,183,413					9,334,380	
	53,869,235		33,328,847		27,425,300	26,347,336	7,387,082		4,740,562	169,621
221,469,385		31,381,697		36,139,275					6,625,559	
	48,506,865		35,744,779		28,033,784	21,680,622	7,899,539		5,210,116	247,149
221,472,047		36,585,430		27,965,525					5,812,581	
	62,014,122		29,178,180		30,085,184	17,140,619	9,337,377		3,147,626	205,402
221,478,020		35,174,190		27,580,271			14,672,286		8,858,564	
	46,077,510		25,227,624		32,518,901	25,380,415			5,721,857	266,400
221,490,819		42,143,187		32,492,890					5,620,061	
	48,504,991		25,236,623		30,267,854	20,902,885	6,620,232		9,536,810	165,287
221,513,259		36,750,964		26,599,990					7,216,186	
	55,272,351		32,656,528		26,764,967	26,335,619	5,917,894		3,830,365	168,396
221,514,271		28,814,857		38,170,277					7,274,355	
	55,760,682		28,464,060		32,168,744	15,352,498	9,174,810		6,123,460	210,527
221,559,746		47,488,938		32,110,667			10,038,079		4,867,178	
	39,824,490		38,284,247		24,278,268	18,119,133			6,168,445	380,301
221,567,569		48,956,558		29,143,524					5,140,400	
	44,035,582		20,455,971		37,388,795	22,288,936	7,299,471		6,605,091	253,242
221,574,176		29,711,463		27,380,658			10,547,480		5,566,728	
	49,006,385		35,549,630		33,460,642	23,855,281			6,232,331	263,577
221,582,801		45,129,875		28,889,915					7,685,018	
	49,996,401		27,948,660		32,252,758	13,366,660	9,508,144		6,553,396	251,973
221,616,544		36,788,417		25,234,784					8,054,100	
	46,736,363		30,884,649		33,240,194	25,323,132	8,719,766		6,219,008	416,129
221,649,056		40,783,023		31,240,630					7,839,801	
	43,026,146		33,158,974		34,532,219	17,855,264	7,781,126		5,378,700	53,175
221,651,667		35,692,820		30,878,163			10,416,981		6,659,125	
	48,266,306		33,196,531		30,587,188	19,280,127			6,578,229	96,196
221,685,191		34,863,661		26,821,940			10,011,275		8,817,083	
	49,479,554		35,198,619		25,461,069	22,367,805			8,553,103	111,081
221,686,962		39,975,960		22,855,647			11,059,960		7,069,718	
	49,190,449		32,371,396		32,492,225	18,273,091			8,108,968	289,547

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
221,701,249	42,262,742	44,201,226	31,487,074	31,489,595	31,455,522	17,538,941	6,296,127	7,716,805	8,947,588	305,630
221,704,800	56,995,690	31,677,527	35,718,938	34,460,309	21,653,772	18,160,046	9,119,483	5,509,251	8,277,545	132,240
221,719,803	38,678,669	47,860,646	32,187,076	41,908,692	29,769,701	15,042,345	6,671,674	5,813,725	3,681,168	106,108
221,729,468	41,002,030	47,662,815	33,095,622	31,081,475	25,205,355	16,654,613	11,348,291	8,737,237	6,748,586	193,445
221,742,852	47,194,845	35,840,940	27,202,654	37,502,450	31,253,706	20,074,675	9,154,690	7,378,213	6,024,473	116,207
221,767,905	51,429,088	35,091,390	35,102,421	41,017,279	21,104,865	17,913,192	4,977,630	7,716,000	7,154,633	261,405
221,810,029	44,429,236	38,362,431	35,279,212	31,240,977	30,797,441	17,625,315	11,067,495	8,151,289	4,833,701	22,933
221,824,815	54,812,719	34,158,551	34,147,357	25,279,400	25,809,630	24,342,957	8,773,535	6,389,909	7,698,893	411,865
221,829,100	45,358,836	40,776,320	23,018,497	33,264,174	30,724,883	27,046,738	9,608,767	6,147,723	5,676,548	206,615
221,835,372	44,465,312	33,770,559	33,634,430	34,142,579	31,765,453	20,520,270	11,927,681	4,874,335	6,496,404	238,350
221,836,260	42,024,723	37,382,592	30,243,834	36,906,465	26,544,323	24,024,216	11,728,680	5,987,436	6,821,787	172,205
221,846,605	43,361,672	50,127,815	29,309,972	27,862,861	27,160,952	28,258,782	6,088,855	5,494,974	4,046,201	134,522
221,851,898	46,595,601	35,638,299	26,850,273	35,813,782	28,870,810	20,806,537	11,219,770	7,038,498	8,750,617	267,712
221,911,678	54,712,059	40,988,982	26,887,417	33,099,392	28,249,818	14,332,036	11,516,955	6,332,474	5,640,860	151,688
221,912,047	50,085,874	37,241,631	26,748,357	29,454,437	29,331,216	24,809,938	10,596,968	3,274,745	10,177,847	191,036
221,939,441	46,197,715	41,392,123	30,452,479	35,581,772	32,075,036	11,110,742	10,084,287	9,126,749	5,836,220	82,319
221,953,567	42,364,525	34,421,677	29,394,639	38,954,365	29,455,476	21,213,243	9,199,011	8,079,140	8,679,052	192,438
221,958,557	51,964,963	40,337,625	29,218,412	28,882,974	30,433,650	25,997,134	4,532,939	5,639,520	4,703,338	248,002

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
221,987,257	53,325,617	44,226,620	28,224,414	21,826,609	35,479,637	23,525,627	3,388,105	7,702,562	4,062,691	225,375
222,011,423	49,142,725	40,434,555	27,198,456	31,533,078	34,287,297	17,874,242	9,575,374	6,506,396	5,384,343	74,956
222,022,338	57,470,467	40,016,679	33,972,623	25,470,510	25,152,700	18,602,519	6,376,332	7,352,706	7,559,946	47,857
222,024,769	42,774,856	35,498,382	39,842,767	30,830,806	31,854,695	19,344,377	7,821,079	7,795,551	6,187,740	74,516
222,053,696	47,083,385	28,206,123	37,891,367	30,271,502	32,131,076	18,808,512	8,001,463	11,469,089	8,108,758	82,422
222,104,413	54,777,352	45,182,470	25,534,745	30,675,679	23,752,945	20,337,203	7,728,261	7,097,466	6,714,821	303,473
222,131,750	39,707,803	33,127,885	38,953,087	36,769,320	31,733,914	18,058,761	10,910,691	7,302,669	5,289,829	277,790
222,134,282	40,404,709	51,451,168	28,743,153	30,922,745	26,355,287	19,747,955	10,905,914	5,134,466	8,454,190	14,695
222,139,022	43,091,380	48,336,663	31,038,515	28,376,135	32,495,780	18,788,253	10,520,500	5,375,153	4,095,633	21,009
222,142,566	50,307,555	36,108,254	36,276,157	27,282,936	28,544,297	24,845,894	9,195,783	4,072,158	5,396,249	113,282
222,168,310	49,442,674	51,222,691	33,833,142	29,244,419	25,792,543	11,281,698	10,281,600	4,972,968	5,880,289	216,286
222,183,388	48,814,809	40,674,183	21,280,103	32,636,104	25,838,815	25,468,143	10,925,001	6,631,197	9,787,402	127,631
222,187,430	45,991,652	37,108,187	30,574,641	29,306,549	34,010,554	24,168,577	8,108,279	7,110,583	5,709,742	98,665
222,206,112	41,645,210	42,110,996	35,537,926	28,393,238	39,130,109	15,222,433	5,837,692	5,289,779	8,977,746	60,983
222,252,777	59,427,457	30,164,338	33,527,471	30,492,368	26,177,209	19,181,108	8,307,191	5,197,924	9,622,970	154,740
222,265,896	51,991,781	42,200,384	31,392,870	34,937,865	24,145,938	14,645,878	5,267,295	11,447,461	5,946,301	290,122
222,268,007	48,069,202	44,721,662	27,509,791	29,880,807	28,209,778	18,932,526	6,495,097	12,180,827	6,013,569	254,746
222,276,936	50,578,382	42,042,962	31,973,020	31,234,953	25,431,227	23,324,901	8,474,071	4,958,808	4,119,759	138,852

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
222,303,862	49,565,280	39,498,451	27,074,364	39,413,382	24,330,044	23,877,392	10,169,964	4,128,155	4,034,459	212,371
222,345,594	40,294,200	40,712,310	34,378,525	30,249,810	29,174,708	26,701,543	8,812,772	6,110,240	5,579,766	331,719
222,369,124	37,775,430	49,640,274	34,788,801	27,329,265	26,858,058	21,190,693	11,960,673	8,699,941	3,843,579	282,410
222,375,551	51,757,901	42,237,262	32,168,892	27,528,978	33,797,158	18,007,338	6,911,902	4,884,031	4,992,880	89,208
222,468,206	44,150,391	40,910,321	32,134,471	30,031,655	30,493,891	22,493,892	11,568,733	3,049,908	7,433,533	201,412
222,504,552	54,372,756	36,972,329	33,699,588	28,362,692	34,115,780	20,736,737	4,784,299	3,914,485	5,520,496	25,392
222,545,219	40,151,043	40,989,126	32,598,746	32,189,686	32,022,556	16,742,270	10,338,737	8,694,765	8,805,483	12,807
222,551,002	48,248,385	35,130,394	32,859,980	33,930,494	27,998,391	17,428,575	9,035,620	8,517,197	9,231,870	170,096
222,563,259	47,902,747	32,721,455	31,924,117	33,785,866	32,655,159	20,320,331	8,758,925	7,815,596	6,518,477	160,586
222,607,853	50,815,070	39,916,412	29,000,554	26,195,108	32,848,211	25,696,191	9,134,982	5,820,024	2,981,960	199,340
222,611,710	46,050,533	38,902,135	33,973,952	35,201,209	30,554,903	13,688,407	8,710,706	5,775,639	9,542,963	211,261
222,618,699	55,944,193	36,283,892	32,016,863	35,916,152	26,803,727	19,492,968	3,971,817	6,079,245	6,003,795	106,047
222,644,181	43,032,658	35,477,581	27,424,746	29,961,974	29,385,738	25,761,416	13,765,442	8,318,073	9,506,359	10,194
222,653,603	44,557,895	39,249,338	30,431,769	27,257,023	37,061,127	26,357,835	6,688,761	5,694,044	5,145,431	210,379
222,664,929	45,312,491	32,104,133	36,646,831	32,787,336	40,081,191	13,180,183	6,924,147	8,874,118	6,531,225	223,272
222,715,232	49,926,005	33,605,927	32,700,825	37,250,199	28,171,811	22,280,335	4,534,454	8,224,501	6,004,942	16,233
222,729,203	44,892,764	39,469,785	35,621,478	35,014,871	23,366,277	25,437,246	4,991,948	6,846,990	6,805,856	281,989
222,740,549	43,449,219	37,557,268	35,243,905	30,289,745	31,159,870	19,889,975	10,263,323	6,880,537	7,910,269	96,438

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
222,743,981	53,716,778	32,758,727	35,660,417	32,412,988	30,780,327	16,434,472	9,077,481	5,980,128	5,663,867	258,796
222,750,863	42,892,159	31,152,871	35,157,525	34,943,957	32,404,787	20,987,610	10,684,094	6,853,814	7,527,089	146,957
222,752,284	49,000,551	38,266,735	29,309,396	32,509,333	25,300,528	25,166,566	8,391,125	7,927,701	6,703,903	176,446
222,795,722	48,927,940	37,008,078	25,209,595	32,530,883	28,356,006	22,863,303	12,021,260	5,074,987	10,590,779	212,892
222,800,110	47,592,803	33,407,638	30,610,835	30,056,730	33,668,514	21,693,352	13,414,806	6,717,829	5,413,655	223,948
222,806,536	43,336,314	33,775,180	37,677,755	29,008,945	31,733,025	25,363,999	6,697,688	7,897,625	7,124,423	191,581
222,807,882	46,296,496	34,016,536	29,610,759	38,006,449	30,872,981	17,634,688	11,996,896	9,366,179	4,827,037	179,861
222,816,272	50,866,333	41,707,749	24,914,748	34,571,250	26,665,597	20,644,317	6,901,729	8,008,195	8,323,740	212,614
222,836,273	47,716,748	41,309,779	25,410,104	30,992,207	32,274,496	19,381,902	11,872,733	8,051,267	5,784,669	42,366
222,861,467	44,687,384	40,609,267	32,330,280	34,070,724	27,902,323	21,367,602	10,567,868	6,052,890	6,052,890	174,321
222,918,093	49,076,297	25,517,489	28,614,441	33,942,936	36,848,212	27,794,466	7,622,379	5,390,125	7,968,539	143,209
222,934,368	47,115,910	44,333,242	32,073,717	27,665,023	25,441,393	22,534,036	10,362,924	8,169,351	5,143,304	95,467
222,935,718	49,495,411	36,212,777	30,267,491	37,083,216	29,722,705	20,840,092	7,014,788	5,354,847	6,760,745	183,646
222,952,110	47,451,052	43,076,987	28,760,956	22,168,124	34,340,270	25,585,723	7,308,737	5,829,400	7,905,492	525,368
222,952,258	46,713,618	32,697,375	28,301,608	29,823,190	35,935,789	25,814,129	8,058,820	7,046,538	8,496,599	64,593
222,981,166	59,620,198	30,233,624	25,477,013	26,786,050	42,547,922	18,381,526	8,796,723	5,949,614	5,041,938	146,558
222,983,151	63,421,426	27,419,884	28,597,157	25,831,036	32,754,801	15,222,682	10,367,138	7,942,595	11,186,588	239,845
222,991,646	51,362,942	37,004,443	15,941,292	48,080,077	31,063,978	18,109,821	6,957,162	4,631,599	9,579,074	261,258

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
223,022,757	47,634,450	42,776,736	28,017,517	30,973,836	27,844,658	20,446,349	11,093,698	6,483,493	7,595,366	156,654
223,038,511	45,337,038	38,670,830	33,391,943	27,100,801	30,528,117	21,500,649	12,167,072	8,701,176	5,629,368	11,518
223,053,938	50,266,022	30,186,233	32,262,774	36,007,696	31,940,324	18,098,558	9,065,829	6,266,977	8,773,614	185,912
223,057,177	46,894,867	52,439,923	26,056,094	29,832,546	26,715,906	17,111,271	11,466,938	7,471,239	5,006,619	61,773
223,071,268	48,784,796	37,708,428	27,588,256	31,600,286	32,063,857	21,125,918	5,777,017	10,688,869	7,340,152	393,688
223,120,752	49,970,664	34,579,225	31,163,729	30,926,036	36,811,825	16,600,162	10,611,419	6,126,623	6,061,456	269,614
223,129,562	42,171,166	38,058,685	41,503,147	25,028,564	26,657,783	23,047,845	12,793,143	7,305,330	6,345,488	218,412
223,129,878	52,169,922	42,261,276	22,519,598	36,239,984	22,064,345	23,796,479	11,155,961	5,531,013	7,304,487	86,811
223,151,588	46,128,377	40,547,049	33,469,956	27,573,391	27,051,243	20,014,539	12,437,281	7,589,491	8,142,165	198,096
223,159,604	45,037,744	27,472,840	41,288,611	40,083,339	30,393,436	14,175,841	6,411,384	8,798,384	9,439,296	58,728
223,171,494	46,487,156	40,479,141	29,684,582	36,708,443	30,027,212	19,951,456	10,551,910	5,245,286	3,767,660	268,647
223,190,866	50,427,914	40,813,126	27,600,775	36,059,705	31,117,941	16,150,720	9,668,778	5,358,052	5,772,728	221,126
223,258,364	56,005,464	35,631,801	33,750,505	28,810,948	29,608,738	22,538,954	4,795,373	7,353,937	4,444,922	317,721
223,259,235	47,741,980	39,405,661	32,522,078	31,770,558	25,494,459	20,985,338	8,893,664	9,407,673	6,788,485	249,339
223,358,770	50,305,248	31,887,491	35,650,578	32,521,691	26,716,641	23,775,809	7,600,346	5,026,149	9,719,780	155,036
223,413,707	60,406,669	32,274,468	35,658,084	25,056,608	22,736,217	18,995,929	13,184,967	6,816,302	7,999,700	284,762
223,441,817	55,827,101	41,631,000	30,331,647	18,925,292	26,277,752	25,062,966	8,498,502	9,828,928	6,848,391	210,238
223,443,504	40,864,949	51,513,574	27,034,699	33,619,792	34,946,272	18,745,314	6,527,457	5,533,668	4,459,952	197,826

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
223,451,021	57,649,564	32,051,174	30,212,915	41,070,373	23,432,529	19,562,818	6,381,962	6,960,561	5,950,819	178,304
223,465,476	41,141,208	37,657,338	38,852,346	38,163,980	32,711,414	12,899,037	9,893,512	5,124,957	6,880,364	141,321
223,475,656	48,865,720	39,392,028	32,840,060	31,432,919	27,157,194	19,032,769	8,489,170	8,068,604	8,078,025	119,166
223,491,440	44,023,844	43,092,633	30,063,647	39,458,842	30,216,368	11,439,565	11,071,602	5,857,878	8,215,010	52,049
223,510,257	51,407,571	43,527,564	25,908,717	27,121,215	23,613,300	25,238,793	13,593,382	5,487,055	7,596,783	15,876
223,527,509	53,854,567	32,168,282	42,343,731	30,744,609	31,832,212	15,935,009	7,352,530	5,238,740	3,984,617	73,210
223,536,711	48,710,493	35,931,731	28,670,023	28,552,386	34,850,266	23,376,468	7,625,646	9,083,060	6,546,005	190,634
223,570,885	47,963,966	49,423,342	27,006,396	20,440,504	29,642,452	23,207,540	10,757,461	8,735,571	6,247,834	145,819
223,630,505	59,093,879	32,743,275	26,851,671	31,545,938	29,661,484	21,890,478	9,032,766	7,211,476	5,442,511	157,027
223,636,571	39,507,327	40,432,167	32,949,682	35,820,871	30,360,345	25,299,564	5,586,261	5,308,142	8,198,926	173,285
223,654,863	43,194,074	43,074,592	27,090,960	42,685,664	29,776,619	17,169,438	7,575,409	10,164,736	2,672,871	250,501
223,658,652	39,520,381	41,659,969	33,477,671	32,046,377	27,049,655	21,547,616	8,708,277	8,875,847	10,536,104	236,756
223,662,950	45,418,472	39,203,273	43,405,028	31,278,757	15,828,780	22,623,013	7,596,121	8,679,601	9,552,047	77,858
223,681,410	50,755,365	32,951,701	31,805,392	28,120,774	37,270,510	24,428,261	6,381,168	3,464,295	8,153,021	350,922
223,713,610	53,482,222	44,398,305	19,976,373	32,199,462	38,615,888	17,860,300	6,422,683	6,656,003	3,942,839	159,535
223,721,766	41,759,201	33,489,884	35,617,262	25,316,314	29,109,733	30,481,845	10,558,225	6,461,438	10,683,791	244,074
223,757,120	46,644,078	35,348,194	20,682,294	36,521,863	31,547,943	27,663,219	8,917,215	9,394,927	6,697,479	339,907
223,785,625	46,808,033	48,293,873	29,618,204	28,269,267	31,328,053	16,906,008	10,068,425	5,555,324	6,737,044	201,394

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
223,800,547	55,656,659	36,403,715	37,148,813	30,659,812	20,406,220	17,756,576	10,211,618	7,840,620	7,496,588	219,926
223,841,635	46,873,679	44,403,326	24,410,725	37,400,857	26,436,282	18,699,855	11,983,344	5,690,775	7,644,055	298,736
223,890,472	47,033,625	41,491,509	34,344,199	33,896,202	27,762,999	16,618,966	8,046,852	7,781,552	6,887,034	27,533
223,898,234	41,485,525	38,670,137	35,519,985	28,074,403	33,800,634	22,342,105	8,169,374	7,102,155	8,587,919	145,995
223,900,262	53,353,320	36,122,495	28,705,241	36,709,740	35,601,580	10,430,211	10,004,080	4,143,324	8,529,283	300,991
223,914,719	49,751,556	52,623,262	20,525,120	27,273,100	38,646,431	15,025,886	8,290,018	5,507,631	6,031,381	240,333
223,930,769	46,758,759	40,293,614	30,413,784	32,083,977	37,104,216	13,955,733	7,932,805	7,745,937	7,618,187	23,756
223,936,951	48,308,450	40,238,032	36,423,282	28,956,029	28,278,388	20,279,878	6,697,423	7,564,333	6,957,017	234,120
223,938,862	54,067,734	39,545,004	29,519,129	23,780,218	36,786,977	19,680,270	9,607,582	5,494,546	4,995,634	461,768
223,989,081	50,794,471	32,913,866	27,570,642	35,394,325	37,019,358	17,008,621	10,266,957	5,307,091	7,393,515	320,235
224,023,758	54,864,014	46,735,479	26,808,761	24,265,721	32,885,820	17,057,286	11,444,804	4,606,401	5,320,816	34,657
224,066,537	51,482,119	29,160,618	30,859,911	33,141,391	31,367,883	23,436,125	11,139,052	6,994,131	6,444,131	41,176
224,114,158	47,090,059	34,578,985	33,171,731	20,445,244	39,415,815	17,578,477	15,683,568	9,733,839	6,382,288	34,150
224,129,335	54,155,838	34,997,722	42,242,293	28,484,236	29,504,995	16,266,068	9,934,866	4,040,251	4,454,049	49,018
224,182,309	43,606,119	39,999,008	28,860,196	39,068,986	34,825,217	17,076,917	5,388,815	7,393,243	7,856,654	107,153
224,194,633	56,029,557	24,187,620	34,307,539	35,308,957	29,085,847	19,826,166	8,632,754	9,006,868	7,522,591	286,735
224,217,655	52,351,620	34,240,918	28,336,645	35,035,043	32,212,977	18,130,009	9,027,439	6,367,250	8,308,349	207,404
224,232,149	51,352,949	36,577,907	33,801,363	29,751,622	32,982,605	15,116,814	12,826,389	5,942,973	5,670,356	209,171

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
224,269,222	48,367,903	48,596,780	34,732,185	30,329,679	24,788,925	14,385,165	12,456,283	5,358,086	5,139,872	114,344
224,278,425	45,234,257	34,132,575	24,682,557	33,125,338	38,533,952	21,189,981	10,414,204	7,531,294	9,131,934	302,333
224,300,617	55,609,446	41,229,169	27,653,961	34,126,413	28,208,440	18,026,164	5,989,517	6,491,255	6,710,739	255,513
224,306,983	54,509,608	36,163,914	30,156,843	43,880,680	20,984,172	16,996,884	7,833,343	6,222,056	7,403,544	155,940
224,307,959	41,221,224	36,630,223	36,758,053	33,810,783	35,849,264	17,377,133	7,864,132	6,391,286	8,201,738	204,123
224,316,856	39,803,751	36,625,279	30,560,371	40,198,671	26,087,240	27,687,661	9,702,034	6,923,916	6,358,959	368,976
224,376,216	51,608,691	30,923,386	36,668,846	33,015,372	35,239,092	15,381,146	8,199,866	5,171,257	7,879,081	289,480
224,382,580	49,168,844	31,155,728	31,458,692	38,086,862	30,530,600	18,524,524	11,194,036	5,939,836	8,167,139	156,319
224,446,683	45,919,466	29,991,220	39,799,552	24,634,726	36,016,075	22,861,744	10,577,645	6,867,094	7,755,550	23,611
224,455,819	50,905,928	34,477,954	30,371,035	31,333,668	25,438,121	25,302,002	9,397,352	6,321,685	10,684,604	223,471
224,482,090	39,379,498	40,213,650	23,519,671	34,008,271	35,585,282	24,656,929	12,320,119	6,178,236	8,547,177	73,256
224,489,540	52,083,071	33,454,561	26,299,488	40,714,038	38,381,502	14,397,528	7,305,439	5,138,897	6,547,905	167,110
224,490,724	49,809,419	38,943,697	34,010,310	29,971,533	20,727,160	25,882,882	10,459,870	4,978,162	9,495,961	211,729
224,523,738	49,309,584	41,559,582	36,304,441	27,891,650	31,793,617	19,205,416	9,100,892	3,656,623	5,534,102	167,830
224,537,092	52,858,741	34,133,731	31,470,513	30,997,029	27,897,911	25,011,895	10,930,415	3,841,916	7,149,814	245,127
224,546,479	52,536,286	38,516,050	28,542,774	33,436,793	30,659,606	18,071,120	11,602,178	6,536,507	4,643,753	1,412
224,576,342	51,585,163	31,541,111	32,582,383	28,798,899	33,353,140	20,661,468	9,201,219	8,181,600	8,642,409	28,950
224,611,915	59,009,583	31,976,790	36,242,130	30,553,630	28,013,512	19,777,177	8,273,183	5,738,422	4,984,646	42,844

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
224,619,487	50,371,466	41,737,796	28,976,293	29,926,746	26,504,962	26,471,988	6,388,872	6,739,618	7,325,544	176,202
224,667,697	40,929,531	49,615,703	25,749,264	39,817,361	27,597,393	19,155,578	10,582,766	5,352,905	5,650,475	216,722
224,686,970	58,219,051	45,268,483	32,265,835	25,604,052	27,211,142	15,307,474	9,505,700	3,575,997	7,558,590	170,646
224,718,829	47,474,593	31,965,191	28,556,588	28,092,219	39,676,548	21,035,972	11,137,803	8,176,618	8,560,662	42,633
224,740,509	48,993,675	41,034,794	28,036,055	33,053,487	33,738,089	16,195,761	7,691,626	8,341,928	7,546,898	108,196
224,742,232	50,267,461	41,011,768	32,292,009	30,648,594	29,753,696	20,609,434	7,943,920	4,912,354	6,915,033	387,963
224,746,362	48,937,438	32,754,125	31,753,244	33,695,493	28,850,472	24,022,129	11,816,473	5,707,763	6,880,473	328,753
224,747,521	45,054,520	34,624,486	41,807,832	34,500,810	29,597,827	17,709,955	9,113,593	5,686,057	6,386,228	266,212
224,750,786	50,712,698	36,498,947	29,168,277	37,527,221	25,653,041	20,444,821	9,719,502	7,988,650	6,844,932	192,696
224,788,449	39,416,307	34,467,598	32,185,251	38,106,149	38,990,828	15,480,996	10,453,164	9,274,499	6,086,042	327,616
224,844,846	52,388,072	40,716,871	31,201,140	36,672,088	23,556,637	16,340,018	8,296,056	6,289,783	9,141,603	242,577
224,898,544	50,925,802	41,791,783	34,449,177	36,871,094	23,251,947	17,653,367	9,699,801	4,442,911	5,667,758	144,903
224,909,739	54,282,452	42,596,356	34,163,246	27,655,745	31,981,135	18,744,946	6,869,823	4,367,521	4,238,745	9,768
224,954,875	40,144,659	44,391,149	36,497,195	27,249,120	29,173,953	20,269,264	8,258,753	6,731,218	12,237,815	1,747
224,962,475	49,080,012	35,859,880	22,781,382	30,332,660	34,253,523	24,531,719	12,156,021	10,553,545	5,118,837	294,895
224,966,016	45,670,272	33,297,192	34,175,344	36,677,104	29,902,554	20,509,016	12,678,146	5,337,887	6,330,958	387,542
224,983,419	51,761,509	35,636,634	29,093,983	31,688,542	31,478,164	19,518,068	11,814,038	7,952,548	5,968,997	70,937
224,994,633	51,407,569	42,056,737	29,549,404	22,598,035	30,089,513	26,834,385	8,538,288	8,083,153	5,807,526	30,021

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
225,013,624	45,554,240	38,545,536	37,542,974	26,556,959	32,122,330	22,268,932	9,326,175	8,177,861	4,563,807	354,810
225,020,426	51,763,573	35,489,597	22,591,830	31,312,257	34,356,700	24,563,764	11,403,789	5,138,095	8,294,513	106,308
225,058,623	58,053,788	34,215,505	34,763,357	21,911,144	32,371,320	20,745,707	9,348,533	6,991,147	6,436,945	221,176
225,138,744	43,477,016	39,593,458	35,790,086	28,896,200	35,732,431	28,451,827	5,394,299	4,432,815	3,121,420	249,191
225,161,038	52,679,654	40,384,847	25,946,054	29,457,651	26,706,501	15,981,043	16,895,252	6,726,462	10,089,963	293,611
225,167,393	51,553,573	40,600,277	29,706,588	30,595,280	28,247,489	24,009,664	9,326,474	4,893,318	6,089,438	145,293
225,180,904	53,847,525	38,794,383	34,491,271	28,658,646	32,312,481	17,774,392	6,111,336	6,099,492	7,071,805	19,573
225,182,089	52,569,025	39,848,698	29,769,788	25,605,254	35,787,447	19,326,768	8,290,305	7,134,392	6,595,257	255,155
225,219,507	53,863,158	37,118,495	33,498,576	32,201,407	31,551,112	14,548,754	9,433,142	6,230,137	6,490,687	284,040
225,223,691	47,022,605	34,699,255	34,042,774	32,390,603	30,209,537	25,241,374	10,537,109	6,216,052	4,605,815	258,568
225,258,196	48,471,714	33,694,109	38,376,612	33,339,428	23,397,950	23,896,248	8,391,614	8,803,474	6,665,050	221,996
225,264,466	63,178,199	31,327,165	33,309,055	26,461,282	34,146,621	14,763,029	10,241,995	5,426,097	6,318,635	92,390
225,269,244	55,671,531	37,289,904	27,056,576	31,229,491	33,926,347	17,601,498	6,501,750	6,970,555	8,888,323	133,270
225,302,076	56,597,704	36,031,267	30,105,271	30,823,228	43,164,451	12,109,068	5,694,273	7,137,506	3,422,491	216,818
225,312,852	50,141,296	42,986,710	19,954,856	30,719,090	37,043,198	22,305,049	7,351,408	7,053,780	7,672,899	84,566
225,314,181	46,599,996	36,445,215	23,455,574	37,671,296	27,691,069	28,047,825	10,768,473	7,349,607	7,150,728	134,397
225,314,389	51,562,825	42,028,836	23,666,911	28,507,466	31,078,886	19,282,710	12,726,413	6,917,661	9,367,793	174,888
225,320,826	47,234,664	43,025,895	34,564,881	29,861,757	34,250,145	15,773,769	8,833,250	4,406,216	7,246,074	124,174

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
225,358,420	55,277,793	32,530,817	25,246,516	37,829,479	28,692,457	20,339,427	8,487,639	7,369,884	9,464,804	119,602
225,359,665	45,148,096	32,184,187	30,253,208	35,521,523	39,201,332	21,343,183	8,244,434	5,768,044	7,368,393	327,265
225,365,876	50,521,482	32,156,154	24,976,713	29,653,932	39,656,657	26,881,904	10,679,223	4,447,914	6,235,376	156,521
225,374,856	43,470,326	35,057,919	38,069,991	31,302,085	30,789,706	23,443,713	11,200,447	7,155,989	4,717,740	166,938
225,374,971	47,336,986	32,817,915	34,520,448	32,871,810	36,588,517	19,422,692	5,726,469	9,676,902	6,379,511	33,723
225,379,940	57,825,140	34,434,086	23,224,047	36,620,186	23,037,496	29,184,646	7,947,926	5,036,231	7,797,919	272,263
225,439,570	48,135,521	39,083,154	29,469,650	24,309,856	32,865,186	24,278,634	14,230,707	6,973,686	5,860,647	232,530
225,440,245	53,655,984	40,508,537	29,512,533	32,644,159	32,667,106	16,494,347	8,091,213	5,772,892	5,790,714	302,759
225,470,435	55,019,945	39,805,747	33,864,623	25,312,333	23,471,339	20,184,028	11,039,269	7,829,759	8,683,826	259,566
225,472,226	56,107,251	37,113,055	27,914,189	32,382,317	30,853,481	16,846,383	5,258,335	9,290,612	9,470,076	236,528
225,480,095	53,108,031	34,841,322	27,768,378	32,480,446	30,342,035	20,821,661	7,775,990	8,918,902	9,185,365	237,965
225,498,764	50,931,058	37,063,942	34,762,388	31,150,919	31,334,710	16,701,797	11,528,726	7,377,128	4,572,500	75,596
225,578,816	44,003,734	32,089,005	30,273,155	34,052,901	33,674,770	27,687,334	9,445,348	6,903,029	7,386,792	62,748
225,589,234	41,454,905	47,127,641	28,729,942	33,911,276	28,725,832	22,977,850	8,971,147	7,707,344	5,864,354	118,945
225,605,754	36,438,383	32,506,196	28,776,547	37,687,408	36,789,744	22,512,411	13,011,984	8,046,651	9,824,925	11,505
225,632,911	41,409,904	39,190,896	32,320,689	35,558,488	27,508,132	23,401,255	9,864,314	5,022,836	11,116,277	240,120
225,633,175	41,178,823	47,105,586	35,863,516	28,482,587	33,681,544	17,079,420	10,023,148	6,559,953	5,469,256	189,342
225,643,241	52,968,583	29,227,751	27,759,121	32,291,081	32,922,438	22,565,799	10,548,090	9,216,592	7,921,392	222,395

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
225,658,173	40,008,148	31,930,330	36,620,877	31,705,554	26,327,759	29,587,622	11,288,904	5,732,991	12,239,121	216,867
225,698,247	47,630,565	43,205,637	35,170,041	38,134,515	21,702,482	18,539,828	14,072,937	2,276,333	4,801,741	164,167
225,706,492	46,936,403	39,835,481	36,292,662	31,281,395	26,847,044	18,640,734	9,007,719	6,813,621	9,734,055	317,379
225,714,794	56,639,294	40,279,173	27,992,457	40,144,506	28,867,473	12,909,277	7,212,245	6,422,951	5,123,919	123,499
225,742,628	52,688,222	40,881,463	36,940,290	35,780,991	22,785,029	18,557,571	7,438,976	5,165,404	5,231,625	273,059
225,744,170	53,033,728	43,506,496	35,338,135	28,870,077	21,871,846	23,567,920	6,295,308	5,748,325	7,295,729	216,608
225,757,752	52,734,689	41,128,596	33,948,675	20,579,120	30,230,342	26,343,369	8,670,587	6,087,190	5,792,971	242,213
225,780,449	66,722,887	27,000,225	27,878,359	32,776,874	27,773,210	15,917,245	9,052,875	7,307,193	11,032,525	319,055
225,795,630	51,011,491	38,374,133	33,814,008	32,080,263	26,399,342	19,659,413	11,531,877	6,493,796	6,336,928	94,378
225,797,453	50,447,881	39,778,753	28,578,720	31,859,846	44,264,425	10,612,914	7,741,226	6,531,917	5,867,231	114,540
225,818,712	49,233,362	40,401,692	25,492,863	34,546,814	33,901,567	18,488,564	10,160,133	8,457,534	5,052,319	83,865
225,853,914	47,470,909	41,911,168	32,256,512	27,361,846	27,899,134	17,626,882	9,282,686	13,431,937	8,488,978	123,863
225,856,796	54,518,368	32,829,124	27,478,202	30,920,466	34,626,198	24,727,698	9,720,784	7,123,984	3,845,965	66,007
225,863,697	59,969,461	36,994,239	22,197,401	27,889,414	33,310,297	23,928,209	8,169,281	2,841,917	10,471,431	92,047
225,908,498	45,982,791	45,305,381	31,061,864	30,466,030	26,800,389	24,600,030	7,397,599	6,915,299	7,289,544	89,571
225,909,221	44,155,111	46,419,749	25,876,325	30,018,956	33,161,434	23,202,927	10,536,636	8,543,863	3,957,132	37,088
225,909,817	48,529,046	43,735,804	28,691,096	30,868,447	21,816,138	30,269,745	9,723,148	4,969,638	7,074,079	232,675
225,958,137	53,404,844	28,501,372	41,358,106	27,019,605	29,887,289	20,043,889	6,316,826	12,296,529	6,950,038	179,638

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
225,986,246	47,089,143	39,120,940	28,757,277	31,439,726	39,171,056	18,760,987	9,639,912	5,802,078	6,147,114	58,014
226,092,419	47,472,963	40,394,493	40,439,812	32,501,848	27,664,553	20,810,788	7,873,403	3,829,065	4,852,506	252,987
226,103,018	52,616,886	37,544,484	36,230,805	32,199,352	28,045,018	14,887,104	8,196,413	9,520,040	6,663,142	199,773
226,115,045	46,418,165	42,790,691	30,322,056	29,762,113	30,052,500	18,920,738	6,707,632	10,617,832	10,325,150	198,169
226,153,286	50,330,567	41,700,547	29,069,970	31,072,674	37,077,709	15,441,931	8,225,835	3,759,340	9,438,000	36,713
226,169,584	59,716,673	31,017,221	28,374,410	36,735,136	32,354,517	19,024,599	4,926,177	7,436,532	6,527,918	56,399
226,178,822	53,447,396	39,910,401	32,777,487	28,197,785	31,652,301	21,140,954	7,895,554	5,467,939	5,425,006	264,000
226,208,411	61,368,643	39,325,808	27,848,403	30,918,424	24,808,943	19,778,948	7,821,685	6,469,042	7,717,120	151,395
226,233,111	50,218,543	35,502,622	28,008,155	43,136,968	26,664,658	21,743,539	7,845,062	6,865,494	6,139,018	109,052
226,397,402	57,233,079	35,668,230	30,384,566	29,312,511	30,671,275	20,510,516	7,012,361	5,793,367	9,724,377	87,119
226,418,851	50,981,154	40,114,759	29,333,826	24,653,237	35,276,602	18,402,824	7,948,110	11,177,179	8,326,508	204,650
226,452,076	55,157,884	34,095,059	40,524,761	26,513,911	27,958,532	22,925,884	8,705,731	5,758,611	4,792,318	19,388
226,461,413	57,462,586	40,545,128	32,305,455	33,121,612	28,870,461	13,261,314	6,450,316	7,931,295	6,324,900	188,345
226,468,204	49,663,416	46,360,432	29,434,963	23,037,662	24,813,206	32,672,128	9,126,784	5,576,055	5,643,818	139,741
226,476,824	52,978,355	31,850,889	35,065,148	27,989,946	39,196,370	19,966,207	8,290,614	5,744,373	5,214,048	180,874
226,486,228	40,906,221	41,162,903	33,234,744	34,021,193	29,409,147	24,659,490	10,798,103	6,295,741	5,693,927	304,760
226,493,149	48,039,364	38,756,242	28,947,095	29,386,061	40,498,670	15,498,127	14,118,314	6,639,384	4,342,118	267,776
226,519,632	35,004,413	35,874,294	39,025,960	36,765,071	31,036,593	21,455,593	12,101,105	10,241,521	4,986,742	28,342

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
226,529,777	49,435,372	34,379,314	27,670,341	38,414,895	28,085,837	22,102,594	12,173,855	6,817,026	7,277,543	172,999
226,530,349	45,683,306	44,520,969	25,060,532	27,299,944	34,439,104	26,944,362	6,411,371	6,997,088	9,058,497	115,175
226,533,279	43,874,708	38,243,261	31,088,240	43,518,278	23,649,190	20,249,635	12,687,445	5,957,060	7,199,637	65,826
226,555,270	47,815,267	34,147,854	30,292,611	39,677,876	35,602,129	21,562,240	9,406,190	5,447,314	2,517,225	86,564
226,586,642	48,280,463	33,147,698	32,639,798	38,818,170	29,442,978	18,360,239	9,802,364	9,222,442	6,610,363	262,127
226,609,650	54,217,671	39,829,475	28,466,674	31,134,262	22,456,771	29,006,055	8,676,682	8,553,338	4,107,988	160,732
226,625,215	51,247,499	35,830,748	33,845,431	36,351,193	26,652,988	21,131,663	7,600,291	6,461,264	7,223,754	280,385
226,663,271	58,047,141	34,087,801	35,011,309	30,628,137	29,151,425	20,932,944	8,172,305	7,914,935	2,478,172	239,102
226,665,449	53,633,399	50,675,357	34,702,813	27,900,765	19,660,859	18,506,668	8,304,459	6,531,524	6,725,321	24,285
226,676,985	45,757,387	42,090,699	29,319,282	36,893,762	25,778,110	24,070,006	6,863,528	5,741,084	10,154,314	8,814
226,696,944	53,370,782	40,020,614	29,535,604	28,353,561	32,249,592	24,595,021	7,605,330	4,527,094	6,286,404	152,942
226,698,610	52,164,367	46,003,314	22,402,819	36,751,390	19,844,010	25,439,770	10,616,564	5,883,268	7,431,592	161,516
226,760,148	51,430,644	39,921,174	39,122,000	29,222,721	23,006,535	21,439,525	7,641,239	5,840,456	8,979,967	155,887
226,765,048	46,422,526	39,607,309	24,012,471	46,268,903	28,235,534	21,482,783	6,418,111	7,554,824	6,661,847	100,740
226,859,929	49,356,998	43,531,099	34,679,972	26,983,957	24,610,950	23,710,589	11,594,770	5,942,200	6,273,068	176,325
226,866,156	55,085,231	36,751,532	27,481,708	28,261,042	31,090,088	18,777,962	15,517,429	6,051,921	7,618,677	230,565
226,884,963	48,774,840	30,654,211	31,974,672	35,415,770	32,529,196	18,618,755	11,739,443	8,868,105	8,050,457	259,514
226,895,553	40,863,002	45,135,925	27,729,392	35,030,326	34,438,935	15,959,854	9,634,280	10,004,666	7,933,334	165,839

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
226,896,420	48,915,460	35,074,698	34,973,063	36,306,014	22,701,131	28,695,245	7,438,764	6,645,186	5,874,820	272,040
226,963,008	56,036,345	31,418,641	37,168,410	29,557,122	31,051,480	25,207,301	6,815,328	4,515,080	5,024,019	169,281
226,963,079	54,412,589	39,849,724	30,908,206	31,407,131	29,775,157	20,642,249	10,319,475	6,986,636	2,484,129	177,783
227,002,944	42,833,694	53,640,253	31,895,943	18,149,718	35,373,993	20,132,610	9,073,666	9,834,987	5,991,970	76,110
227,039,196	49,606,469	32,815,936	33,966,844	31,523,344	36,709,174	19,581,888	10,717,072	7,182,511	4,563,873	372,087
227,043,564	42,536,246	34,999,670	38,946,811	44,682,132	26,326,746	17,420,902	8,308,773	6,702,804	7,080,442	39,039
227,064,558	57,123,243	25,048,892	27,338,885	29,734,383	37,036,740	28,125,770	12,769,628	4,041,421	5,600,312	245,285
227,071,692	52,871,532	44,993,926	29,918,537	19,716,264	41,675,035	18,619,221	7,826,952	5,734,234	5,406,453	309,538
227,077,455	50,969,193	38,581,667	34,786,470	37,139,207	24,058,545	15,654,743	15,007,527	5,346,900	5,371,042	162,161
227,094,909	53,780,043	34,972,328	33,564,702	32,422,603	29,045,601	23,896,504	5,933,567	4,856,472	8,201,033	422,055
227,170,590	45,106,643	43,045,526	28,164,803	34,222,317	40,032,661	19,578,277	6,798,802	4,832,280	5,104,645	284,635
227,205,387	52,805,946	38,947,088	31,046,477	32,178,408	27,161,622	14,984,077	10,018,489	10,196,689	9,597,340	269,251
227,239,660	59,556,026	37,021,753	33,060,152	27,293,560	27,830,453	20,946,675	8,567,914	8,084,583	4,836,324	42,220
227,251,157	62,439,226	27,486,302	27,968,391	29,714,343	35,289,834	22,131,071	7,707,684	6,268,351	8,103,139	142,816
227,317,267	51,062,733	42,113,479	26,130,985	33,110,675	29,534,480	13,790,577	8,370,441	10,410,322	12,769,980	23,595
227,336,504	40,675,827	45,663,247	34,366,755	29,270,982	25,444,300	24,475,235	13,020,802	8,136,061	5,998,310	284,987
227,343,076	53,033,054	48,598,240	30,232,358	26,196,703	34,596,261	13,347,304	10,114,222	5,891,797	5,185,796	147,338
227,383,223	52,701,426	43,129,734	29,585,479	26,753,723	30,405,656	17,225,996	11,867,072	6,498,280	9,112,112	103,746

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
227,390,025	56,210,601	43,001,379	32,940,098	28,185,352	33,044,634	12,950,860	6,432,893	6,803,503	7,717,878	102,825
227,434,980	39,415,404	44,217,125	26,891,066	27,426,957	39,570,306	27,435,634	11,799,244	6,275,498	4,270,805	132,942
227,478,005	51,619,470	41,696,484	30,874,338	40,494,273	23,158,862	16,035,506	8,868,478	7,087,191	7,636,605	6,799
227,525,345	45,647,604	33,854,163	32,974,848	35,599,234	35,220,226	19,022,655	11,610,231	5,313,732	8,187,041	95,611
227,530,980	55,593,830	27,738,580	28,936,883	38,305,447	26,581,992	24,727,280	8,150,932	9,338,452	8,127,046	30,539
227,537,445	44,529,313	34,564,400	34,477,731	29,677,909	35,197,670	22,630,285	10,113,352	5,593,099	10,575,815	177,871
227,558,359	60,110,461	30,350,664	34,111,825	33,818,920	27,946,492	17,291,498	9,729,452	6,121,098	7,924,523	153,426
227,592,224	54,122,747	34,379,264	35,270,336	31,793,671	27,454,561	21,327,861	10,482,891	8,313,734	4,445,356	1,804
227,618,172	50,262,952	35,112,814	41,840,734	29,207,316	35,080,477	17,960,516	7,201,201	5,063,952	5,581,203	307,005
227,626,212	66,795,632	31,471,681	34,650,909	29,031,324	25,143,373	18,906,284	9,172,645	8,075,892	4,287,392	91,080
227,632,324	39,676,217	48,588,614	30,566,154	38,991,690	27,895,644	15,942,811	13,987,613	6,635,884	5,079,849	267,848
227,642,200	43,013,956	32,351,668	38,898,541	39,489,919	26,572,330	30,061,402	7,531,494	6,338,204	3,259,272	125,414
227,647,442	50,742,649	35,310,756	30,027,386	40,916,353	26,825,548	20,620,164	8,048,872	9,095,707	5,805,668	254,340
227,650,167	46,115,650	42,167,401	33,237,108	34,775,731	24,900,144	24,962,602	11,379,403	5,580,253	4,281,673	250,202
227,693,145	57,664,681	38,810,632	23,469,531	32,257,737	19,464,847	29,298,919	11,877,482	5,465,985	9,207,240	176,091
227,703,497	54,624,073	41,828,705	27,126,027	25,539,568	36,095,936	13,726,770	15,779,841	5,555,176	7,165,748	261,653
227,704,629	40,790,807	40,317,249	34,061,455	23,743,868	40,232,185	22,480,853	9,276,919	10,968,002	5,702,971	130,319
227,717,978	46,388,408	40,498,833	30,269,550	30,846,232	27,792,177	26,617,938	10,275,403	6,944,719	8,040,151	44,567

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
227,753,358	44,699,025	49,873,005	34,378,267	26,208,378	24,610,858	22,958,232	10,626,832	7,707,820	6,384,886	306,055
227,756,491	37,867,718	47,563,911	27,874,714	34,466,859	34,557,498	25,898,964	9,516,219	5,122,025	4,746,120	142,464
227,772,198	52,690,849	29,798,386	45,837,714	25,887,270	32,825,404	13,783,006	8,394,793	12,326,467	6,101,174	127,135
227,806,537	58,231,348	42,152,827	29,408,892	28,218,489	30,650,703	18,139,296	8,294,727	7,360,985	5,063,345	285,925
227,829,396	53,704,625	51,889,034	30,588,702	22,113,893	28,748,409	14,456,769	11,251,163	8,099,558	6,798,160	179,083
227,879,413	39,431,589	32,807,321	36,535,834	36,844,514	30,865,476	26,144,671	8,100,044	9,097,675	7,792,777	259,513
227,893,879	52,200,030	42,604,626	39,300,157	32,483,053	25,567,940	13,041,095	9,477,665	6,406,273	6,684,816	128,223
227,913,715	52,199,468	30,812,364	31,492,693	33,794,260	34,554,266	22,031,945	10,586,119	5,181,114	7,136,773	124,714
227,958,650	44,360,015	39,622,257	35,102,805	38,666,526	24,124,796	22,149,379	9,181,915	6,131,701	8,575,831	43,425
227,982,359	50,953,628	40,027,733	28,743,387	35,621,422	30,330,966	19,620,914	12,510,467	4,218,049	5,849,362	106,431
227,988,937	54,484,125	49,639,522	28,078,310	30,092,926	27,440,038	19,320,751	8,066,011	3,463,763	7,242,093	161,398
228,030,044	47,846,576	43,454,181	25,931,777	27,646,527	37,560,607	25,260,522	8,280,194	7,157,761	4,712,502	179,397
228,035,874	48,192,920	36,842,447	31,780,722	35,431,591	33,886,011	21,339,166	9,480,723	6,123,692	4,788,561	170,042
228,056,468	58,186,321	38,250,181	39,252,708	25,755,038	29,589,302	15,556,294	5,962,953	9,770,938	5,577,203	155,532
228,090,809	56,900,317	32,017,404	28,204,106	40,132,109	28,771,327	21,628,538	6,981,760	8,343,252	4,869,651	242,345
228,096,829	42,822,809	49,258,558	40,277,105	34,566,470	17,707,210	15,514,178	12,714,157	6,564,941	8,535,677	135,723
228,107,733	44,219,699	40,446,795	26,929,829	33,914,621	41,930,219	21,260,915	4,131,030	10,729,979	4,366,573	178,074
228,112,127	43,067,169	35,158,183	37,729,256	35,143,412	26,061,706	24,317,256	10,829,579	10,194,554	5,494,844	116,167

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
228,112,410	67,641,689	33,973,338	30,676,189	26,123,621	31,241,118	13,598,755	6,939,204	10,425,424	7,311,248	181,824
228,124,766	55,695,690	47,151,473	33,778,269	32,126,657	21,876,226	17,516,634	6,709,563	6,317,925	6,769,728	182,600
228,152,893	50,447,664	52,333,579	27,991,958	24,530,147	29,694,328	20,658,724	6,241,445	8,008,816	7,972,276	273,957
228,173,988	55,716,653	43,050,415	39,080,589	26,687,224	24,280,939	18,286,021	7,030,515	5,819,278	7,881,877	340,477
228,188,844	47,804,729	30,940,963	35,559,125	33,248,060	30,882,150	24,586,721	13,930,141	5,771,801	5,422,105	43,048
228,219,851	65,719,074	30,652,144	25,024,577	32,418,885	33,065,002	18,024,244	12,767,507	4,513,555	5,939,771	95,091
228,225,648	45,127,740	50,340,027	29,664,631	28,347,658	30,463,722	27,165,990	5,342,664	5,571,655	6,123,008	78,553
228,239,075	52,522,831	28,572,497	33,462,868	38,288,212	38,014,123	19,816,312	7,294,321	5,341,449	4,918,822	7,640
228,250,242	48,843,954	39,730,592	38,691,741	26,857,243	18,891,851	29,800,138	9,616,149	7,526,127	8,058,586	233,861
228,257,391	48,034,620	32,658,063	37,786,499	37,347,252	28,052,107	20,781,356	9,858,155	6,964,959	6,676,513	97,868
228,294,091	42,893,418	48,112,007	27,612,486	31,779,469	32,721,714	20,478,203	8,977,279	8,929,630	6,540,360	249,524
228,325,244	49,749,427	33,502,754	28,711,276	30,895,480	34,636,954	21,895,687	13,072,197	6,854,317	8,743,804	263,349
228,327,011	53,357,088	28,694,200	31,380,650	37,579,664	37,657,424	18,091,523	6,027,384	8,149,108	7,298,946	91,024
228,332,215	52,035,068	40,524,626	37,255,464	34,431,743	23,619,564	16,904,222	9,465,162	8,580,602	5,392,143	123,622
228,339,172	54,813,157	34,691,239	31,383,721	32,616,505	35,781,759	15,919,382	10,650,773	8,567,879	3,873,144	41,614
228,488,870	55,531,978	44,836,529	28,606,476	24,245,373	35,233,955	18,230,814	7,212,057	6,419,069	8,149,241	23,379
228,494,453	51,784,531	35,120,316	41,887,750	34,371,011	21,533,721	20,368,440	5,549,781	7,635,498	10,121,710	121,695
228,531,522	52,887,216	37,421,219	29,378,481	34,951,552	25,328,267	24,989,429	10,692,821	5,783,419	7,014,290	84,829

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
228,544,241	40,799,371	46,920,485	35,069,221	27,002,580	36,198,858	19,927,690	9,742,728	3,611,447	9,254,505	17,356
228,561,722	36,078,781	49,103,389	35,904,454	29,571,007	37,035,728	19,519,777	10,934,250	4,563,709	5,624,996	225,632
228,568,278	49,423,653	36,405,186	31,220,560	25,849,121	39,436,243	13,797,336	15,761,642	9,489,284	7,076,422	108,830
228,571,740	55,430,286	45,935,174	31,326,684	28,074,364	27,752,437	18,850,484	9,156,505	7,706,404	4,032,924	306,480
228,585,255	50,159,037	39,790,902	40,081,579	29,228,027	22,628,660	21,545,316	11,721,435	7,971,936	5,121,990	336,371
228,625,778	39,250,995	56,479,982	34,118,055	33,198,396	30,348,192	22,429,251	4,702,870	4,203,153	3,713,061	181,824
228,653,435	49,838,516	35,960,093	34,429,303	35,836,620	28,790,378	16,057,717	13,355,094	6,668,936	7,380,143	336,634
228,767,948	52,591,605	28,111,540	31,029,548	33,254,494	39,587,291	17,113,233	11,307,062	9,115,877	6,366,219	291,079
228,835,696	55,948,369	37,476,207	33,371,633	27,355,908	34,297,448	16,576,282	10,042,678	6,713,287	6,874,820	179,065
228,843,522	44,265,777	28,573,871	35,642,967	39,484,422	36,893,389	23,158,789	4,914,123	7,162,980	8,647,440	99,764
228,855,673	43,685,113	38,526,724	36,121,390	30,714,578	32,518,733	23,464,611	10,479,308	5,395,155	7,939,786	10,274
228,857,807	57,108,911	38,489,301	38,708,552	26,088,160	28,684,638	18,630,514	9,324,774	6,006,374	5,766,981	49,602
228,874,398	56,025,976	39,575,756	37,184,926	34,938,278	18,502,169	18,733,178	6,659,201	8,260,076	8,854,810	140,028
228,881,758	44,946,170	41,666,768	31,206,480	34,323,774	27,680,347	19,158,137	13,243,090	10,296,960	6,246,774	113,256
228,970,331	52,853,485	40,078,645	29,183,809	29,622,944	31,572,843	19,128,946	10,832,728	9,519,919	6,075,117	101,896
228,974,046	53,847,106	30,504,610	32,971,529	30,327,745	35,787,073	22,870,169	12,740,160	3,592,389	6,171,342	161,923
228,986,463	65,424,222	44,323,559	29,121,303	19,340,725	24,792,110	22,272,766	12,233,274	8,256,307	3,107,159	115,037
229,007,184	43,430,655	39,808,740	30,061,318	35,372,407	27,606,844	25,628,794	10,999,917	7,032,358	8,956,091	110,059

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
229,014,151	42,664,077	39,680,054	29,434,075	35,377,541	31,847,911	24,251,649	10,396,109	8,520,543	6,706,812	135,380
229,019,470	53,356,614	36,180,332	33,860,923	35,147,287	23,252,838	20,886,913	10,112,280	5,082,297	10,848,421	291,565
229,025,027	49,649,243	41,887,965	30,650,937	33,949,954	35,321,885	13,801,899	6,101,639	8,356,098	8,998,492	306,915
229,058,200	47,772,933	39,452,158	28,517,261	41,447,825	32,819,957	16,369,219	6,366,677	7,968,779	8,190,284	153,107
229,061,843	54,135,087	42,581,702	38,097,784	25,164,252	34,282,139	17,303,056	6,910,732	5,667,099	4,742,278	177,714
229,083,839	47,986,092	45,268,922	28,833,116	29,232,464	33,664,397	24,219,123	6,934,273	8,087,314	4,851,715	6,422
229,128,187	42,188,664	46,631,256	33,819,438	34,114,083	24,943,354	26,990,031	9,389,973	4,432,107	6,185,351	433,931
229,176,083	50,305,909	39,793,544	31,050,144	38,076,711	20,632,993	24,566,428	7,529,641	8,760,927	8,270,012	189,776
229,220,143	39,744,964	51,090,183	30,929,084	34,656,882	32,156,514	16,661,294	11,713,176	6,909,931	5,077,779	280,335
229,234,919	38,573,511	51,218,814	36,271,517	34,649,758	24,055,963	20,500,647	10,151,143	6,478,160	7,050,522	284,883
229,245,354	52,971,349	39,218,398	30,264,829	37,356,826	22,590,876	19,220,751	10,437,816	9,241,345	7,681,331	261,833
229,253,795	53,753,770	37,162,945	29,900,247	29,413,567	31,007,689	25,720,668	10,930,295	4,152,732	7,071,331	140,550
229,260,248	47,416,128	40,942,566	28,535,230	31,278,783	31,311,967	20,198,096	13,752,317	7,070,820	8,739,379	14,960
229,262,249	51,057,472	43,449,633	33,379,990	27,634,423	30,909,739	16,164,520	10,766,168	8,175,954	7,570,990	153,361
229,292,632	41,186,096	42,537,717	35,021,259	36,749,884	28,554,487	18,040,173	13,207,903	8,239,664	5,486,694	268,757
229,383,974	56,257,799	31,058,818	31,961,285	31,195,516	29,461,966	18,653,306	16,183,330	7,722,517	6,882,632	6,805
229,426,151	49,878,565	40,559,765	21,298,398	35,142,158	30,566,793	26,863,737	6,309,985	8,870,202	9,836,931	99,617
229,433,623	57,273,840	41,129,306	25,907,828	30,428,901	33,684,235	16,527,487	7,587,475	9,569,119	7,171,747	153,686

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
229,469,594	55,870,346	41,193,088	28,072,514	24,982,499	32,879,255	25,184,045	6,827,707	10,518,457	3,634,232	307,450
229,526,069	50,699,621	38,841,082	30,754,744	30,656,084	37,534,696	21,028,401	8,874,015	6,156,837	4,969,643	10,946
229,526,162	44,401,330	46,703,250	33,108,538	30,315,722	30,331,761	19,554,621	6,807,426	8,621,880	9,486,410	195,224
229,551,811	62,828,331	39,550,611	24,106,180	35,096,747	24,945,283	22,124,610	11,034,947	4,398,517	5,401,989	64,598
229,601,934	62,060,814	40,876,663	28,676,388	26,264,030	28,785,605	17,387,283	10,114,846	6,795,661	8,173,751	466,893
229,621,636	51,433,039	29,280,797	41,215,574	29,457,336	29,284,927	24,029,557	9,647,059	8,083,991	6,934,823	254,531
229,632,838	53,898,852	34,518,735	23,854,320	35,184,443	41,912,619	16,246,629	8,848,367	6,686,915	8,371,840	110,120
229,637,392	53,505,465	44,893,361	32,995,536	31,336,233	26,215,112	17,846,714	6,757,988	6,102,221	9,863,803	120,958
229,648,126	58,401,439	35,665,294	34,911,575	25,501,755	29,245,054	22,297,188	10,532,573	5,732,466	6,932,806	427,976
229,670,957	33,921,845	43,083,349	31,341,673	34,319,378	39,107,874	17,520,634	13,066,277	6,180,545	10,974,428	154,953
229,686,847	57,547,069	31,582,100	33,129,399	26,969,608	31,634,020	23,291,813	7,790,899	10,912,064	6,755,712	74,162
229,703,071	41,529,855	36,338,444	37,152,043	37,932,181	39,704,307	15,224,783	9,636,298	5,163,950	6,822,517	198,693
229,706,586	51,039,519	45,295,056	28,984,798	30,192,903	28,445,554	21,511,964	7,083,172	9,310,683	7,763,850	79,088
229,754,355	55,770,786	33,650,735	30,493,793	31,647,553	31,829,756	21,166,242	13,754,486	6,199,138	5,089,405	152,461
229,783,613	55,055,104	39,950,078	35,267,892	27,697,565	20,467,525	25,232,695	8,377,503	10,759,019	6,814,878	161,354
229,806,701	53,496,112	39,725,395	36,140,298	28,061,322	25,974,624	20,801,687	13,519,461	7,529,523	4,336,648	221,631
229,812,942	45,848,320	47,385,068	28,901,262	36,087,626	33,515,628	17,955,702	8,432,097	4,862,754	6,797,828	26,658
229,866,897	55,251,285	35,096,652	31,308,069	30,932,397	32,730,469	18,423,688	11,871,609	5,507,992	8,440,698	304,040

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
229,868,793	52,434,220	43,795,482	29,264,528	35,016,962	20,083,153	22,945,829	10,744,130	7,409,036	7,971,722	203,731
229,895,095	51,877,150	44,084,225	22,411,274	27,716,393	37,634,890	17,491,281	12,719,026	8,765,912	7,126,073	68,872
229,938,278	64,814,797	42,169,425	29,078,289	26,355,976	26,485,489	14,473,643	10,669,892	7,386,281	8,321,125	183,360
229,955,121	39,005,480	54,241,662	36,597,800	25,439,641	29,045,744	25,547,516	6,368,093	6,707,424	6,885,991	115,772
229,968,196	50,127,362	31,090,398	27,617,360	33,366,226	39,500,515	27,196,292	6,974,753	8,421,076	5,609,221	64,991
230,002,483	64,333,050	29,948,047	26,623,965	36,378,929	31,729,643	21,201,055	7,575,182	7,452,814	4,667,945	91,853
230,006,615	53,533,456	35,823,943	34,298,832	35,596,499	32,750,422	18,335,103	9,742,395	5,621,843	4,237,660	66,461
230,074,363	59,913,372	32,089,250	31,399,999	40,325,287	34,172,084	10,499,789	6,464,757	7,629,031	7,460,158	120,638
230,091,115	39,988,387	44,748,372	41,439,877	31,454,242	33,455,318	18,491,095	11,102,098	5,029,448	4,175,498	206,780
230,099,664	45,308,790	42,480,645	32,636,625	32,379,817	27,390,703	22,749,716	9,716,010	9,587,375	7,800,289	49,693
230,105,981	60,765,626	34,240,329	31,341,273	31,878,242	32,465,283	17,434,887	9,044,735	8,247,239	4,676,025	12,343
230,113,516	53,415,491	44,567,936	31,672,779	30,216,499	26,626,777	18,542,329	12,132,372	7,590,760	5,157,443	191,129
230,113,825	51,220,713	42,982,985	37,486,333	30,234,942	26,690,938	25,120,627	7,929,082	3,380,071	4,988,166	79,969
230,118,592	54,962,368	44,751,089	30,292,379	29,601,274	33,303,680	11,059,986	12,209,415	6,344,229	7,421,647	172,524
230,131,816	50,390,566	39,231,571	31,717,638	38,943,788	31,009,349	16,523,456	10,705,518	4,070,186	7,502,678	37,066
230,134,639	63,180,352	42,954,032	28,376,695	27,213,033	27,881,325	19,729,232	8,278,262	7,038,360	5,218,166	265,181
230,162,532	47,269,490	36,230,001	33,128,365	37,544,350	26,885,768	23,598,400	11,698,573	8,281,674	5,458,011	67,901
230,275,198	60,729,511	34,622,404	33,744,397	39,450,075	29,324,160	13,392,332	6,234,489	6,718,162	5,805,214	254,454

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
230,299,893	47,455,887	43,405,492	37,740,392	38,229,205	21,752,920	19,532,246	7,534,940	6,497,208	8,137,728	13,875
230,356,104	53,833,433	30,213,266	32,448,128	32,023,159	32,456,383	14,571,023	18,937,459	6,415,758	9,384,210	73,285
230,362,724	55,469,437	28,748,615	38,085,312	37,033,037	25,333,063	19,106,272	14,617,972	4,449,224	7,402,137	117,655
230,397,374	51,697,156	40,366,828	34,692,230	27,317,748	35,182,202	18,403,114	10,059,339	6,545,550	5,919,908	213,299
230,401,879	48,473,848	29,430,480	34,369,116	33,647,995	38,076,146	21,378,824	8,460,027	8,049,112	8,440,097	76,233
230,432,194	48,994,177	38,530,766	31,851,035	29,478,860	33,236,426	23,981,206	7,721,005	8,471,398	7,954,134	213,187
230,456,040	45,112,217	51,699,921	28,551,190	32,461,263	36,225,749	13,520,176	9,091,837	7,607,379	6,154,148	32,160
230,473,278	47,888,821	37,334,951	36,168,444	36,587,826	30,642,058	22,918,489	11,336,541	2,217,958	5,129,227	248,963
230,479,236	60,266,601	34,764,341	30,673,161	38,241,650	25,239,180	20,222,363	5,909,133	4,837,852	10,188,154	136,801
230,501,962	56,765,910	28,076,836	32,447,971	32,058,644	29,056,907	27,035,671	12,640,784	6,739,354	5,451,720	228,167
230,507,874	50,059,924	39,224,016	25,969,081	33,803,764	36,024,261	24,421,498	6,242,840	7,568,236	7,025,103	169,152
230,520,560	51,297,822	43,690,382	27,524,284	33,427,012	33,345,113	16,883,305	10,695,303	6,605,479	6,873,372	178,487
230,570,043	55,613,459	41,158,105	35,586,951	23,989,514	31,763,651	24,210,675	9,505,595	5,120,078	3,550,223	71,791
230,619,578	54,416,935	32,546,724	26,894,610	40,391,920	37,705,229	16,004,318	11,323,781	5,896,536	5,385,502	54,024
230,671,964	52,677,870	43,132,838	30,782,077	30,903,785	28,968,233	22,546,812	6,743,138	7,579,176	7,209,858	128,176
230,727,980	52,439,284	29,747,098	39,870,617	36,128,031	32,709,129	13,465,777	10,030,535	7,477,002	8,812,759	47,749
230,735,579	51,079,293	37,514,395	29,958,687	36,007,745	38,511,818	15,673,554	6,553,590	7,689,858	7,514,713	231,927
230,753,837	45,519,028	40,020,047	36,601,454	31,309,392	25,237,498	30,064,009	9,017,459	7,718,532	5,181,915	84,503

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
230,755,141	44,031,476	44,512,624	24,695,595	38,817,792	26,427,086	22,716,958	11,681,336	12,374,853	5,417,111	80,308
230,811,008	57,371,844	39,001,214	29,088,209	38,686,396	27,462,127	14,380,756	10,181,478	8,848,837	5,601,865	188,281
230,824,632	48,245,391	35,232,072	30,244,089	27,825,007	32,095,458	24,938,992	13,856,610	7,351,248	10,902,597	133,169
230,839,430	57,562,942	33,598,848	33,772,014	35,134,813	23,113,856	21,294,584	9,963,120	6,253,478	10,025,129	120,646
230,881,169	59,112,757	42,443,460	24,714,235	26,347,214	30,941,193	15,505,395	12,606,715	7,882,357	11,234,430	93,412
231,004,273	55,569,370	30,486,422	40,867,969	25,969,834	33,467,416	21,113,124	8,278,994	7,215,975	7,934,036	101,132
231,041,968	44,673,895	37,964,582	31,962,115	35,748,498	31,321,838	26,681,225	11,714,059	5,679,959	5,065,057	230,740
231,052,405	63,597,423	45,384,796	20,994,059	37,374,649	24,409,943	14,610,060	10,580,136	9,489,438	4,562,437	49,462
231,060,357	52,049,492	46,619,926	30,155,995	27,968,492	36,918,611	19,597,807	10,005,161	3,812,349	3,841,723	90,801
231,063,241	48,973,534	39,950,739	31,861,212	34,915,870	20,199,433	27,421,227	11,343,239	10,328,272	5,852,897	216,818
231,064,254	60,681,425	41,376,348	29,943,889	33,229,327	27,992,800	18,259,080	7,353,145	4,952,781	7,088,850	186,610
231,081,922	51,603,761	36,426,365	39,435,889	34,713,790	28,230,306	24,846,962	5,520,262	4,962,533	5,153,157	188,897
231,097,141	47,939,161	43,799,347	29,729,141	38,693,291	25,375,379	24,382,009	9,880,793	5,995,360	5,060,602	242,057
231,115,540	53,857,430	36,670,232	41,923,407	28,068,280	23,435,110	20,232,028	10,271,120	7,169,239	9,298,920	189,773
231,183,633	41,571,597	49,483,581	32,875,755	17,871,172	35,690,198	25,932,696	12,746,386	7,834,995	6,940,952	236,303
231,203,540	38,805,061	43,925,012	38,565,381	34,763,094	37,081,570	11,710,759	12,055,996	7,110,288	6,961,410	224,970
231,251,407	52,993,589	48,408,449	30,389,554	28,894,291	25,613,912	19,252,044	8,603,737	8,286,298	8,543,296	266,239
231,312,117	52,032,048	35,697,746	24,608,376	39,894,518	37,209,548	18,279,497	7,212,838	7,957,229	8,233,653	186,663

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
231,315,609	61,080,144	29,774,837	31,379,769	31,478,171	24,507,812	28,500,310	9,313,019	7,311,771	7,630,795	338,980
231,388,380	47,861,526	32,125,927	34,509,069	41,133,702	31,819,824	22,836,357	8,535,656	7,610,372	4,776,549	179,398
231,406,386	64,242,551	30,349,902	26,256,485	32,323,537	30,915,226	23,752,836	10,817,289	8,097,958	4,435,868	214,733
231,435,426	45,011,392	32,093,888	34,752,174	30,840,094	28,205,476	31,137,640	14,919,923	7,386,621	6,670,531	417,687
231,440,442	45,721,572	58,284,947	28,509,092	29,527,603	25,888,526	23,273,066	8,858,001	5,757,451	5,611,983	8,202
231,446,515	45,638,295	46,220,277	33,629,685	29,807,469	30,544,989	24,516,540	8,388,892	6,212,506	6,375,256	112,607
231,447,850	46,539,345	44,398,702	29,547,304	29,553,416	27,139,776	29,102,603	9,466,494	7,354,303	8,089,789	256,118
231,564,088	53,301,016	37,137,086	32,429,895	36,189,892	30,361,196	19,519,675	5,524,884	8,645,819	8,445,718	8,905
231,569,083	55,729,044	38,738,273	33,886,074	28,994,312	35,422,775	17,601,501	9,184,660	5,385,122	6,451,663	175,661
231,586,276	55,043,534	42,304,257	42,707,304	29,035,069	24,074,287	20,069,671	6,807,893	6,103,503	5,282,775	157,983
231,619,185	48,017,639	39,674,982	33,433,898	31,291,236	28,121,153	25,003,997	8,557,118	7,519,741	9,764,806	234,615
231,635,512	47,747,847	37,088,901	27,734,063	41,140,052	30,287,712	22,589,121	9,628,733	8,742,733	6,626,180	50,171
231,692,775	52,157,593	38,852,370	24,138,098	41,653,615	21,230,736	26,457,052	12,846,610	8,326,005	6,001,651	29,044
231,696,463	49,052,696	35,658,299	33,720,033	34,543,280	33,237,477	19,538,633	9,266,430	9,066,080	7,430,756	182,777
231,700,568	54,039,720	44,263,220	29,543,200	30,102,385	32,832,300	23,174,103	7,485,583	3,759,997	6,432,377	67,682
231,803,231	52,503,265	34,374,117	38,705,887	39,741,450	25,553,021	20,365,074	8,861,031	4,599,055	7,015,969	84,362
231,828,857	48,336,756	46,652,338	25,817,139	35,146,584	39,231,842	16,187,733	9,478,263	4,791,472	6,148,698	38,031
231,853,502	60,155,278	31,109,443	27,443,218	34,455,858	33,364,847	20,650,060	9,576,458	7,996,108	7,096,067	6,165

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
231,883,368	51,178,795	44,554,160	35,273,424	23,666,154	31,307,401	20,764,697	11,256,610	7,851,293	5,893,933	136,901
231,898,578	51,092,953	48,995,407	26,131,004	26,262,245	37,310,709	24,107,796	5,249,691	5,789,108	6,798,571	161,094
231,900,614	49,794,682	38,410,688	35,634,630	30,052,038	24,940,668	23,289,545	13,700,114	6,652,774	9,210,116	215,357
231,928,463	41,397,554	43,775,040	37,225,835	25,557,683	31,512,418	30,155,526	10,040,601	5,346,842	6,766,803	150,161
231,949,736	59,407,526	43,315,656	28,753,112	23,792,276	36,619,689	18,953,551	7,099,143	10,453,435	3,451,515	103,833
232,008,542	49,730,963	35,207,221	33,485,994	26,231,384	31,657,460	30,905,981	9,274,882	4,569,559	10,660,430	284,669
232,031,129	48,517,178	35,631,065	31,286,827	38,573,744	35,007,796	20,910,651	4,852,353	7,095,790	10,108,305	47,421
232,034,650	63,934,444	45,799,930	19,878,333	23,744,817	37,937,228	18,804,726	9,384,723	4,032,438	8,339,409	178,602
232,040,517	55,950,576	39,185,815	33,115,301	29,724,569	31,510,089	17,682,547	10,731,530	8,369,428	5,601,663	168,997
232,060,508	42,476,165	49,174,393	26,622,847	34,707,287	30,937,622	28,098,514	8,244,653	4,191,577	7,425,606	181,842
232,102,300	61,560,201	27,664,780	32,754,894	37,403,472	18,801,517	27,732,547	11,883,938	7,750,791	6,298,309	251,851
232,115,155	48,923,739	39,737,398	31,334,775	32,614,372	37,186,720	19,847,313	8,393,423	8,045,262	5,917,309	114,844
232,182,166	51,943,057	41,597,178	29,734,082	26,778,462	34,709,460	26,837,965	7,698,522	8,828,156	3,821,044	234,241
232,198,467	60,385,332	38,868,845	29,415,276	31,010,510	23,130,293	26,990,463	7,724,606	9,057,650	5,577,247	38,244
232,218,174	48,963,219	42,820,383	32,808,192	34,420,432	27,381,850	24,410,272	8,750,133	6,579,302	5,662,702	421,687
232,254,242	47,255,525	54,975,481	34,747,363	25,418,270	23,153,017	20,774,659	11,452,000	7,265,229	6,893,222	319,476
232,284,959	48,610,271	40,581,825	34,202,443	33,772,122	34,108,809	21,214,429	7,813,360	8,062,284	3,847,372	72,045
232,333,628	59,869,372	31,617,477	37,754,622	29,067,661	35,295,778	14,439,620	13,450,593	4,613,853	6,104,530	120,123

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
232,339,269	49,163,587	42,473,496	27,645,353	33,103,556	31,407,223	22,160,132	12,842,585	4,858,584	8,430,530	254,223
232,345,574	73,739,101	34,904,160	35,736,489	22,573,179	24,323,201	19,689,496	7,865,743	7,780,058	5,728,510	5,638
232,368,900	53,974,008	46,479,814	30,248,779	24,981,542	24,281,847	28,760,251	8,568,784	6,911,786	7,970,423	191,666
232,394,981	39,712,037	43,489,666	36,819,544	30,892,670	29,317,620	25,650,641	10,255,017	8,249,521	7,893,040	115,224
232,409,686	69,070,991	41,293,558	26,695,561	21,364,321	31,208,325	14,583,647	12,799,306	7,351,027	7,840,040	202,910
232,422,944	50,711,644	44,668,485	34,993,601	28,787,213	29,039,980	16,914,322	12,063,675	9,250,421	5,907,452	86,152
232,587,667	52,449,747	43,477,171	29,256,247	27,484,295	29,830,900	21,331,996	9,593,359	7,477,126	11,606,917	79,909
232,605,493	56,986,669	34,806,457	29,433,186	38,968,599	25,835,809	20,849,178	6,862,745	9,013,598	9,584,989	264,263
232,617,420	52,583,668	41,906,485	30,713,374	26,056,547	33,186,784	23,672,944	10,979,552	6,313,120	7,165,524	39,420
232,623,861	51,018,863	30,402,809	34,198,257	31,307,867	46,922,413	16,638,635	10,391,549	5,795,385	5,715,709	232,375
232,647,877	52,098,575	32,403,794	39,160,012	35,489,117	33,078,900	18,575,290	12,122,239	5,565,914	3,967,394	186,642
232,662,082	51,401,314	30,227,549	34,059,025	31,219,743	37,591,825	26,231,612	7,175,575	7,512,343	6,962,883	280,212
232,699,456	48,939,211	38,410,857	28,495,010	38,807,227	34,011,440	20,398,508	10,085,937	7,123,680	6,099,034	328,552
232,781,525	51,226,306	43,806,722	35,638,067	27,411,261	28,208,350	21,334,355	10,471,820	8,788,277	5,724,961	171,408
232,828,864	53,057,737	33,673,421	27,890,429	32,911,739	36,185,030	18,866,562	7,943,050	10,925,929	11,148,653	226,315
232,896,816	53,063,539	38,827,803	34,933,353	35,017,550	26,570,431	17,403,490	11,302,999	7,641,639	8,019,623	116,389
232,910,374	55,282,065	39,872,832	31,334,417	27,766,588	29,967,158	25,611,024	9,212,865	7,232,207	6,338,281	292,936
232,927,991	50,551,980	50,207,355	31,531,000	33,327,983	31,122,433	14,814,138	11,075,325	3,347,470	6,652,541	297,765

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
232,945,052	50,698,582	38,185,111	25,871,441	44,282,804	32,805,489	17,840,380	8,558,021	5,305,627	9,321,128	76,471
232,957,868	45,149,335	37,536,951	35,500,284	25,708,055	35,903,411	25,495,825	13,110,855	6,359,119	8,105,456	88,577
232,967,720	49,182,328	36,953,969	40,639,584	28,368,796	36,229,076	21,602,247	6,227,396	7,265,295	6,351,022	148,006
233,017,961	50,931,669	37,973,425	35,005,881	33,742,916	30,387,394	17,465,080	9,330,119	8,332,009	9,631,959	217,509
233,027,499	53,367,465	37,834,187	31,352,685	33,660,799	33,899,450	19,924,832	8,152,047	7,995,145	6,701,755	139,135
233,034,741	67,111,588	29,897,073	24,594,212	28,474,402	37,030,279	23,486,235	6,665,310	7,623,474	7,791,481	360,686
233,134,669	48,767,789	45,854,305	29,824,917	29,787,082	38,683,928	22,204,146	7,651,468	5,176,313	5,103,507	81,213
233,136,061	62,359,281	28,339,891	33,489,678	28,935,509	33,989,797	18,562,770	12,535,094	8,054,172	6,584,667	285,202
233,202,638	36,975,675	38,698,238	38,241,118	43,340,005	24,030,749	22,019,096	11,760,956	10,366,432	7,556,162	214,206
233,213,245	52,673,428	32,854,020	39,066,599	32,041,719	26,256,123	26,104,413	8,401,690	7,953,658	7,754,545	107,049
233,222,321	47,873,539	41,069,631	24,689,583	32,879,242	34,946,297	18,918,280	15,584,268	9,267,413	7,814,652	179,416
233,299,602	52,008,451	43,976,753	29,130,739	28,257,382	33,439,169	21,630,739	9,198,519	7,600,958	7,732,018	324,873
233,315,082	60,165,594	38,602,637	22,910,257	36,776,135	30,091,848	24,954,234	7,610,155	5,066,285	6,957,013	180,923
233,364,765	49,488,834	46,692,140	25,358,665	34,687,728	30,709,742	19,107,988	12,066,471	9,249,196	5,693,774	310,226
233,430,416	48,871,079	51,161,914	31,552,488	29,288,475	20,996,587	27,578,517	12,982,077	3,923,852	6,984,788	90,640
233,484,725	59,107,393	48,704,947	23,599,089	31,955,032	23,594,561	17,893,446	11,976,166	6,291,686	10,261,176	101,228
233,499,588	46,840,419	37,940,235	36,605,053	35,640,569	28,493,487	28,351,728	8,806,273	4,470,355	6,305,331	46,139
233,508,595	48,906,816	37,161,436	32,675,019	40,362,355	31,481,537	19,653,465	11,838,113	7,834,174	3,415,901	179,779

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
233,567,528	57,123,874	37,448,949	28,430,888	24,073,065	32,531,672	26,105,044	10,257,665	10,772,750	6,783,163	40,458
233,596,861	56,905,646	37,333,377	26,142,075	38,444,638	33,623,584	17,884,731	11,199,115	8,166,824	3,769,297	127,573
233,611,039	39,699,195	39,705,720	38,796,859	32,745,193	26,137,819	27,109,896	15,221,784	7,443,747	6,501,681	249,144
233,644,352	44,770,766	41,808,521	43,177,140	29,699,046	32,142,510	16,686,855	12,532,088	5,405,445	7,341,698	80,283
233,669,721	59,219,661	33,163,637	29,154,316	32,130,953	31,177,999	27,002,671	7,353,120	7,514,845	6,820,052	132,467
233,730,674	42,984,433	44,420,596	23,474,651	36,933,562	41,687,319	24,052,712	10,260,203	4,889,554	4,715,099	312,545
233,742,680	60,549,456	40,488,792	36,114,257	25,702,212	26,890,422	19,887,886	12,299,581	6,610,760	5,163,784	35,530
233,766,033	51,973,640	33,817,631	42,335,846	33,480,475	28,761,940	18,969,959	12,499,705	6,144,713	5,462,525	319,600
233,770,879	56,185,992	43,395,199	33,720,094	26,552,962	29,987,989	21,580,886	8,167,230	7,020,599	7,146,234	13,693
233,819,479	46,185,350	45,797,054	29,164,313	32,884,600	34,098,184	22,479,429	9,608,153	7,506,227	6,031,342	64,827
233,841,698	59,041,996	39,581,351	29,652,055	22,702,290	32,381,722	22,693,033	11,816,058	8,995,853	6,928,713	48,627
233,866,176	46,711,442	51,112,970	34,156,153	31,162,868	27,741,430	22,367,236	10,268,834	3,835,131	6,424,876	85,235
233,866,988	54,224,987	46,138,917	23,888,358	34,629,517	29,404,719	24,805,789	6,353,534	8,551,502	5,818,540	51,123
233,899,141	61,982,739	43,928,401	35,895,602	27,293,926	27,871,455	10,850,818	9,385,321	8,264,959	8,293,228	132,693
233,906,337	48,096,869	44,126,639	27,807,023	28,585,524	42,308,675	20,514,408	7,844,042	9,103,161	5,418,052	101,944
233,907,406	46,544,547	43,005,344	31,588,490	35,913,399	29,769,432	21,366,610	11,327,414	4,615,895	9,671,792	104,482
233,911,006	51,748,994	33,611,449	31,518,072	27,305,853	40,168,311	27,645,041	7,979,151	8,526,037	5,188,717	219,381
233,915,778	51,336,355	38,156,127	34,082,644	31,960,549	38,047,289	18,420,317	10,091,911	5,587,188	6,048,732	184,665

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
233,946,363	62,684,967	37,712,755	32,683,339	29,058,362	29,263,189	19,045,093	9,836,868	6,131,291	7,236,744	293,756
234,012,267	47,531,501	49,173,381	29,678,766	33,650,833	32,599,180	20,503,596	7,393,073	7,204,822	6,228,394	48,721
234,013,258	58,477,086	33,612,189	36,615,746	24,489,130	35,882,395	21,024,543	11,239,675	6,341,161	6,229,099	102,234
234,023,599	47,025,626	43,515,903	23,972,424	31,385,135	39,103,078	20,999,329	12,018,883	8,880,031	6,973,799	149,391
234,067,955	61,824,482	29,487,513	34,308,009	29,954,816	27,338,660	25,216,509	13,027,554	5,809,288	6,847,064	254,060
234,087,946	56,337,017	43,222,346	25,717,822	32,802,141	25,681,490	21,287,782	10,628,633	9,829,391	8,489,800	91,525
234,098,880	49,316,672	40,121,021	31,745,397	35,835,327	34,300,566	19,841,781	9,448,151	8,292,164	4,948,773	249,028
234,201,324	58,735,863	29,556,971	31,979,691	28,478,722	36,057,544	23,420,226	12,499,076	3,141,949	10,294,922	36,360
234,203,731	44,614,782	42,861,022	31,926,680	45,891,695	25,402,976	20,562,785	7,019,272	7,550,805	8,281,887	91,828
234,209,586	45,221,435	39,281,954	40,856,858	38,486,059	33,134,653	20,694,749	7,247,410	5,527,657	3,640,055	118,757
234,221,505	49,100,503	42,039,108	35,957,519	31,497,324	33,577,032	17,692,974	10,520,214	6,542,963	7,225,659	68,208
234,222,269	58,326,359	47,543,451	30,611,131	24,643,212	31,789,237	24,135,073	6,665,998	3,972,344	6,399,722	135,742
234,288,403	54,420,261	39,049,046	35,802,646	30,941,306	24,711,108	26,762,365	10,119,205	8,193,327	4,199,327	89,812
234,310,637	45,512,559	37,043,589	38,971,938	38,193,361	25,526,200	26,185,748	11,115,122	3,308,360	8,238,435	215,325
234,321,671	59,176,839	41,659,811	31,058,445	37,985,935	22,157,362	23,267,163	6,810,313	6,060,126	5,867,111	278,567
234,338,079	61,453,596	29,077,433	34,332,985	33,410,091	33,648,807	18,257,805	8,452,919	7,689,273	7,689,755	325,414
234,374,737	50,677,122	41,607,152	34,331,886	26,048,566	39,822,616	21,181,953	9,365,041	5,751,089	5,533,721	55,592
234,441,916	67,983,066	30,898,300	28,007,729	40,056,519	33,410,284	13,421,635	6,090,144	6,545,360	7,854,626	174,254

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
234,468,306	52,003,204	47,509,124	24,306,289	28,810,546	33,012,117	23,464,345	11,756,459	7,100,906	6,288,822	216,496
234,568,191	52,372,898	38,317,617	36,251,827	31,092,629	38,426,007	16,400,507	11,218,361	4,828,747	5,417,589	242,010
234,580,603	54,685,125	46,864,740	35,030,990	35,974,555	23,580,958	13,518,124	11,533,545	6,537,946	6,690,838	163,780
234,622,899	50,571,913	37,887,914	26,248,787	26,591,432	39,846,408	31,693,141	10,027,077	7,495,099	4,170,712	90,415
234,628,356	66,107,436	37,715,990	25,417,814	27,042,096	32,471,219	18,914,718	9,745,058	8,265,604	8,834,732	113,690
234,638,207	48,321,835	41,617,725	31,841,719	33,608,262	36,399,384	19,547,180	10,979,028	4,110,894	8,186,746	25,434
234,646,537	43,132,274	42,884,251	45,630,370	17,271,650	36,677,236	22,162,216	10,659,822	10,974,274	5,025,855	228,589
234,736,287	45,360,863	43,110,814	37,235,754	27,844,006	32,463,169	22,001,532	9,888,397	8,459,713	8,265,769	106,270
234,764,609	51,875,186	32,483,660	30,572,064	36,918,367	32,299,098	22,373,004	13,698,707	7,198,184	7,183,125	163,213
234,794,891	48,868,697	40,537,969	36,907,622	29,901,199	30,676,688	23,171,453	9,887,407	9,024,109	5,730,868	88,878
234,805,168	43,855,787	47,190,345	33,131,482	40,267,362	25,697,967	23,004,844	8,040,776	7,185,398	6,300,506	130,700
234,814,779	48,115,948	44,584,503	38,885,573	22,126,915	34,271,829	27,760,390	9,370,717	5,409,230	4,139,634	150,040
234,833,968	50,425,703	34,143,256	31,334,732	38,671,769	39,125,775	18,983,792	8,789,640	8,757,444	4,501,911	99,945
234,908,522	54,409,774	43,100,629	33,409,763	28,840,617	32,800,078	22,132,577	7,720,237	4,782,803	7,341,132	370,912
234,917,352	58,104,070	42,381,157	28,647,713	31,227,817	26,238,869	21,132,781	9,834,261	7,441,433	9,821,461	87,791
234,924,793	48,302,818	54,553,635	33,206,622	32,194,102	28,133,894	19,338,836	6,791,476	5,807,571	6,534,504	61,334
234,944,883	47,924,269	32,580,071	21,797,837	36,475,092	36,024,337	24,839,344	15,497,636	9,766,986	9,833,845	205,466
234,946,046	46,928,065	45,478,205	32,330,415	35,273,281	38,185,977	16,145,605	8,295,379	7,522,067	4,600,239	186,814

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
234,958,974	45,952,797	54,079,983	38,667,714	26,365,153	29,199,252	15,829,494	9,752,063	8,795,746	6,040,911	275,862
234,964,429	58,672,209	42,151,920	31,553,106	32,665,857	30,558,070	18,052,167	4,895,396	10,087,480	5,965,686	362,537
235,001,513	46,397,631	29,232,293	30,126,146	32,814,593	37,801,002	30,082,270	12,840,126	8,179,312	7,323,360	204,781
235,030,542	49,322,387	57,341,314	29,611,423	27,172,740	27,740,477	25,542,193	4,389,268	7,411,225	6,452,761	46,755
235,065,255	39,394,737	46,927,274	36,056,085	40,116,233	26,070,786	18,624,058	9,742,382	9,778,987	7,982,299	372,414
235,146,757	60,568,875	26,552,332	37,229,027	32,574,877	30,024,832	22,976,028	8,920,012	8,201,610	7,908,676	190,490
235,148,155	51,293,190	46,008,290	33,739,310	32,557,060	25,086,584	19,261,107	11,300,754	5,982,944	9,815,976	102,940
235,195,874	55,613,583	35,497,929	28,209,822	32,406,161	36,040,480	20,280,398	11,384,576	6,236,804	9,181,892	344,230
235,211,516	55,968,296	39,354,789	35,975,158	33,666,128	31,272,279	16,051,263	8,817,599	6,991,804	7,011,091	103,108
235,234,545	52,550,027	32,645,384	29,558,730	30,221,190	28,458,055	35,227,617	11,237,480	7,909,758	7,909,758	337,003
235,237,334	48,855,693	43,169,163	27,836,646	38,129,993	34,131,988	19,698,005	4,797,372	8,203,376	10,199,821	215,278
235,245,927	51,188,998	35,013,734	31,023,365	36,299,387	33,625,659	22,265,896	10,194,314	8,715,777	6,632,895	285,902
235,291,101	52,931,859	45,973,951	37,036,779	28,549,771	33,434,022	17,219,649	7,854,008	6,654,176	5,601,164	35,723
235,337,227	57,313,884	31,173,635	31,403,324	44,330,991	29,849,161	24,877,034	5,932,719	5,781,762	4,553,598	121,118
235,377,139	58,416,017	41,462,995	34,588,748	33,467,800	26,234,277	20,788,015	9,510,948	3,635,595	7,226,278	46,467
235,382,217	62,245,866	32,337,346	32,204,793	34,221,478	28,831,072	23,285,281	6,229,838	7,844,815	7,875,818	305,911
235,509,917	54,131,630	56,030,104	25,736,923	23,418,782	27,659,054	26,347,098	11,090,044	3,797,796	7,260,378	38,108
235,517,141	56,455,427	48,164,655	34,133,013	26,824,345	27,262,087	19,082,767	11,624,648	5,938,363	5,798,546	233,291

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
235,527,796	54,241,839	40,088,406	32,767,550	29,640,985	35,024,713	26,058,295	4,285,481	7,627,289	5,692,048	101,191
235,553,441	38,245,852	54,780,727	24,950,540	35,277,512	37,594,710	18,292,531	11,662,830	8,877,373	5,770,050	101,318
235,577,860	55,300,845	42,400,604	38,317,903	28,445,291	30,086,917	18,142,544	7,440,869	9,605,838	5,543,004	294,046
235,611,660	55,374,795	40,382,945	23,193,018	28,055,744	36,802,568	23,462,418	12,317,018	7,378,744	8,448,097	196,313
235,702,243	64,650,040	29,321,391	30,890,043	37,712,341	26,070,918	29,546,716	6,121,633	5,443,097	5,587,980	358,084
235,726,086	52,255,929	35,454,692	32,961,635	34,325,069	32,219,169	21,615,208	10,497,812	7,302,388	8,992,160	102,024
235,750,771	69,578,468	24,115,588	26,780,461	27,751,307	33,088,407	28,095,483	8,659,906	8,985,963	8,615,757	79,431
235,770,730	48,590,715	43,004,606	29,137,630	31,297,628	36,491,640	24,651,832	11,034,927	4,109,950	7,390,464	61,338
235,786,458	53,480,367	43,819,253	26,902,210	29,488,012	34,130,502	22,206,663	7,980,927	5,337,291	12,411,709	29,524
235,795,617	38,680,308	43,716,471	35,701,251	32,101,546	41,084,392	17,164,927	13,350,639	6,870,960	6,828,574	296,550
235,900,358	69,808,842	38,145,979	25,110,260	27,619,933	31,380,233	15,457,286	12,675,495	7,185,122	8,309,043	208,165
236,054,235	64,372,408	28,959,333	28,959,402	36,861,488	29,453,844	25,685,898	8,681,003	5,216,644	7,796,443	67,771
236,096,347	47,926,099	36,502,485	31,443,004	38,503,584	38,365,175	22,331,353	9,848,564	5,869,073	5,144,457	162,554
236,098,356	58,216,314	42,124,169	39,445,590	28,642,891	27,651,667	17,032,998	8,553,401	6,347,201	7,820,937	263,187
236,238,925	46,045,190	51,931,872	28,578,922	24,543,786	31,030,695	26,437,896	12,291,685	5,204,134	10,078,085	96,660
236,248,025	55,837,081	48,476,385	28,182,238	34,034,351	27,852,719	15,612,203	10,817,529	5,103,622	10,071,313	260,584
236,251,825	57,632,218	34,856,692	35,129,222	29,557,427	27,052,073	24,917,630	12,399,003	8,998,445	5,553,228	155,888
236,261,753	46,947,106	44,086,730	36,314,842	26,469,835	39,216,126	17,519,970	9,352,165	7,201,460	9,014,836	138,681

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
236,304,867	55,189,963	47,026,328	26,796,275	35,769,770	29,627,575	18,902,517	8,823,917	9,272,767	4,820,714	75,040
236,379,877	54,227,691	41,638,722	26,490,476	38,669,642	26,087,100	25,885,512	5,553,791	9,803,991	7,987,507	35,445
236,429,573	55,667,618	28,778,422	34,144,108	37,998,973	30,546,243	23,595,545	11,863,905	6,313,175	7,516,671	4,912
236,526,743	50,403,942	44,603,391	31,947,800	37,161,321	31,109,352	14,677,388	10,101,547	7,740,335	8,584,047	197,620
236,578,423	60,161,803	30,524,138	23,572,073	40,328,066	32,254,349	26,276,425	12,549,016	3,163,002	7,704,925	44,626
236,584,268	44,711,658	48,281,933	34,240,891	30,142,328	29,035,653	25,528,158	9,994,338	6,539,604	8,004,424	105,281
236,599,283	49,021,575	45,052,544	34,118,032	23,483,028	36,412,380	23,342,232	7,872,857	9,507,657	7,686,324	102,654
236,599,599	54,208,286	37,266,352	31,772,868	28,693,879	40,502,967	16,405,174	12,773,972	8,324,330	6,624,797	26,975
236,630,140	45,946,825	50,640,879	31,436,665	27,900,865	32,416,399	20,180,299	12,201,994	9,561,135	6,220,575	124,505
236,657,889	60,245,696	47,934,200	30,730,416	33,310,085	29,059,329	18,392,573	7,541,859	4,657,077	4,570,222	216,433
236,696,731	53,345,092	33,820,262	35,931,780	40,376,998	33,747,949	16,568,311	8,279,372	6,230,373	8,195,258	201,337
236,712,202	55,585,366	46,048,677	29,716,494	27,557,421	29,635,789	29,319,590	5,334,040	7,989,745	5,435,932	89,148
236,760,075	47,369,475	49,994,015	35,759,159	32,710,609	35,776,777	12,873,823	8,673,847	5,896,610	7,552,321	153,439
236,764,367	42,102,142	41,914,788	31,991,692	39,292,442	32,304,627	23,884,863	10,499,399	7,931,128	6,687,971	155,315
236,877,720	61,296,764	42,775,799	26,128,751	38,912,247	30,000,093	13,962,029	8,866,988	4,325,335	10,349,946	259,768
236,922,595	69,039,230	33,598,477	30,477,251	29,124,359	31,175,187	22,422,401	7,662,339	7,279,433	6,037,458	106,459
237,176,278	36,376,567	52,408,759	32,370,616	28,345,075	39,887,700	23,092,535	11,909,641	6,261,029	6,220,980	303,377
237,188,730	60,216,303	25,959,693	43,681,347	27,411,622	37,214,449	21,357,494	7,486,617	7,297,365	6,396,295	167,545

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
237,206,588	63,425,186	40,663,042	29,075,081	28,710,703	29,128,435	20,250,644	10,460,678	9,169,192	6,152,779	170,848
237,211,441	56,620,831	37,858,522	33,377,952	34,334,018	29,552,790	25,272,039	8,768,768	6,354,033	4,935,356	137,133
237,371,832	53,004,463	46,592,686	24,912,163	34,636,827	33,497,397	22,675,629	8,540,590	9,546,926	3,926,465	38,685
237,433,953	65,692,482	35,615,546	36,070,187	31,446,152	25,924,752	20,873,137	11,885,331	3,965,557	5,947,035	13,773
237,507,229	55,071,396	42,077,022	24,655,899	39,000,504	31,378,601	15,368,733	13,118,688	7,575,725	9,062,324	198,336
237,568,852	48,586,844	36,172,264	33,524,184	36,542,265	37,132,103	22,602,563	6,134,143	8,221,701	8,574,715	78,071
237,585,116	45,079,849	40,998,551	35,566,311	36,243,814	33,404,729	17,677,884	12,235,840	9,727,359	6,073,567	577,212
237,669,372	63,226,505	30,363,948	48,365,407	33,725,947	31,098,873	16,965,944	5,152,952	5,425,392	3,212,393	132,011
237,709,086	69,111,652	33,683,437	27,579,591	36,682,778	34,537,547	14,463,922	7,326,697	6,863,601	7,205,161	254,700
237,771,732	70,365,410	32,808,845	22,852,826	31,435,714	34,142,743	21,939,416	10,754,116	6,124,193	7,326,514	21,956
237,782,688	54,358,419	38,475,912	36,611,174	40,536,459	30,836,127	16,207,180	7,230,564	7,681,204	5,745,122	100,527
237,797,947	54,681,557	33,171,737	33,389,833	31,710,128	35,554,861	22,803,594	12,582,310	8,172,184	5,677,311	54,433
237,960,009	43,129,780	44,042,672	31,975,648	34,092,748	38,148,716	19,063,355	13,147,341	7,979,278	6,298,628	81,843
237,987,145	57,805,785	40,105,587	35,029,782	23,391,873	34,020,809	17,612,062	12,841,702	9,472,986	7,680,207	26,354
238,018,152	47,152,155	56,051,742	29,125,640	28,642,383	28,646,106	25,938,386	8,091,421	8,001,507	6,240,689	128,123
238,055,658	73,317,052	37,011,853	35,050,176	27,140,697	25,962,630	18,740,635	6,598,610	5,970,042	8,049,408	214,556
238,180,269	64,100,391	33,802,287	30,043,393	38,981,741	26,078,495	17,455,337	10,841,447	8,887,055	7,830,968	159,154
238,267,876	51,279,015	46,530,431	32,595,104	25,311,584	36,003,425	20,023,248	12,082,989	5,220,316	9,206,656	15,108

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
238,274,404	61,087,433	35,177,341	30,670,448	29,753,167	39,658,435	15,919,331	13,207,270	6,612,464	6,055,006	133,510
238,282,792	51,118,395	46,149,092	23,811,502	37,745,053	32,604,996	21,378,896	7,107,250	8,993,691	9,072,225	301,691
238,322,438	59,751,646	32,188,351	37,224,366	31,405,328	31,020,983	25,056,463	8,620,068	5,925,761	6,870,790	258,682
238,400,244	44,751,170	47,929,650	38,419,869	34,879,395	36,854,262	16,919,882	5,467,596	8,261,840	4,705,912	210,669
238,419,409	56,961,310	33,622,222	26,980,837	29,458,195	42,169,689	23,445,296	6,205,925	8,823,674	10,701,052	51,210
238,429,706	49,419,269	49,385,284	32,644,309	34,723,360	34,425,368	15,679,821	6,049,308	8,938,880	6,984,588	179,517
238,539,896	51,547,206	41,584,758	39,315,826	26,760,282	31,681,804	20,827,158	14,185,447	6,082,536	6,492,891	61,987
238,633,144	53,629,957	32,002,456	42,941,138	27,786,357	36,629,955	21,696,503	10,562,456	4,830,510	8,549,762	4,051
238,685,736	47,632,362	40,752,419	30,632,547	33,731,700	40,347,345	27,426,481	6,154,251	5,128,968	6,702,011	177,651
238,745,419	47,837,180	46,101,366	25,710,914	37,809,908	40,061,283	20,785,344	8,962,069	3,139,345	8,143,573	194,437
238,854,129	55,526,447	39,931,098	34,936,609	28,836,805	38,422,012	18,942,821	9,610,907	7,344,801	5,209,625	93,005
238,883,594	55,501,706	27,168,741	39,781,089	34,981,583	31,110,535	28,101,959	6,467,240	8,401,451	7,175,384	193,906
238,905,002	35,680,864	44,777,598	38,106,541	34,703,427	38,878,460	22,939,328	10,351,660	6,655,266	6,540,625	271,233
238,956,089	58,462,334	28,346,849	30,637,049	48,997,004	23,788,425	25,866,558	6,276,792	10,708,634	5,646,926	225,519
238,962,009	47,592,674	47,733,498	30,689,434	35,225,460	32,837,489	18,140,748	7,998,488	12,194,573	6,495,907	53,737
239,009,246	49,543,279	36,867,474	34,250,529	33,197,862	42,481,153	22,173,967	9,860,477	5,869,277	4,760,932	4,298
239,077,183	60,449,360	43,366,257	27,870,494	30,188,365	30,302,961	21,843,477	12,033,352	4,953,308	7,857,112	212,497
239,112,461	51,210,519	42,905,585	29,077,680	36,399,760	34,226,479	19,228,447	12,603,248	6,109,038	7,249,083	102,621

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
239,305,748	45,549,611	47,705,233	34,509,847	42,055,216	28,141,953	15,802,668	11,885,511	8,742,262	4,860,759	52,689
239,309,519	48,350,232	51,387,889	24,951,091	35,902,898	38,190,891	14,204,102	11,606,273	5,933,783	8,358,929	423,432
239,351,369	58,539,588	37,439,925	32,251,202	32,709,142	36,349,657	19,043,595	8,681,422	7,297,867	6,942,030	96,942
239,371,153	55,090,254	46,608,369	35,897,989	31,866,751	31,372,552	18,006,378	10,257,968	6,658,014	3,607,530	5,347
239,469,435	51,766,685	40,079,828	33,981,252	28,369,562	36,379,370	26,250,392	11,112,606	6,341,371	5,149,120	39,250
239,507,067	43,290,609	44,741,735	39,480,402	29,881,967	38,070,149	21,203,002	9,612,042	5,572,940	7,475,919	178,303
239,537,447	47,073,083	41,074,703	38,356,486	36,116,059	38,865,346	14,056,849	5,978,131	10,444,031	7,267,966	304,793
239,622,414	51,844,492	50,248,278	34,134,087	32,680,411	33,695,285	12,092,655	8,266,451	9,551,587	6,742,939	366,230
239,730,294	50,840,317	28,897,830	30,665,423	43,599,386	37,306,505	17,099,092	12,041,901	7,855,671	11,060,983	363,188
239,786,954	49,001,719	41,812,312	36,259,500	32,748,614	33,852,502	22,902,603	6,879,744	8,851,068	7,283,567	195,323
240,029,985	37,943,099	44,225,581	39,119,424	19,143,443	45,938,093	24,711,475	13,581,178	7,741,249	7,412,419	214,025
240,034,164	56,600,323	41,951,061	31,744,241	37,304,753	34,706,288	19,690,712	7,415,360	6,046,691	4,352,301	222,434
240,045,920	53,306,117	35,823,828	36,692,036	39,492,688	37,484,289	19,505,107	6,587,373	7,721,808	3,297,078	135,594
240,205,578	60,774,282	41,678,354	33,612,862	33,246,948	19,225,831	24,964,260	10,522,144	7,794,192	8,324,794	61,910
240,242,531	49,980,367	45,983,450	27,517,742	33,284,994	31,123,695	24,059,539	10,121,558	9,414,185	8,524,456	232,544
240,278,219	53,333,607	46,378,870	37,282,623	35,289,021	28,169,349	19,122,784	5,483,498	6,916,365	8,258,370	43,733
240,345,623	49,125,076	48,624,624	38,640,539	35,765,896	29,063,681	15,353,202	8,761,071	8,418,523	6,348,191	244,820
240,366,861	51,279,074	46,532,297	32,126,589	30,789,363	28,529,446	28,840,264	8,570,665	7,383,808	6,037,099	278,257

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
240,379,156	57,708,315	42,863,046	27,529,949	31,998,079	27,222,360	17,262,767	17,500,784	9,775,357	8,444,194	74,305
240,400,026	61,472,529	28,838,652	38,114,574	36,694,705	35,751,937	21,326,260	10,281,988	4,437,444	3,341,194	140,743
240,411,912	35,131,501	55,419,436	33,348,357	38,888,466	31,499,827	19,868,175	11,498,390	8,683,716	5,954,804	119,239
240,584,282	52,859,389	43,643,514	33,798,893	44,039,838	35,102,414	13,470,883	8,967,515	3,838,334	4,726,885	136,617
240,626,392	63,769,338	38,377,162	30,198,232	29,785,732	31,646,425	22,034,629	10,376,146	8,113,173	6,284,816	40,738
240,683,293	46,318,118	45,084,487	27,546,944	35,855,170	41,552,726	20,657,659	11,942,595	6,273,831	5,279,989	171,774
240,859,534	51,408,137	36,504,360	39,511,423	32,373,639	35,155,861	21,705,962	7,698,538	8,285,326	8,144,222	72,067
240,889,257	55,058,998	50,378,320	37,622,907	30,187,490	26,693,324	18,013,259	7,176,766	8,464,870	7,192,706	100,616
241,070,363	49,152,512	52,075,204	35,870,757	33,200,375	32,645,435	13,089,101	9,017,849	7,687,968	8,187,371	143,791
241,142,306	51,900,924	39,900,565	34,956,422	38,873,697	32,952,155	14,090,347	11,077,958	7,827,067	9,549,711	13,461
241,147,406	57,106,482	37,347,630	25,870,801	32,641,725	32,953,693	26,565,305	9,963,017	9,847,265	8,722,420	129,069
241,157,256	46,829,371	44,081,866	29,924,852	29,336,059	35,292,063	27,215,835	15,664,423	6,068,320	6,461,759	282,708
241,224,019	42,278,045	41,577,299	33,184,650	39,804,408	39,687,915	23,998,204	8,472,321	6,610,632	5,454,959	155,586
241,226,824	62,108,441	36,094,223	24,665,460	35,305,060	28,588,344	21,055,594	9,273,832	8,579,936	15,471,777	84,157
241,277,899	46,055,651	42,401,113	40,540,834	36,071,667	28,599,235	24,917,130	9,014,962	8,306,804	5,333,687	36,817
241,330,744	53,906,967	42,377,068	41,330,463	21,634,768	29,971,077	31,152,493	8,304,201	5,744,956	6,701,539	207,211
241,429,329	48,546,605	49,902,900	36,273,980	32,283,385	28,247,965	22,942,113	11,420,598	7,355,667	4,200,699	255,418
241,545,321	44,725,417	58,267,488	30,397,716	30,365,383	32,438,410	20,721,671	9,279,031	7,745,555	7,362,714	241,938

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
241,547,639	54,127,300	41,202,423	33,049,286	39,718,406	30,548,773	15,385,488	10,944,451	8,358,590	7,922,569	290,353
241,552,929	57,507,624	46,667,252	33,174,859	29,358,285	34,918,224	19,421,676	9,039,577	6,287,470	4,914,181	263,783
241,658,114	48,403,373	42,297,067	34,623,968	24,347,362	42,436,222	25,606,991	9,729,721	7,223,674	6,826,957	162,780
241,728,788	55,661,724	30,175,278	39,036,021	30,547,248	37,995,067	26,966,415	7,950,381	6,687,338	6,480,888	228,428
241,805,171	69,814,534	36,142,559	34,403,490	32,574,719	27,367,228	22,061,304	6,299,408	7,489,286	5,596,300	56,345
241,806,819	49,679,307	45,439,610	39,531,870	33,963,448	27,330,308	18,208,008	9,271,426	7,649,406	10,412,856	320,579
241,915,120	54,909,291	42,960,232	32,260,400	38,709,025	30,505,520	16,544,029	13,210,739	9,484,471	3,159,541	171,872
241,928,990	42,148,164	44,736,260	32,665,110	31,744,155	39,062,859	29,145,691	11,643,623	5,890,932	4,824,292	67,905
242,037,967	56,349,796	41,341,326	30,248,548	31,927,371	37,271,828	20,068,427	7,882,233	7,841,226	8,699,179	408,033
242,198,923	58,247,290	31,233,458	37,999,394	43,820,952	25,096,610	24,125,263	7,380,726	6,975,894	7,167,142	152,194
242,205,458	50,847,202	29,376,614	32,523,357	32,793,078	41,482,230	25,808,887	13,909,074	7,475,225	7,945,720	44,072
242,218,220	47,976,368	42,339,521	23,179,548	40,278,980	37,718,870	24,753,269	8,714,412	9,586,904	7,589,027	81,319
242,321,830	58,261,883	45,267,814	39,173,982	28,071,005	29,582,870	14,100,483	12,117,431	7,981,626	7,668,424	96,311
242,378,675	51,008,918	33,248,909	34,094,163	34,517,150	42,774,915	22,821,358	9,303,958	6,787,516	7,648,335	173,452
242,434,646	50,856,056	49,365,874	34,757,029	30,249,958	33,334,071	20,347,158	9,182,087	6,043,583	8,071,836	226,994
242,471,195	55,869,175	44,809,300	27,201,344	37,312,607	27,733,798	22,871,777	10,164,373	8,181,393	8,230,478	96,950
242,692,610	52,515,986	50,026,848	33,146,214	36,052,078	24,421,733	19,088,319	12,889,811	6,647,221	7,888,457	15,944
242,777,002	57,851,373	48,537,111	31,837,203	27,915,469	33,752,383	19,704,472	9,973,852	4,642,281	8,351,493	211,364

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
242,886,610	52,515,602	36,271,991	30,978,158	45,175,894	34,511,807	16,460,174	9,406,942	7,993,604	9,364,954	207,485
243,063,460	48,205,009	37,574,297	40,371,368	32,159,928	38,328,529	20,109,553	9,831,722	8,959,325	7,368,720	155,008
243,085,435	68,958,943	27,970,637	25,604,112	40,098,212	34,274,920	25,588,641	6,000,454	8,639,051	5,931,744	18,721
243,099,324	63,756,273	40,020,124	31,296,644	31,726,052	37,592,350	20,182,583	4,686,074	7,947,410	5,872,336	19,479
243,104,543	61,515,710	41,926,117	36,148,470	29,792,275	33,639,180	16,363,655	11,824,893	6,495,425	5,395,672	3,146
243,213,822	54,386,167	36,983,111	31,849,456	36,321,925	34,448,067	17,114,524	11,933,737	10,679,512	9,373,399	123,924
243,302,168	49,767,412	41,503,101	32,429,055	39,330,440	25,017,353	30,072,429	11,325,353	8,869,286	4,744,996	242,744
243,346,632	50,827,422	42,115,804	34,013,485	37,159,459	37,285,930	23,301,519	9,917,109	4,801,143	3,754,104	170,656
243,358,161	57,642,563	36,051,266	37,077,994	38,963,913	25,933,676	20,017,978	12,954,683	9,605,035	4,983,985	127,067
243,506,947	57,019,354	49,344,184	29,893,153	31,420,804	35,411,840	20,799,730	6,069,367	3,514,135	10,007,357	27,023
243,570,332	60,804,993	38,069,729	30,681,458	42,195,845	27,192,246	20,732,487	9,852,043	7,791,979	5,906,010	343,542
243,680,430	49,224,638	45,627,832	32,544,908	34,218,443	33,219,215	22,021,613	9,085,370	9,801,683	7,867,771	68,958
243,913,789	60,484,813	43,251,233	22,740,892	37,923,503	31,518,087	21,036,208	10,445,250	8,746,213	7,677,494	90,095
243,931,990	50,541,224	44,760,453	39,700,144	30,206,527	32,494,690	22,050,182	9,823,570	9,720,980	4,484,904	149,316
244,125,887	49,030,115	52,317,171	32,128,563	36,270,452	32,379,749	15,319,831	12,189,711	6,673,642	7,583,829	232,823
244,182,126	60,843,593	32,437,001	33,847,343	30,236,691	33,560,979	32,264,327	7,423,152	6,109,730	7,419,405	39,905
244,258,417	44,357,725	50,551,870	36,385,116	32,182,102	24,917,896	32,721,066	10,882,542	6,763,489	5,229,979	266,632
244,305,953	51,387,198	35,719,165	35,257,567	29,004,048	37,013,331	30,778,590	14,538,696	3,964,580	6,551,907	90,872

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
244,561,500	55,998,531	39,625,841	29,976,733	38,053,633	34,180,222	23,077,062	10,929,303	5,773,946	6,767,701	178,527
244,620,670	52,387,462	34,737,034	29,922,352	43,124,915	30,004,100	31,823,266	11,039,459	4,277,004	6,981,273	323,805
244,712,424	51,891,733	34,310,742	45,547,680	29,990,787	33,691,992	24,814,312	9,612,719	5,605,263	9,042,135	205,062
244,988,149	53,182,785	41,737,485	42,598,236	31,717,070	29,750,130	20,027,619	10,947,243	7,994,689	7,006,546	26,346
245,130,156	58,431,794	38,038,602	28,427,513	35,429,088	34,559,860	27,100,896	7,134,011	5,114,496	10,663,587	230,308
245,309,703	55,585,585	43,446,943	36,819,533	31,844,522	30,767,239	23,563,497	11,424,463	7,155,091	4,554,558	148,272
245,452,618	67,414,067	34,563,602	37,319,329	28,767,549	29,838,788	18,755,143	13,930,116	6,887,365	7,950,147	26,512
245,559,018	46,021,889	50,344,159	33,825,481	29,873,140	33,398,310	27,114,617	12,352,077	6,122,787	6,312,932	193,626
245,621,683	43,220,127	46,562,980	33,216,767	32,538,418	41,259,861	21,790,322	12,872,953	8,041,988	5,943,728	174,538
245,787,977	53,593,281	54,522,533	29,127,972	30,676,265	28,729,595	23,006,867	10,697,862	7,780,698	7,780,698	37,940
246,297,437	60,876,663	42,205,210	22,614,979	42,224,254	35,549,370	19,867,124	9,566,254	8,804,649	4,344,920	244,015
246,424,108	63,784,822	31,229,984	45,495,155	28,982,054	35,062,464	17,334,508	10,370,986	6,100,110	7,934,049	129,974
246,561,518	66,377,917	45,883,032	26,999,764	34,620,882	29,455,190	21,463,390	7,863,743	9,321,672	4,565,856	10,074
247,078,941	52,385,481	41,287,524	27,816,364	36,824,404	39,332,503	26,656,781	8,473,257	8,512,583	5,549,889	240,154
247,108,245	57,220,906	38,679,199	25,222,813	42,974,333	31,704,882	24,874,508	11,450,001	7,511,029	7,328,202	142,371
247,311,265	45,201,676	46,110,578	38,885,763	25,765,739	39,458,170	27,602,545	5,758,502	11,856,972	6,453,066	218,255
247,336,955	51,948,662	52,005,776	35,365,128	27,639,316	36,064,661	18,184,683	10,523,005	6,497,280	8,978,366	130,079
247,584,700	51,439,896	45,579,831	24,548,397	34,962,275	39,227,867	20,433,296	15,808,243	9,821,128	5,686,575	77,191

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
247,639,933	58,288,022	51,496,725	33,550,960	31,549,332	32,663,950	15,444,036	11,649,464	6,304,809	6,638,556	54,078
248,054,626	61,937,595	46,120,986	28,404,396	38,690,422	30,752,295	18,706,295	9,593,954	7,872,997	5,792,917	182,770
248,218,303	68,895,799	37,751,646	30,004,751	33,053,800	33,063,772	26,102,476	10,294,490	4,589,760	4,168,065	293,745
248,244,824	67,353,622	34,992,140	32,767,953	39,316,121	34,178,020	20,170,922	8,359,305	5,294,322	5,704,180	108,239
248,646,567	55,723,385	37,135,225	42,690,800	37,543,483	34,047,546	21,396,382	8,126,310	5,984,322	5,992,071	7,042
249,152,688	50,991,239	44,560,496	36,568,391	36,326,461	30,157,141	25,530,874	11,145,714	6,976,818	6,758,390	137,165
249,578,484	47,062,687	55,524,686	35,562,418	37,627,144	26,210,061	23,685,022	12,022,654	8,334,946	3,500,303	48,564
249,674,597	52,956,906	38,514,125	34,219,082	33,549,408	46,503,759	19,875,979	7,142,922	10,052,033	6,765,354	95,029
250,034,355	53,284,351	40,551,605	34,246,653	36,711,434	37,561,477	23,723,231	8,905,743	5,291,736	9,705,338	52,787
250,412,757	49,167,174	54,042,863	26,426,388	39,594,702	35,476,121	22,391,678	10,511,747	7,103,650	5,522,485	175,950
250,784,703	63,354,340	30,967,173	38,553,801	41,680,459	29,232,956	21,198,267	10,185,955	9,549,571	6,032,445	29,736
251,019,442	56,498,268	39,041,693	29,197,330	42,136,484	34,817,091	23,511,268	13,560,751	5,487,425	6,719,504	49,627
251,179,826	50,643,686	51,104,969	37,191,118	34,110,317	29,144,165	22,300,204	10,928,258	7,138,509	8,313,891	304,710
251,277,668	53,113,805	50,467,024	34,315,287	37,120,665	33,226,080	22,436,242	9,244,501	5,824,367	5,288,719	240,978
252,337,514	52,713,985	39,546,001	47,458,474	30,296,308	37,291,346	24,749,789	10,606,004	5,568,390	4,043,727	63,491
252,402,608	47,505,061	44,464,176	44,260,596	37,119,376	26,876,301	24,894,762	13,374,306	6,621,948	6,961,027	325,053
252,467,452	62,512,195	36,145,567	34,947,501	40,034,568	30,252,382	20,433,861	12,982,385	6,973,416	8,083,014	102,562
252,793,936	53,860,304	49,147,299	29,777,613	35,240,404	36,500,060	23,556,556	11,133,704	6,841,106	6,500,266	236,625

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total rest neexecutat	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
253,103,362	60,559,028	34,994,422	37,960,871	37,176,334	39,575,568	17,979,031	11,395,805	9,474,998	3,858,996	128,309
253,175,826	48,038,789	52,398,294	39,047,643	29,564,825	39,817,759	26,777,392	6,045,169	6,308,662	5,170,620	6,673
253,598,191	52,583,618	53,075,066	31,535,802	40,516,193	32,704,460	20,584,871	9,054,863	6,835,770	6,669,008	38,541
254,164,070	44,062,038	45,149,175	38,680,077	41,538,762	41,986,679	21,132,522	8,562,624	5,980,466	6,883,577	188,149
254,810,378	56,563,489	42,382,381	45,166,911	32,788,875	30,817,555	20,150,522	9,444,128	11,171,236	6,228,698	96,583
256,842,392	58,581,315	44,158,209	34,630,102	29,088,811	35,699,818	24,271,124	12,974,837	8,392,937	8,866,232	179,008
258,345,396	67,487,616	31,219,413	29,585,026	41,750,916	29,862,074	26,947,323	13,003,057	7,568,849	10,712,171	208,952
261,187,943	54,938,678	41,333,249	36,256,837	37,068,166	41,945,230	21,514,171	10,547,139	6,968,528	10,544,603	71,343
262,340,270	54,250,300	33,769,944	32,219,315	46,792,734	50,791,873	20,764,449	10,607,717	6,359,649	6,740,296	43,993

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Anexa B3 Simularea Monte-Carlo a cash-flow-ului (1500 de scenarii) pentru contribuția proprie în proiecte – date brute – pentru Investiții Publice Majore



Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
5,729,784	2,407,821	662,840	456,663	880,918	917,748	248,456	50,155	53,836	51,348	-
6,250,860	2,810,798	986,263	1,101,927	852,940	152,850	210,676	32,556	54,345	48,504	-
6,340,696	1,878,976	967,283	1,339,518	988,571	770,538	227,772	48,764	54,215	65,060	-
6,341,264	1,677,327	1,162,339	1,028,117	1,077,390	1,027,424	255,170	46,786	44,460	22,251	-
6,377,905	2,157,873	1,221,765	1,227,035	661,363	687,847	274,979	32,033	59,366	55,644	-
6,462,267	2,071,640	1,210,549	760,249	1,085,234	898,876	314,023	86,458	18,974	16,263	-
6,556,346	1,654,707	1,413,623	355,866	1,159,892	1,521,537	291,744	60,637	38,831	59,509	-
6,569,723	3,113,191	1,315,339	465,218	730,955	488,121	308,845	37,704	34,677	75,671	-
6,592,342	1,780,881	1,788,087	609,863	980,924	1,023,724	235,138	64,907	34,900	73,918	-
6,636,911	2,369,144	902,922	950,323	976,594	1,023,499	264,214	53,983	58,894	37,338	-
6,660,912	1,996,841	2,057,262	400,946	950,164	920,995	175,670	75,611	50,228	33,194	-
6,702,700	1,941,691	2,245,583	388,603	547,123	1,315,997	145,819	42,295	39,719	35,871	-
6,744,961	2,073,692	1,828,901	719,194	619,524	1,234,468	150,176	47,593	32,597	38,815	-
6,878,571	3,195,598	1,107,408	235,077	1,230,885	772,253	229,047	29,449	62,344	16,509	-
6,897,650	2,415,188	1,934,660	527,652	991,008	446,942	434,538	68,746	67,132	11,785	-
6,904,178	2,637,928	983,871	892,161	878,740	1,085,439	280,259	57,162	43,804	44,813	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
6,927,985	2,609,971	906,349	912,794	1,176,569	916,851	231,394	53,201	51,585	69,272	-
6,942,821	1,560,271	2,300,631	1,000,978	1,198,299	432,176	332,853	21,455	26,104	70,054	-
6,951,213	2,090,436	1,420,374	1,089,956	732,899	1,035,785	442,369	37,523	54,378	47,493	-
6,960,057	2,623,764	1,060,432	1,200,804	1,055,265	722,564	157,341	49,580	39,557	50,750	-
7,012,509	2,844,731	1,013,648	1,336,810	942,126	688,179	61,717	40,408	37,177	47,712	-
7,037,064	2,272,702	1,827,750	1,109,871	368,175	1,096,223	202,610	53,786	81,101	24,846	-
7,051,095	2,495,779	1,433,595	1,082,448	751,963	945,537	227,724	32,684	43,609	37,755	-
7,084,248	1,740,008	2,584,181	854,738	614,748	962,479	185,159	65,148	18,684	59,104	-
7,126,026	1,859,131	1,713,506	783,767	831,392	1,497,174	272,326	82,107	42,535	44,088	-
7,138,096	3,035,526	1,653,077	504,713	520,419	1,186,517	137,078	17,434	37,468	45,864	-
7,149,813	2,239,203	2,399,691	563,558	678,902	719,629	395,446	43,034	56,520	53,831	-
7,162,684	2,597,706	1,344,053	545,141	1,573,660	708,315	240,130	42,020	64,514	47,145	-
7,174,466	2,441,567	1,345,469	687,282	988,326	1,487,381	130,340	37,337	30,175	26,589	-
7,179,894	2,340,652	1,451,002	1,651,589	721,522	435,542	437,583	49,915	48,757	43,333	-
7,184,055	2,259,225	2,332,070	762,144	659,872	805,311	266,070	32,028	33,843	33,493	-
7,200,534	3,059,308	962,443	1,360,173	562,395	922,615	185,867	42,876	81,548	23,312	-
7,221,086	2,433,420	2,087,632	734,529	872,320	591,905	358,180	54,359	32,854	55,887	-
7,225,604	1,925,611	2,121,496	846,686	1,115,779	949,894	162,296	37,597	54,865	11,380	-
7,234,399	1,279,565	2,366,740	1,353,751	845,071	1,022,249	203,315	30,212	74,937	58,559	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
7,251,779	1,987,126	1,458,415	1,196,940	1,317,826	885,615	226,182	52,576	73,634	53,465	-
7,255,923	2,406,188	1,777,354	1,131,815	859,825	835,763	116,945	44,734	15,648	67,652	-
7,259,142	3,673,675	874,853	964,482	832,392	680,916	88,205	53,188	42,575	48,858	-
7,267,122	2,724,455	1,558,544	534,397	1,219,688	912,741	197,757	20,763	40,209	58,567	-
7,272,892	2,444,090	1,424,226	914,900	1,119,085	979,929	270,311	51,152	24,291	44,908	-
7,293,037	2,171,098	2,206,583	1,041,166	671,426	846,333	234,795	75,009	20,625	26,002	-
7,293,060	2,556,854	1,580,756	1,194,008	592,214	587,873	628,003	52,382	65,473	35,499	-
7,297,455	1,937,181	1,860,756	1,217,515	1,184,882	892,409	61,546	40,805	41,093	61,267	-
7,327,465	2,014,026	1,365,185	1,190,384	1,058,942	1,280,976	301,285	18,743	47,586	50,337	-
7,340,479	1,551,601	2,057,435	1,103,378	1,262,072	1,035,728	249,787	25,157	15,982	39,338	-
7,340,909	1,797,383	2,389,708	681,802	969,521	994,484	306,002	80,301	82,930	38,779	-
7,365,567	2,566,983	1,538,168	888,923	795,351	1,104,041	298,910	64,285	53,198	55,709	-
7,370,245	2,143,399	1,956,654	923,714	1,514,544	426,055	264,114	35,322	52,701	53,743	-
7,375,992	2,393,396	1,326,174	752,042	1,725,503	727,227	335,674	41,830	22,697	51,448	-
7,381,139	1,581,382	2,727,172	909,516	1,079,755	760,371	115,911	57,428	64,369	85,235	-
7,387,047	2,206,596	2,437,964	885,684	779,379	673,966	258,415	54,777	37,308	52,957	-
7,419,956	2,310,265	1,182,262	1,296,514	1,148,708	1,056,295	334,984	24,641	12,172	54,115	-
7,435,731	3,004,343	1,916,306	434,632	833,094	977,841	98,462	55,578	35,413	80,062	-
7,483,358	2,738,507	1,852,554	927,196	760,195	708,364	382,165	22,099	29,586	62,693	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
7,517,085	3,229,094	626,411	765,642	1,375,265	938,627	406,859	65,798	47,198	62,190	-
7,531,983	2,930,773	1,557,950	841,079	889,587	755,411	353,434	77,654	73,115	52,982	-
7,543,025	2,830,019	1,488,618	733,269	1,245,048	617,171	494,817	30,088	49,532	54,462	-
7,550,814	2,275,459	1,801,162	959,425	823,652	1,339,738	208,535	42,679	86,894	13,269	-
7,559,398	2,230,085	1,956,488	682,726	1,150,393	1,077,224	330,967	51,993	50,909	28,614	-
7,559,569	1,960,158	2,184,434	647,584	947,797	1,276,635	368,068	62,321	44,484	68,088	-
7,568,745	2,628,695	2,118,251	713,357	785,807	627,976	560,546	56,955	28,028	49,130	-
7,577,649	3,007,252	1,293,182	1,031,312	811,535	979,621	297,450	76,312	47,207	33,777	-
7,607,854	2,622,936	1,121,117	855,662	1,396,175	1,065,622	355,843	49,797	56,131	84,571	-
7,617,648	2,020,286	1,770,407	1,122,648	1,131,247	1,164,298	184,259	91,880	69,395	63,227	-
7,631,047	2,706,248	1,508,596	1,307,287	1,185,119	601,132	199,708	47,412	46,241	29,304	-
7,633,122	2,593,862	1,562,457	787,352	1,337,295	897,266	259,275	83,857	68,560	43,198	-
7,637,537	2,081,981	2,153,303	1,029,708	776,517	1,265,074	163,251	62,230	30,720	74,753	-
7,666,124	3,183,890	1,249,079	830,177	1,146,091	743,974	361,268	32,145	58,778	60,722	-
7,678,690	1,467,066	3,283,755	636,825	1,129,077	693,915	328,984	43,260	71,658	24,149	-
7,683,126	2,994,298	2,291,654	601,150	623,138	885,194	152,642	33,921	42,883	58,245	-
7,692,777	2,989,993	1,474,682	1,320,299	311,365	972,460	487,239	27,216	76,971	32,552	-
7,727,906	3,157,000	1,170,955	1,228,799	659,365	1,205,184	102,280	55,598	58,318	90,408	-
7,735,307	3,040,938	1,693,018	937,093	884,945	939,812	82,945	67,858	50,412	38,284	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
7,740,529	1,448,595	3,342,061	827,131	773,670	1,096,700	100,265	75,916	31,718	44,472	-
7,742,016	2,364,229	2,327,910	900,414	721,066	974,884	292,573	75,707	48,632	36,602	-
7,744,974	1,202,145	3,476,470	767,111	926,783	1,020,612	205,979	68,301	45,963	31,613	-
7,745,189	3,025,248	1,014,206	1,704,430	1,198,289	558,777	93,326	60,447	47,034	43,432	-
7,764,003	2,521,871	1,282,586	1,388,565	1,053,838	1,138,259	213,151	50,958	59,023	55,751	-
7,776,939	3,018,771	1,968,298	484,517	459,393	1,321,668	357,403	60,171	69,107	37,612	-
7,778,797	2,744,546	2,074,566	790,777	1,478,079	375,488	146,222	78,767	35,170	55,181	-
7,791,701	2,532,223	1,296,546	1,935,737	1,432,473	267,861	188,032	60,181	42,145	36,503	-
7,813,562	2,009,298	2,363,043	560,262	884,427	1,480,524	336,620	53,479	55,678	70,233	-
7,827,225	1,596,328	1,821,338	908,759	1,039,739	2,148,707	183,262	52,471	49,443	27,178	-
7,840,250	2,742,658	2,016,594	1,262,502	911,562	501,098	298,285	13,725	44,900	48,926	-
7,845,340	1,511,625	3,052,347	787,051	1,201,575	652,978	514,418	48,740	36,301	40,304	-
7,862,029	1,950,936	2,588,889	535,235	732,838	1,724,275	209,120	23,091	37,602	60,042	-
7,863,341	1,680,258	1,973,652	988,030	1,560,039	1,119,766	383,220	70,412	42,680	45,283	-
7,873,239	2,205,727	1,816,193	880,374	1,184,623	1,302,705	277,595	24,497	68,664	112,862	-
7,878,449	1,854,209	2,648,546	1,101,203	1,151,667	688,221	284,490	68,023	37,191	44,898	-
7,878,965	3,533,016	1,127,352	1,609,716	214,623	1,201,765	91,836	24,729	41,630	34,298	-
7,881,234	1,259,931	4,046,297	439,015	1,007,422	910,902	131,672	18,728	32,792	34,475	-
7,892,206	2,295,240	2,114,094	1,011,760	1,222,875	854,954	268,606	55,241	47,316	22,121	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
7,910,280	2,340,931	1,479,725	1,376,089	884,275	1,481,194	231,325	55,286	27,865	33,589	-
7,913,483	2,318,047	2,715,835	805,337	1,093,974	651,218	176,038	37,087	69,852	46,095	-
7,917,215	3,573,148	1,233,385	1,609,852	577,929	677,601	115,511	46,020	47,167	36,600	-
7,933,818	2,336,239	3,128,055	911,529	886,957	336,921	208,036	52,090	38,162	35,829	-
7,945,367	3,184,405	1,980,318	806,970	783,105	749,680	293,207	50,544	61,044	36,094	-
7,960,971	2,519,745	3,050,238	334,930	919,017	772,925	232,167	39,106	16,627	76,215	-
7,963,782	2,563,722	2,472,330	926,332	674,153	901,077	292,272	48,341	52,493	33,062	-
7,973,205	2,846,956	2,283,649	604,369	854,257	983,880	281,365	28,707	22,539	67,483	-
7,977,874	1,670,019	2,404,447	1,094,610	1,373,025	1,008,220	222,391	36,221	106,487	62,454	-
7,984,089	2,933,609	2,297,652	1,169,706	730,298	290,389	423,188	47,260	45,663	46,324	-
8,001,319	1,896,973	2,067,736	646,660	1,612,291	1,200,168	470,979	36,216	17,399	52,897	-
8,014,333	2,215,339	2,577,888	1,610,576	565,644	660,657	230,480	32,864	57,202	63,683	-
8,017,780	3,019,614	1,394,504	1,021,678	1,046,095	1,105,936	264,474	26,552	82,929	55,999	-
8,019,466	2,006,966	1,791,480	1,553,460	999,082	1,284,304	216,292	70,987	56,014	40,881	-
8,030,008	1,818,080	1,768,712	2,006,077	1,536,848	269,114	488,580	43,078	44,032	55,488	-
8,036,094	2,994,890	2,683,140	463,287	757,143	894,779	101,852	58,489	28,572	53,943	-
8,042,636	2,942,060	1,626,223	672,615	1,405,726	919,834	238,238	73,128	72,085	92,727	-
8,045,152	4,170,549	867,544	793,316	1,203,061	761,606	123,002	35,257	39,192	51,624	-
8,079,267	2,638,084	1,348,197	707,889	2,379,115	731,418	200,207	9,577	22,809	41,972	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
8,089,160	3,840,859	842,413	910,444	1,456,631	647,670	213,277	60,730	49,016	68,119	-
8,095,802	2,033,374	1,672,442	989,447	1,535,949	1,224,234	475,226	65,451	36,748	62,931	-
8,125,267	2,545,831	1,874,959	1,459,631	674,619	1,424,959	58,332	29,314	17,173	40,449	-
8,137,223	1,886,868	3,061,407	476,562	1,220,400	972,519	350,751	53,074	67,219	48,423	-
8,150,097	2,667,633	2,238,704	902,862	479,339	1,561,851	139,045	41,627	49,895	69,141	-
8,158,453	3,178,351	1,640,969	1,048,090	637,669	1,264,981	264,575	43,664	48,254	31,900	-
8,159,462	3,082,807	1,566,426	844,569	1,548,855	666,069	277,271	33,847	75,153	64,466	-
8,162,726	2,664,648	2,037,025	214,110	906,505	1,764,977	412,696	46,174	47,859	68,731	-
8,165,266	2,864,979	1,441,746	1,157,076	1,042,767	1,167,844	363,216	52,698	22,971	51,969	-
8,167,759	3,025,774	1,726,342	1,044,671	1,189,144	753,150	219,917	74,124	48,762	85,875	-
8,217,745	3,444,249	1,993,534	993,300	411,660	1,175,413	84,111	57,470	45,261	12,748	-
8,226,110	2,808,959	2,162,825	911,072	1,051,160	685,948	442,455	62,590	64,064	37,036	-
8,231,769	3,521,388	2,400,476	905,633	462,654	619,801	163,430	26,954	83,382	48,052	-
8,235,191	1,198,235	2,156,921	915,851	1,848,098	1,786,951	231,249	25,337	26,788	45,762	-
8,242,415	2,612,691	2,232,288	1,041,201	827,679	1,316,311	88,318	29,260	59,720	34,947	-
8,245,828	3,514,066	1,021,378	900,519	1,114,530	1,300,628	229,640	69,920	44,374	50,772	-
8,253,738	1,650,968	2,859,859	1,019,725	720,773	1,500,856	347,788	36,290	53,209	64,270	-
8,254,421	2,378,013	2,526,428	815,563	755,279	1,217,704	426,788	39,863	61,327	33,456	-
8,256,400	1,835,577	2,403,910	699,620	2,225,980	632,872	320,267	39,970	40,871	57,332	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
8,272,625	2,149,437	2,226,029	898,125	1,395,888	1,072,910	413,231	48,662	45,477	22,867	-
8,306,188	2,358,203	1,537,933	1,278,515	1,337,087	1,407,731	238,808	31,522	42,559	73,829	-
8,314,572	1,974,708	1,966,346	1,413,558	1,540,254	974,479	300,465	36,022	45,193	63,546	-
8,326,415	3,481,000	1,591,687	1,128,609	898,650	904,348	159,568	84,484	19,922	58,148	-
8,333,255	2,652,268	1,766,459	1,309,139	858,294	1,387,271	268,679	13,447	50,205	27,493	-
8,334,534	2,595,276	1,471,755	1,579,310	707,413	1,628,139	157,802	77,752	39,998	77,088	-
8,345,855	2,596,469	2,021,105	1,541,562	702,748	933,887	393,686	42,988	60,647	52,764	-
8,349,561	1,628,697	2,372,627	2,059,936	1,401,781	582,513	138,918	77,712	49,450	37,926	-
8,359,312	3,108,190	1,892,118	761,542	1,510,398	741,739	226,921	56,296	22,655	39,453	-
8,362,114	1,846,628	2,226,121	1,153,476	1,616,736	1,172,873	169,038	58,248	64,516	54,478	-
8,363,843	2,582,268	2,230,812	637,485	2,001,847	526,188	207,039	72,899	50,057	55,247	-
8,366,935	3,346,368	1,137,803	937,987	934,972	1,463,423	361,579	50,221	71,938	62,644	-
8,368,421	3,334,711	1,993,951	797,779	1,096,318	789,404	175,262	70,353	67,405	43,240	-
8,393,532	1,783,054	2,210,949	1,502,741	1,402,902	1,315,000	79,167	37,008	30,771	31,940	-
8,401,863	3,326,246	833,747	675,184	998,950	2,276,880	161,179	29,985	28,030	71,664	-
8,408,810	3,551,019	2,077,639	421,376	1,044,883	962,736	243,755	33,275	47,249	26,877	-
8,417,274	1,319,988	3,233,536	823,899	1,056,332	1,737,342	108,656	57,436	39,320	40,766	-
8,418,008	3,844,792	2,357,606	498,475	532,791	549,712	469,188	54,834	50,202	60,409	-
8,418,148	2,995,103	1,832,539	845,045	1,286,823	1,234,108	135,865	21,804	36,778	30,083	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
8,418,844	2,417,642	1,591,112	1,245,398	606,652	2,174,718	276,769	57,523	16,372	32,658	-
8,433,272	3,207,720	2,035,927	674,103	721,026	1,339,635	305,714	37,528	62,005	49,613	-
8,433,584	1,281,799	1,856,128	1,413,010	1,910,227	1,716,549	124,662	30,156	51,724	49,327	-
8,434,903	3,763,746	1,717,374	684,460	936,534	787,043	344,117	66,279	55,540	79,810	-
8,441,292	2,279,934	1,681,663	597,779	2,923,112	694,126	103,515	66,412	37,310	57,440	-
8,452,423	2,101,125	2,153,458	1,549,220	657,016	1,387,778	448,637	59,958	55,468	39,762	-
8,453,189	2,830,349	1,750,129	2,092,238	564,074	882,224	188,281	40,837	40,642	64,415	-
8,454,896	3,287,294	2,465,249	1,061,418	714,217	536,901	258,979	29,438	37,823	63,577	-
8,455,112	3,029,686	1,699,136	973,337	1,298,325	1,168,312	120,998	24,788	76,571	63,958	-
8,455,650	2,419,341	3,189,624	864,989	559,133	1,044,275	247,334	48,336	33,550	49,067	-
8,457,992	3,070,537	1,971,374	1,138,844	830,519	1,029,062	275,009	54,673	44,436	43,538	-
8,459,492	2,505,530	2,742,544	1,097,711	621,123	1,110,403	280,060	29,557	22,741	49,822	-
8,468,997	2,150,545	1,820,942	1,024,587	1,384,726	1,483,934	447,746	62,682	68,078	25,756	-
8,473,408	3,041,118	2,038,292	851,879	1,439,691	745,997	236,317	44,806	35,745	39,563	-
8,490,365	2,482,986	1,090,579	1,628,922	1,640,315	1,334,952	204,083	43,596	52,230	12,701	-
8,492,057	2,616,060	1,413,117	1,533,444	1,204,533	1,229,021	345,839	42,761	44,017	63,264	-
8,494,778	4,212,056	1,612,773	933,209	666,908	846,341	66,678	22,944	91,001	42,868	-
8,500,839	3,624,362	2,358,571	1,135,650	367,543	448,019	391,921	60,002	75,670	39,101	-
8,510,543	2,830,234	1,197,499	1,645,362	1,727,712	742,784	179,061	39,289	80,720	67,881	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
8,521,368	2,557,930	2,552,078	1,301,422	579,948	1,311,115	71,189	59,696	39,538	48,451	-
8,530,502	1,885,615	3,264,438	1,098,329	1,049,257	742,165	368,976	37,475	68,686	15,561	-
8,548,098	3,528,562	1,773,090	339,436	1,473,881	721,419	586,469	47,332	39,528	38,383	-
8,559,921	2,511,125	2,204,951	1,405,968	862,714	1,246,568	200,040	44,185	35,014	49,357	-
8,567,628	2,628,387	2,008,491	1,551,553	745,634	1,343,765	77,051	88,681	40,161	83,906	-
8,568,217	3,084,857	753,250	739,331	2,146,995	1,446,782	253,487	71,900	37,725	33,889	-
8,568,332	3,360,647	2,612,686	538,184	587,950	1,211,558	167,226	19,089	61,059	9,933	-
8,577,951	3,158,193	1,345,429	1,911,188	653,289	855,364	548,023	35,596	19,774	51,095	-
8,596,641	2,372,140	3,149,343	1,389,136	572,720	811,580	142,601	78,993	47,386	32,741	-
8,603,049	3,152,748	1,999,858	770,228	1,027,627	978,276	501,391	41,902	48,343	82,676	-
8,610,411	4,356,024	1,307,166	1,067,080	673,756	769,216	308,808	60,178	23,829	44,354	-
8,615,858	2,175,392	1,372,167	2,062,216	1,218,637	1,469,384	223,662	40,789	22,544	31,066	-
8,618,694	2,828,562	1,895,252	1,787,413	1,195,628	649,671	118,891	34,429	12,463	96,386	-
8,619,430	3,117,869	1,945,698	1,319,947	976,918	938,403	164,704	41,934	62,092	51,866	-
8,625,733	3,229,974	2,308,803	641,682	1,064,629	782,257	355,395	67,561	84,867	90,564	-
8,632,658	3,810,472	1,366,075	1,163,006	803,055	1,076,896	281,551	31,245	69,697	30,662	-
8,638,468	2,838,527	2,717,957	930,851	514,929	1,255,466	220,963	37,711	78,709	43,353	-
8,674,057	2,327,020	2,552,893	1,654,664	705,722	1,121,250	111,935	65,342	68,659	66,572	-
8,675,394	4,166,555	611,384	756,123	1,403,248	1,204,697	356,260	59,111	72,732	45,283	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
8,678,397	2,563,904	2,317,229	210,662	1,374,858	1,421,962	637,114	53,415	34,337	64,916	-
8,679,188	3,142,377	2,249,576	1,183,250	492,418	1,369,398	128,492	53,832	29,603	30,241	-
8,681,164	3,722,366	1,221,078	1,323,286	1,286,216	795,308	233,897	22,419	27,865	48,728	-
8,682,288	4,157,160	1,299,917	673,902	1,110,804	1,047,848	258,389	26,385	61,505	46,378	-
8,700,703	2,682,582	1,314,610	1,283,415	1,474,127	1,602,917	218,842	23,854	69,643	30,711	-
8,702,540	3,282,251	2,484,728	1,180,284	307,984	948,642	365,672	27,948	71,584	33,445	-
8,703,465	2,573,756	1,536,231	1,852,921	959,024	1,541,576	83,005	36,065	64,508	56,378	-
8,703,941	3,168,325	2,623,396	714,446	496,768	1,373,163	151,984	71,381	68,073	36,405	-
8,705,230	2,947,909	2,383,339	932,728	710,441	1,282,110	324,749	39,497	43,960	40,497	-
8,708,446	2,950,660	1,950,842	905,236	1,238,832	1,346,747	205,055	30,985	25,543	54,545	-
8,710,596	1,945,522	2,588,900	1,143,835	1,567,591	1,037,180	299,240	23,236	41,749	63,344	-
8,717,009	2,930,451	2,010,608	1,513,496	432,432	1,647,096	31,182	47,079	24,628	80,037	-
8,729,135	2,511,401	2,360,636	1,265,121	1,236,991	981,106	176,400	69,910	57,224	70,346	-
8,729,585	3,472,715	2,318,828	794,726	1,375,231	416,163	213,007	70,707	40,776	27,431	-
8,733,078	3,394,875	1,850,211	1,541,115	1,081,093	396,569	298,347	49,313	59,934	61,621	-
8,744,340	1,488,734	1,829,754	1,701,503	2,007,088	1,254,488	329,851	43,489	28,671	60,762	-
8,748,226	2,785,450	1,751,961	1,169,381	1,773,929	806,272	272,052	72,843	42,965	73,374	-
8,764,844	2,667,107	1,299,775	772,265	1,663,263	1,693,151	454,551	67,254	57,849	89,630	-
8,765,072	2,567,302	1,680,091	975,026	1,681,259	1,340,839	397,640	77,867	33,951	11,097	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
8,770,313	2,864,105	3,259,714	702,106	445,400	1,037,857	291,199	58,183	53,038	58,712	-
8,771,201	2,197,622	2,370,193	2,078,321	1,067,997	670,532	300,756	52,054	21,909	11,816	-
8,774,733	3,983,887	943,004	823,657	1,709,670	829,228	368,291	53,877	39,955	23,165	-
8,783,776	4,045,287	616,252	1,390,554	1,434,892	1,055,933	132,298	45,173	41,262	22,126	-
8,794,156	3,028,357	3,467,838	471,779	547,114	755,460	374,281	36,008	54,441	58,879	-
8,838,666	1,717,724	4,314,328	1,071,880	548,881	910,505	132,145	44,457	78,557	20,189	-
8,845,967	2,029,302	1,380,352	1,806,617	1,966,994	1,393,796	152,288	55,228	30,182	31,208	-
8,851,727	2,733,732	3,058,707	799,679	1,176,677	751,690	180,180	41,596	59,391	50,073	-
8,870,963	2,352,180	1,231,619	1,100,915	1,014,511	2,557,878	497,011	21,471	22,503	72,876	-
8,877,835	3,376,708	1,488,374	2,002,958	784,596	969,821	122,016	40,248	38,883	54,229	-
8,878,243	3,376,825	2,355,959	748,396	1,032,677	1,098,518	97,495	90,294	53,524	24,554	-
8,895,143	3,525,879	2,892,729	808,884	545,902	766,681	228,984	50,219	29,652	46,214	-
8,898,336	3,887,286	1,097,911	1,819,441	448,673	1,043,849	462,512	61,435	45,385	31,845	-
8,901,417	2,835,095	2,568,836	1,506,161	946,821	479,850	420,443	65,784	33,046	45,381	-
8,909,277	1,993,888	4,538,927	279,480	569,987	1,280,361	112,108	31,050	66,368	37,108	-
8,910,801	2,736,533	2,367,367	1,319,863	1,332,762	885,285	116,287	19,415	58,729	74,560	-
8,911,731	3,471,473	1,987,236	881,622	802,981	1,238,410	386,360	62,456	52,756	28,437	-
8,916,516	2,825,337	2,972,910	486,184	886,662	1,276,100	344,034	23,184	49,324	52,781	-
8,916,919	4,024,722	1,314,934	1,124,931	1,199,492	913,041	191,208	55,738	49,979	42,874	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
8,939,305	2,220,203	3,823,500	1,234,558	642,965	721,148	91,045	80,034	53,653	72,199	-
8,940,078	3,432,338	1,888,091	385,502	2,025,562	727,461	320,519	66,871	36,588	57,146	-
8,954,119	4,026,649	1,826,472	691,673	955,111	1,283,736	41,022	55,875	36,962	36,621	-
8,969,496	3,540,897	2,859,102	902,324	870,774	512,736	157,100	47,389	71,586	7,589	-
8,976,416	2,651,330	2,264,027	1,338,674	1,310,122	1,115,218	226,786	27,288	6,896	36,074	-
8,985,217	3,400,246	1,587,372	1,509,730	1,224,319	832,320	284,728	26,334	104,772	15,396	-
8,985,924	1,848,155	4,298,979	1,646,895	604,143	183,270	240,671	60,885	23,454	79,473	-
9,000,387	2,760,980	2,142,157	1,459,036	1,176,717	1,148,685	194,297	39,287	45,297	33,932	-
9,013,590	3,210,394	3,193,928	751,880	1,021,815	407,803	277,650	39,485	38,118	72,516	-
9,014,096	3,967,971	1,975,458	862,394	1,209,907	693,905	145,036	30,795	58,775	69,855	-
9,023,302	3,761,685	2,195,244	921,689	1,051,447	678,337	255,488	89,024	21,256	49,131	-
9,023,876	3,119,518	2,525,253	957,638	688,224	1,269,626	324,642	62,966	43,470	32,539	-
9,023,884	3,276,394	2,304,502	728,091	1,647,233	648,803	270,271	49,183	58,791	40,617	-
9,036,497	3,480,146	1,263,482	1,236,807	1,535,515	1,075,604	351,126	43,645	21,599	28,572	-
9,037,542	2,051,416	2,371,683	1,008,218	2,398,641	894,907	130,119	45,836	41,088	95,633	-
9,051,302	2,924,718	2,552,495	691,825	796,621	1,714,513	220,297	49,177	59,855	41,801	-
9,078,170	2,982,490	2,393,856	1,268,947	1,147,567	974,158	155,569	35,380	74,463	45,740	-
9,079,401	4,583,780	1,160,777	1,152,534	611,340	1,050,574	360,932	43,500	65,394	50,571	-
9,079,711	2,151,611	3,782,419	591,950	1,042,897	1,042,269	337,462	74,274	25,368	31,461	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
9,080,140	2,487,638	2,939,387	871,282	880,067	1,400,121	337,520	57,483	45,795	60,846	-
9,081,368	2,877,593	1,314,939	764,878	1,629,497	2,003,845	326,312	32,543	72,435	59,326	-
9,088,490	1,555,072	3,386,694	2,194,479	740,153	792,719	271,329	68,753	61,421	17,869	-
9,088,561	2,365,431	2,325,871	884,431	1,866,653	1,373,117	138,545	44,406	49,563	40,544	-
9,105,923	3,170,274	2,194,959	912,396	1,392,948	945,923	326,629	71,502	60,976	30,315	-
9,119,701	4,031,188	2,231,806	806,632	746,877	902,256	320,185	14,106	17,895	48,755	-
9,121,223	3,380,229	1,937,327	1,506,103	828,583	975,623	240,230	84,730	96,762	71,636	-
9,127,530	3,491,294	1,997,935	1,078,193	1,173,948	910,871	342,451	36,546	55,573	40,719	-
9,131,431	1,212,087	3,288,627	1,050,296	2,387,197	819,150	285,551	27,239	15,273	46,011	-
9,143,128	2,551,272	1,638,143	1,886,097	874,988	1,597,620	418,836	63,255	69,582	43,336	-
9,155,221	2,793,125	2,015,058	1,177,963	1,204,564	1,476,459	350,802	48,868	55,110	33,271	-
9,159,615	2,879,862	1,610,358	1,276,923	1,832,797	1,271,638	180,090	20,178	28,893	58,876	-
9,182,373	3,612,161	1,715,256	1,614,100	683,549	1,289,514	119,858	52,442	49,394	46,099	-
9,198,900	2,404,545	1,760,731	2,108,371	1,409,123	1,129,793	250,485	48,557	30,389	56,906	-
9,205,513	2,263,073	2,209,498	1,630,521	1,656,198	1,244,456	64,259	28,716	61,774	47,018	-
9,206,564	3,603,330	1,450,630	1,089,185	1,364,650	1,116,065	425,578	73,850	39,362	43,913	-
9,207,299	2,658,096	2,644,811	1,350,442	1,021,345	1,037,316	407,954	27,988	39,756	19,590	-
9,212,079	3,664,202	1,334,096	1,828,480	933,423	909,881	354,280	58,789	55,252	73,674	-
9,214,764	2,143,804	1,655,889	2,339,236	1,488,462	1,056,721	352,215	42,080	73,712	62,645	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
9,227,533	3,056,644	2,607,253	1,456,122	1,061,762	527,067	353,236	30,229	67,193	68,027	-
9,233,508	2,649,555	2,404,592	2,223,705	542,405	1,005,334	252,241	63,378	44,592	47,706	-
9,233,890	4,017,769	1,726,697	905,078	981,733	1,225,676	238,196	51,188	74,729	12,822	-
9,253,449	3,001,024	2,190,160	1,257,678	1,370,317	1,014,978	238,247	49,514	65,511	66,020	-
9,260,206	2,671,842	2,552,203	1,592,250	873,932	1,202,728	224,925	34,146	62,392	45,788	-
9,275,929	2,744,656	1,787,545	1,642,376	1,176,027	1,332,110	435,760	55,086	50,263	52,107	-
9,282,426	3,324,691	972,960	1,742,821	1,473,064	1,211,273	356,302	56,641	79,270	65,402	-
9,293,260	3,833,152	1,587,108	1,346,100	1,340,378	830,891	163,979	58,552	79,392	53,709	-
9,301,139	4,491,520	853,129	1,481,888	648,185	1,235,272	448,448	31,356	38,466	72,874	-
9,301,644	3,168,889	2,115,205	498,894	1,796,933	1,254,227	352,215	27,127	47,672	40,481	-
9,316,651	2,133,225	2,861,605	1,841,506	1,559,701	567,007	216,505	31,898	44,699	60,503	-
9,318,069	1,902,069	3,626,706	1,662,007	862,831	837,748	289,814	47,789	42,773	46,331	-
9,333,132	2,867,198	2,586,876	1,190,367	1,313,481	1,182,947	93,965	35,169	26,304	36,825	-
9,338,742	1,863,724	3,895,725	786,735	1,173,906	1,137,711	357,671	39,693	43,286	40,292	-
9,350,572	3,688,922	2,396,589	1,190,370	840,702	856,764	218,374	69,793	49,321	39,737	-
9,360,055	2,405,050	2,263,498	1,184,932	1,824,515	1,377,403	142,796	51,967	67,768	42,127	-
9,374,060	4,635,065	1,929,983	1,296,507	362,336	704,053	265,156	78,550	48,894	53,517	-
9,381,329	3,751,978	2,493,141	899,768	1,786,575	255,594	49,410	43,593	49,954	51,317	-
9,381,402	3,350,960	2,803,813	1,089,547	716,459	1,030,465	237,516	79,524	30,942	42,176	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
9,381,499	2,106,327	3,123,505	1,767,245	1,468,169	376,473	388,952	56,605	64,549	29,673	-
9,388,060	3,045,095	2,941,754	724,808	1,010,420	1,287,124	194,952	36,584	81,056	66,267	-
9,402,296	4,697,136	1,549,521	764,670	945,062	1,052,504	266,384	37,364	44,680	44,975	-
9,404,723	3,577,101	2,148,052	1,193,453	384,664	1,184,230	731,525	65,476	60,591	59,629	-
9,404,857	2,829,205	2,371,886	767,199	1,563,544	1,652,402	117,120	26,664	55,665	21,171	-
9,405,535	3,743,612	1,620,192	1,160,929	1,435,757	1,150,386	124,917	87,176	32,449	50,117	-
9,409,184	3,224,626	2,253,831	1,151,893	991,690	1,439,763	167,669	61,539	55,093	63,079	-
9,411,900	2,763,127	1,684,492	1,151,898	948,735	2,550,634	201,863	33,485	42,325	35,340	-
9,419,223	3,282,703	2,673,357	840,228	1,549,231	741,223	201,722	26,135	46,392	58,232	-
9,420,663	3,755,558	1,844,831	712,309	1,005,711	1,411,085	572,792	48,023	22,746	47,608	-
9,425,320	2,913,176	2,636,020	1,108,155	1,850,262	610,457	148,217	60,836	73,145	25,051	-
9,426,886	1,868,132	2,772,040	1,194,019	1,779,090	1,359,701	316,430	20,530	41,990	74,953	-
9,429,964	4,748,305	1,145,907	1,489,650	1,149,122	540,817	163,854	53,550	80,998	57,761	-
9,442,524	2,851,537	2,753,683	1,491,439	678,976	1,194,109	301,003	42,286	48,075	81,416	-
9,472,199	4,954,393	348,149	1,239,451	1,621,528	968,665	240,382	34,737	37,433	27,462	-
9,473,848	2,988,421	2,527,969	705,848	1,347,011	1,584,138	235,981	69,340	6,844	8,297	-
9,482,474	2,024,954	3,236,999	696,836	1,219,556	1,858,808	297,969	59,532	44,800	43,019	-
9,498,204	2,838,731	2,823,787	1,347,652	813,771	970,717	567,077	61,703	48,309	26,456	-
9,520,079	3,272,495	1,763,495	1,651,020	693,890	1,638,292	390,927	24,665	36,890	48,406	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
9,522,423	4,433,862	1,790,456	1,615,006	960,799	151,299	476,588	14,208	42,858	37,347	-
9,524,444	3,441,717	1,872,078	1,093,698	947,488	1,589,682	457,812	68,283	45,075	8,611	-
9,526,841	2,504,835	3,440,248	1,455,149	600,723	1,165,910	220,709	51,925	37,887	49,455	-
9,527,212	2,870,628	2,839,170	1,203,445	321,026	1,893,552	186,510	65,772	77,378	69,731	-
9,529,440	2,047,370	4,041,241	919,758	1,091,460	937,891	361,112	20,765	51,947	57,896	-
9,529,792	2,630,609	3,181,042	1,203,535	739,509	1,415,139	173,833	84,874	41,503	59,748	-
9,543,264	3,869,471	1,276,089	731,267	1,250,284	1,894,547	386,744	52,651	34,680	47,532	-
9,543,640	1,643,002	3,002,581	1,100,526	861,074	2,559,910	205,078	62,592	35,575	73,302	-
9,546,363	2,641,620	2,472,133	1,706,131	1,321,653	1,085,643	159,840	89,132	14,884	55,329	-
9,557,403	3,083,940	2,274,028	1,297,265	1,452,178	1,092,573	216,867	60,831	29,319	50,401	-
9,559,212	5,417,866	1,733,429	957,080	402,174	755,184	173,759	44,797	51,087	23,836	-
9,561,583	3,117,151	2,171,510	1,144,667	883,291	1,831,531	298,999	30,833	47,414	36,186	-
9,564,595	3,404,016	1,673,530	1,012,631	2,559,279	518,053	236,877	51,841	40,013	68,356	-
9,565,823	3,071,056	2,753,839	1,148,467	1,340,058	720,530	415,005	29,234	33,716	53,919	-
9,568,845	2,579,560	3,505,540	1,282,649	883,784	1,074,361	123,676	31,707	54,071	33,497	-
9,569,859	3,787,321	1,965,901	941,539	1,071,207	1,321,734	328,393	62,287	40,706	50,770	-
9,571,467	2,668,530	2,081,756	1,424,471	2,040,185	972,758	217,741	40,967	52,022	73,038	-
9,571,984	2,382,613	3,906,012	472,973	1,608,528	841,770	224,839	24,166	22,916	88,168	-
9,573,016	2,349,133	1,413,022	2,209,031	1,478,021	1,808,271	92,725	57,240	71,668	93,904	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
9,574,123	2,310,797	3,507,242	542,142	1,463,202	1,406,592	223,981	39,055	43,512	37,600	-
9,586,131	3,562,301	1,935,504	1,903,594	1,106,182	907,385	62,568	36,085	65,355	7,157	-
9,591,545	2,476,987	1,698,464	1,200,003	1,446,217	2,164,366	397,208	36,551	72,473	99,275	-
9,592,425	3,297,316	1,752,065	1,619,790	1,155,948	1,301,551	342,600	52,819	41,623	28,713	-
9,602,454	3,293,677	3,431,666	503,874	1,328,118	721,727	148,338	53,223	73,024	48,809	-
9,604,583	4,142,745	2,469,767	884,040	1,335,375	418,669	213,300	43,182	53,803	43,702	-
9,604,753	4,381,103	2,485,670	664,218	591,348	1,218,931	123,382	80,294	17,908	41,898	-
9,611,647	3,798,364	2,245,628	1,157,361	1,075,423	844,771	266,931	100,074	70,252	52,843	-
9,617,391	3,372,260	2,825,160	1,351,229	488,679	1,208,759	163,317	75,848	77,260	54,879	-
9,623,991	2,407,093	2,947,313	1,236,808	1,362,538	1,151,325	356,418	59,979	58,593	43,924	-
9,642,424	3,758,428	2,394,831	776,361	1,289,524	1,140,966	132,539	38,553	54,997	56,224	-
9,646,099	2,734,177	2,194,501	1,366,001	1,404,626	1,741,007	74,254	52,040	31,355	48,138	-
9,652,175	2,463,302	3,298,019	1,340,986	1,374,491	938,326	118,567	21,116	36,263	61,105	-
9,668,114	3,329,880	2,370,374	1,343,091	1,175,965	1,085,539	237,630	39,542	42,595	43,497	-
9,672,123	5,074,807	1,216,233	1,301,011	933,935	696,353	303,769	35,402	90,883	19,729	-
9,673,002	2,523,897	1,963,989	2,723,109	1,145,651	985,928	211,843	51,017	22,661	44,909	-
9,673,739	3,473,993	4,099,181	505,084	915,645	478,460	100,843	35,359	45,999	19,177	-
9,675,788	2,944,019	2,722,873	1,206,626	1,514,200	1,058,729	79,359	21,245	68,250	60,487	-
9,682,743	3,645,482	3,248,986	600,268	1,326,069	419,267	270,784	77,338	58,466	36,081	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
9,695,885	2,440,217	3,032,561	1,922,182	1,097,568	584,040	451,636	31,988	54,367	81,326	-
9,699,698	2,619,794	2,463,060	1,764,913	1,234,207	1,260,730	153,840	30,821	70,654	101,678	-
9,707,862	3,664,718	1,305,500	2,023,677	1,444,940	849,493	283,534	63,175	38,228	34,597	-
9,708,989	2,747,850	2,818,359	1,446,579	1,455,191	994,914	105,921	58,322	54,159	27,693	-
9,711,251	3,639,044	2,823,522	884,306	753,452	1,201,026	307,740	43,341	24,538	34,281	-
9,711,490	2,790,068	2,749,051	1,245,391	1,601,405	1,004,233	201,341	49,673	54,800	15,528	-
9,712,566	2,166,113	2,831,666	1,094,533	2,122,021	1,278,774	122,029	49,872	19,735	27,822	-
9,724,375	2,181,236	2,281,775	2,146,773	1,547,969	1,317,314	75,406	67,627	27,176	79,099	-
9,726,453	2,751,708	3,081,699	293,854	1,930,056	1,360,006	153,603	38,656	73,586	43,284	-
9,731,048	2,085,060	3,073,651	667,663	1,816,750	1,738,805	237,887	9,852	29,783	71,597	-
9,731,582	4,157,296	2,265,484	837,254	1,358,889	583,666	430,493	23,470	29,306	45,723	-
9,737,252	2,650,363	2,475,604	1,964,392	1,402,193	650,603	481,744	30,767	38,225	43,361	-
9,741,927	2,680,142	1,847,280	1,739,289	1,613,427	1,466,411	259,093	57,704	43,634	34,946	-
9,743,473	4,370,910	622,581	937,585	1,571,544	1,913,447	152,979	61,192	63,086	50,149	-
9,746,953	3,904,905	3,385,313	616,398	605,539	759,572	298,698	54,366	51,274	70,887	-
9,752,606	3,085,133	2,246,047	2,015,192	634,038	1,247,881	359,573	43,867	49,288	71,587	-
9,764,836	3,045,947	972,116	1,241,518	1,998,990	2,272,545	69,771	87,303	29,849	46,798	-
9,789,344	4,498,799	1,076,931	1,079,425	1,528,713	1,084,598	380,516	43,874	53,446	43,044	-
9,798,057	1,677,659	1,790,838	3,048,339	2,628,075	380,201	84,229	73,760	42,728	72,228	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
9,806,357	3,030,754	3,333,526	768,990	1,136,945	1,209,947	189,140	30,455	61,560	45,040	-
9,816,975	3,676,772	2,241,209	1,921,513	862,532	703,230	241,851	94,239	44,647	30,982	-
9,824,089	2,813,019	3,459,618	1,137,323	686,408	1,422,941	148,644	68,566	50,432	37,139	-
9,829,161	2,928,838	2,747,489	1,141,236	1,932,601	739,669	142,407	74,626	55,998	66,297	-
9,829,600	4,375,741	2,479,245	953,615	631,254	829,847	397,462	26,933	78,135	57,367	-
9,829,676	2,727,481	1,726,668	1,424,409	1,204,074	2,435,701	184,722	43,619	50,435	32,566	-
9,830,064	5,018,417	1,531,817	851,128	576,884	1,386,523	295,091	44,899	38,390	86,914	-
9,834,662	4,117,439	852,344	2,006,528	1,028,655	1,546,628	160,183	11,168	70,665	41,051	-
9,836,167	3,969,099	415,551	2,036,699	1,418,385	1,667,311	167,816	50,054	33,515	77,735	-
9,841,295	2,997,748	1,988,702	1,707,664	1,372,305	1,453,607	190,417	76,272	25,331	29,249	-
9,847,695	1,504,029	3,459,946	1,782,474	1,526,500	1,054,242	370,778	76,649	32,127	40,951	-
9,847,729	3,201,919	1,828,544	1,243,486	1,230,343	1,856,865	357,795	35,862	52,466	40,448	-
9,861,684	2,827,652	2,955,872	615,965	1,976,256	911,572	435,201	64,594	22,320	52,252	-
9,870,965	3,206,853	2,500,554	1,410,143	1,688,218	670,448	245,223	62,196	60,364	26,966	-
9,877,745	2,728,216	2,982,733	1,258,683	1,389,247	1,053,473	261,650	84,341	74,190	45,212	-
9,878,045	4,605,209	2,646,943	1,199,804	705,368	394,453	214,599	55,962	17,661	38,046	-
9,883,084	3,690,542	1,851,298	1,758,071	1,187,723	805,934	483,214	27,966	51,805	26,530	-
9,885,113	3,137,026	3,157,208	1,043,752	570,549	1,282,785	561,900	37,500	47,467	46,925	-
9,888,961	4,586,833	1,516,654	493,131	1,194,751	1,885,897	115,497	19,617	23,662	52,919	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
9,908,667	3,588,489	2,381,511	1,309,092	568,581	1,563,070	325,612	71,455	20,941	79,917	-
9,912,689	5,053,756	1,445,169	835,057	984,654	1,170,576	293,338	26,349	61,979	41,810	-
9,917,640	2,784,115	3,069,265	1,927,226	813,444	1,107,528	113,548	36,756	39,283	26,474	-
9,923,705	3,706,272	3,005,215	563,773	1,588,554	612,101	290,308	58,721	52,013	46,748	-
9,928,213	2,702,230	2,298,303	1,763,472	1,127,916	1,476,157	354,301	50,466	62,975	92,394	-
9,928,718	3,937,838	2,811,636	1,074,344	392,826	1,275,450	262,336	53,526	67,425	53,336	-
9,944,056	4,482,512	2,444,318	723,492	502,055	1,426,924	166,957	89,013	31,879	76,907	-
9,949,375	2,306,626	2,463,690	1,841,141	1,191,502	1,855,024	155,538	33,273	61,742	40,838	-
9,956,405	4,056,494	1,519,520	1,058,479	1,835,812	1,140,674	139,794	60,484	72,805	72,343	-
9,958,277	3,517,909	2,448,437	1,271,630	1,363,492	1,038,004	217,583	22,497	53,714	25,011	-
9,960,921	3,530,045	2,104,799	957,269	688,268	2,380,211	196,697	25,926	54,753	22,953	-
9,970,691	2,922,608	2,884,141	1,254,548	1,502,186	920,674	344,519	45,717	66,185	30,113	-
9,972,390	3,388,132	3,816,808	649,041	756,888	1,134,055	82,668	50,863	32,894	61,041	-
9,979,915	3,691,237	1,456,747	1,176,197	1,553,753	1,910,890	49,073	73,552	23,307	45,161	-
9,981,946	3,472,181	1,835,622	501,104	2,113,524	1,762,545	174,420	25,084	74,068	23,399	-
9,987,534	1,841,604	3,439,704	1,121,598	1,851,584	1,481,632	136,534	41,920	43,370	29,589	-
9,992,283	2,670,207	3,288,819	1,145,551	1,040,641	1,453,847	271,240	26,698	54,505	40,776	-
9,996,675	3,790,867	2,772,633	1,000,685	962,582	1,005,869	295,507	35,479	76,574	56,480	-
9,998,561	3,494,002	3,212,570	970,922	1,474,376	498,398	189,215	21,205	81,188	56,685	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
10,001,363	3,114,829	2,745,335	1,599,684	602,194	1,263,902	501,917	56,208	58,830	58,464	-
10,001,567	2,901,203	2,862,765	530,388	1,734,827	1,759,728	79,762	46,586	45,031	41,277	-
10,006,690	3,327,139	2,324,873	1,331,045	1,474,169	1,141,765	220,025	60,262	47,924	79,486	-
10,007,953	3,324,222	3,677,647	556,501	1,005,066	1,209,013	96,156	40,938	38,436	59,975	-
10,012,354	3,752,060	2,075,518	1,361,066	1,785,840	786,751	93,794	62,643	49,372	45,310	-
10,014,465	3,282,777	3,616,621	638,347	1,267,739	703,636	358,402	48,717	66,202	32,023	-
10,020,913	1,718,843	4,015,007	944,457	2,048,851	924,364	244,995	39,528	21,573	63,296	-
10,039,719	6,163,031	1,326,023	877,134	841,061	450,285	243,542	52,418	39,877	46,347	-
10,042,082	4,474,354	1,683,190	1,300,961	1,532,640	648,224	238,141	41,220	36,844	86,507	-
10,057,833	4,995,654	1,668,939	668,669	1,169,673	1,100,924	329,327	43,984	30,149	50,514	-
10,074,394	3,272,842	3,244,673	898,655	1,469,326	763,803	178,369	88,511	70,959	87,257	-
10,074,460	5,023,768	2,478,428	1,171,866	416,233	491,482	352,172	64,182	50,767	25,564	-
10,101,956	4,455,330	1,686,107	809,306	2,052,744	647,876	298,070	61,124	39,900	51,498	-
10,106,163	3,260,767	3,558,262	968,677	823,965	1,105,868	256,533	60,979	39,031	32,081	-
10,111,435	3,825,145	1,890,875	1,214,677	1,468,586	1,462,939	69,005	85,532	49,394	45,282	-
10,112,039	5,072,940	1,736,306	1,209,958	1,188,972	366,806	381,126	41,161	56,622	58,147	-
10,112,380	3,382,815	2,758,076	861,964	1,197,054	1,798,114	31,157	23,345	22,296	37,559	-
10,114,621	2,637,653	2,712,130	1,426,555	1,869,691	1,045,001	265,867	56,853	63,694	37,177	-
10,116,860	3,807,369	2,252,159	1,716,794	1,471,779	585,779	175,121	48,912	30,187	28,761	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
10,122,790	2,862,685	3,654,826	705,827	1,022,422	1,472,592	263,880	28,880	28,970	82,708	-
10,125,383	3,194,665	4,058,415	966,307	357,388	1,108,281	260,791	80,181	48,293	51,061	-
10,142,785	4,110,955	862,261	1,552,704	1,293,177	1,849,292	307,534	66,956	43,098	56,809	-
10,144,271	3,368,137	3,168,236	1,315,111	1,041,784	837,518	245,808	61,213	66,701	39,763	-
10,146,805	4,829,220	1,647,766	1,275,502	1,328,340	675,029	296,055	16,980	28,936	48,977	-
10,153,509	3,021,227	1,354,565	2,462,671	1,887,849	1,193,294	104,100	15,995	52,145	61,663	-
10,160,704	3,983,925	1,813,129	1,168,226	1,412,073	1,354,594	294,262	55,235	68,504	10,757	-
10,163,091	3,472,676	1,321,853	956,515	2,748,562	1,248,786	260,043	14,892	58,297	81,466	-
10,165,598	2,218,986	3,978,471	1,277,561	877,661	1,178,520	479,339	39,536	85,886	29,637	-
10,170,467	3,144,887	2,178,195	1,625,004	2,149,812	552,392	360,300	69,524	36,606	53,745	-
10,176,492	3,658,674	1,794,130	1,920,635	982,599	1,344,968	341,894	14,966	66,442	52,186	-
10,184,890	1,527,696	1,887,647	2,725,069	2,248,925	1,539,197	107,615	58,114	62,331	28,294	-
10,184,930	5,093,085	1,526,795	492,698	933,730	1,663,675	332,800	39,577	53,840	48,730	-
10,187,202	4,368,061	2,547,246	1,436,399	1,135,579	468,806	97,426	41,496	27,289	64,900	-
10,187,575	3,947,481	2,409,425	1,603,866	1,128,955	598,810	298,427	70,227	56,591	73,792	-
10,195,982	2,532,938	4,015,143	748,872	1,027,602	1,562,901	137,870	65,098	71,712	33,846	-
10,202,082	4,037,718	811,576	1,625,662	1,344,793	2,100,466	115,683	71,806	17,527	76,851	-
10,205,677	2,882,268	3,876,177	1,206,887	841,380	1,158,627	56,643	94,278	31,209	58,208	-
10,208,236	2,696,462	2,320,990	2,718,879	956,731	1,089,708	340,518	36,806	15,943	32,199	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
10,212,616	4,101,077	2,668,117	1,218,032	805,115	1,140,061	140,961	54,381	52,086	32,787	-
10,213,752	2,682,450	4,215,458	867,589	1,213,006	939,641	129,604	57,506	46,849	61,650	-
10,215,381	3,815,100	2,138,646	1,121,580	1,487,318	1,160,789	390,700	15,625	35,291	50,333	-
10,217,385	2,641,367	2,465,241	1,406,601	1,977,096	1,467,500	114,476	63,596	61,226	20,281	-
10,220,673	3,736,595	2,432,114	1,694,720	949,482	975,032	289,463	53,236	37,275	52,758	-
10,221,824	4,254,286	2,705,161	990,425	828,061	1,007,624	267,362	81,771	29,475	57,659	-
10,223,918	2,480,138	1,671,638	911,639	2,177,370	2,549,493	362,204	17,994	27,702	25,741	-
10,226,571	3,549,389	996,365	1,756,468	946,497	2,736,179	124,845	14,532	33,622	68,673	-
10,238,804	4,483,153	1,506,333	1,245,516	906,054	1,751,234	191,245	66,415	35,227	53,627	-
10,242,182	2,938,748	3,918,301	459,901	1,684,628	834,437	195,041	72,670	61,197	77,258	-
10,250,537	4,142,814	1,265,307	504,896	3,130,775	792,454	257,501	48,028	51,296	57,466	-
10,255,015	2,639,941	3,107,836	1,646,191	1,470,941	879,637	411,890	40,467	40,229	17,884	-
10,270,201	3,847,644	3,040,786	997,368	1,076,788	1,035,600	97,370	31,226	56,553	86,867	-
10,272,609	2,918,584	3,103,169	1,050,561	1,840,032	1,038,854	208,153	48,917	29,861	34,478	-
10,276,008	2,612,648	3,169,542	1,456,417	1,645,620	1,090,824	154,139	57,945	52,017	36,856	-
10,280,795	2,956,696	2,376,631	1,096,470	1,597,967	1,674,125	446,753	49,209	67,398	15,546	-
10,282,514	2,858,447	1,552,711	1,796,104	1,470,178	2,404,516	74,796	42,025	44,905	38,833	-
10,301,622	4,717,305	1,145,348	1,279,204	1,327,759	1,576,285	84,228	71,643	36,263	63,586	-
10,309,193	3,487,823	1,827,194	1,346,335	1,116,425	2,285,797	91,477	91,079	15,405	47,658	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
10,325,425	3,660,049	3,415,077	1,082,958	496,124	1,364,248	153,361	39,616	79,587	34,405	-
10,341,934	4,378,633	1,297,380	2,017,583	1,296,344	1,130,831	83,034	60,394	57,015	20,719	-
10,342,803	4,171,980	2,831,665	786,363	544,550	1,671,470	210,711	14,858	28,075	83,130	-
10,350,546	3,691,365	2,987,301	803,464	1,658,314	910,639	137,069	48,867	31,520	82,007	-
10,361,348	4,001,005	2,714,742	706,700	1,882,770	780,362	119,272	28,986	72,729	54,781	-
10,404,199	3,783,725	3,288,722	987,144	1,581,360	526,554	77,277	27,625	77,881	53,911	-
10,412,540	3,410,924	3,511,921	1,012,808	1,259,989	959,189	98,483	53,267	38,284	67,676	-
10,436,011	2,989,571	2,593,348	1,179,796	2,243,005	907,772	359,732	52,759	36,992	73,035	-
10,444,684	5,124,613	1,568,446	1,427,255	850,838	1,001,829	310,210	78,103	11,329	72,060	-
10,449,494	4,282,485	2,659,761	1,097,668	1,591,902	588,838	85,051	46,868	20,065	76,856	-
10,450,857	3,312,718	1,595,381	2,125,073	1,075,378	2,096,256	94,220	60,329	74,370	17,133	-
10,453,676	4,056,387	2,787,180	2,127,561	582,614	526,299	205,127	51,147	29,203	88,159	-
10,462,291	2,933,576	3,985,942	1,174,001	885,173	948,542	383,845	78,768	26,315	46,131	-
10,462,925	3,702,084	2,266,877	834,986	1,383,426	1,968,348	208,907	11,156	65,349	21,792	-
10,463,366	2,056,852	1,912,854	2,441,915	1,686,983	1,924,406	332,535	30,873	36,829	40,118	-
10,466,866	3,550,359	2,968,408	1,154,085	1,377,005	1,027,556	282,518	18,455	43,629	44,850	-
10,480,899	2,551,734	2,107,344	1,775,157	965,784	2,413,987	496,047	37,195	95,161	38,490	-
10,481,774	3,006,645	1,791,752	1,790,208	1,928,161	1,514,703	304,030	33,473	32,563	80,238	-
10,482,549	2,599,259	2,617,398	1,570,302	1,880,324	1,543,199	184,931	24,405	25,496	37,237	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
10,491,599	4,216,194	2,669,653	1,373,001	783,594	1,224,078	87,160	25,835	71,750	40,333	-
10,492,922	3,870,472	3,653,240	876,060	553,214	1,166,087	276,666	22,916	19,435	54,831	-
10,493,877	2,815,240	1,625,763	1,503,895	2,267,637	2,082,033	68,291	34,316	80,806	15,895	-
10,494,119	4,767,311	1,223,877	1,125,033	1,519,745	1,484,435	180,159	55,537	81,092	56,930	-
10,494,251	3,100,979	2,331,445	1,885,672	1,031,460	1,925,095	84,294	35,590	44,858	54,858	-
10,496,410	3,248,818	2,733,063	140,215	2,585,019	1,295,173	330,642	33,352	80,274	49,853	-
10,497,249	3,865,018	2,830,399	804,241	871,646	1,622,439	387,419	47,650	41,831	26,605	-
10,498,721	3,194,378	2,907,951	1,362,438	1,620,135	1,074,744	250,690	36,685	17,610	34,090	-
10,499,943	2,531,495	1,838,494	1,507,902	1,973,396	2,184,534	339,961	52,179	17,340	54,643	-
10,505,063	2,956,777	2,994,520	1,471,640	1,081,067	1,406,243	412,564	54,451	39,720	88,079	-
10,517,516	1,880,664	3,490,245	1,463,520	1,947,175	1,279,539	321,877	46,755	48,545	39,196	-
10,520,050	2,199,014	3,228,100	2,129,236	881,611	1,662,952	205,311	55,909	75,471	82,446	-
10,520,142	2,645,934	1,343,934	2,136,794	2,396,415	1,619,871	287,363	18,855	50,843	20,135	-
10,521,454	2,662,458	3,190,997	1,626,712	1,321,249	1,409,457	198,273	66,390	19,643	26,275	-
10,523,555	3,531,078	2,856,462	1,579,338	1,108,762	944,432	357,723	34,993	67,070	43,697	-
10,525,751	3,267,236	2,175,437	1,799,606	1,405,114	1,611,010	135,299	33,785	52,344	45,921	-
10,527,757	3,272,882	3,381,529	1,596,656	1,098,400	907,380	133,352	34,463	41,724	61,370	-
10,537,933	2,670,468	4,718,126	424,489	1,473,154	934,281	161,652	53,639	59,883	42,239	-
10,539,148	5,269,070	1,528,719	868,453	668,941	1,629,649	440,917	41,426	42,341	49,631	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
10,539,677	3,602,435	1,752,612	1,610,763	1,709,242	1,255,629	494,146	46,117	44,081	24,652	-
10,541,161	2,188,286	2,578,296	2,357,492	1,992,829	901,455	383,126	51,525	60,255	27,897	-
10,548,788	3,185,013	3,398,477	1,546,772	1,020,132	1,052,078	213,740	47,088	48,190	37,298	-
10,558,829	3,230,045	3,003,201	1,326,803	1,398,236	1,158,511	310,898	24,475	35,956	70,703	-
10,566,063	3,611,343	3,503,670	1,532,303	670,814	1,050,385	116,023	20,833	34,170	26,523	-
10,570,245	2,674,617	3,490,005	594,461	1,394,824	1,786,058	443,780	66,444	82,594	37,461	-
10,577,528	2,149,838	3,382,491	1,465,243	1,123,673	2,049,638	256,260	54,071	45,511	50,804	-
10,598,918	3,552,190	2,727,536	215,613	1,720,724	1,953,013	238,725	81,362	74,986	34,769	-
10,601,050	2,162,014	2,582,916	2,606,023	2,176,268	795,329	161,667	60,866	45,853	10,114	-
10,621,638	3,131,291	3,656,289	1,781,528	623,291	941,826	314,232	52,715	35,080	85,386	-
10,627,563	2,781,535	2,920,367	1,758,692	1,383,743	1,226,691	414,227	60,428	44,582	37,298	-
10,630,066	3,230,901	3,497,369	1,337,449	1,100,837	1,104,340	188,784	66,088	48,572	55,727	-
10,634,614	4,020,109	2,350,817	1,190,155	942,637	1,694,944	258,836	84,322	58,744	34,051	-
10,638,287	3,053,933	3,604,320	956,522	1,596,133	1,002,999	271,424	50,016	57,875	45,064	-
10,647,535	2,294,541	3,782,059	2,453,005	1,062,300	709,666	209,895	46,780	64,711	24,578	-
10,648,665	5,365,225	886,302	763,096	767,266	2,485,472	296,985	38,511	15,073	30,734	-
10,650,103	2,903,043	4,597,710	582,951	789,598	1,364,612	250,149	32,555	78,764	50,722	-
10,650,909	3,601,432	3,549,939	1,030,891	1,353,281	738,570	157,070	46,349	76,023	97,353	-
10,658,232	4,396,477	2,305,047	1,133,657	1,482,308	911,866	272,799	36,372	68,182	51,525	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
10,663,893	2,874,781	3,386,245	643,184	122,971	3,134,958	359,884	64,256	36,341	41,275	-
10,672,877	3,104,542	2,574,609	692,420	1,957,322	1,903,847	240,370	84,362	57,660	57,746	-
10,683,281	4,272,721	1,989,367	1,541,655	977,220	1,464,554	299,600	34,821	71,898	31,444	-
10,693,070	2,243,023	1,643,122	2,601,176	843,297	2,794,396	417,416	45,487	37,659	67,495	-
10,695,305	2,814,541	2,660,807	674,526	2,015,190	2,050,518	344,780	51,062	38,060	45,821	-
10,696,165	3,615,577	2,456,943	787,677	2,349,505	1,249,332	156,649	23,042	38,046	19,394	-
10,714,491	2,562,848	2,164,592	2,426,300	2,464,835	625,469	244,655	64,960	84,898	75,935	-
10,727,473	4,143,675	1,383,078	1,786,225	1,305,317	1,666,282	307,123	47,583	62,505	25,685	-
10,741,651	3,038,355	3,175,419	1,431,289	1,174,838	1,288,544	424,436	70,753	70,052	67,964	-
10,752,678	1,745,893	3,880,269	1,155,637	1,931,805	1,777,406	98,288	67,782	41,038	54,560	-
10,757,016	4,494,126	2,527,520	1,847,646	755,514	940,586	78,888	42,485	45,829	24,422	-
10,757,368	2,882,760	2,827,946	1,549,125	1,041,273	2,015,519	265,623	71,970	59,081	44,072	-
10,757,594	4,791,123	1,801,577	1,152,871	1,426,896	1,272,959	199,838	31,768	18,198	62,365	-
10,766,735	1,550,614	3,464,185	1,617,650	1,427,656	2,257,793	267,177	58,783	98,511	24,366	-
10,785,970	5,136,622	2,293,870	904,617	190,695	1,796,947	304,725	75,783	18,944	63,767	-
10,808,927	4,256,797	3,344,232	995,651	962,182	793,787	338,745	41,664	28,558	47,311	-
10,814,476	3,364,764	3,081,059	1,641,059	1,641,084	825,459	157,135	8,765	35,756	59,394	-
10,818,491	5,260,759	2,227,547	847,021	904,739	1,163,826	273,086	31,626	49,950	59,938	-
10,818,775	1,839,761	1,905,929	2,551,152	1,682,252	2,257,917	446,394	45,936	22,452	66,983	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
10,825,027	2,586,518	2,664,049	1,330,542	1,573,262	2,294,636	260,836	27,957	17,210	70,017	-
10,828,524	4,778,769	1,616,370	826,530	1,816,050	1,374,920	327,477	35,544	11,839	41,023	-
10,849,599	3,680,287	2,944,987	1,167,260	1,661,134	1,071,381	169,505	66,909	33,827	54,310	-
10,857,486	3,467,562	2,530,521	1,232,015	1,908,833	1,257,721	296,723	71,466	65,594	27,051	-
10,864,367	4,052,109	3,051,265	997,934	1,367,954	1,017,723	220,331	42,012	51,239	63,799	-
10,865,425	3,216,534	1,829,628	2,525,524	2,157,406	664,760	321,387	46,654	51,820	51,711	-
10,870,020	3,161,105	3,582,378	1,014,652	1,121,702	1,611,175	237,066	43,821	75,014	23,107	-
10,876,711	1,583,335	4,140,421	1,374,171	1,755,244	1,572,430	301,057	71,667	24,416	53,969	-
10,879,347	1,956,188	2,087,865	1,286,536	2,764,078	2,403,714	286,018	37,711	26,315	30,922	-
10,895,153	3,640,205	2,265,940	1,128,135	2,230,276	1,215,140	294,798	19,244	15,030	86,383	-
10,900,381	3,659,377	1,913,024	1,817,659	1,308,133	1,619,593	407,611	41,777	82,424	50,784	-
10,904,877	4,206,134	3,212,737	853,909	1,101,543	1,295,415	98,213	30,179	48,527	58,222	-
10,907,417	2,787,056	2,163,138	1,948,160	1,517,281	2,053,216	304,621	41,229	49,721	42,994	-
10,908,881	4,960,475	717,206	2,320,546	1,370,791	1,275,880	81,874	64,700	71,447	45,962	-
10,922,123	2,017,624	2,354,075	1,537,986	2,824,300	1,749,149	293,424	39,905	80,689	24,971	-
10,924,202	2,113,930	4,206,830	2,090,880	1,423,868	812,480	106,788	75,295	42,704	51,427	-
10,925,205	2,263,364	3,600,617	1,550,163	1,404,293	1,681,251	295,929	28,081	35,880	65,627	-
10,934,335	3,437,396	2,271,750	2,287,457	1,161,383	1,371,779	290,859	39,711	54,783	19,216	-
10,939,112	3,035,009	4,006,921	1,293,559	1,124,347	969,104	348,816	17,448	58,211	85,696	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
10,940,624	4,097,509	2,110,761	1,623,664	481,873	2,167,591	311,565	53,173	42,664	51,825	-
10,956,443	3,988,277	2,033,344	1,572,180	1,435,250	1,378,869	404,786	21,475	69,346	52,917	-
10,957,667	2,634,893	3,356,474	1,105,153	2,700,975	667,577	370,579	47,267	39,500	35,248	-
10,957,741	3,375,018	2,773,510	931,704	909,248	2,407,822	419,661	52,804	38,825	49,148	-
10,963,957	3,485,791	2,994,686	2,140,626	1,124,862	859,116	191,952	54,310	71,989	40,625	-
10,978,206	3,516,991	3,763,215	869,270	1,064,207	1,020,106	568,256	62,071	42,352	71,740	-
10,979,951	3,765,123	2,408,359	1,073,899	1,141,365	2,168,476	281,233	62,719	48,808	29,968	-
10,999,809	4,066,494	3,320,682	591,472	1,120,252	1,330,945	426,620	37,226	21,291	84,828	-
11,005,273	3,744,997	3,465,698	1,601,842	626,536	1,211,300	204,405	29,915	61,235	59,346	-
11,008,078	2,968,491	2,257,638	1,905,774	1,939,258	1,607,920	217,688	55,088	26,598	29,622	-
11,029,544	2,814,031	3,355,839	1,029,183	1,400,294	2,178,700	127,467	43,898	39,046	41,085	-
11,032,598	4,106,892	1,625,734	1,721,676	1,974,385	1,004,722	422,612	71,510	71,469	33,599	-
11,033,555	5,604,906	1,519,551	1,276,557	1,396,237	886,369	193,610	31,403	60,642	64,280	-
11,039,649	2,606,667	3,815,500	1,365,395	803,522	1,780,390	520,026	50,074	46,276	51,799	-
11,039,979	3,993,398	3,442,238	835,053	1,186,945	1,158,402	315,460	32,900	58,640	16,942	-
11,040,228	3,581,360	1,748,827	1,572,313	2,190,101	1,690,909	124,855	36,162	57,134	38,565	-
11,049,108	2,409,031	1,169,518	1,726,779	3,059,705	2,403,123	105,120	51,721	51,020	73,091	-
11,051,432	2,580,439	3,026,495	1,187,885	2,604,493	1,299,253	216,683	48,680	36,981	50,524	-
11,056,370	4,374,950	2,941,463	1,305,984	766,828	1,481,469	58,281	69,846	41,493	16,056	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
11,060,822	4,149,918	3,603,748	828,390	597,114	1,633,964	137,159	23,518	29,378	57,632	-
11,061,396	3,415,670	2,300,641	1,714,277	1,328,979	2,081,031	108,314	61,132	33,949	17,403	-
11,061,615	2,918,918	2,971,875	1,413,026	1,952,849	1,367,672	338,402	67,501	19,601	11,770	-
11,068,044	4,404,551	3,214,271	1,440,378	1,031,149	683,896	147,855	55,642	45,327	44,975	-
11,071,450	5,351,052	3,522,758	577,480	498,300	860,400	120,620	28,571	79,819	32,449	-
11,078,171	2,451,875	3,318,054	2,050,847	1,326,667	1,771,289	75,462	18,934	47,757	17,286	-
11,092,628	3,962,386	1,920,454	1,089,954	1,837,721	2,100,984	83,022	30,316	36,080	31,712	-
11,100,393	5,417,265	2,253,137	459,633	1,147,704	1,390,209	279,646	42,509	58,169	52,121	-
11,101,126	4,197,845	1,843,956	776,401	1,299,258	2,664,337	164,964	34,071	40,518	79,777	-
11,102,638	5,031,246	2,814,673	683,468	486,768	1,727,777	236,085	29,421	46,564	46,637	-
11,116,030	4,399,222	3,220,934	1,216,503	1,473,621	316,260	363,627	32,952	43,773	49,138	-
11,119,504	2,256,350	3,694,120	1,204,452	1,592,912	2,064,462	120,684	85,370	54,525	46,629	-
11,120,550	3,294,542	3,716,924	1,050,663	1,954,658	776,314	176,476	53,177	24,428	73,368	-
11,125,378	3,984,197	4,047,955	977,551	861,192	918,829	182,011	50,338	42,319	60,986	-
11,131,081	3,172,269	3,040,640	1,406,277	1,489,669	1,630,733	262,918	43,674	31,421	53,479	-
11,132,481	3,703,178	2,923,537	2,134,778	1,438,351	658,760	116,300	67,319	52,027	38,231	-
11,138,142	3,914,292	2,729,710	820,597	1,184,067	2,147,812	187,721	60,264	48,775	44,906	-
11,142,239	4,321,907	2,609,776	1,330,498	1,144,965	1,518,520	67,170	26,489	55,254	67,661	-
11,143,108	1,905,321	5,216,365	711,465	2,262,422	555,227	383,929	27,361	30,840	50,179	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
11,145,409	5,065,667	1,668,875	2,158,869	1,160,205	836,544	166,758	32,980	27,415	28,096	-
11,156,480	4,106,634	3,554,393	1,784,135	750,392	715,078	98,838	50,678	30,658	65,676	-
11,160,545	3,189,722	2,825,156	638,488	2,828,316	1,199,396	347,350	12,603	68,571	50,945	-
11,162,292	1,903,865	5,030,976	869,557	1,114,353	1,180,554	911,747	52,938	57,799	40,504	-
11,164,303	4,454,005	2,849,430	1,986,816	854,882	684,958	226,302	31,543	54,799	21,568	-
11,164,683	3,415,929	2,464,570	1,588,404	1,259,150	1,989,071	305,415	40,641	25,421	76,083	-
11,176,334	3,337,874	3,523,433	1,213,275	1,509,710	1,072,699	368,746	31,878	62,967	55,754	-
11,177,321	3,572,008	3,455,081	1,491,318	1,410,317	1,014,490	125,369	42,534	16,110	50,093	-
11,183,053	5,836,716	1,501,445	1,570,899	844,546	1,124,683	154,062	48,366	31,841	70,495	-
11,190,102	2,737,462	3,938,418	804,070	1,980,802	1,341,152	224,318	29,324	75,246	59,310	-
11,191,717	4,858,148	1,777,792	1,961,133	808,349	1,557,245	85,249	26,832	90,631	26,338	-
11,194,396	4,848,074	2,396,003	898,181	1,350,909	1,450,639	108,509	41,319	32,541	68,221	-
11,197,312	3,955,721	2,820,987	1,081,809	1,058,989	1,976,891	159,493	50,323	57,000	36,098	-
11,204,924	4,397,605	2,241,253	1,590,465	1,261,727	1,407,898	129,971	46,529	62,910	66,566	-
11,215,394	4,206,322	2,434,473	1,196,193	1,811,461	1,093,031	291,576	86,580	43,675	52,082	-
11,216,366	6,472,634	1,184,845	831,252	1,748,838	178,736	580,796	68,965	52,661	97,640	-
11,223,688	3,731,712	2,657,987	1,574,399	1,605,731	1,180,384	316,379	40,976	63,029	53,093	-
11,225,739	3,897,395	2,721,397	1,572,443	1,325,444	1,422,521	166,493	32,750	52,071	35,224	-
11,233,049	1,560,147	5,144,462	1,552,407	1,289,353	1,241,746	303,871	41,887	13,205	85,971	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
11,233,799	4,180,974	2,281,327	774,443	1,641,251	1,929,770	287,767	36,340	26,564	75,363	-
11,237,247	3,593,400	1,748,442	1,426,723	1,972,835	1,789,667	528,445	64,119	41,751	71,863	-
11,239,641	4,517,179	1,621,376	1,984,994	990,042	1,601,716	381,571	48,219	49,240	45,305	-
11,243,247	3,373,108	1,910,859	1,526,071	1,904,122	2,273,659	68,343	32,561	98,328	56,195	-
11,252,022	3,431,498	3,077,059	2,566,466	791,311	1,110,588	150,353	66,095	19,085	39,568	-
11,252,084	3,421,113	2,800,995	852,546	2,260,863	1,535,277	233,687	35,659	70,601	41,345	-
11,258,695	3,315,273	3,202,420	2,476,390	475,872	1,245,777	363,214	79,482	57,261	43,008	-
11,272,730	2,033,793	3,264,678	959,325	1,920,809	2,476,192	493,543	32,320	51,155	40,914	-
11,302,084	3,568,038	3,042,897	1,724,022	929,418	1,880,032	71,388	27,450	40,642	18,197	-
11,313,750	2,400,992	2,258,589	2,555,265	3,015,665	679,282	279,780	23,885	74,238	26,054	-
11,313,953	3,753,948	4,206,273	1,075,293	1,105,883	785,543	242,603	41,754	61,294	41,363	-
11,318,224	2,595,640	3,603,859	359,975	2,042,387	2,137,596	476,755	57,329	9,911	34,770	-
11,339,944	4,700,774	2,629,785	1,395,953	1,169,449	1,189,138	136,410	45,839	57,253	15,344	-
11,344,933	1,524,367	4,204,236	1,228,443	1,091,905	3,007,241	124,514	33,914	43,142	87,170	-
11,363,170	4,841,697	2,311,544	1,652,048	694,357	1,559,545	162,027	80,540	33,801	27,612	-
11,366,276	2,478,566	2,438,284	1,268,079	2,663,092	2,077,423	307,364	48,428	22,757	62,283	-
11,370,191	4,499,776	1,655,387	887,147	2,532,086	1,533,177	139,174	17,980	56,135	49,330	-
11,371,358	3,060,662	2,397,955	1,546,198	1,910,034	1,956,727	345,628	26,181	63,851	64,123	-
11,391,576	3,367,391	1,204,996	2,376,453	1,830,556	2,072,764	363,472	40,695	45,527	89,722	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
11,393,978	3,424,314	2,098,361	2,404,466	1,759,913	1,208,837	296,859	46,131	69,174	85,924	-
11,396,560	2,719,228	1,281,636	2,584,706	2,707,728	1,840,138	100,254	65,525	41,316	56,029	-
11,404,809	2,531,214	3,814,889	2,273,974	706,682	1,707,807	250,646	31,005	48,716	39,875	-
11,411,709	4,440,672	1,647,646	2,424,744	1,922,554	799,977	56,988	43,760	37,656	37,714	-
11,436,310	3,905,395	2,992,931	2,784,101	838,876	687,743	77,987	48,676	49,831	50,770	-
11,440,232	3,913,201	1,652,176	1,670,985	1,730,175	1,989,265	363,066	41,855	47,588	31,921	-
11,448,033	4,163,430	2,938,692	1,012,552	1,977,846	1,089,065	86,131	68,835	73,574	37,909	-
11,452,134	3,525,471	3,087,346	1,311,443	1,483,048	1,549,279	333,394	61,704	49,247	51,203	-
11,462,147	3,262,007	2,695,128	2,305,368	1,464,904	1,432,562	134,524	52,088	63,363	52,202	-
11,470,428	3,810,978	2,993,571	1,674,067	424,389	2,071,744	391,089	10,391	59,838	34,362	-
11,471,115	2,165,626	4,534,903	1,692,344	1,075,374	1,587,195	228,522	72,220	65,994	48,936	-
11,473,335	4,093,604	3,689,413	1,046,703	1,764,074	619,303	145,299	40,576	36,660	37,703	-
11,481,083	3,847,076	3,774,613	896,193	1,232,676	1,438,764	153,769	38,837	43,441	55,714	-
11,485,656	3,458,993	1,867,866	1,620,545	2,499,447	1,670,618	198,644	55,482	69,554	44,506	-
11,488,431	2,793,961	3,155,384	1,273,867	1,692,780	2,283,257	171,808	38,850	26,215	52,310	-
11,490,984	2,215,982	3,334,867	584,876	2,213,028	2,794,008	188,123	37,891	72,770	49,440	-
11,492,029	3,749,808	2,200,798	2,197,256	1,596,460	1,470,902	163,923	48,558	13,047	51,278	-
11,496,374	3,308,144	1,670,909	1,454,234	2,215,332	2,555,321	114,510	56,919	54,771	66,233	-
11,501,114	3,276,659	3,927,013	1,666,579	1,668,749	515,003	294,127	20,689	76,497	55,799	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
11,507,267	2,023,058	4,370,583	1,159,697	1,982,307	1,565,922	291,757	14,000	64,593	35,349	-
11,513,436	4,832,973	3,014,409	941,225	1,110,280	1,406,445	105,844	33,436	34,433	34,391	-
11,515,174	2,619,563	4,127,311	1,329,923	1,432,985	1,466,120	351,758	74,761	54,968	57,785	-
11,522,408	3,211,074	3,293,447	703,827	2,326,083	1,405,445	474,947	48,409	7,250	51,926	-
11,524,862	5,334,125	1,445,186	2,161,483	998,237	1,196,474	271,123	14,270	48,371	55,593	-
11,527,800	4,364,879	3,308,474	1,193,892	560,192	1,757,708	208,142	37,046	54,685	42,782	-
11,543,247	2,507,182	3,207,082	1,657,555	3,220,527	674,193	77,660	43,485	65,114	90,448	-
11,546,777	2,465,650	2,789,709	2,010,012	1,646,463	2,390,673	120,870	41,346	27,273	54,781	-
11,548,665	2,796,363	3,152,148	1,931,330	1,108,548	2,144,380	275,055	24,353	66,944	49,544	-
11,590,621	4,714,696	2,894,115	870,150	1,095,255	1,768,406	102,136	72,219	31,426	42,219	-
11,594,429	3,548,009	3,000,070	863,589	1,844,151	2,083,374	130,013	21,948	68,079	35,197	-
11,597,917	4,437,630	2,404,648	2,035,892	1,726,888	585,135	262,238	47,802	24,111	73,573	-
11,605,924	2,699,634	3,019,073	2,258,013	1,043,937	2,016,773	411,134	46,404	93,208	17,748	-
11,616,681	4,015,915	2,810,768	2,446,807	840,117	860,826	525,121	81,187	19,386	16,554	-
11,617,658	3,242,625	3,584,003	959,921	782,671	2,464,410	441,714	33,994	53,001	55,319	-
11,618,655	3,129,545	4,378,803	937,395	1,372,825	1,137,570	489,692	66,757	72,778	33,290	-
11,623,783	4,135,749	3,512,889	1,288,070	557,577	1,626,414	352,175	51,726	47,857	51,326	-
11,625,470	3,049,593	2,306,278	1,771,233	1,626,053	2,613,320	148,837	57,847	38,734	13,576	-
11,633,903	4,053,711	3,588,787	852,555	1,235,755	1,463,508	322,334	79,449	28,233	9,572	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
11,645,099	3,067,683	1,683,026	2,578,441	1,242,283	2,742,879	212,492	58,828	33,311	26,155	-
11,647,492	4,410,437	2,064,987	1,292,528	2,313,595	1,067,402	321,729	68,181	52,132	56,501	-
11,649,244	4,023,648	2,639,469	880,042	1,942,854	1,777,457	191,056	49,419	46,168	99,131	-
11,672,222	3,571,039	3,710,402	1,095,844	569,795	2,330,769	243,279	20,832	61,051	69,211	-
11,674,878	2,956,172	4,293,557	1,213,968	1,490,754	1,457,043	99,377	45,429	56,361	62,218	-
11,676,740	4,647,192	3,158,281	528,663	2,179,384	684,581	309,892	56,159	43,563	69,024	-
11,677,915	4,612,593	3,188,124	1,109,154	923,398	1,576,172	127,582	18,244	59,165	63,483	-
11,680,773	4,389,890	3,164,649	1,043,973	1,048,504	1,414,633	425,416	42,623	105,847	45,238	-
11,702,280	3,428,107	2,015,402	3,229,632	1,965,233	541,482	389,446	72,568	30,372	30,037	-
11,710,214	2,739,973	5,161,121	1,460,045	765,392	1,173,103	199,992	75,105	88,721	46,763	-
11,711,111	4,861,623	2,719,925	1,781,601	732,593	1,179,229	319,668	25,850	35,546	55,076	-
11,715,170	3,693,673	2,091,905	1,475,159	3,120,677	927,413	249,671	54,066	35,873	66,732	-
11,718,984	4,039,501	2,845,735	2,019,968	1,797,074	783,246	107,726	61,082	19,852	44,800	-
11,723,036	3,932,385	3,293,714	2,240,163	647,314	1,145,451	299,936	88,697	68,862	6,515	-
11,728,375	3,657,034	3,801,921	1,422,033	1,047,128	1,276,836	401,872	21,174	70,894	29,482	-
11,731,852	3,459,345	2,493,800	2,930,847	1,704,111	848,369	130,023	61,755	44,002	59,601	-
11,735,287	2,245,769	2,788,100	1,574,565	2,143,524	2,438,441	402,448	41,279	25,149	76,013	-
11,742,246	4,011,861	3,593,186	2,110,859	779,548	814,114	311,556	40,842	54,258	26,021	-
11,744,345	4,674,495	2,452,138	2,049,137	1,807,217	419,458	187,565	48,272	42,108	63,955	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
11,747,340	4,720,582	1,496,202	1,852,545	2,327,110	952,812	252,302	63,409	38,117	44,259	-
11,761,920	2,582,588	2,760,407	1,473,841	2,416,174	2,159,158	257,217	37,239	56,513	18,783	-
11,764,056	2,776,636	4,345,568	1,248,715	1,449,345	1,332,558	431,446	79,021	42,029	58,737	-
11,764,962	2,759,262	3,327,751	1,402,613	1,211,779	2,605,900	288,333	34,138	79,057	56,128	-
11,768,541	4,105,573	2,924,071	1,927,937	1,674,830	676,439	280,407	79,055	22,109	78,119	-
11,772,240	4,192,966	2,044,516	1,915,689	2,125,567	1,217,590	155,771	31,508	58,582	30,051	-
11,775,070	5,749,778	1,743,413	1,535,378	845,653	1,305,534	429,268	55,461	57,360	53,226	-
11,776,176	3,539,966	1,791,346	2,307,991	2,700,066	873,620	395,945	68,688	36,965	61,590	-
11,777,944	3,035,130	2,448,015	2,244,880	2,094,444	1,556,003	270,127	40,985	52,781	35,579	-
11,779,471	5,977,149	1,531,501	2,086,592	861,508	1,075,978	91,624	56,784	55,698	42,636	-
11,789,476	3,396,921	4,085,680	423,700	1,130,043	2,280,234	335,550	68,523	46,173	22,652	-
11,792,306	3,882,818	2,153,077	1,304,391	2,487,812	1,558,181	251,963	44,216	65,515	44,333	-
11,796,149	2,383,271	2,194,157	1,496,454	4,022,968	1,271,426	268,946	51,268	44,281	63,378	-
11,796,770	3,868,922	2,833,586	1,606,363	1,927,829	1,102,279	366,040	31,963	35,667	24,120	-
11,802,314	1,990,142	2,550,493	1,678,578	2,216,123	3,040,365	183,741	52,426	57,465	32,980	-
11,804,851	2,643,992	2,880,794	1,714,759	1,258,279	3,040,917	121,047	22,511	32,214	90,337	-
11,807,404	3,462,726	2,770,026	1,082,986	1,442,763	2,668,197	251,334	41,226	49,604	38,541	-
11,816,328	2,570,457	5,049,704	798,431	1,823,043	1,217,185	195,112	55,200	42,311	64,884	-
11,819,773	3,948,353	3,975,418	1,698,866	524,847	1,227,132	311,495	58,419	22,294	52,949	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
11,830,914	4,254,714	3,230,867	1,172,241	1,446,992	1,225,260	379,702	38,143	39,975	43,019	-
11,834,397	3,242,666	3,978,280	1,914,702	938,116	1,506,702	140,942	74,727	19,893	18,369	-
11,838,338	3,251,140	1,278,340	2,386,628	2,490,549	2,075,112	228,918	37,923	36,396	53,332	-
11,845,294	3,837,710	1,896,295	2,159,949	941,463	2,681,173	150,872	71,415	68,448	37,969	-
11,851,106	4,858,912	3,239,063	1,374,491	1,377,579	635,650	224,185	67,817	30,800	42,610	-
11,858,191	3,996,710	3,563,179	1,261,916	1,479,593	946,751	447,877	67,096	45,877	49,190	-
11,866,337	2,954,665	2,996,054	2,113,568	3,161,493	274,177	283,785	8,981	30,749	42,866	-
11,869,757	3,722,699	2,242,431	1,549,595	1,568,690	2,246,481	366,955	76,086	65,028	31,791	-
11,885,601	1,858,071	2,353,869	2,214,710	2,285,656	2,755,414	275,358	18,652	49,436	74,434	-
11,894,316	3,238,273	3,388,331	1,479,394	1,263,019	2,204,080	186,518	48,573	62,080	24,047	-
11,905,047	4,488,827	1,674,571	1,219,832	1,597,226	2,352,334	407,183	50,184	78,996	35,894	-
11,906,882	5,314,754	1,486,491	1,378,562	1,768,580	1,737,806	106,051	35,894	15,345	63,398	-
11,912,489	3,226,304	3,263,153	1,004,159	1,653,549	2,090,135	475,557	39,116	102,071	58,444	-
11,914,840	2,844,910	1,804,297	2,942,628	1,363,157	2,452,048	342,158	68,591	54,040	43,012	-
11,915,884	2,836,500	1,729,809	3,746,133	1,433,027	1,833,960	205,260	63,913	20,925	46,358	-
11,916,510	4,610,877	2,980,128	1,783,430	577,564	1,593,473	233,580	44,086	44,802	48,570	-
11,923,064	2,539,116	3,990,309	1,403,985	1,701,130	2,014,496	127,840	33,852	61,284	51,053	-
11,924,110	5,273,478	2,029,706	582,741	1,501,486	2,154,402	207,884	85,393	21,416	67,603	-
11,925,030	3,938,238	2,815,655	1,456,390	1,404,203	1,976,335	255,286	46,562	21,218	11,141	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
11,933,271	3,088,540	2,976,524	884,189	1,718,709	2,824,557	244,419	39,698	72,417	84,217	-
11,934,885	4,078,749	2,529,073	1,355,408	2,060,566	1,444,861	307,669	45,184	62,769	50,607	-
11,939,561	2,969,251	3,702,493	1,678,565	865,008	2,212,626	379,524	30,552	56,078	45,463	-
11,940,201	3,524,821	1,619,078	1,495,484	2,485,581	2,592,312	83,481	39,120	39,902	60,421	-
11,954,623	4,457,877	2,731,998	952,684	1,913,055	1,594,045	134,590	50,066	41,565	78,744	-
11,960,323	2,685,647	4,633,755	1,289,723	1,650,301	1,435,998	113,939	24,249	53,327	73,385	-
11,965,861	4,556,621	3,340,183	1,358,317	883,777	1,286,654	374,882	46,216	53,877	65,335	-
11,966,129	3,463,820	3,854,049	1,699,073	1,470,601	1,172,048	112,940	71,789	35,986	85,823	-
11,966,939	3,363,650	2,426,947	2,110,216	1,874,219	1,961,978	125,923	70,501	15,484	18,020	-
11,971,836	3,808,603	2,143,484	1,068,446	1,105,327	3,551,333	165,355	73,412	37,321	18,555	-
11,975,757	4,688,743	2,207,967	1,555,399	1,754,590	1,381,748	263,893	49,535	18,499	55,384	-
11,983,387	2,741,128	3,539,308	1,977,118	2,123,270	1,221,917	251,135	40,063	29,083	60,365	-
11,983,530	4,692,381	2,108,432	1,096,932	1,912,402	1,762,680	254,472	49,202	52,811	54,218	-
11,987,389	2,881,043	4,360,157	1,382,622	2,051,619	1,038,215	165,162	48,802	42,781	16,987	-
11,990,983	4,455,907	3,052,113	785,283	1,369,939	1,690,913	476,162	56,559	73,312	30,794	-
11,992,986	3,905,536	2,923,828	1,750,552	1,254,926	1,576,248	364,133	72,332	60,941	84,490	-
12,006,625	2,616,745	4,790,129	1,379,023	1,433,540	1,177,267	502,166	76,688	20,015	11,051	-
12,015,165	3,839,453	3,422,355	1,616,261	1,486,995	1,363,649	125,359	65,032	58,809	37,252	-
12,015,969	4,707,615	2,425,524	781,789	2,538,267	1,138,356	308,336	40,948	17,282	57,852	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
12,034,666	3,563,853	6,663,910	242,704	699,074	489,123	272,992	40,279	29,007	33,725	-
12,037,956	6,150,924	2,364,809	582,535	1,604,331	944,910	232,418	53,021	68,487	36,520	-
12,039,168	4,382,483	3,148,956	914,032	1,248,279	1,999,544	203,982	26,502	67,538	47,850	-
12,040,655	3,391,645	3,596,533	717,000	3,190,160	651,423	364,882	52,134	28,646	48,231	-
12,041,773	4,106,509	4,001,105	734,662	1,242,270	1,634,779	195,801	38,852	54,857	32,939	-
12,043,624	2,651,900	3,425,357	1,493,902	1,860,004	2,210,315	221,906	58,738	75,480	46,022	-
12,053,084	4,461,429	2,907,778	309,666	1,730,736	2,101,387	379,462	42,376	53,163	67,087	-
12,058,716	4,365,695	2,476,349	1,999,202	1,033,751	1,844,766	186,502	55,257	38,676	58,517	-
12,062,838	2,463,040	4,068,436	2,882,197	1,177,885	1,347,331	52,835	30,824	21,438	18,853	-
12,074,006	3,650,048	3,076,997	1,943,735	1,532,469	1,597,915	118,004	81,434	26,035	47,371	-
12,092,037	4,508,996	2,007,018	1,154,106	2,398,628	1,665,471	281,929	18,808	5,682	51,398	-
12,097,168	4,755,526	2,579,890	2,026,618	1,035,696	1,271,615	335,943	35,767	20,437	35,674	-
12,100,090	2,736,258	3,448,356	2,067,481	1,448,775	1,829,309	399,839	63,728	47,264	59,079	-
12,103,365	2,020,396	3,593,640	1,624,909	1,821,066	2,461,133	466,071	27,268	55,830	33,050	-
12,107,455	3,479,954	3,887,639	872,824	1,793,472	1,632,854	263,776	56,709	60,084	60,143	-
12,114,388	2,520,167	2,648,682	1,814,022	1,861,098	2,728,778	428,654	59,270	6,383	47,335	-
12,119,672	3,628,270	3,890,740	1,447,864	1,199,407	1,279,312	462,643	65,319	75,806	70,311	-
12,120,520	3,687,437	1,842,675	2,999,201	545,744	2,683,363	152,110	59,695	75,292	75,004	-
12,130,776	2,493,393	4,813,668	769,121	1,896,764	1,752,669	221,013	56,127	67,361	60,660	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ



Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
12,133,513	5,558,579	2,629,287	1,058,775	1,452,843	979,450	256,617	60,915	62,872	74,175	-
12,141,440	4,234,511	1,920,131	2,111,617	1,743,493	1,599,555	366,567	44,032	62,427	59,108	-
12,145,863	4,496,160	3,339,408	1,430,836	1,827,067	465,743	451,077	40,973	51,613	42,985	-
12,150,268	4,453,051	1,803,078	3,236,434	1,595,362	726,910	106,813	33,493	123,491	71,635	-
12,150,915	3,554,796	3,150,782	658,251	2,964,040	1,419,780	199,126	69,058	70,963	64,120	-
12,152,876	3,267,458	3,820,208	665,780	1,590,843	2,582,957	69,410	64,624	58,915	32,680	-
12,155,040	3,169,755	3,031,142	2,486,575	1,085,947	2,003,996	247,410	39,342	58,515	32,358	-
12,166,493	4,206,966	3,925,333	884,335	2,244,977	692,982	58,397	42,740	60,761	50,002	-
12,166,665	5,840,688	1,659,018	988,261	1,953,405	1,349,972	247,247	38,467	56,576	33,031	-
12,169,317	2,660,822	3,331,496	1,305,093	2,296,345	2,315,819	95,804	67,042	35,514	61,382	-
12,177,408	3,079,686	4,458,119	1,071,460	808,406	2,330,215	264,847	70,015	61,044	33,615	-
12,183,441	3,443,365	2,632,654	1,797,243	2,144,074	1,758,533	186,988	68,665	69,507	82,411	-
12,200,868	1,977,220	4,805,207	911,731	1,854,191	2,219,927	299,634	56,499	42,725	33,734	-
12,205,993	5,317,805	2,771,246	473,755	2,582,785	546,707	319,760	63,044	59,135	71,756	-
12,215,058	1,808,393	2,332,710	3,163,587	1,508,470	3,035,312	238,614	14,216	54,957	58,799	-
12,218,741	2,967,187	2,653,868	1,499,826	2,567,678	2,239,728	151,272	67,535	37,106	34,541	-
12,220,536	4,730,022	2,392,212	1,187,311	1,638,098	1,914,737	254,795	27,916	34,442	41,003	-
12,222,448	2,949,748	2,505,803	2,513,641	1,743,140	2,121,856	266,949	36,728	41,630	42,954	-
12,225,818	3,621,579	3,638,592	1,932,301	1,735,824	789,474	357,988	42,839	51,840	55,381	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
12,230,799	5,353,550	1,839,716	2,444,409	1,663,674	678,200	75,977	50,733	23,788	100,753	-
12,235,692	2,951,186	4,669,720	1,406,710	1,211,997	1,546,629	303,977	53,450	32,418	59,606	-
12,237,676	3,720,734	4,511,903	1,564,038	542,852	1,390,138	334,089	57,838	67,916	48,168	-
12,243,470	2,276,851	4,783,050	867,030	1,451,241	2,407,738	267,650	64,943	74,358	50,608	-
12,245,065	2,769,229	2,071,184	2,693,121	1,333,230	2,919,632	297,389	53,519	57,412	50,348	-
12,245,456	3,467,598	3,264,459	1,557,870	1,689,877	1,956,750	223,554	51,517	22,689	11,142	-
12,249,189	5,099,506	3,012,162	993,952	1,479,185	1,076,989	431,612	36,394	40,640	78,748	-
12,251,648	2,115,915	5,170,733	1,198,073	1,469,183	1,885,508	289,778	56,246	31,150	35,061	-
12,256,348	3,421,568	3,518,908	1,169,210	1,184,194	2,494,861	322,222	54,068	32,419	58,898	-
12,257,463	2,854,305	2,218,146	1,352,895	1,904,224	3,574,562	216,781	52,835	27,251	56,465	-
12,275,875	3,142,160	2,459,714	3,057,493	1,824,825	996,545	628,512	65,511	26,912	74,202	-
12,284,287	2,760,537	5,720,035	1,417,209	1,268,614	866,916	113,185	40,260	43,058	54,474	-
12,301,780	3,405,509	3,218,867	1,836,031	1,848,792	1,742,060	128,550	53,214	33,680	35,077	-
12,306,800	4,022,891	3,955,951	1,566,842	1,583,226	691,344	352,097	49,539	32,566	52,344	-
12,325,162	3,736,739	4,145,943	345,198	2,300,594	1,393,846	240,974	61,779	66,894	33,195	-
12,331,717	4,784,430	1,876,582	1,837,239	1,665,671	1,869,389	131,981	81,815	62,834	21,775	-
12,344,221	5,026,685	2,297,473	1,711,771	1,189,603	1,747,893	264,896	32,334	51,097	22,469	-
12,353,226	1,392,500	3,625,887	3,973,700	1,098,205	2,068,192	35,211	26,747	55,941	76,845	-
12,368,659	2,258,214	2,416,931	3,189,453	2,644,348	1,531,591	220,539	40,777	35,765	31,041	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
12,372,356	4,044,112	4,468,822	1,095,418	1,349,393	1,046,318	228,302	75,320	31,866	32,806	-
12,379,365	4,810,917	2,446,734	2,171,290	1,783,712	764,586	234,606	65,074	36,936	65,510	-
12,379,439	3,325,430	3,886,682	1,645,718	1,542,899	1,490,226	319,181	78,385	44,943	45,974	-
12,379,805	2,221,617	2,129,162	2,843,307	4,284,941	649,964	105,714	56,407	66,591	22,102	-
12,386,564	2,435,636	4,690,029	962,549	1,942,705	2,086,921	179,433	21,532	39,880	27,880	-
12,392,689	3,978,720	3,191,273	2,389,258	1,574,976	911,918	233,476	31,119	38,258	43,690	-
12,400,591	2,443,071	4,045,060	803,914	2,049,103	2,078,652	898,133	25,532	35,035	22,091	-
12,411,825	2,483,841	2,888,901	1,558,214	2,466,922	2,540,556	324,961	49,952	50,259	48,219	-
12,417,607	1,506,010	3,911,897	1,995,321	1,648,292	2,944,411	231,747	68,942	66,352	44,636	-
12,424,099	4,235,637	2,570,271	1,920,897	1,900,766	1,452,385	156,705	43,883	69,078	74,477	-
12,429,016	2,701,744	3,550,050	2,120,174	2,061,592	1,423,433	434,184	62,783	44,574	30,481	-
12,431,861	5,462,817	2,699,916	1,803,687	1,519,805	433,281	345,037	41,676	54,394	71,247	-
12,449,265	3,749,514	2,520,946	2,318,686	1,388,131	2,040,151	260,442	50,168	68,015	53,212	-
12,452,620	7,280,111	1,258,907	716,703	1,047,542	1,655,269	308,133	62,741	70,763	52,453	-
12,457,297	3,054,783	2,548,127	2,087,602	2,341,195	2,016,937	250,906	57,397	50,249	50,102	-
12,462,237	4,538,851	2,343,451	971,481	2,256,784	2,051,371	169,439	34,802	36,237	59,822	-
12,462,755	2,837,825	4,244,384	1,141,893	2,514,866	1,502,338	66,251	64,278	42,768	48,153	-
12,462,913	2,561,309	3,173,007	2,535,380	1,171,747	2,672,898	225,053	35,306	28,420	59,792	-
12,463,219	2,968,908	4,087,051	1,949,105	1,705,171	1,470,532	174,264	46,114	48,726	13,349	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
12,468,771	4,941,002	3,532,489	1,010,319	768,578	2,009,825	59,050	57,114	62,146	28,247	-
12,472,014	4,778,197	2,206,063	2,084,550	1,982,782	1,137,119	172,215	32,694	37,696	40,698	-
12,488,004	3,340,611	3,865,329	1,042,350	1,328,308	2,537,305	195,945	64,909	69,352	43,893	-
12,490,356	3,471,601	2,712,675	1,082,111	2,194,771	2,510,822	359,422	39,539	68,405	51,009	-
12,495,887	4,198,881	2,301,140	1,582,912	2,309,500	1,817,494	144,947	74,651	5,960	60,403	-
12,501,228	2,510,625	3,741,032	1,902,327	1,564,249	2,401,216	239,629	36,170	67,059	38,922	-
12,506,016	3,219,049	5,048,766	1,254,176	812,051	1,677,500	341,569	63,294	40,886	48,725	-
12,507,236	4,173,950	2,634,448	846,569	1,139,104	3,265,258	284,590	62,435	38,433	62,449	-
12,514,911	3,553,777	3,476,024	1,214,863	1,939,342	1,854,678	359,088	57,107	30,885	29,148	-
12,521,819	4,649,774	2,424,259	2,592,262	1,605,223	938,956	155,712	70,126	45,289	40,218	-
12,528,648	5,201,303	3,570,223	854,556	1,262,174	1,355,201	177,354	57,069	24,269	26,499	-
12,533,978	4,174,900	3,604,543	705,757	2,583,080	1,031,399	264,622	62,988	70,277	36,412	-
12,535,065	3,967,795	3,409,280	1,855,481	1,250,286	1,564,824	345,098	53,598	45,423	43,281	-
12,543,192	2,327,773	2,653,012	2,194,831	3,905,509	1,199,445	112,987	72,813	46,211	30,611	-
12,546,840	4,266,074	2,582,868	2,199,660	439,637	2,654,031	210,924	76,038	49,601	68,008	-
12,551,614	4,506,727	2,836,461	2,956,546	989,901	884,794	221,804	29,088	68,807	57,485	-
12,552,700	5,209,322	3,704,362	1,404,620	484,552	1,294,783	352,987	53,015	26,869	22,190	-
12,563,701	3,204,646	4,482,439	1,839,667	571,773	2,024,992	308,390	40,291	29,290	62,212	-
12,568,247	1,924,723	4,694,670	2,098,370	1,697,593	1,816,348	167,466	49,151	55,474	64,452	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
12,571,194	3,678,995	3,009,754	654,196	2,698,431	2,110,184	259,474	47,565	64,238	48,359	-
12,571,222	3,943,152	3,241,288	1,244,949	1,336,137	2,448,418	223,824	60,901	26,215	46,336	-
12,576,079	5,139,525	2,785,456	1,044,662	1,298,504	1,926,235	185,341	69,649	45,172	81,534	-
12,586,084	3,382,415	4,075,153	2,843,931	1,349,050	619,415	184,246	24,304	44,824	62,747	-
12,591,045	3,627,039	1,572,126	1,266,807	2,428,454	3,185,075	372,072	53,597	50,544	35,331	-
12,605,253	2,081,455	2,871,504	1,687,726	3,766,188	1,939,842	110,223	43,913	45,449	58,953	-
12,618,434	2,154,321	6,922,769	953,654	1,731,229	468,044	255,802	18,570	80,262	33,782	-
12,623,029	4,686,634	2,571,498	1,069,633	1,775,871	2,309,563	51,466	62,058	42,271	54,035	-
12,629,473	4,043,429	3,097,057	2,130,139	2,323,585	605,221	293,715	53,151	29,140	54,034	-
12,634,878	3,113,101	1,944,935	2,408,236	1,839,857	2,787,561	360,562	84,465	32,413	63,750	-
12,641,350	3,786,586	2,422,095	1,379,907	1,974,837	2,438,469	462,346	83,285	43,618	50,207	-
12,650,511	3,135,938	2,833,950	3,342,796	1,799,881	1,263,785	157,294	37,327	17,856	61,684	-
12,680,465	3,328,278	4,770,284	1,614,204	1,910,724	726,653	183,100	33,594	52,841	60,787	-
12,685,109	2,607,378	3,002,268	2,427,273	2,654,113	1,576,957	206,296	53,030	68,958	88,836	-
12,687,394	5,671,091	3,816,412	363,761	1,054,555	1,480,334	135,662	63,798	65,615	36,167	-
12,689,802	4,457,583	2,494,090	1,929,865	1,455,094	1,831,357	380,142	32,803	45,366	63,503	-
12,698,460	3,304,661	2,246,271	1,203,737	3,203,670	2,515,788	102,571	53,978	8,319	59,465	-
12,700,502	3,314,347	2,627,430	1,062,901	756,003	4,594,808	186,314	50,382	51,181	57,136	-
12,702,666	3,902,842	3,432,816	1,584,764	1,697,535	1,800,483	174,618	37,115	32,867	39,625	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
12,703,937	3,915,986	3,977,047	1,089,144	428,555	2,841,759	264,037	55,749	52,131	79,528	-
12,708,737	4,645,641	2,835,533	1,281,412	877,133	2,787,997	117,152	60,486	55,216	48,166	-
12,711,865	3,573,207	3,508,857	2,506,714	574,991	1,917,664	479,351	43,205	32,117	75,760	-
12,720,413	2,809,410	3,052,358	2,822,117	947,486	2,854,019	94,897	45,013	50,986	44,127	-
12,721,999	3,333,151	5,259,859	1,578,166	742,872	1,291,794	385,846	22,835	83,045	24,431	-
12,722,088	4,812,012	3,719,875	2,048,379	953,276	503,889	527,274	41,550	45,283	70,549	-
12,722,467	2,187,883	3,576,199	2,352,354	2,584,468	1,532,104	367,255	47,606	48,987	25,611	-
12,731,234	4,322,279	2,939,072	1,824,737	1,693,326	1,465,938	311,170	85,566	54,773	34,371	-
12,737,452	5,139,252	1,893,504	2,198,344	930,452	2,032,931	389,198	55,568	67,146	31,057	-
12,738,346	4,709,335	3,860,702	1,897,025	1,261,842	728,243	100,271	60,931	62,641	57,356	-
12,739,265	4,463,567	1,826,808	1,851,937	2,323,286	1,995,435	153,735	43,070	27,140	54,288	-
12,742,439	3,464,903	2,783,814	786,308	2,725,603	2,620,681	264,665	30,275	27,913	38,276	-
12,742,996	2,247,203	4,222,827	2,846,907	725,328	2,405,056	161,214	43,759	27,145	63,557	-
12,745,441	3,666,608	2,506,507	2,305,175	2,558,938	1,501,590	90,135	44,873	42,639	28,975	-
12,746,400	5,368,455	3,360,226	823,261	971,070	1,839,800	249,046	47,364	51,065	36,114	-
12,768,140	5,740,256	2,734,978	547,193	2,528,903	947,296	164,285	32,129	28,258	44,842	-
12,782,782	4,471,843	3,861,445	1,342,262	622,780	2,183,747	175,309	40,289	32,523	52,582	-
12,817,024	5,945,946	1,759,709	1,819,241	1,536,698	1,010,856	593,272	59,538	41,461	50,303	-
12,819,273	3,477,670	4,459,879	2,787,285	559,202	1,280,721	135,694	34,089	20,115	64,619	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
12,819,656	5,084,715	2,045,911	1,160,978	2,505,934	1,619,863	298,283	10,385	45,247	48,341	-
12,826,135	5,458,287	2,481,735	1,178,390	606,652	2,797,882	135,404	61,205	47,064	59,517	-
12,835,308	4,182,040	1,754,964	2,519,651	1,920,738	1,956,840	284,973	61,644	87,863	66,594	-
12,860,345	2,952,967	3,636,744	1,382,215	2,261,231	2,339,741	150,236	26,497	59,208	51,506	-
12,860,969	3,177,063	3,465,124	1,150,173	2,740,372	1,896,647	257,756	66,979	49,100	57,755	-
12,864,843	3,913,789	3,093,136	2,249,396	2,076,733	1,217,898	200,220	30,735	47,798	35,137	-
12,878,972	4,323,360	2,275,287	1,991,398	2,749,537	1,144,996	258,324	32,229	44,925	58,917	-
12,888,094	4,033,301	2,974,819	1,358,842	2,892,457	1,392,588	113,930	52,926	33,660	35,571	-
12,891,306	4,204,676	3,267,785	1,676,839	2,494,228	824,316	310,604	20,823	50,528	41,506	-
12,898,572	3,220,251	3,444,846	2,433,597	1,954,600	1,269,697	440,352	50,718	51,440	33,072	-
12,903,720	4,768,582	2,864,350	1,380,936	1,266,621	2,221,638	258,743	14,327	59,940	68,585	-
12,911,208	3,727,608	4,270,340	388,272	1,466,724	2,712,900	159,441	70,175	44,062	71,685	-
12,912,887	2,383,631	2,889,042	970,612	3,308,516	3,038,384	203,996	43,457	51,635	23,613	-
12,918,427	1,743,104	5,743,450	407,274	2,202,243	2,550,608	188,340	33,569	21,777	28,062	-
12,921,861	3,836,921	1,968,092	2,844,142	2,961,411	1,078,781	74,286	59,724	29,434	69,071	-
12,929,366	2,245,118	2,754,529	1,687,419	3,496,253	2,420,040	196,209	22,669	51,519	55,611	-
12,934,524	4,333,755	4,058,924	1,593,486	1,599,999	1,081,143	140,643	41,553	20,606	64,415	-
12,938,106	4,070,568	4,434,659	1,001,013	1,677,002	1,511,694	112,079	28,808	46,246	56,037	-
12,939,715	6,134,576	1,694,627	1,561,876	2,436,611	642,288	323,869	35,361	50,928	59,579	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ



Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
12,942,543	4,854,292	3,810,813	1,235,274	682,049	1,993,925	177,218	47,488	86,775	54,708	-
12,945,099	5,154,136	3,769,486	949,906	1,450,035	1,405,217	117,905	12,503	63,947	21,965	-
12,953,100	4,042,542	3,383,580	2,308,063	1,881,667	877,185	339,156	44,559	34,387	41,962	-
12,971,072	2,875,028	3,720,244	2,218,269	1,334,643	2,384,643	323,889	12,254	40,441	61,660	-
12,982,993	1,300,006	3,561,937	1,412,527	4,076,815	2,215,814	207,141	66,660	77,247	64,847	-
12,988,384	4,410,925	1,499,349	3,112,602	1,386,333	2,021,201	424,622	60,056	29,935	43,360	-
12,988,953	4,781,102	1,539,272	3,163,603	2,097,571	1,003,455	263,457	60,273	41,829	38,392	-
12,991,278	3,272,424	4,079,268	2,526,763	892,951	1,966,605	122,587	23,621	48,283	58,776	-
12,994,668	2,307,228	4,555,586	1,244,033	1,232,905	3,170,897	389,836	22,930	40,771	30,481	-
12,995,347	3,211,125	2,743,908	3,172,971	1,564,962	1,853,797	239,705	54,618	73,680	80,580	-
12,999,893	4,341,965	1,924,676	667,492	3,452,996	2,213,355	323,361	18,436	38,379	19,234	-
13,007,292	3,849,188	2,934,871	2,064,947	1,861,848	1,797,562	321,573	75,031	36,277	65,996	-
13,010,921	3,052,249	2,690,600	3,062,731	2,676,401	1,277,271	144,953	44,698	12,161	49,857	-
13,028,680	3,148,201	3,708,327	2,148,424	2,961,276	730,467	100,274	91,287	91,723	48,700	-
13,033,440	6,230,113	2,813,907	704,385	1,547,381	1,428,754	151,640	60,615	46,828	49,818	-
13,035,422	2,715,057	3,850,580	1,868,330	1,884,719	2,132,392	431,519	40,174	54,915	57,735	-
13,040,132	4,054,594	3,421,027	2,675,994	1,697,767	928,166	119,794	37,295	54,096	51,400	-
13,054,917	5,472,348	2,255,511	3,069,023	589,935	1,216,478	334,681	45,874	29,014	42,053	-
13,062,236	1,573,833	3,868,751	3,052,358	2,044,937	2,009,059	348,179	52,450	57,703	54,966	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
13,062,583	3,727,428	2,990,464	2,561,874	2,296,471	1,119,932	250,205	20,399	36,812	58,998	-
13,070,466	2,742,115	2,814,750	3,773,550	2,794,157	707,284	115,722	23,010	52,551	47,327	-
13,070,568	5,319,143	2,993,305	2,130,194	743,193	1,391,893	407,907	42,190	20,933	21,809	-
13,073,379	3,111,684	2,153,716	2,950,695	2,605,203	1,854,304	221,642	63,264	34,721	78,148	-
13,073,926	3,555,149	3,255,908	1,809,303	1,560,672	2,400,019	304,733	38,938	81,254	67,949	-
13,091,325	5,555,317	3,240,972	1,202,347	1,447,062	1,272,570	256,633	39,052	31,301	46,072	-
13,096,273	3,666,141	3,077,751	2,142,014	720,978	2,847,616	495,507	32,063	61,162	53,041	-
13,101,057	2,929,017	2,942,502	2,413,105	2,315,584	2,090,849	262,861	61,889	33,556	51,695	-
13,101,864	3,250,691	3,659,383	1,485,019	2,548,461	1,729,632	256,878	35,840	71,892	64,068	-
13,102,865	3,863,127	3,598,942	952,072	1,733,270	2,624,483	174,703	50,240	63,867	42,162	-
13,106,432	4,677,718	3,639,737	730,821	1,583,320	2,291,896	71,234	28,891	47,485	35,328	-
13,109,043	2,461,493	4,975,036	1,262,136	2,519,255	1,691,783	70,769	16,216	53,594	58,761	-
13,111,239	3,420,120	4,316,776	1,330,287	1,705,459	1,947,900	254,149	41,758	17,744	77,047	-
13,115,036	3,969,983	1,186,025	1,622,744	3,225,751	2,648,605	341,511	34,386	34,250	51,779	-
13,115,525	3,509,378	3,723,471	2,415,700	900,392	1,929,496	519,890	38,498	52,368	26,333	-
13,117,508	6,997,118	1,843,952	755,504	2,331,877	901,873	132,985	40,860	35,022	78,316	-
13,118,321	4,904,477	2,851,909	1,148,133	2,357,702	1,373,821	375,633	26,400	34,183	46,063	-
13,119,304	4,684,398	3,116,269	2,130,525	1,742,432	1,049,141	226,102	62,113	59,312	49,012	-
13,120,611	4,552,414	3,594,297	2,198,666	755,854	1,594,417	230,055	92,850	46,716	55,341	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
13,133,286	4,096,711	2,225,923	797,942	2,482,138	3,282,700	100,334	40,234	31,253	76,052	-
13,138,624	5,070,722	2,541,280	2,024,299	1,827,759	1,466,543	82,522	39,454	31,219	54,825	-
13,139,079	3,578,145	654,234	1,890,315	3,468,498	3,006,934	404,537	14,977	56,541	64,898	-
13,145,098	5,254,291	2,305,342	1,825,334	2,246,825	804,299	579,603	42,668	58,456	28,279	-
13,146,205	5,470,388	3,619,934	1,470,437	1,143,552	1,180,486	139,543	47,480	66,590	7,795	-
13,147,593	3,648,178	1,608,386	2,120,642	3,064,020	2,298,712	276,779	53,704	47,602	29,570	-
13,158,181	3,683,838	3,883,827	604,999	3,481,420	1,135,634	256,379	28,172	47,454	36,458	-
13,160,969	4,193,419	2,924,610	1,339,976	1,428,563	2,906,563	218,377	34,616	66,497	48,347	-
13,164,919	3,726,449	3,494,788	2,157,569	654,345	2,779,049	160,422	68,516	66,933	56,849	-
13,172,805	4,590,768	1,831,809	1,235,090	2,765,133	2,457,033	99,915	74,893	73,155	45,009	-
13,177,598	2,739,769	3,756,190	1,911,864	2,087,559	2,366,125	183,429	33,831	52,466	46,366	-
13,181,403	2,928,238	5,138,989	548,497	1,450,226	2,757,801	261,870	30,433	30,699	34,650	-
13,184,940	3,672,273	3,833,964	1,424,259	1,905,985	1,758,921	434,283	83,232	44,375	27,646	-
13,191,898	3,022,986	4,022,317	2,346,446	2,017,819	1,221,881	425,366	51,885	44,028	39,170	-
13,195,880	4,143,646	3,037,024	2,437,239	1,466,371	1,751,183	241,259	41,422	54,238	23,499	-
13,197,414	5,790,327	1,483,112	2,627,810	780,062	1,985,970	381,276	68,361	30,229	50,266	-
13,222,269	2,246,281	1,776,310	4,085,282	1,501,967	3,093,626	335,139	77,856	65,011	40,797	-
13,222,692	3,151,132	5,729,033	2,609,970	819,786	641,097	122,570	78,752	24,529	45,823	-
13,225,480	3,329,637	4,769,154	1,714,270	2,136,354	810,590	268,174	96,534	64,268	36,499	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
13,230,047	1,531,336	4,037,915	2,849,706	3,113,738	1,393,481	156,461	61,808	35,355	50,247	-
13,234,067	5,500,250	2,443,157	1,469,130	1,027,253	2,534,666	144,442	48,170	29,270	37,728	-
13,237,351	6,239,795	2,024,465	688,226	2,253,673	1,435,114	442,085	68,660	41,078	44,255	-
13,252,994	3,961,753	4,294,700	1,717,289	1,085,788	1,765,234	307,850	44,133	40,333	35,915	-
13,253,440	3,073,691	3,429,453	1,988,678	2,652,231	1,723,888	225,377	22,172	76,849	61,100	-
13,263,238	3,517,475	2,608,385	2,073,544	3,590,778	739,778	541,810	70,242	60,801	60,424	-
13,265,459	3,122,937	4,187,859	1,968,795	1,350,247	2,127,425	374,644	66,563	36,976	30,012	-
13,277,564	3,064,833	3,518,132	1,880,793	1,780,664	2,720,358	176,173	39,334	59,630	37,646	-
13,287,071	4,225,886	3,451,545	784,187	1,837,851	2,761,397	97,555	14,080	56,855	57,715	-
13,292,349	3,672,174	2,657,700	2,502,815	2,011,502	1,701,444	657,663	20,373	23,672	45,006	-
13,310,393	3,771,062	1,814,018	2,831,693	1,541,934	3,092,142	95,937	59,503	74,757	29,347	-
13,315,669	5,546,652	2,114,762	2,843,568	1,849,113	429,703	337,042	73,602	68,407	52,821	-
13,318,558	4,922,016	3,869,841	1,008,090	1,605,621	1,657,354	106,541	38,544	92,291	18,260	-
13,319,105	3,947,148	2,589,626	2,639,011	2,212,969	1,654,656	152,610	69,623	18,226	35,236	-
13,328,404	3,954,297	2,361,290	2,424,943	2,254,278	1,955,612	205,043	58,351	52,657	61,932	-
13,332,900	2,879,169	3,503,613	2,426,690	2,477,127	1,643,241	262,578	28,344	71,847	40,290	-
13,340,307	4,071,172	2,237,332	2,202,584	1,943,464	2,565,043	171,701	61,598	24,605	62,807	-
13,342,809	4,148,102	2,305,061	1,786,782	3,297,710	1,304,238	355,038	46,316	55,009	44,554	-
13,351,600	4,397,122	3,801,021	1,438,770	1,817,362	1,588,557	149,665	75,879	38,935	44,288	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
13,351,930	4,999,286	2,760,791	2,715,818	722,767	1,724,637	317,697	38,807	32,403	39,725	-
13,353,633	2,434,785	1,508,472	3,667,682	4,622,843	764,064	195,079	35,736	59,678	65,293	-
13,353,709	2,576,500	5,160,973	1,815,328	2,591,473	714,429	277,836	66,711	75,591	74,867	-
13,368,283	4,301,614	3,679,953	1,492,689	2,215,892	1,165,234	360,962	29,993	61,207	60,738	-
13,370,289	4,782,690	2,723,182	2,264,589	1,311,766	1,755,398	418,705	29,992	31,995	51,972	-
13,373,324	4,508,857	1,702,939	1,826,529	2,552,163	2,306,474	285,033	62,644	77,220	51,465	-
13,377,911	2,406,519	3,390,740	3,252,259	2,025,828	1,981,176	220,905	33,050	48,792	18,642	-
13,379,111	5,035,175	2,214,762	1,262,853	1,716,285	2,843,954	199,505	53,886	23,473	29,220	-
13,380,584	5,299,690	2,776,268	1,127,595	1,188,517	2,287,673	546,035	34,098	47,596	73,111	-
13,383,184	2,354,558	3,388,896	2,472,972	1,559,976	3,079,495	427,366	16,064	50,433	33,424	-
13,394,602	2,201,887	3,421,324	1,952,644	2,205,745	3,069,104	411,126	57,095	39,506	36,171	-
13,402,987	5,430,393	2,463,473	1,291,175	2,278,759	1,658,333	137,182	52,593	36,568	54,512	-
13,413,995	2,608,460	5,212,379	1,796,929	2,807,789	731,921	155,225	17,559	56,896	26,837	-
13,423,037	3,925,646	2,211,991	2,587,747	440,966	3,801,149	350,285	38,495	31,002	35,757	-
13,426,092	4,185,271	3,350,970	2,676,939	2,200,769	600,705	279,716	48,338	60,303	23,080	-
13,426,336	3,736,069	3,653,234	2,948,564	475,952	2,191,245	243,368	73,591	37,064	67,248	-
13,426,357	2,819,058	3,334,958	1,966,591	1,845,953	2,982,232	320,151	59,438	33,260	64,716	-
13,428,040	2,160,468	4,772,870	2,282,899	2,100,172	1,666,003	310,461	28,746	40,734	65,688	-
13,428,824	4,231,078	3,098,072	1,090,039	2,003,147	2,480,869	430,296	22,133	17,620	55,570	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
13,430,677	2,494,645	3,199,148	2,697,561	2,436,555	2,308,363	171,312	54,915	38,221	29,957	-
13,433,931	3,541,594	3,085,148	1,346,648	1,984,651	3,133,784	209,864	58,936	60,499	12,808	-
13,434,617	4,911,011	4,070,746	911,425	1,476,938	1,563,656	279,423	107,057	42,017	72,345	-
13,438,036	4,174,711	2,461,071	1,969,739	2,309,969	1,950,954	386,061	45,016	61,190	79,326	-
13,458,887	4,114,270	4,626,858	2,059,201	559,525	1,661,624	314,893	36,402	50,830	35,285	-
13,460,643	4,247,711	2,170,480	2,067,853	3,675,485	854,431	228,285	91,256	81,124	44,019	-
13,465,605	5,550,584	2,263,734	615,124	3,718,272	938,421	258,802	43,687	40,970	36,012	-
13,468,684	4,208,350	2,935,655	1,868,806	2,023,373	1,913,016	382,440	16,789	69,325	50,930	-
13,479,846	4,326,427	4,551,081	2,026,271	792,522	1,462,665	157,571	32,311	50,476	80,523	-
13,493,875	4,137,488	2,518,076	1,864,775	1,961,666	2,636,394	212,678	56,619	39,657	66,522	-
13,496,275	4,984,289	2,864,673	1,792,491	2,747,026	860,947	78,322	59,366	58,632	50,530	-
13,501,272	5,366,142	2,580,949	3,677,317	407,453	1,069,599	268,683	41,845	52,249	37,036	-
13,515,201	3,350,956	4,552,393	803,823	3,218,894	1,093,962	354,647	41,403	51,072	48,051	-
13,516,393	4,402,540	804,513	2,685,651	3,388,893	1,826,661	285,165	52,476	50,819	19,673	-
13,531,417	6,895,049	1,378,669	1,933,832	1,330,966	1,607,162	246,193	52,945	48,414	38,187	-
13,540,175	4,748,436	3,368,274	2,607,262	1,719,982	799,427	182,209	21,426	60,081	33,079	-
13,546,246	5,183,780	2,210,964	1,684,056	2,774,697	1,219,050	370,366	40,338	35,056	27,940	-
13,549,171	3,369,545	4,058,121	847,174	2,357,564	2,325,312	413,644	42,082	51,132	84,597	-
13,554,874	4,564,116	4,210,793	1,140,012	2,449,956	761,088	324,829	25,041	35,935	43,104	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
13,560,278	3,306,383	3,094,077	1,758,195	2,804,550	2,163,468	232,900	75,051	66,077	59,578	-
13,565,093	2,750,621	5,413,353	1,526,934	1,667,515	1,996,829	65,981	52,784	36,763	54,313	-
13,565,867	4,544,391	4,442,135	919,436	466,086	2,745,107	321,263	11,093	59,752	56,604	-
13,588,814	3,977,713	2,655,493	2,327,775	1,559,902	2,595,301	381,845	36,129	11,011	43,645	-
13,591,394	4,783,260	2,774,921	1,113,568	1,858,705	2,265,886	684,940	27,746	50,501	31,866	-
13,591,982	5,579,202	1,204,072	3,095,533	1,903,766	1,258,874	410,681	77,275	39,596	22,983	-
13,595,030	4,963,453	3,486,644	1,126,072	1,743,512	1,762,839	377,692	49,087	48,599	37,132	-
13,596,326	3,076,443	1,512,917	2,415,664	2,972,315	3,253,665	269,569	13,109	43,171	39,472	-
13,608,467	5,002,261	2,705,209	1,313,084	3,150,599	1,089,747	218,875	37,323	37,473	53,897	-
13,609,793	5,109,057	2,263,391	2,154,788	1,194,185	2,196,500	519,452	28,511	69,301	74,608	-
13,611,811	2,730,670	2,780,375	1,985,783	2,463,197	3,379,934	136,799	37,878	56,398	40,777	-
13,623,841	4,487,308	1,753,070	2,698,028	1,811,315	2,397,679	390,576	17,220	45,216	23,428	-
13,623,988	1,241,745	6,535,796	1,993,895	2,958,783	426,726	356,686	27,928	35,280	47,149	-
13,638,851	4,104,291	4,496,925	1,762,364	1,385,739	1,559,612	222,490	37,501	61,269	8,658	-
13,639,494	2,257,097	5,586,580	2,064,105	893,985	2,422,865	321,299	46,209	10,296	37,057	-
13,639,698	4,756,529	1,817,574	386,572	2,099,241	4,098,306	268,282	70,467	60,946	81,782	-
13,652,131	5,118,913	4,016,302	2,752,393	612,860	881,260	112,302	71,064	42,094	44,941	-
13,665,764	2,870,232	5,870,051	1,713,189	990,078	1,991,999	101,032	69,043	24,711	35,430	-
13,668,414	4,215,851	4,474,220	1,545,383	1,265,803	1,934,306	92,611	33,842	47,904	58,493	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
13,674,452	3,601,384	4,757,902	1,988,983	1,894,688	1,013,679	217,700	80,759	38,887	80,469	-
13,674,918	2,278,790	5,614,866	1,232,102	1,684,839	2,585,951	116,054	61,656	55,981	44,680	-
13,675,459	4,218,244	2,982,714	1,742,181	2,950,860	1,485,312	187,866	31,884	36,560	39,838	-
13,676,107	3,970,589	4,751,582	989,513	1,215,969	2,416,286	219,375	61,081	25,596	26,116	-
13,692,672	3,688,094	4,134,532	1,138,702	2,168,409	2,319,856	133,357	46,321	33,538	29,863	-
13,698,882	5,068,328	2,933,217	1,794,426	2,010,514	1,571,888	173,982	56,141	72,502	17,884	-
13,704,319	3,841,633	3,204,628	916,826	3,395,568	2,064,644	103,688	59,107	75,247	42,979	-
13,718,489	4,752,436	2,268,020	1,020,351	4,447,952	911,149	204,033	33,134	21,005	60,410	-
13,721,204	4,015,661	4,597,901	1,103,241	2,280,142	1,261,619	313,952	21,684	81,712	45,292	-
13,727,919	4,600,431	2,771,304	1,966,628	1,701,835	2,200,248	340,732	59,878	39,119	47,744	-
13,738,094	2,206,850	2,033,401	2,221,492	3,294,878	3,693,984	122,913	56,770	49,884	57,920	-
13,742,434	6,761,822	2,637,601	1,434,504	1,016,360	1,590,780	149,707	51,983	49,530	50,147	-
13,742,574	3,283,805	2,442,979	1,529,161	3,303,990	2,640,290	372,474	42,921	58,203	68,751	-
13,750,764	5,674,124	4,111,282	1,479,342	847,676	1,407,970	80,990	60,332	19,780	69,269	-
13,753,774	4,731,692	2,081,460	3,131,040	2,486,506	900,094	260,462	57,912	25,259	79,348	-
13,760,864	3,599,816	5,111,754	3,169,711	579,270	1,016,787	144,279	34,919	57,035	47,293	-
13,765,680	4,616,478	4,725,761	508,551	2,921,591	480,155	350,453	24,759	84,534	53,399	-
13,772,031	6,405,728	884,630	3,097,314	1,000,382	1,958,917	290,481	64,650	59,631	10,299	-
13,774,556	5,045,390	900,124	2,888,252	2,324,604	2,140,683	327,818	40,837	49,154	57,695	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
13,783,649	4,385,188	2,533,013	2,204,923	2,296,750	1,940,390	245,688	56,659	44,045	76,992	-
13,784,355	2,417,714	3,839,824	4,739,596	1,463,368	788,678	423,732	33,572	62,441	15,430	-
13,784,376	5,280,825	3,202,963	357,358	2,558,392	2,026,683	247,933	67,621	34,125	8,476	-
13,793,775	3,902,029	2,448,940	1,600,813	767,045	4,857,861	113,904	38,931	38,870	25,380	-
13,800,718	2,951,952	4,287,680	3,277,408	2,060,735	967,215	105,549	39,158	68,805	42,217	-
13,806,152	3,410,504	4,804,520	1,290,380	1,977,468	2,127,277	93,131	32,933	50,470	19,468	-
13,809,312	3,972,809	2,065,381	1,968,252	1,284,943	4,002,542	413,794	37,101	35,371	29,118	-
13,816,428	4,325,401	2,873,342	2,518,701	1,584,558	1,729,124	625,384	88,665	52,088	19,166	-
13,830,819	2,634,835	3,798,033	2,628,739	2,157,016	2,406,845	119,957	15,381	40,027	29,986	-
13,836,745	3,872,509	3,680,318	1,049,172	3,271,513	1,496,869	286,946	68,596	47,338	63,484	-
13,846,451	4,989,471	2,413,447	2,732,052	1,220,337	2,221,636	101,399	31,131	60,245	76,734	-
13,852,361	4,935,519	3,118,631	1,229,743	1,847,936	2,316,097	262,724	33,859	68,559	39,294	-
13,853,948	2,777,257	3,827,972	1,507,367	2,576,014	2,824,259	218,947	60,521	42,785	18,827	-
13,854,911	4,267,449	6,051,530	1,035,377	990,628	853,659	478,624	51,754	56,431	69,459	-
13,856,231	4,119,398	1,036,108	3,432,488	3,277,076	1,510,275	333,479	45,800	55,627	45,981	-
13,858,341	5,054,587	2,097,112	732,454	781,917	4,785,255	299,963	32,249	50,109	24,693	-
13,860,338	6,111,088	1,308,383	2,111,502	2,647,490	1,045,548	395,988	79,311	95,880	65,148	-
13,863,282	1,945,740	4,124,668	1,086,152	2,260,743	4,062,527	261,590	25,869	78,042	17,952	-
13,865,543	1,660,187	2,699,286	3,487,799	3,994,263	1,457,332	417,030	54,328	42,767	52,552	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
13,868,357	5,126,078	706,801	2,388,893	3,296,666	1,815,113	413,472	25,644	42,783	52,907	-
13,877,617	5,295,962	655,737	3,567,334	3,202,069	796,663	211,886	61,048	52,332	34,585	-
13,886,840	3,741,331	3,495,688	3,377,118	643,199	2,131,595	373,208	33,725	37,132	53,844	-
13,893,112	3,927,518	3,934,901	2,344,892	994,368	2,416,016	152,824	24,320	36,701	61,573	-
13,907,299	4,591,816	2,598,543	3,614,011	1,529,958	1,271,700	154,230	32,391	67,384	47,266	-
13,914,395	4,381,532	3,194,744	2,730,689	1,507,817	1,593,556	364,568	45,797	19,870	75,821	-
13,914,473	3,929,192	3,011,328	2,343,849	2,222,329	2,110,061	195,570	44,620	30,508	27,016	-
13,915,289	2,341,462	4,805,233	2,558,048	830,503	3,191,612	65,195	40,076	35,535	47,624	-
13,921,431	2,054,573	4,094,993	3,023,378	3,049,333	1,423,001	99,955	50,017	62,797	63,384	-
13,924,452	6,003,700	2,248,469	1,534,002	2,150,472	1,563,147	295,672	42,315	34,970	51,705	-
13,933,677	5,730,996	3,323,263	3,143,554	843,344	531,783	198,179	56,219	64,224	42,115	-
13,936,051	2,235,052	4,196,314	1,930,077	3,708,789	1,455,801	285,724	35,919	36,865	51,509	-
13,942,448	3,251,864	3,268,631	2,023,021	2,333,642	2,757,974	110,244	37,229	64,082	95,761	-
13,951,590	5,226,814	2,317,709	4,098,671	422,804	1,615,042	178,454	50,032	33,905	8,158	-
13,961,737	4,396,399	2,896,660	3,502,039	2,070,481	565,250	402,577	44,064	37,401	46,865	-
13,963,876	2,377,951	4,578,060	3,687,973	1,316,075	1,667,737	232,265	35,831	50,573	17,412	-
13,963,957	3,503,520	584,217	3,900,217	3,648,868	2,141,706	63,844	41,355	40,385	39,845	-
13,983,991	2,913,643	4,938,005	2,415,029	696,999	2,713,833	114,583	86,787	58,547	46,565	-
13,985,065	2,605,004	1,075,148	3,377,455	1,124,895	5,439,733	238,441	40,334	32,403	51,654	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
13,989,456	4,471,048	3,636,806	1,849,034	927,058	2,654,125	357,592	27,122	18,113	48,558	-
13,997,704	3,899,405	1,895,936	2,807,236	3,200,048	1,794,857	302,183	39,532	36,622	21,885	-
13,998,544	5,771,190	3,636,879	2,641,621	902,404	554,719	364,319	36,732	46,179	44,501	-
14,004,730	5,487,492	4,878,089	974,240	1,857,545	471,246	192,824	33,462	67,224	42,607	-
14,024,086	4,421,296	3,604,791	1,724,594	1,189,463	2,646,318	328,146	42,361	26,950	40,169	-
14,047,459	3,839,363	2,888,075	2,293,916	2,753,455	1,982,324	152,781	35,689	34,235	67,621	-
14,053,554	5,404,245	4,126,735	1,510,983	1,093,072	1,467,282	352,143	43,171	12,220	43,703	-
14,064,625	4,635,670	3,043,724	2,526,769	2,810,893	704,280	191,762	58,779	59,417	33,331	-
14,075,516	4,520,816	3,637,292	1,359,273	467,584	3,702,793	188,705	72,800	56,014	70,239	-
14,091,089	4,742,698	3,966,914	1,381,826	1,434,384	1,757,744	615,904	58,268	63,247	70,105	-
14,097,089	5,636,533	3,356,280	1,182,977	2,378,224	1,182,493	219,009	51,041	32,418	58,115	-
14,109,880	2,767,526	1,741,532	2,701,132	3,427,940	3,223,830	87,968	52,409	48,296	59,247	-
14,114,016	3,775,524	1,638,547	2,740,684	3,095,507	2,314,148	351,799	50,908	75,234	71,666	-
14,114,167	3,754,159	2,623,652	2,606,670	2,481,426	2,111,180	389,482	22,938	42,080	82,579	-
14,120,466	5,104,383	2,552,489	1,307,827	4,193,223	601,186	158,498	65,611	54,219	83,031	-
14,122,286	3,219,724	2,882,933	2,287,995	2,794,110	2,479,148	327,494	44,942	41,779	44,161	-
14,147,438	4,049,786	2,837,881	2,795,669	2,987,723	962,619	366,977	25,654	33,032	88,096	-
14,149,768	3,213,290	2,002,355	3,068,152	2,473,626	2,622,565	597,232	40,418	68,668	63,462	-
14,165,302	2,449,239	3,924,237	2,160,423	1,780,258	3,472,982	255,849	45,020	43,620	33,673	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ



Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
14,174,251	2,887,768	2,264,428	1,153,663	3,417,170	4,029,968	262,365	42,295	51,678	64,915	-
14,174,395	4,377,655	5,282,868	997,857	2,578,094	657,709	154,698	40,057	34,818	50,639	-
14,176,039	4,160,614	4,628,999	3,785,680	443,791	731,974	259,631	71,458	50,545	43,347	-
14,187,448	3,764,324	4,223,709	1,119,810	2,278,540	2,412,241	256,230	14,275	79,016	39,304	-
14,187,950	3,182,465	4,996,222	3,202,613	1,295,338	992,932	361,011	48,773	67,027	41,569	-
14,194,371	4,385,394	2,402,436	2,176,557	2,792,129	1,791,603	480,226	52,370	59,136	54,520	-
14,201,735	2,399,866	5,249,437	3,277,207	2,163,359	635,868	303,649	29,941	69,641	72,766	-
14,202,558	5,896,110	2,396,949	1,038,594	1,243,069	3,225,534	283,320	34,001	54,347	30,635	-
14,204,871	4,614,018	3,743,215	1,850,833	1,689,370	2,093,416	75,146	41,029	48,684	49,159	-
14,208,225	6,045,915	2,527,988	924,615	1,078,011	3,097,648	392,326	49,347	52,041	40,334	-
14,213,506	3,356,556	5,734,871	2,183,027	1,451,474	1,058,410	270,413	71,477	32,827	54,451	-
14,216,761	4,050,253	2,444,479	2,389,801	1,856,119	3,146,181	233,189	21,883	25,378	49,477	-
14,221,164	3,774,307	2,426,550	2,675,961	2,122,702	2,782,241	307,465	43,939	37,250	50,750	-
14,223,170	3,277,783	4,583,818	2,320,636	1,540,227	2,196,674	187,585	32,733	62,721	20,994	-
14,231,689	2,691,874	4,321,434	5,311,681	879,244	613,581	333,459	23,654	9,095	47,669	-
14,241,829	3,909,289	5,683,400	1,949,855	784,066	1,438,577	326,438	57,501	68,789	23,915	-
14,250,096	4,296,508	3,585,767	2,143,693	1,904,245	1,901,118	307,668	53,040	42,563	15,493	-
14,258,400	4,373,284	3,622,301	2,713,838	666,705	2,656,920	85,890	29,844	82,062	27,557	-
14,270,470	3,773,495	3,488,043	2,297,419	1,373,403	2,688,966	480,276	68,807	42,202	57,861	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
14,290,207	3,542,408	4,067,755	1,652,904	1,967,007	2,440,536	408,327	73,911	54,603	82,755	-
14,295,174	3,364,231	3,670,748	3,048,323	2,334,763	1,489,149	183,397	74,372	66,909	63,283	-
14,296,547	3,902,235	3,482,298	3,095,630	1,483,680	2,103,834	82,559	65,696	21,607	59,008	-
14,304,968	3,183,135	3,328,893	2,801,500	2,939,808	1,787,410	90,038	55,453	53,303	65,427	-
14,307,935	3,163,880	4,701,561	2,616,662	1,247,518	2,410,386	58,530	32,504	35,576	41,319	-
14,310,150	5,844,351	2,503,933	2,189,995	1,711,261	1,567,162	396,698	39,559	35,167	22,023	-
14,310,157	5,254,486	2,964,961	571,912	2,588,087	2,480,343	357,789	36,203	30,420	25,955	-
14,320,321	5,956,110	2,831,754	1,803,236	1,079,801	2,338,966	175,888	53,894	33,692	46,980	-
14,329,056	2,565,598	3,606,959	2,589,930	1,317,359	3,681,253	461,614	35,649	44,103	26,592	-
14,335,920	4,407,129	3,774,084	1,338,360	1,114,974	3,451,735	127,828	41,006	20,493	60,313	-
14,338,724	3,308,125	3,648,473	2,787,497	2,839,098	1,490,076	149,972	24,185	42,350	48,948	-
14,369,426	2,953,496	3,095,656	1,374,871	897,039	5,609,186	296,866	63,995	60,658	17,657	-
14,370,347	3,443,656	4,869,006	1,324,956	2,645,563	1,628,724	298,894	52,747	54,715	52,085	-
14,380,164	3,196,292	5,039,784	3,792,830	1,411,229	541,345	278,612	21,256	57,375	41,441	-
14,382,159	5,776,424	2,759,371	438,319	2,732,308	2,299,603	251,110	55,481	32,132	37,410	-
14,398,909	5,034,936	2,699,746	1,871,950	2,083,276	2,272,313	303,721	38,603	30,894	63,472	-
14,400,109	4,414,779	3,434,091	2,583,160	2,242,506	1,346,795	209,806	62,597	48,136	58,239	-
14,412,892	4,178,249	4,389,011	2,498,861	1,731,863	1,192,177	301,934	82,151	10,974	27,671	-
14,414,297	4,500,225	1,949,789	3,013,949	1,508,697	3,137,625	169,892	48,243	26,539	59,338	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
14,426,680	2,419,627	5,021,175	1,255,430	2,769,205	2,560,736	195,171	61,315	88,069	55,951	-
14,428,554	3,979,086	3,644,356	717,483	3,985,834	1,858,731	104,515	53,231	30,785	54,534	-
14,440,874	2,311,909	3,931,039	2,638,291	3,346,742	1,895,674	185,503	52,274	41,848	37,594	-
14,449,110	5,577,193	2,424,847	2,713,146	1,329,557	2,105,161	160,893	22,349	43,987	71,977	-
14,454,999	4,037,256	4,271,302	2,812,842	948,720	2,031,683	218,952	53,305	39,203	41,735	-
14,466,034	4,499,860	4,077,573	985,976	1,157,525	3,244,079	402,338	16,848	30,372	51,464	-
14,476,806	3,826,566	3,786,221	3,492,288	2,158,325	634,400	480,993	63,749	12,768	21,496	-
14,481,506	2,084,786	4,876,307	2,244,913	2,166,910	2,538,794	419,745	68,657	14,867	66,526	-
14,486,700	5,519,109	2,865,615	1,459,318	817,771	3,500,422	151,236	42,272	63,536	67,422	-
14,491,669	3,927,024	3,124,729	2,553,055	2,136,618	2,525,724	82,522	32,815	60,388	48,794	-
14,495,956	5,949,367	2,763,895	1,508,532	1,523,760	2,270,149	345,043	45,512	34,441	55,256	-
14,508,394	4,409,867	4,494,764	1,190,227	2,167,232	1,850,203	224,807	71,605	52,931	46,758	-
14,512,848	6,033,105	2,444,361	926,558	2,163,807	2,649,695	158,083	59,068	47,894	30,277	-
14,513,795	3,414,606	5,040,535	2,295,501	1,049,055	2,549,917	42,790	39,320	44,449	37,622	-
14,531,943	3,017,961	2,368,746	1,862,325	3,086,312	3,789,686	179,360	68,550	59,745	99,257	-
14,534,491	4,436,334	2,813,605	871,010	2,939,746	3,156,049	140,744	97,133	27,084	52,785	-
14,537,625	3,873,934	3,681,296	2,576,934	2,300,693	1,838,411	79,622	24,307	90,499	71,929	-
14,543,893	6,609,998	641,292	2,533,024	2,751,916	1,494,081	379,971	48,506	48,374	36,732	-
14,547,505	4,304,970	4,193,671	1,792,079	729,702	3,292,303	112,647	65,615	19,425	37,093	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
14,549,925	4,334,827	3,512,273	809,885	1,879,537	3,600,811	273,914	46,731	60,987	30,959	-
14,555,944	1,956,686	3,152,831	1,222,156	3,727,997	3,998,156	343,170	45,323	36,810	72,816	-
14,558,380	4,161,237	3,739,147	2,536,765	1,968,582	1,665,474	380,648	29,598	63,660	13,269	-
14,559,764	3,430,674	5,895,339	1,152,487	982,255	2,598,698	387,394	38,746	47,819	26,350	-
14,569,436	4,996,409	3,042,358	912,043	2,880,064	2,315,018	267,317	88,884	21,148	46,195	-
14,571,916	6,570,424	2,981,882	664,949	3,324,380	704,989	183,735	47,006	40,030	54,522	-
14,577,460	5,341,611	3,299,795	1,441,010	1,974,879	2,371,866	74,983	21,737	20,057	31,522	-
14,582,858	2,118,890	4,236,817	2,446,464	3,709,957	1,708,815	224,994	38,667	35,981	62,274	-
14,592,376	5,248,697	2,904,313	3,167,710	2,097,553	981,060	47,514	50,477	60,510	34,543	-
14,596,865	6,086,649	2,983,369	2,973,883	1,155,455	1,112,024	160,070	47,594	32,169	45,652	-
14,604,678	4,596,316	4,555,657	770,692	2,808,760	1,421,451	298,876	47,944	47,036	57,946	-
14,605,811	4,706,374	2,628,743	3,720,666	2,747,751	554,583	113,872	49,123	48,253	36,447	-
14,618,553	4,944,930	2,302,199	1,944,222	2,887,509	2,118,497	276,900	59,951	34,118	50,226	-
14,620,753	5,085,573	2,388,811	3,483,106	2,537,666	663,687	363,744	32,677	7,889	57,600	-
14,624,436	4,232,201	3,160,073	1,819,622	3,459,566	1,572,261	241,153	55,148	46,321	38,092	-
14,629,476	3,487,482	4,308,041	2,291,959	2,441,089	1,554,496	384,356	47,960	42,670	71,425	-
14,630,162	4,326,220	4,084,463	2,056,522	1,694,843	2,042,036	208,364	54,300	86,147	77,266	-
14,640,063	3,459,373	3,182,741	2,332,289	2,005,526	3,179,747	365,640	33,236	43,495	38,016	-
14,643,477	6,065,793	2,545,062	2,561,162	1,031,755	1,936,070	376,959	66,668	42,350	17,660	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
14,646,759	5,456,913	3,063,362	3,159,476	1,843,573	789,411	204,150	55,078	49,568	25,228	-
14,668,121	3,423,625	5,145,675	989,956	2,133,285	2,624,275	241,075	27,504	16,146	66,579	-
14,673,593	4,484,341	2,558,699	2,613,633	2,029,605	2,214,142	712,143	7,875	32,435	20,721	-
14,678,214	4,725,947	2,594,023	1,647,641	4,118,504	1,354,511	97,297	56,935	31,782	51,573	-
14,682,204	3,055,762	2,653,062	5,448,256	2,604,523	622,376	86,033	88,164	62,906	61,122	-
14,685,370	4,462,025	2,791,947	2,901,454	3,127,368	1,062,453	205,104	61,996	51,522	21,501	-
14,686,335	2,589,355	5,617,493	1,611,646	3,219,157	1,401,000	98,650	39,330	40,200	69,506	-
14,687,888	5,980,523	3,400,669	1,053,145	3,132,079	586,621	382,765	60,992	28,482	62,612	-
14,689,902	5,639,788	1,449,610	836,655	3,876,104	2,445,939	221,347	77,134	84,066	59,259	-
14,694,613	3,505,642	3,925,201	771,117	2,905,295	3,044,160	387,440	68,440	49,471	37,847	-
14,700,252	2,273,864	4,467,329	3,842,241	2,150,096	1,246,101	525,240	55,507	95,780	44,095	-
14,704,009	3,473,606	4,319,760	1,964,730	2,479,269	2,236,509	59,926	61,257	63,184	45,769	-
14,731,260	4,965,950	2,827,941	3,258,209	1,417,605	1,806,583	371,371	55,940	10,314	17,347	-
14,738,473	2,791,523	4,260,657	3,197,218	3,163,619	986,229	176,963	66,828	33,515	61,921	-
14,745,086	2,046,933	4,454,194	1,981,697	4,182,085	1,375,443	542,550	41,926	66,750	53,507	-
14,750,415	3,741,319	3,926,393	1,864,983	1,479,055	3,446,324	144,994	83,104	36,339	27,906	-
14,760,170	6,207,306	3,215,646	1,301,102	3,238,989	424,891	218,360	38,904	51,539	63,433	-
14,767,222	3,219,129	3,932,923	2,261,641	3,533,323	1,304,027	361,220	61,095	53,012	40,851	-
14,774,178	4,336,926	4,909,236	3,163,463	1,101,128	761,725	409,177	27,458	40,210	24,854	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
14,777,741	4,364,186	4,508,280	1,390,203	1,602,665	2,558,096	181,621	56,041	71,418	45,231	-
14,779,527	4,970,630	4,408,570	1,715,931	1,727,877	1,635,930	139,753	102,152	43,721	34,964	-
14,782,996	2,482,278	4,319,475	1,168,814	1,995,592	4,344,570	356,987	38,030	8,781	68,470	-
14,799,042	5,608,378	3,260,162	476,877	2,062,231	2,922,121	343,511	36,875	51,214	37,671	-
14,813,236	4,311,538	3,216,038	2,453,035	904,013	3,438,273	344,441	31,761	76,539	37,596	-
14,814,983	5,046,939	2,672,122	1,439,663	2,211,378	2,814,139	549,244	41,649	36,939	2,911	-
14,824,659	3,297,501	4,614,288	3,921,140	899,367	1,852,026	117,180	51,853	17,334	53,970	-
14,840,557	4,862,997	5,373,966	2,256,104	1,260,288	652,659	275,337	24,207	82,957	52,043	-
14,848,321	4,412,978	4,020,635	2,656,083	2,374,821	1,001,636	228,722	68,093	40,591	44,761	-
14,855,971	4,683,395	4,001,570	2,659,018	1,170,057	1,800,315	427,683	21,798	50,065	42,071	-
14,863,912	3,730,223	4,649,291	714,984	1,782,692	3,664,378	224,093	45,627	31,374	21,250	-
14,864,100	3,271,136	2,870,929	2,842,535	2,922,122	2,656,284	140,634	64,173	32,712	63,575	-
14,868,165	3,316,029	2,245,109	5,529,443	1,119,385	2,462,986	107,374	46,442	22,756	18,640	-
14,874,319	4,556,286	3,457,492	921,623	3,631,880	1,814,610	338,394	46,472	44,029	63,533	-
14,874,960	4,471,603	4,053,705	1,145,640	2,723,188	2,014,004	334,788	44,343	48,257	39,432	-
14,892,048	2,058,030	4,647,804	2,839,692	2,152,067	2,777,810	281,839	41,322	49,280	44,204	-
14,893,383	2,438,183	5,958,827	1,901,479	2,751,048	1,043,027	652,312	50,063	56,569	41,874	-
14,914,247	4,241,638	2,521,007	3,675,728	2,854,979	1,243,036	213,949	71,108	36,621	56,183	-
14,914,908	4,495,633	3,712,187	3,571,302	2,025,790	715,709	297,011	19,780	46,590	30,906	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
14,917,124	3,243,586	4,337,308	4,831,074	857,596	1,304,817	230,351	24,321	9,569	78,501	-
14,917,686	2,469,833	5,484,458	765,491	1,037,999	4,416,680	582,140	74,823	63,613	22,650	-
14,918,132	3,976,362	4,266,969	1,255,868	2,129,051	2,819,611	288,233	69,980	32,499	79,558	-
14,940,922	4,498,405	3,553,193	1,957,330	2,330,414	2,194,895	230,344	49,979	64,930	61,432	-
14,941,527	6,737,608	2,794,402	1,080,395	2,362,765	1,558,847	307,673	4,884	55,978	38,976	-
14,947,469	5,580,213	2,782,233	1,125,834	1,506,597	3,302,241	488,605	67,000	56,288	38,458	-
14,960,945	5,775,216	2,915,803	2,028,209	1,360,579	2,409,816	320,629	55,589	63,033	32,071	-
14,962,318	2,592,262	3,475,679	3,939,306	1,563,881	2,819,299	377,569	82,366	45,622	66,333	-
14,967,680	2,076,521	3,552,530	2,876,566	2,139,747	3,866,243	303,467	39,654	56,745	56,206	-
14,970,750	3,227,709	4,571,582	1,751,579	2,615,361	2,264,392	305,853	89,585	51,521	93,167	-
14,976,471	4,516,431	860,234	2,833,840	3,368,935	2,971,767	276,238	43,721	64,200	41,103	-
14,977,070	2,959,278	4,690,866	2,386,624	1,807,264	2,700,155	293,476	72,473	32,446	34,489	-
14,995,864	3,610,839	1,875,591	2,931,707	3,971,727	2,377,226	73,419	62,438	42,235	50,682	-
14,998,872	4,742,810	3,990,636	2,521,529	1,686,147	1,691,870	253,596	51,611	47,494	13,177	-
15,003,982	7,271,724	1,973,058	717,182	1,601,574	3,115,560	195,377	19,242	69,145	41,120	-
15,015,917	7,116,675	3,905,601	1,537,872	1,109,301	1,065,986	127,522	48,202	61,196	43,562	-
15,035,443	5,639,873	3,880,701	3,104,858	376,418	1,587,109	303,229	66,791	47,351	29,113	-
15,042,203	2,485,398	6,692,243	1,178,452	1,313,559	2,742,953	491,668	34,680	62,862	40,388	-
15,042,495	5,289,241	1,905,223	3,018,248	1,296,642	3,089,372	359,907	25,386	24,910	33,566	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
15,042,689	5,482,769	2,678,275	1,620,235	3,325,643	1,510,168	278,930	26,314	55,863	64,492	-
15,044,696	2,338,434	4,467,133	2,916,076	2,308,919	2,366,873	506,873	73,887	34,245	32,255	-
15,061,734	3,799,806	4,562,705	2,236,100	902,645	3,210,535	260,794	30,314	54,139	4,695	-
15,073,955	4,452,670	2,125,452	3,649,924	2,707,510	1,753,966	240,247	47,936	31,238	65,011	-
15,086,510	3,965,734	2,489,614	3,538,921	2,695,352	2,029,568	233,985	53,643	43,481	36,212	-
15,092,780	2,943,585	4,398,581	4,232,555	2,244,282	724,139	398,912	55,591	71,010	24,124	-
15,097,466	4,385,418	6,037,101	921,516	2,487,930	945,184	130,846	64,500	60,607	64,364	-
15,099,675	3,567,769	3,849,618	2,696,376	2,558,759	1,880,647	369,622	46,370	78,609	51,903	-
15,103,110	6,252,774	4,559,990	1,765,624	1,403,983	649,548	265,879	58,496	81,572	65,243	-
15,108,123	5,758,923	2,851,143	1,206,804	1,824,736	2,956,303	351,105	71,313	32,391	55,406	-
15,117,910	4,170,065	3,923,720	2,272,770	3,675,761	771,155	207,888	26,609	34,241	35,701	-
15,123,706	4,862,476	4,989,667	1,847,020	1,158,082	1,782,201	343,615	56,847	47,893	35,904	-
15,129,917	2,470,066	4,009,163	4,101,679	2,353,861	1,921,519	203,549	21,255	18,295	30,531	-
15,136,824	3,667,352	3,486,394	1,884,665	2,898,772	2,837,441	232,466	38,751	34,645	56,340	-
15,155,230	3,732,213	2,997,915	2,784,008	2,758,102	2,507,126	238,410	38,251	48,193	51,012	-
15,156,534	2,669,874	5,720,060	4,033,058	1,457,123	907,885	199,036	55,947	41,758	71,794	-
15,164,486	1,444,149	5,050,341	3,131,039	1,786,951	3,212,110	377,314	69,559	49,766	43,257	-
15,183,775	3,744,133	3,957,947	1,905,309	3,217,868	1,884,862	305,932	23,158	61,887	82,679	-
15,198,442	3,393,709	1,478,523	4,551,394	977,361	4,267,288	328,073	61,561	63,262	77,271	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
15,222,803	2,923,436	2,738,339	3,353,480	1,481,558	4,266,865	280,821	77,790	49,522	50,991	-
15,223,372	5,558,769	3,847,638	2,178,158	1,437,479	1,861,709	166,000	79,323	47,995	46,301	-
15,223,947	2,089,459	5,263,121	2,922,203	955,313	3,616,705	272,222	32,076	53,857	18,992	-
15,243,816	4,298,172	4,055,090	464,008	2,156,434	3,674,690	464,057	25,627	56,444	49,293	-
15,252,410	5,588,758	1,130,895	1,519,887	3,198,323	3,280,960	421,204	25,224	41,176	45,983	-
15,255,006	2,712,121	4,478,776	1,435,960	2,259,173	3,978,387	269,797	36,113	28,558	56,122	-
15,255,781	4,489,212	3,256,537	2,667,770	1,505,828	2,912,654	266,804	68,506	55,791	32,678	-
15,278,143	4,811,494	4,947,630	1,435,768	2,419,198	1,205,302	303,681	79,366	17,855	57,850	-
15,279,764	5,004,400	3,566,662	2,961,836	1,955,107	1,572,352	110,336	11,483	51,696	45,892	-
15,285,887	4,796,799	2,164,887	2,655,077	4,102,250	1,122,436	298,397	44,459	61,684	39,899	-
15,293,800	4,276,121	2,503,247	1,029,885	3,699,274	3,520,072	153,115	25,771	46,627	39,689	-
15,308,183	5,404,726	4,927,623	1,099,732	1,518,486	1,993,051	288,219	12,957	22,957	40,432	-
15,308,811	5,211,622	3,271,086	973,565	438,368	4,889,057	333,664	76,196	90,552	24,699	-
15,314,277	7,593,027	818,177	3,476,608	1,681,321	1,506,580	108,322	34,798	60,669	34,774	-
15,320,243	3,912,502	4,520,940	2,139,319	1,831,814	2,381,181	388,233	49,317	48,240	48,697	-
15,321,204	5,620,196	5,402,110	1,459,695	1,219,394	1,266,321	219,886	45,661	46,621	41,322	-
15,326,944	6,230,257	3,220,718	3,017,940	1,327,922	1,210,524	143,488	98,393	47,201	30,500	-
15,334,859	5,675,929	2,439,909	2,854,613	1,875,465	2,116,974	236,312	57,362	18,592	59,702	-
15,336,568	2,418,820	2,341,021	3,185,567	3,189,263	3,799,194	248,788	70,917	47,198	35,800	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
15,337,302	4,898,048	2,392,397	2,375,594	4,234,997	1,262,414	96,084	21,899	45,646	10,222	-
15,353,211	5,802,103	2,075,891	1,755,404	3,305,530	1,977,820	243,767	71,073	55,471	66,152	-
15,353,858	3,491,994	5,531,112	1,804,291	2,457,048	1,479,864	384,165	62,665	77,315	65,404	-
15,363,770	6,043,435	1,737,213	2,683,676	2,661,499	1,905,741	212,299	28,007	36,404	55,496	-
15,368,872	3,274,634	3,085,674	2,816,261	3,100,043	2,580,453	337,232	58,116	39,851	76,608	-
15,377,640	3,048,850	4,527,312	3,198,700	1,370,915	2,735,725	292,101	62,877	81,716	59,444	-
15,379,183	2,975,857	2,386,327	3,229,471	2,391,446	3,955,338	246,711	45,713	56,648	91,671	-
15,388,511	5,112,326	4,585,322	875,721	2,097,015	2,246,636	284,277	95,398	26,655	65,160	-
15,390,063	3,848,404	3,770,218	2,298,507	1,566,622	3,497,999	283,579	37,044	44,296	43,394	-
15,398,457	3,548,733	4,723,791	3,270,842	1,317,391	1,958,648	433,353	65,438	47,918	32,344	-
15,408,980	4,928,959	1,522,100	3,884,066	2,302,419	2,335,578	264,673	44,978	62,803	63,404	-
15,420,486	2,910,853	3,795,087	3,798,465	1,009,085	3,437,968	327,941	40,148	52,945	47,992	-
15,433,338	2,337,167	6,277,974	956,119	3,905,311	1,453,908	355,622	49,984	38,631	58,622	-
15,436,534	3,601,293	3,594,495	2,827,244	3,356,086	1,743,867	188,932	14,974	23,441	86,202	-
15,440,524	5,722,986	2,296,346	2,503,201	1,173,572	3,476,436	145,615	35,426	62,269	24,672	-
15,467,439	3,768,342	5,999,199	1,645,973	981,696	2,714,018	162,799	28,762	90,303	76,348	-
15,469,663	5,843,619	2,599,306	2,252,420	1,716,927	2,782,484	111,129	49,255	52,175	62,347	-
15,478,911	2,600,080	3,824,338	3,788,446	3,718,852	1,164,809	222,547	65,522	46,064	48,255	-
15,480,724	6,098,838	4,032,288	1,904,903	469,251	2,559,304	301,423	38,286	24,760	51,671	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
15,494,751	4,659,410	3,127,155	6,242,449	657,452	521,349	186,663	22,927	46,164	31,183	-
15,495,644	2,736,048	6,336,722	2,075,322	1,772,454	2,143,405	285,537	48,569	26,589	70,998	-
15,501,376	6,816,125	3,231,151	2,567,026	2,346,158	273,194	141,893	17,312	35,640	72,876	-
15,506,357	4,694,629	4,541,402	1,670,849	3,226,234	1,096,357	146,919	11,079	26,901	91,986	-
15,513,546	5,748,835	1,234,406	3,516,058	2,221,959	2,352,799	303,651	19,675	58,439	57,723	-
15,525,471	3,699,866	4,016,933	2,536,175	1,751,971	2,892,469	457,158	55,744	58,939	56,217	-
15,536,185	4,444,936	2,441,401	1,117,566	4,140,559	3,057,803	184,664	39,807	59,477	49,972	-
15,558,123	2,610,703	3,326,508	3,364,517	3,375,362	2,504,766	214,523	74,971	19,012	67,759	-
15,565,045	3,130,725	2,149,330	5,730,891	1,891,507	2,296,372	205,646	53,929	69,733	36,912	-
15,579,446	5,129,053	2,022,818	1,244,335	4,052,294	2,870,493	151,641	44,137	40,609	24,065	-
15,582,284	5,771,748	4,024,747	2,461,592	1,451,721	1,510,880	249,127	20,725	46,347	45,396	-
15,595,378	5,893,089	3,266,843	928,229	2,275,335	2,790,014	296,382	68,202	16,983	60,302	-
15,604,865	5,608,145	4,154,668	2,263,547	1,408,070	1,720,614	306,953	56,264	52,161	34,442	-
15,611,390	4,161,323	3,191,717	4,650,018	979,669	2,464,424	66,512	37,111	24,015	36,600	-
15,613,023	4,823,621	6,696,532	1,317,544	436,906	1,736,178	448,124	50,306	48,146	55,667	-
15,622,868	7,742,979	4,691,278	501,373	660,482	1,614,227	255,618	49,084	51,959	55,869	-
15,625,093	5,181,872	4,916,088	1,848,078	2,006,083	1,465,975	50,121	48,656	43,832	64,387	-
15,631,623	5,309,695	4,351,260	2,688,101	721,651	2,065,853	334,112	60,545	61,709	38,697	-
15,632,206	4,169,867	5,342,635	1,412,335	2,160,686	2,338,259	99,524	36,389	53,055	19,455	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!Instrumente Structurale  
2014-2020

Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
15,645,173	5,079,707	2,355,766	2,462,218	3,775,014	1,597,237	218,423	53,136	63,732	39,941	-
15,646,722	5,231,018	3,025,390	1,802,094	2,149,722	2,859,356	468,812	18,475	49,205	42,649	-
15,646,760	5,571,682	3,515,000	1,207,128	1,857,815	3,226,613	137,883	51,922	50,839	27,878	-
15,650,344	3,890,226	5,469,837	2,612,346	1,745,524	1,403,284	346,876	64,987	62,605	54,659	-
15,654,016	3,796,439	2,563,714	561,559	2,674,797	5,569,352	299,837	53,506	54,141	80,670	-
15,664,346	5,194,938	3,076,124	3,113,968	2,069,564	1,850,742	202,359	95,925	35,514	25,211	-
15,669,716	5,095,435	4,234,877	1,875,309	1,434,589	2,760,034	131,941	34,227	27,307	75,996	-
15,673,845	5,055,043	2,975,927	1,167,077	3,225,610	2,839,067	235,377	70,351	60,406	44,987	-
15,675,279	3,474,104	4,369,626	1,719,567	1,706,208	3,940,980	304,134	31,858	70,076	58,727	-
15,675,455	5,111,035	3,181,619	1,634,967	2,663,467	2,885,556	85,875	69,912	28,301	14,724	-
15,681,189	3,509,684	3,775,784	2,863,169	3,231,602	1,878,265	312,717	25,394	42,803	41,772	-
15,690,623	3,482,884	4,303,800	2,619,719	3,064,562	1,818,233	183,513	90,448	89,914	37,549	-
15,710,370	5,231,026	4,186,447	1,033,990	2,932,528	2,035,273	211,666	23,460	26,453	29,527	-
15,723,305	8,510,132	1,869,782	2,816,984	1,252,560	969,527	168,066	63,946	48,443	23,865	-
15,730,694	5,595,911	3,460,808	2,440,539	2,499,076	1,262,418	338,258	29,688	52,764	51,231	-
15,731,139	2,974,153	4,878,092	3,128,709	3,529,256	975,750	97,384	25,091	82,843	39,861	-
15,742,324	3,805,102	3,906,175	1,907,026	1,035,602	4,504,939	434,174	66,782	27,523	55,002	-
15,745,124	5,145,422	4,512,403	1,215,846	1,099,088	3,385,781	250,395	56,175	44,197	35,816	-
15,751,213	4,246,970	3,266,206	1,513,580	2,991,158	3,347,754	253,186	56,734	18,142	57,483	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
15,756,545	3,662,460	6,043,507	1,466,766	271,253	3,901,101	276,895	27,457	60,206	46,900	-
15,770,413	3,236,166	3,889,945	2,970,556	2,144,643	3,300,376	110,360	28,042	74,950	15,376	-
15,788,801	3,579,257	4,782,003	1,796,617	3,757,640	1,524,686	207,326	46,112	40,131	55,030	-
15,790,815	5,358,510	5,298,446	1,509,564	1,037,150	2,036,172	417,048	43,561	68,624	21,740	-
15,798,695	4,073,339	3,815,517	2,836,536	2,781,937	1,978,871	183,148	13,809	80,055	35,483	-
15,806,840	4,359,704	4,756,863	3,416,277	1,161,959	1,529,410	452,429	23,178	56,794	50,226	-
15,822,251	5,616,527	3,920,198	1,334,284	2,455,925	1,992,461	381,044	62,048	23,991	35,773	-
15,866,900	3,854,168	4,329,731	2,797,682	3,189,345	1,306,375	246,114	51,464	26,052	65,967	-
15,871,705	3,567,098	4,960,025	979,432	4,301,900	1,742,603	171,230	56,896	31,773	60,749	-
15,879,441	4,192,800	3,387,026	2,800,057	3,218,337	1,844,796	331,308	28,296	51,074	25,747	-
15,879,923	3,654,270	4,612,870	4,197,293	1,921,345	1,253,426	115,622	19,828	54,533	50,735	-
15,882,243	3,869,539	4,405,187	1,391,294	2,743,829	3,102,615	227,540	9,413	46,331	86,495	-
15,895,965	3,131,562	4,520,423	1,391,241	1,682,155	4,771,318	292,359	26,706	64,859	15,342	-
15,900,916	7,407,746	4,887,519	1,808,232	659,905	632,301	349,303	45,137	32,549	78,225	-
15,914,299	4,665,294	4,780,810	632,184	2,657,489	2,580,389	440,208	35,000	52,723	70,203	-
15,928,845	6,208,015	3,844,089	3,187,621	1,382,962	992,823	150,295	40,677	55,049	67,314	-
15,945,303	6,837,712	1,859,921	2,406,830	2,970,049	1,595,598	85,326	104,309	15,154	70,403	-
15,957,478	4,443,086	3,355,499	2,273,784	1,861,957	3,845,287	55,880	32,620	75,645	13,719	-
15,975,819	4,814,475	3,971,149	2,410,635	1,638,489	2,678,787	278,646	78,854	68,593	36,191	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
15,987,545	2,649,684	5,436,868	1,096,390	3,065,424	3,470,052	41,430	82,713	55,965	89,019	-
15,989,100	3,850,244	3,594,751	3,883,000	2,232,494	2,102,442	218,251	27,384	61,874	18,660	-
16,016,289	5,136,477	2,959,690	847,835	4,561,122	2,071,004	271,750	62,119	33,998	72,293	-
16,016,957	4,708,989	5,676,850	864,114	2,229,504	2,154,734	211,496	50,506	79,650	41,114	-
16,018,926	2,831,666	3,220,647	5,430,254	2,484,708	1,804,697	78,882	61,476	36,013	70,582	-
16,021,333	3,960,922	2,341,253	2,483,417	3,546,308	3,443,313	120,423	33,603	35,734	56,361	-
16,035,035	5,589,418	4,163,141	2,542,400	2,630,556	861,871	69,563	57,210	48,384	72,492	-
16,035,923	1,530,426	5,486,497	2,483,596	2,695,772	3,211,774	465,716	45,622	59,247	57,272	-
16,050,439	6,405,815	1,988,571	835,990	3,428,873	3,035,548	211,383	27,161	86,557	30,541	-
16,063,123	5,023,028	4,329,977	1,814,432	2,878,727	1,737,914	79,395	55,228	70,225	74,198	-
16,063,202	3,261,770	3,914,738	3,749,626	2,477,373	2,197,146	314,349	23,732	55,469	69,000	-
16,072,554	3,057,853	6,152,511	1,259,479	1,277,049	4,092,066	70,435	42,245	70,098	50,819	-
16,072,586	7,480,065	3,119,314	3,689,528	644,139	784,222	203,659	25,574	56,439	69,646	-
16,078,038	4,164,901	4,322,086	4,240,317	1,053,540	1,999,500	170,228	26,580	48,773	52,112	-
16,078,535	2,748,374	6,726,655	2,034,834	3,025,124	1,189,693	213,553	52,987	46,611	40,705	-
16,081,304	5,961,085	2,271,325	3,606,516	1,164,663	2,644,667	296,813	59,602	57,241	19,391	-
16,095,027	4,604,470	4,216,527	2,746,092	1,793,842	2,408,261	163,692	43,463	37,751	80,929	-
16,114,056	4,562,273	4,157,230	3,079,295	2,251,408	1,611,377	347,001	47,352	42,542	15,578	-
16,117,181	4,482,943	4,128,119	2,792,636	1,855,221	2,452,261	248,889	55,476	47,367	54,270	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
16,132,936	2,043,878	6,494,670	2,570,601	2,313,891	2,450,629	98,073	61,896	68,189	31,110	-
16,136,869	2,875,260	5,510,169	1,689,898	3,013,603	2,762,482	147,427	28,703	44,855	64,472	-
16,148,730	5,203,474	4,226,046	2,266,658	1,615,656	2,571,071	133,790	41,550	42,575	47,910	-
16,167,876	2,452,031	3,558,887	3,784,088	2,468,735	3,263,822	544,890	27,639	30,546	37,238	-
16,168,726	5,560,633	5,217,397	2,385,028	1,466,590	958,935	461,392	17,024	63,895	37,832	-
16,173,730	4,944,496	3,985,249	1,580,834	2,545,999	2,622,634	392,997	27,075	31,171	43,275	-
16,177,438	4,579,372	5,792,377	1,965,507	2,105,187	1,312,737	284,988	48,795	39,300	49,174	-
16,195,061	2,748,102	7,260,643	1,992,399	1,749,221	2,111,585	213,949	57,694	35,638	25,830	-
16,197,141	3,395,877	4,208,764	1,874,246	1,897,354	4,491,366	153,259	51,752	66,841	57,681	-
16,200,208	6,916,278	3,258,041	2,338,673	2,000,273	1,314,172	244,077	40,051	35,549	53,096	-
16,218,425	5,419,908	2,095,737	2,418,599	3,218,887	2,776,955	90,839	55,713	80,591	61,198	-
16,239,407	4,839,470	4,799,130	3,050,275	1,643,418	1,549,996	234,187	53,625	26,175	43,130	-
16,251,376	6,012,363	3,125,383	1,217,736	3,447,408	2,222,069	90,150	42,678	46,595	46,994	-
16,252,117	4,029,311	2,098,236	4,147,034	1,323,381	4,182,019	348,664	36,454	59,262	27,755	-
16,265,934	5,033,074	3,137,633	2,646,319	2,447,935	2,484,903	407,388	25,710	32,680	50,291	-
16,271,083	4,212,397	6,235,530	788,554	2,586,146	1,928,108	375,790	35,710	58,470	50,378	-
16,283,953	2,066,627	7,967,334	1,410,745	821,067	3,423,627	458,251	55,142	51,057	30,103	-
16,286,361	6,424,259	2,754,736	1,984,681	3,756,469	815,351	400,110	61,518	70,387	18,849	-
16,298,181	3,440,420	3,676,123	2,748,193	3,618,300	2,556,446	151,382	11,409	67,760	28,149	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
16,312,203	3,515,657	3,079,587	4,570,767	2,441,035	2,335,630	236,720	54,267	41,139	37,401	-
16,312,717	3,381,023	1,697,678	2,762,157	4,821,289	3,234,361	285,991	14,036	81,026	35,157	-
16,323,479	5,229,837	4,315,394	2,916,761	1,886,746	1,420,968	448,969	40,916	39,961	23,927	-
16,334,138	5,586,316	3,165,159	1,695,738	3,056,344	2,557,554	139,047	10,455	45,123	78,402	-
16,334,744	5,975,431	4,455,948	2,802,256	1,055,252	1,482,219	413,492	23,372	65,618	61,157	-
16,336,423	7,597,823	3,359,874	355,607	1,766,422	2,833,819	283,719	46,281	30,695	62,183	-
16,336,899	2,118,169	6,406,510	1,080,057	1,970,233	4,403,799	203,468	54,715	37,336	62,612	-
16,356,178	5,561,374	2,810,900	2,963,485	1,726,699	2,970,463	247,415	21,836	31,376	22,629	-
16,358,793	5,338,278	4,617,510	2,290,356	1,822,061	1,952,374	177,900	63,403	61,129	35,781	-
16,361,458	4,376,915	5,426,310	1,558,650	3,123,707	1,493,220	266,052	47,096	27,443	42,065	-
16,367,773	5,130,912	2,325,711	2,707,933	2,626,072	3,279,230	129,237	70,798	33,368	64,512	-
16,371,753	4,093,443	3,664,225	786,861	1,338,097	6,148,521	237,609	35,284	41,425	26,287	-
16,375,225	4,707,815	3,090,775	4,231,460	1,315,084	2,741,540	130,592	39,853	59,542	58,564	-
16,385,408	6,278,090	2,016,065	2,394,658	3,253,579	1,991,510	260,104	55,127	60,910	75,364	-
16,388,819	4,990,027	5,662,382	2,873,203	945,791	1,685,890	127,763	50,454	37,880	15,429	-
16,406,987	5,344,830	3,899,235	2,932,425	2,190,058	1,488,886	401,933	56,498	36,605	56,517	-
16,411,591	4,569,193	1,273,153	5,736,309	2,941,594	1,430,927	311,275	43,884	29,407	75,849	-
16,419,490	6,177,030	3,187,322	2,608,071	3,202,772	1,004,992	76,006	59,837	61,736	41,723	-
16,419,578	6,214,536	3,658,404	2,065,878	2,708,858	1,353,132	279,931	51,966	45,048	41,824	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
16,424,196	5,595,453	4,767,132	1,651,178	2,249,316	1,716,750	293,698	33,487	54,951	62,231	-
16,427,114	3,943,087	5,289,270	859,296	3,071,512	2,983,338	182,849	31,421	38,556	27,785	-
16,431,879	2,862,950	5,182,169	2,287,020	2,447,144	3,053,060	404,066	60,986	71,193	63,289	-
16,435,514	3,451,917	3,745,647	2,686,415	3,168,830	2,900,962	375,029	24,467	21,054	61,194	-
16,439,474	4,512,766	5,254,532	2,926,847	2,171,146	1,253,460	147,415	57,768	63,836	51,705	-
16,441,718	2,636,650	1,966,225	7,002,906	1,215,453	3,011,050	458,758	66,627	23,419	60,629	-
16,452,294	6,094,966	3,384,130	1,263,046	2,585,806	2,807,609	187,130	60,124	17,881	51,602	-
16,457,576	6,520,184	2,862,037	1,871,912	2,427,908	2,422,783	172,868	80,405	58,294	41,185	-
16,513,156	3,424,225	4,592,339	3,149,182	1,676,151	3,298,830	240,713	64,425	24,907	42,384	-
16,530,093	6,082,779	3,833,902	615,159	1,382,164	4,302,258	172,625	30,123	58,551	52,532	-
16,539,727	4,097,551	2,504,309	1,711,030	5,593,658	2,017,616	439,173	73,812	53,620	48,959	-
16,553,997	5,175,849	2,774,929	4,348,870	1,227,188	2,589,221	267,570	63,053	53,450	53,866	-
16,567,287	5,485,647	3,716,774	2,210,817	2,167,300	2,541,587	337,220	19,889	39,986	48,066	-
16,567,294	3,864,476	4,261,122	1,294,129	3,227,526	3,564,816	202,107	37,151	69,408	46,561	-
16,569,260	4,428,458	3,022,434	3,194,019	2,208,021	3,177,938	366,146	56,287	49,833	66,124	-
16,591,344	4,804,478	2,974,069	2,823,964	3,666,960	1,673,291	480,483	42,619	52,854	72,626	-
16,593,607	7,509,099	3,395,838	1,476,074	3,030,845	697,305	339,745	41,191	57,116	46,393	-
16,596,177	5,233,271	4,496,779	369,627	2,327,828	3,847,722	151,528	47,818	89,919	31,686	-
16,599,108	4,176,509	4,803,110	2,240,969	3,525,888	1,526,155	163,106	44,889	54,226	64,255	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
16,626,252	3,240,315	7,650,504	2,894,827	596,716	1,598,302	509,751	40,924	56,516	38,397	-
16,630,778	2,864,220	3,688,949	2,323,257	4,548,603	2,681,353	406,822	53,749	42,550	21,275	-
16,642,611	4,532,032	3,773,716	2,194,549	2,603,386	2,897,693	504,210	47,048	63,717	26,261	-
16,668,130	3,855,940	3,933,223	4,753,834	1,843,542	2,006,580	95,351	25,674	59,750	94,235	-
16,678,948	3,122,890	6,519,266	2,807,014	1,159,430	2,667,286	251,931	61,941	37,837	51,355	-
16,683,631	6,774,427	2,447,261	2,095,949	3,362,299	1,418,264	474,983	35,175	52,290	22,984	-
16,684,770	2,624,588	4,319,514	1,699,054	3,748,536	3,795,373	302,774	76,778	61,173	56,980	-
16,696,825	5,676,136	2,764,741	2,497,972	4,381,236	961,026	240,999	58,210	57,878	58,627	-
16,718,307	5,373,550	2,900,138	829,153	4,025,651	3,149,717	264,068	16,372	68,973	90,683	-
16,718,411	6,728,625	2,435,370	1,226,471	3,000,053	3,094,017	71,218	64,077	46,934	51,646	-
16,747,532	3,790,353	4,914,678	2,400,282	2,511,829	2,693,972	315,250	53,318	46,702	21,146	-
16,756,562	6,451,143	4,956,160	2,929,438	1,199,942	843,191	264,966	36,634	45,433	29,654	-
16,768,452	2,516,209	4,369,879	4,855,329	599,664	3,935,382	314,428	46,293	77,944	53,324	-
16,782,639	6,428,023	3,793,612	2,489,639	3,159,048	477,759	291,589	27,793	23,492	91,684	-
16,802,650	6,566,436	2,447,280	2,216,566	1,757,577	3,339,505	354,756	59,951	31,996	28,584	-
16,803,310	2,041,614	3,982,102	3,040,843	3,999,324	3,414,128	185,072	48,262	40,434	51,531	-
16,806,614	3,980,803	6,673,419	3,492,277	375,648	1,770,601	377,363	52,429	52,257	31,816	-
16,831,762	6,896,858	3,292,288	2,696,908	2,242,609	1,409,960	185,447	30,544	32,719	44,429	-
16,831,887	4,233,318	4,579,673	2,240,232	4,560,304	1,002,403	121,405	20,796	38,884	34,872	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
16,833,737	6,155,985	4,359,476	1,722,916	934,144	3,229,308	280,796	53,183	31,228	66,701	-
16,848,628	7,836,615	1,273,525	1,837,171	2,404,234	3,088,907	264,954	31,090	63,654	48,477	-
16,856,029	5,857,656	3,867,246	2,364,326	2,702,173	1,721,913	252,844	46,880	36,956	6,034	-
16,866,613	4,907,810	5,496,497	667,666	2,761,228	2,644,491	260,573	29,650	44,603	54,094	-
16,880,598	2,253,893	2,969,100	3,487,954	5,018,168	2,728,131	301,650	30,307	53,856	37,540	-
16,898,547	5,398,245	4,221,337	2,096,935	1,345,406	3,611,107	96,720	32,397	27,154	69,245	-
16,918,370	7,819,026	2,937,015	2,674,669	1,932,607	1,119,650	267,095	30,931	75,470	61,907	-
16,921,420	4,465,312	3,831,758	3,923,429	3,102,405	1,208,235	245,700	12,831	56,518	75,233	-
16,925,237	3,067,134	3,018,731	2,234,818	3,020,858	5,248,710	225,731	46,263	18,413	44,579	-
16,968,593	6,096,824	4,864,793	1,090,918	1,383,249	3,247,413	134,927	37,046	46,185	67,237	-
16,970,878	7,829,645	2,475,905	774,277	4,664,604	990,372	76,067	30,572	60,541	68,896	-
16,971,769	3,887,729	5,539,101	2,611,832	2,050,018	2,569,050	133,870	59,418	52,519	68,232	-
16,986,576	5,127,326	4,707,194	4,157,153	505,232	2,158,670	212,886	33,700	33,918	50,497	-
16,989,506	3,601,049	4,145,177	3,067,535	2,280,770	3,230,495	550,765	36,333	19,234	58,146	-
17,008,422	4,344,295	1,285,863	2,906,618	4,704,965	3,318,961	346,305	39,798	39,344	22,273	-
17,036,894	5,622,968	3,689,715	1,080,618	1,875,823	4,091,574	473,145	83,007	24,436	95,609	-
17,041,715	4,524,421	5,039,310	859,768	5,843,879	566,174	44,086	99,567	35,564	28,946	-
17,077,023	7,829,373	2,970,646	3,083,243	1,175,354	1,560,395	302,521	14,557	54,545	86,389	-
17,087,344	4,358,068	5,572,491	1,466,668	2,654,300	2,684,399	187,948	54,425	35,787	73,257	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ



Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
17,098,640	3,730,457	5,678,965	5,492,175	1,049,020	802,479	247,309	27,704	58,027	12,503	-
17,110,942	4,418,902	5,059,871	2,095,088	3,293,540	1,967,562	93,649	86,604	16,695	79,031	-
17,123,434	3,027,834	6,663,860	1,082,084	3,954,764	1,920,039	327,572	51,276	45,646	50,359	-
17,157,501	4,922,250	3,507,749	3,303,332	3,336,286	1,804,993	160,039	58,104	39,985	24,763	-
17,186,827	3,975,767	5,326,938	2,689,615	1,654,607	3,086,540	297,975	23,988	78,955	52,443	-
17,206,913	4,433,023	4,406,029	2,068,578	2,099,637	3,720,507	346,671	34,196	47,136	51,139	-
17,215,732	5,594,952	4,212,527	2,033,998	3,403,984	1,406,662	399,011	57,642	55,658	51,298	-
17,261,267	7,350,802	990,804	3,988,878	2,218,761	2,265,867	303,734	49,205	69,353	23,862	-
17,266,369	4,757,299	5,806,588	2,416,271	1,651,513	2,356,266	126,620	64,306	21,918	65,589	-
17,296,601	3,668,322	6,418,123	3,667,408	971,848	2,200,838	202,525	30,941	69,699	66,897	-
17,302,213	6,300,248	1,885,877	4,268,956	1,902,960	2,663,980	142,227	31,515	65,015	41,435	-
17,340,879	5,822,298	5,396,345	1,360,719	1,744,264	2,479,297	307,670	29,452	104,239	96,597	-
17,373,458	2,837,117	5,719,677	3,613,442	2,250,810	2,440,367	290,907	72,197	69,908	79,033	-
17,380,723	7,106,043	2,541,895	1,036,883	2,174,778	4,118,138	255,913	46,477	55,978	44,620	-
17,436,715	4,949,941	5,191,117	1,354,854	3,882,160	1,670,815	250,044	48,704	52,784	36,297	-
17,442,166	2,378,155	7,324,788	4,635,594	1,498,629	1,248,898	216,895	41,346	43,786	54,075	-
17,487,100	5,460,517	4,905,195	2,307,018	2,337,730	2,034,921	256,058	53,780	70,226	61,656	-
17,505,779	4,802,295	6,227,379	2,538,984	701,243	2,804,187	313,734	12,167	40,667	65,124	-
17,561,549	5,831,077	3,941,932	1,869,949	3,426,233	2,022,911	352,251	42,264	45,580	29,351	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
17,598,553	5,203,629	3,943,742	1,134,570	3,669,700	3,121,519	334,578	70,950	66,391	53,474	-
17,671,129	4,687,507	5,370,503	1,719,660	2,688,717	2,850,438	217,762	57,850	16,885	61,807	-
17,704,576	5,894,076	4,112,118	2,422,334	1,609,941	3,222,926	275,754	63,512	30,962	72,953	-
17,720,214	5,088,795	6,856,637	3,540,154	921,175	870,022	319,542	42,473	58,298	23,116	-
17,792,062	3,608,733	6,171,103	3,192,850	3,447,273	1,135,091	80,563	36,112	51,687	68,649	-
17,923,125	8,337,264	3,139,213	888,930	2,717,234	2,556,817	154,614	20,151	29,939	78,964	-
17,929,883	6,049,150	5,399,886	3,717,589	717,612	1,610,360	298,734	55,068	56,192	25,291	-
17,939,118	3,930,960	3,195,045	3,262,786	3,611,957	3,525,292	333,775	20,683	26,645	31,976	-
17,948,407	5,252,769	6,149,891	956,102	2,100,706	3,162,573	222,915	35,866	26,579	41,005	-
18,002,639	3,731,260	3,993,529	1,587,018	2,622,769	5,578,233	351,328	44,825	75,017	18,660	-
18,093,734	3,651,940	5,209,546	3,665,847	3,795,812	1,217,319	394,922	56,630	59,739	41,979	-
18,150,473	6,726,217	3,070,897	3,579,624	2,950,116	1,295,048	398,213	25,146	84,081	21,130	-
18,256,646	2,916,199	7,088,571	2,020,191	3,846,608	1,862,583	356,961	25,844	68,704	70,984	-
18,281,834	2,026,422	6,285,936	3,968,781	1,247,510	4,223,845	369,340	53,285	53,740	52,974	-
18,313,661	7,176,821	4,282,055	1,524,598	1,534,703	3,251,070	378,004	47,376	41,791	77,243	-
18,328,102	5,813,907	4,133,101	2,361,717	1,842,881	3,799,204	219,642	51,946	51,829	53,876	-
18,342,035	5,960,266	3,375,399	3,414,909	2,709,180	2,453,529	321,215	50,465	33,196	23,876	-
18,395,915	4,807,100	3,505,106	3,030,807	2,862,712	3,676,209	389,231	29,888	53,078	41,784	-
18,402,592	3,938,081	6,182,758	3,146,753	2,260,714	2,236,698	525,303	11,159	16,697	84,429	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ



Est total cash flow contribuție proprie	23Q4	24Q1	24Q2	24Q3	24Q4	25Q1	25Q2	25Q3	25Q4	26Q1
18,573,657	4,771,359	4,999,796	2,458,953	4,964,849	937,788	273,237	56,214	54,063	57,399	-
18,850,886	3,657,928	7,441,597	1,524,232	1,524,028	4,389,485	209,677	19,326	16,348	68,265	-

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*





## Anexa C Calendarul anual cu etapele procesului de corelare a planurilor de investiții



Pe parcursul anului:

- Pentru toate proiectele din cadrul programului:
- **Săptămânal, Lunar, Trimestrial și Anual:**

Activități:

Elaborare raport săptămânal privind stadiul de execuție fizică (absolut prin descrierea activităților realizate și relativ la planificare - %) și situația valorică a fiecărui proiect (absolut prin descrierea activităților și relativ la planificare - %) progresul fizic (prin descrierea activităților) și valoric față de raportul anterior (absolut și relative relativ - %) principalele activități în curs de execuție din planul de proiect, probleme în execuție, analiza măsurilor aplicate și a efectului lor definire măsuri.

Principalele activități care urmează: resurse de alocat, riscuri Elaborare raport săptămânal privind evoluția implementării măsurilor din planul de măsuri (Tabelul – [Ansambluri de măsuri](#) ) alocat perioadei analizate.

Derularea de ședințe operative săptămânal respectiv de analiză de management lunar, trimestrial și anual, pe baza rapoartelor care includ informațiile de mai sus care să:

- Analizeze stadiul, progresul și măsurile necesare în cadrul proiectelor realizate
- Analizeze stadiul, progresul și măsurile necesare în implementarea măsurilor din Planul de Măsuri
- Aloce resursele necesare pentru continuarea proiectelor / implementării măsurilor din Planul de Măsuri
- Decidă în orice alte aspecte care pot contribui la soluționarea problemelor și perfecționarea activității

Săptămânal, Lunar, Trimestrial și Anual:

- Centralizarea / integrarea informațiilor din proiecte într-un Raport tablou de bord care să includă:
- Stadiul integrat al programului, eventual clasificat pe categorii de proiecte grupate după Obiectivul Strategic asociat proiectului
- Prezentarea principalelor proiecte cu probleme, a problemelor identificate, propuneri de măsuri
- Prezentarea problemelor în implementarea Planului de măsuri
- Alocarea-realocarea resurselor între proiecte, pe baza informației integrate referitoare la programele de măsuri, atât în ceea ce privește proiectele cât și în ceea ce privește măsurile implementate.

Prezentarea în consiliul local, trimestrial, a tabloului de bord privind Investițiile Publice Majore și preluarea propunerilor de măsuri ale Consiliului Local în vederea soluționării problemelor / îmbunătățirii proiectelor.

În luna iunie a anului curent: demararea execuției procesului de (actualizare a) Planului Strategic atât în ceea ce privește Strategia de Dezvoltare Locală cât și în ceea ce privește Planificarea strategică instituțională.



## Anexa D Standard tehnic privind modelul datelor din documentațiile electronice / bazele de date

privind planurile de investiții (nivelul de detaliere, reprezentarea spațială, informații obligatorii vs informații optionale, structura datelor etc)



Lista de documente rezultate din descrierea procesului (procedură) este următoarea:

Nr	Denumire	Activitatea care utilizează documentul	Agenți
1	Dispoziție de Primar privind numirea Grupului de Lucru pentru Planificare Strategică	Nominalizare Grup de Lucru pentru realizarea / actualizarea Planificării Strategice	Grup de Lucru Planificare Strategică
			Primar
2	Planificare resurse umane	Stabilirea nivelului de resurse umane și a eventualelor altor resurse necesare pentru implementarea măsurilor, proiectelor - îmbunătățirilor în procese	Grup de Lucru Planificare Strategică
3	Factori PESTEL identificați	Realizare Analiza PESTEL	Grup de Lucru Planificare Strategică
		Evaluare Factori Politici	Grup de Lucru Planificare Strategică
			Consiliul Local
		Evaluare Factori Economici	Grup de Lucru Planificare Strategică
			Agenți Economici
		Evaluare Factori Sociali	Grup de Lucru Planificare Strategică
			Organizație Non-guvernamentală
		Evaluare Factori Tehnologici	Grup de Lucru Planificare Strategică
		Evaluare Factori de Mediu	Grup de Lucru Planificare Strategică
		Evaluare Factori Legali	Grup de Lucru Planificare Strategică
		Colectarea preliminară de informații - propuneri - sugestii de la toți Factorii Interesați	Grup de Lucru Planificare Strategică

Nr	Denumire	Activitatea care utilizează documentul	Agenți
4	Plan Strategic	Prezentare și aprobare preliminară Plan Strategic de către Primar	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Realizare eventuale ajustări ca urmare a feedback-ului primit	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Prezentare internă în cadru lărgit a Planului Strategic preliminar, preluare feed-back și realizare ajustări	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Prezentare preliminară a Planului Strategic în Consiliul Local pentru preluare feedback și realizare ajustări	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Aprobare Plan Strategic prin Hotărâre de Consiliu Local	Grup de Lucru Planificare Strategica
5	Lista Părților interesate relevante	Identificarea Părților Interesate	Grup de Lucru Planificare Strategica
			Consiliul Local
			Centru de Informare pentru Cetățeni
			Organizație Non-guvernamentală a Agenți Economici
6	Analiză SWOT pe domenii	Realizare Analiză SWOT	Grup de Lucru Planificare Strategica
7	Lista Obiectivelor Strategice și a Direcțiilor de acțiune	Stabilirea Obiectivelor Strategice și a inițiativelor asociate; Identificarea Domeniilor de Îmbunătățire	Grup de Lucru Planificare Strategica
8	Listă de proiecte și măsuri	Stabilirea Programelor Strategice	Grup de Lucru Planificare Strategica
		"Dezvoltarea Planurilor constituite din Ansambluri de măsuri Proiecte / îmbunătățiri în Procese /dezvoltări-actualizări de Infrastructură / intervenții în Cultura organizației "	Grup de Lucru Planificare Strategica

Nr	Denumire	Activitatea care utilizează documentul	Agenți
		Stabilirea principiilor de priorizare și prioritizarea proiectelor	Grup de Lucru Planificare Strategica
9	Planificare resurse financiare	Realizarea Analizei și cuantificarea financiară a proiectelor, măsurilor, îmbunătățirilor stabilite	Grup de Lucru Planificare Strategica
10	Listă proiecte, măsuri, valori și termene asociate	Determinarea termenelor pentru fiecare proiect, măsură, îmbunătățire stabilite	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Identificarea Competențelor de Bază	Grup de Lucru Planificare Strategica
11	Surse de finanțare identificate	Identificarea surselor de finanțare pentru fiecare proiect, măsură, îmbunătățire	Grup de Lucru Planificare Strategica
12	Centralizator bugete proiecte și operațional	Stabilirea estimărilor pentru bugetele multi-aniuale și a bugetului pentru anul următor - coroborat cu planificarea operațională a proiectelor, măsurilor și îmbunătățirilor prevăzute în urma prioritizării	Grup de Lucru Planificare Strategica
13	Lista indicatori de performanță proiecte	Stabilire indicatori de progres și performanță / rezultat pentru fiecare componentă a Planului Strategic	Grup de Lucru Planificare Strategica
14	Lista indicatori de performanță măsuri	Stabilire indicatori de progres și performanță / rezultat pentru fiecare componentă a Planului Strategic	Grup de Lucru Planificare Strategica
15	Plan Strategic Instituțional	Aprobare formă preliminară Plan Strategic Instituțional, Strategie de Dezvoltare Locală, Plan Strategic în Grupul de Lucru	Grup de Lucru Planificare Strategica
16	Strategie de Dezvoltare Locală	Aprobare formă preliminară Plan Strategic Instituțional, Strategie de Dezvoltare Locală, Plan Strategic în Grupul de Lucru	Grup de Lucru Planificare Strategica
17	HCL cu privire la aprobarea Planului Strategic	Pregătire - Inițiere HCL pentru aprobarea Planului Strategic	Grup de Lucru Planificare Strategica
18	Dashboard Indicatori Strategici	Implementare și Monitorizare internă	Grup de Lucru Planificare Strategica

Nr	Denumire	Activitatea care utilizează documentul	Agenți
		Realizare Monitorizare Externă Continuă	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Realizare sesiuni de Analiză a Managementului și adoptarea de măsuri de corecție - îmbunătățire	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Evaluarea Guvernării și Politicilor	Grup de Lucru Planificare Strategica
19	PV analiza managementului	Realizare sesiuni de Analiză a Managementului și adoptarea de măsuri de corecție - îmbunătățire	Grup de Lucru Planificare Strategica
20	Listă procese organizaționale	Colectarea Datelor Interne	Grup de Lucru Planificare Strategica
21	Organigramă	Colectarea Datelor Interne	Grup de Lucru Planificare Strategica
22	Stat de funcțiuni	Colectarea Datelor Interne	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Evaluarea Structurii Organizaționale	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Analiza Resurselor Umane	Grup de Lucru Planificare Strategica
23	Buget ani precedenți	Colectarea Datelor Interne	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Evaluarea Resurselor Financiare	Grup de Lucru Planificare Strategica
24	Viziune	Revizuirea Viziunii, Mandatului (Misiunii) și Valorilor	Grup de Lucru Planificare Strategica
25	Mandat	Revizuirea Viziunii, Mandatului (Misiunii) și Valorilor	Grup de Lucru Planificare Strategica
26	Valori	Revizuirea Viziunii, Mandatului (Misiunii) și Valorilor	Grup de Lucru Planificare Strategica
27	Proceduri interne	Analiza Resurselor Umane	Grup de Lucru Planificare Strategica

Nr	Denumire	Activitatea care utilizează documentul	Agenți
		Examinarea Proceselor Operaționale	Grup de Lucru Planificare Strategica
28	Modificări legislație fiscală	Evaluarea Resurselor Financiare	Grup de Lucru Planificare Strategica
29	Rapoarte execuție bugetară	Revizuirea Tehnologiei și Infrastructurii	Grup de Lucru Planificare Strategica
30	Feedback preluat de la Factori Interesați	Analiza Relațiilor cu Părțile Interesate	Grup de Lucru Planificare Strategica
31	Listă competențe necesare	Identificarea Competențelor de Bază	Grup de Lucru Planificare Strategica
32	Evaluare internă 360 de grade	Evaluarea Culturii Organizaționale	Grup de Lucru Planificare Strategica
33	Template analiză SWOT	Realizare Analiză SWOT	Grup de Lucru Planificare Strategica

Tabelul de mai jos conține principalele informații cuprinse în documentele de mai sus și oferă un Dicționar de Date preliminar pe care dezvoltatorul de aplicație informatică îl va adapta în funcție de necesități și opțiunile de proiectare.

Documentul	Denumire informatie	Categorie informatie	Comentariu
Dispoziție de Primar privind numirea Grupului de Lucru pentru Planificare Strategică	Nume	Alfanumeric	Tabel pentru fiecare membru al Grupului de Lucru
	Nr crt	Numeric	Tabel pentru fiecare membru al Grupului de Lucru
	Prenume	Alfanumeric	Tabel pentru fiecare membru al Grupului de Lucru
	Funcție	Alfanumeric	Tabel pentru fiecare membru al Grupului de Lucru
	Departament	Alfanumeric	Tabel pentru fiecare membru al Grupului de Lucru



Documentul	Denumire informatie	Categorie informatie	Comentariu
	Rol în Grupul de Lucru	Alfanumeric	Tabel pentru fiecare membru al Grupului de Lucru
	Interval de timp valabilitate document: start	Data	
	Interval de timp valabilitate document: end	Data	
Planificare resurse umane	Nr crt		Tabel pentru fiecare unitate organizațională și funcție
	Unitate organizațională	Alfanumeric	Tabel pentru fiecare unitate organizațională și funcție
	Funcție	Alfanumeric	Tabel pentru fiecare unitate organizațională și funcție
	Nr posturi an crt	Numeric	Tabel pentru fiecare unitate organizațională și funcție
	An crt	An-Dată	Tabel pentru fiecare unitate organizațională și funcție
	Nr posturi an n+1	Numeric	Tabel pentru fiecare unitate organizațională și funcție
	An n+1	An-Dată	Tabel pentru fiecare unitate organizațională și funcție
	Nr posturi an n+2	Numeric	Tabel pentru fiecare unitate organizațională și funcție
	An n+2	An-Dată	Tabel pentru fiecare unitate organizațională și funcție
	Nr posturi an n+3	Numeric	Tabel pentru fiecare unitate organizațională și funcție
	An n+3	An-Dată	Tabel pentru fiecare unitate organizațională și funcție
	Nr posturi an n+4	Numeric	Tabel pentru fiecare unitate organizațională și funcție

Documentul	Denumire informatie	Categorie informatie	Comentariu
	An n+4	An-Dată	Tabel pentru fiecare unitate organizațională și funcție
	Nr posturi an n+5	Numeric	Tabel pentru fiecare unitate organizațională și funcție
	An n+5	An-Dată	Tabel pentru fiecare unitate organizațională și funcție
	Justificare	Alfanumeric	Tabel pentru fiecare unitate organizațională și funcție
Factori PESTEL identificați	Factor PESTEL - Denumire scurtă	Alfanumeric	Apar în mod individual într-una dintre categoriile SWOT, nu fac parte dintr-un document separat
	Categoria PESTEL	Alfanumeric	Apar în mod individual într-una dintre categoriile SWOT, nu fac parte dintr-un document separat
	Perspectiva Balanced Scorecard de obiectiv strategic influențată	Alfanumeric	Apar în mod individual într-una dintre categoriile SWOT, nu fac parte dintr-un document separat
	Factor PESTEL - Descriere	Alfanumeric	Apar în mod individual într-una dintre categoriile SWOT, nu fac parte dintr-un document separat
Lista relevantă a Părților Interesate (categorii)	Categoria de PI	Alfanumeric	În principiu, acestea ar trebui să fie categoriile 1. Locuitori și Cetățeni 2. Afaceri Locale și Antreprenori 3. Grupuri Comunitare și Organizații Nonprofit 4. Angajați ai Primăriei și Sindicatelor Muncii 5. Oficiali Aleși și Consiliu Local 6. Instituții Educaționale 7. Media Locală 8. Industria Turismului și Ospitalității 9. Grupuri de Mediu și

Documentul	Denumire informatie	Categorie informatie	Comentariu
			Conservare 10. Furnizori de Transport și Infrastructură 11. Populații în Vârstă și Vulnerabile 12. Organizații Culturale și de Artă
Analiză SWOT PE domenii (perspective Balanced Scorecard)	Nr cr domeniu	Numeric	Pentru fiecare domeniu
	Domeniul abordat	Alfanumeric	
	Puncte tari	Alfanumeric	Aici se includ Factorii PESTEL unul câte unul în câmpuri distincte.
	Puncte slabe	Alfanumeric	Aici se includ Factorii PESTEL unul câte unul în câmpuri distincte.
	Oportunități	Alfanumeric	Aici se includ Factorii PESTEL unul câte unul în câmpuri distincte.
	Amenințări	Alfanumeric	Aici se includ Factorii PESTEL unul câte unul în câmpuri distincte.
	Lista de Factori care combinați produc un obiectiv și o direcție de acțiune pentru atingerea obiectivului	Alfanumeric	Preluare din listele SWOT de mai sus
	Enunțul obiectivului strategic	Alfanumeric	
	Enunțul direcțiilor de acțiune pentru atingerea obiectivului strategic		un obiectiv strategic poate avea mai multe direcții de acțiune (one-to-many)
	Denumirea proiectelor sau măsurilor aferente unei direcții de acțiune	Alfanumeric	o direcție de acțiune poate fi asociată cu mai multe proiecte sau măsuri (one-to-many)

Documentul	Denumire informatie	Categorie informatie	Comentariu
	Fișă proiect charter	Up-load fișier	Descrierea standard pentru un proiect de inițiat
	Proiect tehnic	Up-load fișier	Acolo unde este cazul
	Amplasare pe hartă	Structuri de date specifice aplicației utilizate	Se include în sistemul GIS
	Responsabil proiect - Nume	Alfanumeric	
	Responsabil proiect - Prenume	Alfanumeric	
	Termen final de implementare	Data	
	Buget estimat	Numeric	
	Denumire Măsură	Alfanumeric	
	Descriere măsură	Alfanumeric	
	Responsabil măsură - Nume	Alfanumeric	Listă
	Responsabil măsură - Prenume	Alfanumeric	Listă
	Termen de implementare	Data	
	Restricții, condiționări	Alfanumeric	
	Buget estimat	Numeric	
Planificare resurse financiare	Venituri la buget n-2	Numeric	Structurile și clasificările sunt cele deja utilizate de beneficiar
	Venituri la buget n-1	Numeric	Structurile și clasificările sunt cele deja utilizate de beneficiar
	Venituri la buget n	Numeric	Structurile și clasificările sunt cele deja utilizate de beneficiar
	Venituri la buget n+1 (previzionare)	Numeric	Structurile și clasificările sunt cele deja utilizate de beneficiar
	Venituri la buget n+2 (previzionare)	Numeric	Structurile și clasificările sunt cele deja utilizate de beneficiar
Surse de finanțare identificate	Venituri la buget n+3 (previzionare)	Numeric	Structurile și clasificările sunt cele deja utilizate de beneficiar

Documentul	Denumire informatie	Categorie informatie	Comentariu
	Cheltuieli operaționale n-2	Numeric	Structurile și clasificările sunt cele deja utilizate de beneficiar
	Cheltuieli operaționale n-1	Numeric	Structurile și clasificările sunt cele deja utilizate de beneficiar
	Cheltuieli operaționale n	Numeric	Structurile și clasificările sunt cele deja utilizate de beneficiar
	Estimare cheltuieli resurse umane și de altă natură suplimentare	Numeric	Structurile și clasificările sunt cele deja utilizate de beneficiar
	Venituri previzionate pe surse de finanțare de proiecte sau măsuri, (altele decât cele de mai sus) și pe ani	Numeric	Structurile și clasificările sunt cele deja utilizate de beneficiar
	Pentru fiecare proiect - prioritate	Scară: medie, ridicată, critică	
	Pentru fiecare măsură - prioritate	Scară: medie, ridicată, critică	
Centralizator bugete proiecte și operațional =	Centralizator buget proiecte	Alfanumeric	Fiecare proiect și măsură sunt asociate cu ceilalți parametri descriptivi de mai sus
	Centralizator buget proiecte	Numeric	Fiecare proiect și măsură sunt asociate cu ceilalți parametri descriptivi de mai sus
	Centralizator buget operațional / măsuri	Alfanumeric	Fiecare proiect și măsură sunt asociate cu ceilalți parametri descriptivi de mai sus
	Centralizator buget operațional / măsuri	Numeric	Fiecare proiect și măsură sunt asociate cu ceilalți parametri descriptivi de mai sus

Documentul	Denumire informatie	Categorie informatie	Comentariu
	Listă proiecte și măsuri încadrate în veniturile estimate	Listă	Fiecare proiect și măsură sunt asociate cu ceilalți parametri descriptivi de mai sus
Listă proiecte, măsuri, valori și termene asociate	N/A	N/A	Rezultă ca raport
Lista indicatori de performanță proiecte	N/A	N/A	A se vedea descrierea detaliată din capitolul Indicatori de rezultat și performanță la nivel strategic
Lista indicatori de performanță măsuri	N/A	N/A	A se vedea descrierea detaliată din capitolul Indicatori de rezultat și performanță la nivel strategic
Plan Strategic Instituțional, Strategie de Dezvoltare Locală	Toate informațiile de mai sus	Fișier	A se vedea cuprinsul documentului livrat.
HCL cu privire la aprobarea Planului Strategic	Conform standardului propriu instituției	Fișier	
Dashboard Indicatori Strategici			A se vedea descrierea detaliată din capitolul Indicatori de rezultat și performanță la nivel strategic
PV analiza managementului	Conform standardului propriu instituției	Fișier	
Listă procese organizaționale	Denumire proces	Alfanumeric	
	Responsabil proces - Funcție	Alfanumeric	Listă
Organigramă	Nume Unități organizaționale	Alfanumeric	Listă
	Subordonare	Alfanumeric	Listă
	acronim	Alfanumeric	Listă
Stat de funcțiuni	Pentru fiecare unitate organizațională	Alfanumeric	Tabel UO-Posturi (one to many)
	Pentru fiecare post din unitatea organizațională	Alfanumeric	Tabel Post-Angajat (one to many)
	Denumire post	Alfanumeric	Tabel
	Nume angajat	Alfanumeric	Tabel
	Prenume angajat	Alfanumeric	Tabel



Documentul	Denumire informatie	Categorie informatie	Comentariu
Buget ani precedenți	N/A	N/A	Deja inclus mai sus
Viziune	Enunț Viziune	Alfanumeric	
Mandat	Enunț Mandat	Alfanumeric	
Valori	Pentru fiecare valoare	Alfanumeric	
Proceduri interne	Conținut procedură	Fișier	
	Denumire proces	Alfanumeric	
	Cod	Alfanumeric	
	Versiune	Alfanumeric	
Modificări legislație fiscală	N/A	N/A	
Rapoarte execuție bugetară	Tabel	Conform standardului intern	
Feedback preluat de la Factori Interesați	Descriere feedback	Alfanumeric	
Listă competențe necesare	Denumire post	Alfanumeric	de preluat din Statul de Funcțiuni
	Descriere competențe	Alfanumeric	Listă
Evaluare internă 360 de grade	N/A	N/A	Conform standardului prestatorului de servicii
Template analiză SWOT	N/A	N/A	Deja inclus mai sus





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

## Anexa E Procedura de planificare strategică și bugetare multianuală a bugetului de investiții al Municipiului Câmpulung



### Planificare Strategică Instituțională - PMCIg

#### Informatii generale despre proces

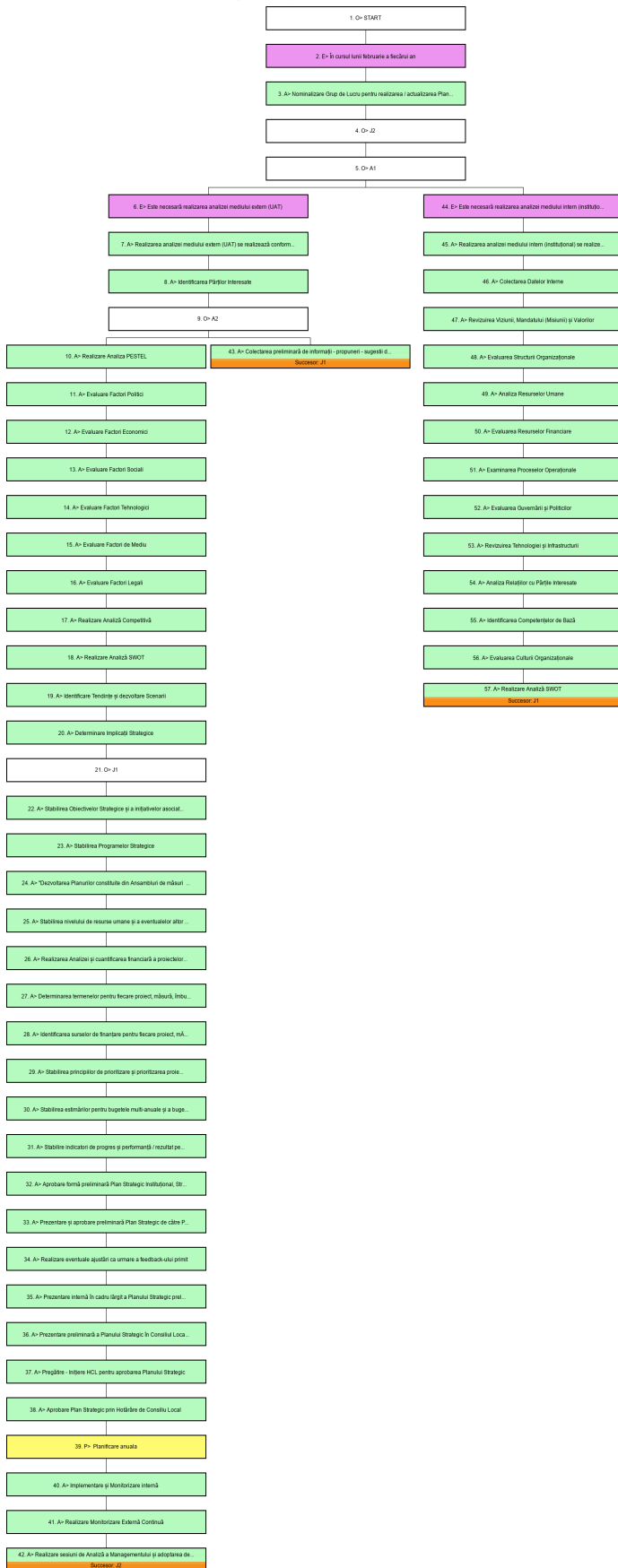
Aprobator	Primarul Municipiului Câmpulung
Scop - Rezumatul procedurii	Procedura prezintă pașii necesari pentru elaborarea Planului Strategic Instituțional precum și a programelor / proiectelor care susțin dezvoltarea comunității (Strategia de Dezvoltare Locală), de la momentul inițierii elaborării / actualizării Planului Strategic și alocarea resurselor necesare, trecând prin colectarea informațiilor pentru analiza internă și externă, stabilirea Viziunii, Misiunii și a Obiectivelor strategice precum și a proiectelor de dezvoltare locală / măsurile / ansamblurile de măsuri privind serviciile publice și buna funcționare a instituției, până la elaborarea documentului de planificare strategică în forma sa completă, aprobarea internă a acesteia și în Consiliul Local precum și punerea sa în aplicare concomitent cu monitorizarea implementării.
Scop - Livrabil	Planul Strategic Instituțional; Strategia de Dezvoltare Locală
Beneficiarul livrabilului	Primăria Municipiului Câmpulung, Comunitatea (cetățeni, companii, ONG-uri, alte părți interesate)
Scop - Necesitatea procesului (motivare)	Procesul este necesar pentru orientarea dezvoltării orașului și dezvoltării instituționale în conformitate cu necesitățile prioritizate reale ale comunității și organizației proprii, asigurarea resurselor financiare, umane și de altă natură în acest scop și implementarea controlată, cu succes, a strategiei locale și instituționale.
Scop - Necesitatea procedurii	Procedura oferă o referință pentru activitatea realizată.
Furnizor(i)	Cetățeni, Companii, ONG-uri, Consiliul Local, Angajații primăriei, alte părți interesate
Intrări	Informații utilizate în Analiza mediului extern și analiza mediului intern, alte informații privind mediul politic, economic, social, tehnic, de mediu și legal extern precum și informații privind necesitățile comunității și ale organizației proprii pentru eficacitatea și eficienței proceselor.
Domeniu de aplicare	Primăria Municipiului Câmpulung, Consiliul Local, Municipiul Câmpulung, perioada 2024-2026.





## Diagramă de flux

(Zoom-in pentru a mări imaginea pe ecran – textul este lizibil în acest mod)



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!



## Descriere detaliată

Nr.	Categoria	Descriere
1	Operator:	START
2	Eveniment:	În cursul lunii februarie a fiecărui an
3	Activitate:	Nominalizare Grup de Lucru pentru realizarea / actualizarea Planificării Strategice
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Este recomandat ca Grupul de Lucru pentru Planificare Strategică să includă toate funcțiile de conducere relevante din instituție. Primarul și Viceprimarul trebuie informați și consultați pe parcurs. Consiliul Local trebuie informat periodic privind intenția de a introduce anumite inițiative strategice pentru a testa acceptanța și pentru a obține sprijinul la momentul adoptării.
	Alți agenți:	<b>este (sunt) informat(i) :</b> Grup de Lucru Planificare Strategica <b>aprobă:</b> Primar
	Resurse:	prelucrează : D> Dispoziție de Primar privind numirea Grupului de Lucru pentru Planificare Strategică
4	Operator:	J2
	Detalii:	<b>Tip:</b> Confluență
5	Operator:	A1
	Detalii:	<b>Tip:</b> Sau
6	Eveniment:	Este necesară realizarea analizei mediului extern (UAT)
7	Activitate:	Realizarea analizei mediului extern (UAT) se realizează conform pașilor următori:
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Analiza mediului extern este o parte crucială a procesului de planificare strategică pentru orice organizație, inclusiv pentru Primăria unei localități. Aceasta implică evaluarea și înțelegerea factorilor din afara controlului Primăriei care ar putea influența activitățile, oportunitățile și provocările sale. Iată pașii pentru realizarea analizei mediului extern, adaptată pentru o Primărie:
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
8	Activitate:	Identificarea Părților Interesate
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Începeți prin identificarea părților interesate cheie care au un interes sau influență asupra activităților Primăriei. Acestea pot include rezidenți, întreprinderi, organizații comunitare, municipalități vecine, autorități regionale și alte grupuri relevante.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica <b>contribuie la:</b> Consiliul Local <b>contribuie la:</b> Centru de Informare pentru Cetățeni <b>contribuie la:</b> Organizație Non-guvernamentală <b>aprobă:</b> Agenți Economici
	Resurse:	prelucrează : D> Lista Părților interesate relevante
9	Operator:	A2
	Detalii:	<b>Tip:</b> Și
10	Activitate:	Realizare Analiza PESTEL

Nr	Categoria	Descriere
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Realizați o analiză PESTEL pentru a examina factorii macroeconomici care ar putea afecta Primăria. PESTEL este acronimul pentru factori Politici, Economici, Sociali, Tehnologici, de Mediu și Factori Legali. Analiza acestor elemente ajută la înțelegerea contextului mai larg în care operează Primăria.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Factori PESTEL identificați
11	Activitate:	Evaluare Factori Politici
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Evaluați peisajul politic la nivel local, regional și național. Căutați politici, reglementări sau schimbări politice care ar putea afecta activitățile sau procesele decizionale ale Primăriei în cadrul orizontului de planificare realizat.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica <b>contribuie la:</b> Consiliul Local
	Resurse:	prelucrează : D> Factori PESTEL identificați
12	Activitate:	Evaluare Factori Economici
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Evaluați condițiile economice din localitate, cum ar fi creșterea PIB-ului, ratele de ocupare a forței de muncă, inflația și politica fiscală. Tendințele economice pot avea implicații asupra bugetului Primăriei, oportunităților de finanțare și planurilor de dezvoltare.
	Alți agenți:	<b>aprobă:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica <b>contribuie la:</b> Agenți Economici
	Resurse:	prelucrează : D> Factori PESTEL identificați
13	Activitate:	Evaluare Factori Sociali
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Înțelegeți compoziția demografică, tendințele de stil de viață și aspectele culturale ale rezidenților din localitate. Această analiză poate ajuta la adaptarea programelor și serviciilor pentru a satisface nevoile și preferințele populației locale.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica <b>contribuie la:</b> Organizație Non-guvernamentală
	Resurse:	prelucrează : D> Factori PESTEL identificați
14	Activitate:	Evaluare Factori Tehnologici
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Identificați progresele și tendințele tehnologice care ar putea afecta activitățile și furnizarea de servicii ale Primăriei. Adoptarea tehnologiilor adecvate poate îmbunătăți eficiența și comunicarea cu comunitatea.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Factori PESTEL identificați
15	Activitate:	Evaluare Factori de Mediu
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Luați în considerare factori de mediu precum schimbările climatice, durabilitatea și dezastrele naturale care ar putea afecta localitatea. Primăria poate dezvolta politici pentru promovarea practicilor ecologice și a rezilienței.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica

Nr.	Categoria	Descriere
	Resurse:	prelucrează : D> Factori PESTEL identificați
16	Activitate:	Evaluare Factori Legali
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Revizuiți legile, reglementările și problemele legale relevante cu care Primăria trebuie să se conformeze. Asigurați-vă că toate operațiunile și activitățile sunt aliniate cu cadrul legal existent.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Factori PESTEL identificați
17	Activitate:	Realizare Analiză Competitivă
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Deși Primăriile nu sunt afaceri, ele pot fi puse în situații competitive din partea localităților sau regiunilor vecine. Analizați punctele forte și slăbiciunile municipalităților învecinate pentru a obține informații despre posibile colaborări sau provocări potențiale.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
18	Activitate:	Realizare Analiză SWOT
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Analiză SWOT pe domenii ( <b>Descriere detaliată:</b> servicii publice pentru cetățeni, companii, alți factori interesați, relații cu alți factori interesați, necesități de dezvoltare ale comunității, existența și performanța proceselor interne ale organizației, calificarea și pregătirea personalului, performanța și existența resurselor financiare )
19	Activitate:	Identificare Tendințe și dezvoltare Scenarii
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Pe baza analizei, identificați tendințe și scenarii viitoare posibile care ar putea influența dezvoltarea localității. Luați în considerare diferite rezultate posibile și implicațiile lor potențiale.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
20	Activitate:	Determinare Implicații Strategice
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Utilizați informațiile obținute din analiza mediului extern pentru a o utiliza în planificarea strategică a Primăriei. Dezvoltați strategii care să capitalizeze punctele forte, să profite de oportunități, să abordeze punctele slabe și să atenueze amenințările.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
21	Operator:	J1
	Detalii:	<b>Tip:</b> Confluență
22	Activitate:	Stabilirea Obiectivelor Strategice și a inițiativelor asociate; Identificarea Domeniilor de Îmbunătățire
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Pe baza analizei SWOT, formulați/reformulați Obiectivele Strategice și inițiativele asociate și identificați domeniile în care Primăria poate îmbunătăți operațiunile interne, performanța și eficacitatea generală.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Lista Obiectivelor Strategice și a Direcțiilor de acțiune ( <b>Descriere</b>

Nr.	Categoria	Descriere
		<b>detaliat:</b> (((denumire obiectiv strategic))) prin (((direcție de acțiune)))
23	Activitate:	Stabilirea Programelor Strategice
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Clasificați și prioritizați inițiativele și domeniile cheie pentru îmbunătățire în funcție de importanța lor și impactul potențial asupra obiectivelor Primăriei.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Listă de proiecte și măsuri ( <b>Descriere detaliată:</b> asociate cu Obiective Strategice și direcții de acțiune aferente acestora)
24	Activitate:	"Dezvoltarea Planurilor constituite din Ansambluri de măsuri Proiecte / îmbunătățiri în Procese /dezvoltări-actualizări de Infrastructură / intervenții în Cultura organizației "
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Pornind de la Obiectivele Strategice și Inițiativele asociate, creați planuri de acțiune pentru fiecare Program strategic, conturând detalii specifice, părțile responsabile, termenele limită și indicatorii de performanță.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Listă de proiecte și măsuri
25	Activitate:	Stabilirea nivelului de resurse umane și a eventualelor altor resurse necesare pentru implementarea măsurilor, proiectelor - îmbunătățirilor în procese
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Planificare resurse umane
26	Activitate:	Realizarea Analizei și cuantificarea financiară a proiectelor, măsurilor, îmbunătățirilor stabilite
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Planificare resurse financiare
27	Activitate:	Determinarea termenelor pentru fiecare proiect, măsură, îmbunătățire stabilite
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Listă proiecte, măsuri, valori și termene asociate
28	Activitate:	Identificarea surselor de finanțare pentru fiecare proiect, măsură, îmbunătățire
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Surse de finanțare identificate
29	Activitate:	Stabilirea principiilor de prioritizare și prioritizarea proiectelor
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Listă de proiecte și măsuri ( <b>Descriere detaliată:</b> prioritizată)
30	Activitate:	Stabilirea estimărilor pentru bugetele multi-anuale și a bugetului pentru anul următor - coroborat cu planificarea operațională a proiectelor, măsurilor și îmbunătățirilor prevăzute în urma prioritizării
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Centralizator bugete proiecte și operațional

Nr	Categoria	Descriere
31	Activitate:	Stabilire indicatori de progres și performanță / rezultat pentru fiecare componentă a Planului Strategic
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Lista indicatori de performanță proiecte prelucrează : D> Lista indicatori de performanță măsuri
32	Activitate:	Aprobare formă preliminară Plan Strategic Instituțional, Strategie de Dezvoltare Locală, Plan Strategic în Grupul de Lucru
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Planul Strategic integrează cele două planuri: Plan Strategic Instituțional și Strategia de Dezvoltare Locală
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Plan Strategic Instituțional prelucrează : D> Strategie de Dezvoltare Locală
33	Activitate:	Prezentare și aprobare preliminară Plan Strategic de către Primar
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Plan Strategic
34	Activitate:	Realizare eventuale ajustări ca urmare a feedback-ului primit
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Plan Strategic
35	Activitate:	Prezentare internă în cadru lărgit a Planului Strategic preliminar, preluare feed-back și realizare ajustări
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Plan Strategic
36	Activitate:	Prezentare preliminară a Planului Strategic în Consiliul Local pentru preluare feedback și realizare ajustări
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Plan Strategic
37	Activitate:	Pregătire - Inițiere HCL pentru aprobarea Planului Strategic
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> HCL cu privire la aprobarea Planului Strategic
38	Activitate:	Aprobare Plan Strategic prin Hotărâre de Consiliu Local
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Plan Strategic
39	Interfață de proces:	Planificare anuala
40	Activitate:	Implementare și Monitorizare internă
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Puneți în aplicare planurile de acțiune și monitorizați în mod regulat

Nr.	Categoria	Descriere
		progresul. Revizuiți și ajustați continuu strategiile pe baza informațiilor noi și a schimbărilor în curs de desfășurare.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Dashboard Indicatori Strategici
41	Activitate:	Realizare Monitorizare Externă Continuă
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Mediul extern este dinamic, de aceea monitorizarea continuă este esențială. Actualizați periodic analiza pentru a fi la curent cu schimbările și a adapta planurile strategice corespunzător.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Dashboard Indicatori Strategici
42	Activitate:	Realizare sesiuni de Analiză a Managementului și adoptarea de măsuri de corecție - îmbunătățire
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Dashboard Indicatori Strategici prelucrează : D> PV analiza managementului
43	Activitate:	Colectarea preliminară de informații - propuneri - sugestii de la toți Factorii Interesați
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Factorii Interesați importanți includ în acest caz Cetățenii, Consiliul Local, mediul economic, ONG-urile. Metodele de colectare pot include colectarea off- line și on-line de sugestii și propuneri, organizarea de focus-grup-uri, realizarea de dezbateri pe teme specifice, etc.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Factori PESTEL identificați
44	Eveniment:	Este necesară realizarea analizei mediului intern (instituțional)
45	Activitate:	Realizarea analizei mediului intern (instituțional) se realizează conform pașilor următori.
	Detalii:	<b>Observatii:</b> "Analiza mediului intern este o componentă esențială a procesului de planificare strategică pentru o Primărie de oraș. Aceasta implică examinarea factorilor interni și a resurselor care influențează performanța organizației și capacitatea de a-și atinge obiectivele. Iată pașii pentru realizarea analizei mediului intern, adaptată pentru o Primărie de oraș. Prin realizarea unei analize cuprinzătoare a mediului intern, Primăria poate identifica punctele sale forte și slabe interne și le poate valorifica pentru a lua decizii informate, pentru a îmbunătăți eficiența operațională și pentru a-și atinge cu succes obiectivele strategice."
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
46	Activitate:	Colectarea Datelor Interne
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Începeți prin colectarea datelor relevante și informațiilor despre operațiunile interne, structura și performanța Primăriei. Aceste date pot include rapoarte financiare, organigrame, planuri strategice anterioare, feedback-ul angajaților și orice alte documente interne relevante.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Listă procese organizaționale

Nr.	Categoria	Descriere
		prelucrează : D> Organigramă prelucrează : D> Stat de funcțiuni prelucrează : D> Buget ani precedenți
47	Activitate:	Revizuirea Viziunii, Mandatului (Misiunii) și Valorilor
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Evaluați declarațiile de misiune a Primăriei și a declarației privind Valorile organizației. Asigurați claritate și aliniere cu nevoile și obiectivele orașului.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Viziune prelucrează : D> Mandat prelucrează : D> Valori
48	Activitate:	Evaluarea Structurii Organizaționale
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Analizați structura organizațională a Primăriei, inclusiv departamentele, diviziile și liniile de raportare. Evaluați dacă structura susține comunicarea și luarea deciziilor eficiente.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Stat de funcțiuni
49	Activitate:	Analiza Resurselor Umane
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Evaluați competențele și capacitatea forței de muncă a Primăriei. Luați în considerare moralul angajaților, oportunitățile de formare și strategiile de reținere a personalului.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Stat de funcțiuni prelucrează : D> Proceduri interne
50	Activitate:	Evaluarea Resurselor Financiare
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Revizuiți poziția financiară a Primăriei, inclusiv bugetele, sursele de venituri și modelele de cheltuieli. Identificați punctele forte sau constrângerile financiare.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Buget ani precedenți prelucrează : D> Modificări legislație fiscală
51	Activitate:	Examinarea Proceselor Operaționale
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Analizați eficiența și eficacitatea proceselor operaționale-cheie din Primărie. Identificați domeniile pentru îmbunătățire și eventualele blocaje.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Proceduri interne
52	Activitate:	Evaluarea Guvernării și Politicilor
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Evaluarea practicilor de guvernare și a politicilor interne ale Primăriei. Asigurați-vă conformitatea cu standardele legale și etice.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica



Nr.	Categoria	Descriere
	Resurse:	prelucrează : D> Dashboard Indicatori Strategici
53	Activitate:	Revizuirea Tehnologiei și Infrastructurii
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Examinarea tehnologiei și infrastructurii utilizate de Primărie pentru a susține operațiunile și furnizarea de servicii. Identificați oportunități pentru modernizări sau îmbunătățiri tehnologice.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Rapoarte execuție bugetară
54	Activitate:	Analiza Relațiilor cu Părțile Interesate
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Evaluați relațiile Primăriei cu diversele părți interesate, inclusiv rezidenții, întreprinderile, organizațiile comunitare și alte instituții guvernamentale. Identificați punctele forte și zonele pentru îmbunătățire în implicarea părților interesate.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Feedback preluat de la Factori Interesați
55	Activitate:	Identificarea Competențelor de Bază
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Stabiliți punctele forte și competențele de bază ale Primăriei care o diferențiază de alte municipalități.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Listă proiecte, măsuri, valori și termene asociate _____ prelucrează : D> Listă competențe necesare
56	Activitate:	Evaluarea Culturii Organizaționale
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Analizați cultura organizațională predominantă din Primărie. Luați în considerare dacă se aliniază cu valorile orașului și sprijină realizarea obiectivelor strategice.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Evaluare internă 360 de grade
57	Activitate:	Realizare Analiză SWOT
	Detalii:	<b>Observatii:</b> Sintetizați concluziile analizei mediului intern într-o analiză SWOT (Puncte Forte, Puncte Slabe, Oportunități, Amenințări). Aceasta va ajuta Primăria să înțeleagă punctele sale forte și slabe interne în raport cu oportunitățile și amenințările externe.
	Alți agenți:	<b>execută:</b> Grup de Lucru Planificare Strategica
	Resurse:	prelucrează : D> Template analiză SWOT

## Responsabilități

Agent	Relație	Activitate
Grup de Lucru Planificare Strategica	este (sunt) informat(i)	Nominalizare Grup de Lucru pentru realizarea / actualizarea Planificării Strategice
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Realizarea analizei mediului extern (UAT) se realizează conform pașilor următori:
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Identificarea Părților Interesate
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Realizare Analiza PESTEL
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Evaluare Factori Politici
Grup de Lucru Planificare Strategica	aprobă	Evaluare Factori Economici
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Evaluare Factori Sociali
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Evaluare Factori Tehnologici
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Evaluare Factori de Mediu
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Evaluare Factori Legali
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Realizare Analiză Competitivă
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Realizare Analiză SWOT
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Identificare Tendințe și dezvoltare Scenarii
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Determinare Implicații Strategice
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Stabilirea Obiectivelor Strategice și a inițiativelor asociate; Identificarea Domeniilor de Îmbunătățire
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Stabilirea Programelor Strategice
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	"Dezvoltarea Planurilor constituite din Ansambluri de măsuri Proiecte / îmbunătățiri în Procese /dezvoltări-actualizări de Infrastructură / intervenții în Cultura organizației "
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Stabilirea nivelului de resurse umane și a eventualelor altor resurse necesare pentru implementarea măsurilor, proiectelor - îmbunătățirilor în procese
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Realizarea Analizei și cuantificarea financiară a proiectelor, măsurilor, îmbunătățirilor stabilite
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Determinarea termenelor pentru fiecare proiect, măsură, îmbunătățire stabilite
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Identificarea surselor de finanțare pentru fiecare proiect, măsură, îmbunătățire
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Stabilirea principiilor de priorizare și priorizarea proiectelor



UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Agent	Relație	Activitate
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Stabilirea estimărilor pentru bugetele multi-anuale și a bugetului pentru anul următor - coroborat cu planificarea operațională a proiectelor, măsurilor și îmbunătățirilor prevăzute în urma prioritizării
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Stabilirea indicatori de progres și performanță / rezultat pentru fiecare componentă a Planului Strategic
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Aprobarea formă preliminară Plan Strategic Instituțional, Strategie de Dezvoltare Locală, Plan Strategic în Grupul de Lucru
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Prezentarea și aprobare preliminară Plan Strategic de către Primar
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Realizarea eventuale ajustări ca urmare a feedback- ului primit
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Prezentare internă în cadru lărgit a Planului Strategic preliminar, preluare feed-back și realizare ajustări
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Prezentare preliminară a Planului Strategic în Consiliul Local pentru preluare feedback și realizare ajustări
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Pregătirea - Inițiere HCL pentru aprobarea Planului Strategic
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Aprobarea Plan Strategic prin Hotărâre de Consiliu Local
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Implementare și Monitorizare internă
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Realizarea Monitorizare Externă Continuă
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Realizarea sesiuni de Analiză a Managementului și adoptarea de măsuri de corecție - îmbunătățire
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Colectarea preliminară de informații - propuneri - sugestii de la toți Factorii Interesați
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Realizarea analizei mediului intern (instituțional) se realizează conform pașilor următori.
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Colectarea Datelor Interne
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Revizuirea Viziunii, Mandatului (Misiunii) și Valorilor
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Evaluarea Structurii Organizaționale
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Analiza Resurselor Umane
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Evaluarea Resurselor Financiare
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Examinarea Proceselor Operaționale
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Evaluarea Guvernării și Politicilor

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!



Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Revizuirea Tehnologiei și Infrastructurii
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Analiza Relațiilor cu Părțile Interesate
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Identificarea Competențelor de Bază
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Evaluarea Culturii Organizaționale
Grup de Lucru Planificare Strategica	execută	Realizarea Analiză SWOT
Primar	aprobă	Nominalizare Grup de Lucru pentru realizarea / actualizarea Planificării Strategice
Consiliul Local	contribuie la	Identificarea Părților Interesate
Centru de Informare pentru Cetățeni	contribuie la	Identificarea Părților Interesate
Organizație Non- guvernamentală	contribuie la	Identificarea Părților Interesate
Agenți Economici	aprobă	Identificarea Părților Interesate
Consiliul Local	contribuie la	Evaluare Factori Politici
Agenți Economici	contribuie la	Evaluare Factori Economici
Organizație Non- guvernamentală	contribuie la	Evaluare Factori Sociali

## Documente, înregistrări

Nr.	Denumire	Activitate	Agenți
1	Dispoziție de Primar privind numirea Grupului de Lucru pentru Planificare Strategică	Nominalizare Grup de Lucru pentru realizarea / actualizarea Planificării Strategice	Grup de Lucru Planificare Strategica Primar
2	Planificare resurse umane	Stabilirea nivelului de resurse umane și a eventualelor altor resurse necesare pentru implementarea măsurilor, proiectelor - îmbunătățirilor în procese	Grup de Lucru Planificare Strategica
3	Factori PESTEL identificați	Realizare Analiza PESTEL	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Evaluare Factori Politici	Grup de Lucru Planificare Strategica Consiliul Local



	Evaluare Factori Economici	Grup de Lucru Planificare Strategica Agenți Economici
	Evaluare Factori Sociali	Grup de Lucru Planificare Strategica Organizație Non- guvernamentală
	Evaluare Factori Tehnologici	Grup de Lucru Planificare Strategica





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

Nr.	Denumire	Activitate	Agenți
		Evaluare Factori de Mediu	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Evaluare Factori Legali	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Colectarea preliminară de informații - propuneri - sugestii de la toți Factorii Interesați	Grup de Lucru Planificare Strategica
4	Plan Strategic	Prezentare și aprobare preliminară Plan Strategic de către Primar	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Realizare eventuale ajustări ca urmare a feedback-ului primit	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Prezentare internă în cadru lărgit a Planului Strategic preliminar, preluare feed-back și realizare ajustări	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Prezentare preliminară a Planului Strategic în Consiliul Local pentru preluare feedback și realizare ajustări	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Aprobare Plan Strategic prin Hotărâre de Consiliu Local	Grup de Lucru Planificare Strategica
5	Lista Părților interesate relevante	Identificarea Părților Interesate	Grup de Lucru Planificare Strategica Consiliul Local Centru de Informare pentru Cetățeni Organizație Non-guvernamentală Agenți Economici
6	Analiză SWOT pe domenii	Realizare Analiză SWOT	Grup de Lucru Planificare Strategica
7	Lista Obiectivelor Strategice și a Direcțiilor de acțiune	Stabilirea Obiectivelor Strategice și a inițiativelor asociate; Identificarea Domeniilor de Îmbunătățire	Grup de Lucru Planificare Strategica
8	Listă de proiecte și măsuri	Stabilirea Programelor Strategice	Grup de Lucru Planificare Strategica
		"Dezvoltarea Planurilor constituite din Ansambluri de măsuri Proiecte / îmbunătățiri în Procese /dezvoltări- actualizări de Infrastructură / intervenții în Cultura organizației "	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Stabilirea principiilor de prioritizare și prioritizarea proiectelor	Grup de Lucru Planificare Strategica

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

9	Planificare resurse financiare	Realizarea Analizei și cuantificarea financiară a proiectelor, măsurilor, îmbunătățirilor stabilite	Grup de Lucru Planificare Strategica
10	Listă proiecte, măsuri, valori și termene asociate	Determinarea termenelor pentru fiecare proiect, măsură, îmbunătățire stabilite	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Identificarea Competențelor de Bază	Grup de Lucru Planificare Strategica
11	Surse de finanțare identificate	Identificarea surselor de finanțare pentru fiecare proiect, măsură, îmbunătățire	Grup de Lucru Planificare Strategica
12	Centralizator bugete proiecte și operațional	Stabilirea estimărilor pentru bugetele multi- anuale și a bugetului pentru anul următor - coroborat cu planificarea operațională a proiectelor, măsurilor și îmbunătățirilor prevăzute în urma prioritizării	Grup de Lucru Planificare Strategica
13	Lista indicatori de performanță proiecte	Stabilire indicatori de progres și performanță / rezultat pentru fiecare componentă a Planului Strategic	Grup de Lucru Planificare Strategica
14	Lista indicatori de performanță măsuri	Stabilire indicatori de progres și performanță / rezultat pentru fiecare componentă a Planului Strategic	Grup de Lucru Planificare Strategica
15	Plan Strategic Instituțional	Aprobare formă preliminară Plan Strategic Instituțional, Strategie de Dezvoltare Locală, Plan Strategic în Grupul de Lucru	Grup de Lucru Planificare Strategica
16	Strategie de Dezvoltare Locală	Aprobare formă preliminară Plan Strategic Instituțional, Strategie de Dezvoltare Locală, Plan Strategic în Grupul de Lucru	Grup de Lucru Planificare Strategica
17	HCL cu privire la aprobarea Planului Strategic	Pregătire - Inițiere HCL pentru aprobarea Planului Strategic	Grup de Lucru Planificare Strategica
18	Dashboard Indicatori Strategici	Implementare și Monitorizare internă	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Realizare Monitorizare Externă Continuă	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Realizare sesiuni de Analiză a Managementului și adoptarea de măsuri de corecție - îmbunătățire	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Evaluarea Guvernării și Politicilor	Grup de Lucru Planificare Strategica





UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferența!Instrumente Structurale  
2014-2020

19	PV analiza managementului	Realizare sesiuni de Analiză a Managementului și adoptarea de măsuri de corecție - îmbunătățire	Grup de Lucru Planificare Strategica
20	Listă procese organizaționale	Colectarea Datelor Interne	Grup de Lucru Planificare Strategica
21	Organigramă	Colectarea Datelor Interne	Grup de Lucru Planificare Strategica
22	Stat de funcțiuni	Colectarea Datelor Interne	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Evaluarea Structurii Organizaționale	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Analiza Resurselor Umane	Grup de Lucru Planificare Strategica
23	Buget ani precedenți	Colectarea Datelor Interne	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Evaluarea Resurselor Financiare	Grup de Lucru Planificare Strategica
24	Viziune	Revizuirea Viziunii, Mandatului (Misiunii) și Valorilor	Grup de Lucru Planificare Strategica
25	Mandat	Revizuirea Viziunii, Mandatului (Misiunii) și Valorilor	Grup de Lucru Planificare Strategica
26	Valori	Revizuirea Viziunii, Mandatului (Misiunii) și Valorilor	Grup de Lucru Planificare Strategica
27	Proceduri interne	Analiza Resurselor Umane	Grup de Lucru Planificare Strategica
		Examinarea Proceselor Operaționale	Grup de Lucru Planificare Strategica
28	Modificări legislație fiscală	Evaluarea Resurselor Financiare	Grup de Lucru Planificare Strategica
29	Rapoarte execuție bugetară	Revizuirea Tehnologiei și Infrastructurii	Grup de Lucru Planificare Strategica
30	Feedback preluat de la Factori Interesați	Analiza Relațiilor cu Părțile Interesate	Grup de Lucru Planificare Strategica
31	Listă competențe necesare	Identificarea Competențelor de Bază	Grup de Lucru Planificare Strategica
32	Evaluare internă 360 de grade	Evaluarea Culturii Organizaționale	Grup de Lucru Planificare Strategica
33	Template analiză SWOT	Realizare Analiză SWOT	Grup de Lucru Planificare Strategica

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!







UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Competența face diferență!



Instrumente Structurale  
2014-2020

## Documente de referință

Tip	Nr.	An	Denumire
Hotărare	427	2022	pentru aprobarea Metodologiei de elaborare, monitorizare, raportare și revizuire a planurilor strategice instituționale
Lege	500	2002	privind finanțele publice
Lege	69	2010	responsabilității fiscal-bugetare

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!*





## Anexa F Diseminarea Planului Strategic institutional



Aprobare: prin Dispoziție de primar

Diseminare

- către toți angajații (via e-mail cu confirmare de primire pe bază de listă de distribuire) – conducători de compartimente, angajați cu funcții de execuție – ca alternativă, luarea la cunoștință poate fi confirmată pe bază de liste de semnături ale angajaților din fiecare compartiment
- publicare pe site-ul instituției





Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!

---

Titlul proiectului: ELABORARE PLAN STRATEGIC INSTITUTIONAL AL UAT  
MUNICIPIULUI CÂMPULUNG 2023-2025 IN CADRUL PROIECTULUI  
„ECOSISTEM DIGITAL INTERCONECTAT ȘI GIS INTEGRAT IN CADRUL UAT  
MUNICIPIUL CÂMPULUNG”

Codul proiectului: COD SMIS 154877

Denumirea beneficiarului: Primăria Municipiului Câmpulung

Data publicării: iulie 2023

Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu  
poziția oficială a Uniunii Europene sau a Guvernului României

---

*Material distribuit gratuit*

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!

